



VYTAUTO  
DIDŽIOJO  
UNIVERSITETAS  
M C X M I

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO  
REKTORIUS

**ĮSAKYMAS**  
**DĖL 2022 - 2024 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PATIKSLINIMO**

2022 m. liepos 20 d. Nr. 300  
Kaunas

Vadovaudamas 2022-05-17 Lietuvos Respublikos 2022 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymo Nr. XIV-745 preambulės, 1, 2, 6, 7, 9, 10, 11, 14, 15, 21 straipsnių ir 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11 priedų pakeitimo įstatymu Nr. XIV-1100, t v i r t i n u patikslintą Vytauto Didžiojo universiteto 2022-2024 metų Strateginį veiklos planą (pridedama).

Rektorius

Juozas Augutis

(Strateginio veiklos plano forma)

PATVIRTINTA  
Vytauto Didžiojo universiteto rektoriaus  
2022 m. liepos 20 d. įsakymu Nr. 300

**VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO**  
(asignavimų valdytojo kodas 90.900.1582)

**2022-2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

## I SKYRIUS MISIJA

Vytauto Didžiojo universiteto misija - būti bendruomeniška mokslo, menų ir studijų institucija, tėsti 1922 m. Kaune įkurto Lietuvos universiteto misiją, sudaryti žmogui liberalias ugdymosi sąlygas, plėtoti partnerystę, aktyviai dalyvauti Lietuvos gyvenime, kurti jos ateitį ir prisidėti prie pasaulio kultūros ir mokslo raidos.

Vytauto Didžiojo universiteto vizija - Vienas stipriausių plačios aprėpties universitetų Baltijos regione, veikiančių pagal Artes liberales principus, telkiančių bendruomenę Lietuvos ir Europos ateities kūrimui.

## II SKYRIUS VALSTYBĖS VEIKLOS SRITIS IR STRATEGINIAI IR (ARBA) VEIKLOS TIKSLAI

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo<sup>1</sup> 3 straipsnio 26 punktu, valstybės veiklos sritis, kurioje Vytauto Didžiojo universitetas veikia - **švietimas, mokslas ir sportas**.

2021–2023 metų Vytauto Didžiojo universiteto strateginiame veiklos plane, Universiteto 2021-2027 metų strategijoje<sup>2</sup> numatytos priemonės, kurios remiasi Bolonijos proceso dokumentais, OECD dokumentais, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis<sup>3</sup>, LR strateginiais dokumentais, juose deklaruojamomis vertybėmis ir tikslais kurti kūrybingą visuomenę, sudaryti sąlygas plėtoti verslumą ir inovacijas, užtikrinti darnų šalies vystymąsi, skirti daug dėmesio besimokančios visuomenės formavimui, skatinti pasaulinio lygio studijas ir tyrimus, stiprinti veikiančią infrastruktūrą ir sutelkti geriausią šalies mokslo ir studijų potencialą, sudarant platformą tarpdalykiniams moksliniams tyrimams ir taikomajai plėtrai, atveriant mokslinių tyrimų infrastruktūrą verslo ir mokslo bendradarbiavimui.

VDU strateginėmis priemonėmis tiesiogiai prisidedama prie šiuose dokumentuose įvardytų tikslų įgyvendinimo. Universiteto strategijoje žymi dalis skirta toms priemonėms, kurios ugdo Universiteto savają tapatybę, turi įtaką esminiam bruožams, Universiteto plėtotės socialiniams, ekonominiams ir kultūriniam veiksniams, geografinei padėčiai ir deramai vietai Lietuvos bei Europos aukštojo mokslo sistemoje.

Vytauto Didžiojo universiteto misija, vizija, veiklos prioritetai ir strateginiai pokyčiai bei strategines nuostatas palaikančios vertybės atliepia Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“<sup>4</sup> viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų, siekiant pažangos sumanios visuomenės, sumanios ekonomikos ir sumanaus valdymo srityse bei remiantis darnaus vystymosi principais.

Įgyvendant Vytauto Didžiojo universiteto strateginius tikslus vadovaujamas 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos<sup>5</sup> penkiais darnios Valstybės raidos – darnaus žmogaus, darnios visuomenės, darnaus švietimo ir kultūros, darnios ekonomikos ir darnaus valstybės valdymo – principais.

<sup>1</sup> <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lit/TAD/90386d20bab711ea9a12d0dada3ca61b>

<sup>2</sup> <https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2020/11/VDU-Strateginis-veiklos-planas-2021-2027.pdf>.

<sup>3</sup> Bolonijos deklaracija, Prahos komunikatas, Berlyno komunikatas, „Horizon 2020“, „A Reinforced European Research Area Partnership for Excellenceand Growth“; Liuveno komunikatas, 2009 m.; ES strategija „Europa 2020“.

<sup>4</sup> <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

<sup>5</sup> <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lit/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

**I lentelė. Tikslai ir jų poveikio rodikliai**

NPP strateginis tikslas arba veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis	Pradinė NPP nustatyta strateginio tikslų arba veiklos tikslų poveikio rodiklio reikšmė	Veiklos tikslų rodiklio reikšmės			Artimiausio paskesnio laikotarpio faktinė NPP strateginio tikslų poveikio rodiklio reikšmė	NPP strateginio tikslų poveikio rodiklio reikšmės	
		2022	2023	2024		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
<i>11 Veiklos tikslas:</i> Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus							
<i>11.1 Veiklos tikslų rodiklis:</i> Universitetą baigusių (igijusių atitinkamą kvalifikacinį laipsnį) studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamas studijų pakopos trukmę (proc.)		81	82	83			

Šis rodiklis matuoja tiek kiekybinę, tiek kokybinę tikslų įgyvendinimo išraiškas. Universitetą baigusių studentų skaičius ir šio skaičiaus procentinė dalis nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamas studijų pakopos trukmę, rodo Universiteto gebėjimą sėkmingai įgyvendinti studijų procesą rengiant aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus. Kokybinė kriterijaus dimensija užtikrinama baigiamųjų darbų gynimo mechanizmo, kurio metu įvertinamas studento įgytų žinių, gebėjimų ir kompetencijų lygis.

Veiklos tikslų rodiklis yra tiesiogiai susijęs su 2021–2027 m. Vytauto Didžiojo universiteto strategijos tikslais ir uždaviniais, suderintais su šalies mokslo ir studijų politikos strateginių dokumentų nuostatomis ir tiesiogiai atlieptančiais Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatyme suformuluotus mokslo ir studijų principus bei universitetams nustatytus jų veiklos tikslus.

### **III SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAI**

Vytauto Didžiojo universiteto 2021-2027 strateginiame veiklos plane<sup>6</sup> numatyti universiteto veiklos prioritetai, strateginiai tikslai, uždaviniai:

#### **1. DARNI IR SUSITELKUSI UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ**

##### **1.1. Siekti bendruomenės darnos ir sinergijos, branginant bendruomenės įvairovę bei jos narių asmeninę autonomiją:**

1.1.1. užtikrinti žmogaus teises, orumą, nediskriminavimą, lygias galimybes ir įvairovę lyčių, amžiaus, rasės, religijos, kalbos, kultūros, negalios ir socioekonominiu pagrindais;

1.1.2. puoselėti unikalią VDU tapatybę ir organizacinę kultūrą, skatinant toleranciją ir bendrystę, glaudesnį darbuotojų ir studentų bendradarbiavimą ir pasitikėjimą;

1.1.3. stiprinti ir plėtoti Pasaulio lietuvių universiteto idėją ir veiklas, telkiant iškiliausius lietuvių mokslininkus ir kūrėjus;

1.1.4. puoselėti daugiakalbystės tradiciją.

##### **1.2. Stiprinti bendruomenės emocinę ir fizinę gerovę:**

1.2.1. vykdyti bendruomenės narių psichologinės gerovės ir jai reikšmingų veiksnių stebėseną;

<sup>6</sup> <https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2020/11/VDU-Strateginis-veiklos-planas-2021-2027.pdf>.

1.2.2. sistemingai teikti bendruomenei grįžtamąjį ryšį apie stebėsenos rezultatus bei planuojamas psychologinės gerovės stiprinimo priemones;

1.2.3. remiantis stebėsenos rezultatais, organizuoti veiklas, tokias kaip psychologinis švietimas, asmeninio tobulėjimo mokymai, psichosocialinė pagalba, bendruomenės narių psychologinės gerovės stiprinimui ir asmeniniam tobulėjimui;

1.2.4. skatinti bendruomenės narių sveiką gyvenseną, sudarant palankias sąlygas fiziniams aktyvumui.

### **1.3. Užtikrinti vidinės komunikacijos kokybę ir efektyvumą:**

1.3.1. sukurti vidinės komunikacijos struktūrą ir sistemą, kuri užtikrintų savalaikės, aiškios informacijos sklaidą įvairiomis bendruomenės grupėmis prieinamais kanalais ir priemonėmis;

1.3.2. stiprinti bendruomenės pasiekimų sklaidą tarp universiteto padalinių;

1.3.3. skatinti bendruomenės įsitraukimą į atsakingą dalijimąsi aktualia informacija vidinei komunikacijai sukurtais kanalais ir priemonėmis.

### **1.4. Kurti įtraukią ir motyvuojančią darbo aplinką:**

1.4.1. tobulinti darbo užmokesčio kėlimo politiką, užtikrinant kūrybos, akademinių pasiekimų, darbo krūvio ir oraus atlygio dermę;

1.4.2. užtikrinti sklandų jaunų mokslininkų, dėstytojų ir menininkų bei specialiuosius poreikius turinčių bendruomenės narių integravimąsi, siūlant palankias ir lanksčias darbo sąlygas, pasitelkiant virtualaus darbo galimybes;

1.4.3. įgalinti užsienio dėstytojus, tyrėjus, neakademinių personalą ir studentus aktyviau įsitraukti į bendruomenės gyvenimą.

### **1.5. Telkti Universiteto alumnų bendruomenę:**

1.5.1. identifikuoti ir palaikyti reguliarų ryšį su alumnų bendruomenėmis Lietuvoje ir pasaulyje;

1.5.2. sukurti ir išplėtoti nacionalinį ir tarptautinį „VDU ambasadorių“ tinklą;

1.5.3. sudaryti galimybes alumnams tobulinti kompetencijas universitete;

1.5.4. siekti bendruomenės tobulėjimo pasitelkiant alumnų organizacijų patirtį ir galimybes.

### **1.6. Plėtoti bendruomenės būrimąsi į organizacijas:**

1.6.1. remti studentų savivaldos nepriklausomumą ir skatinti įsitraukimą;

1.6.2. palaikyti bendruomenės veiklas akademiniše asociacijose, klubuose, draugijose, sambūriuose, profsajungose;

1.6.3. stiprinti universiteto meno ir sporto kolektyvus.

## **2. TARPTAUTINIS MOKSLO UNIVERSITETAS:**

### **2.1. Telkti mokslininkus ir menininkus į stabilias, konkurencingas ir produktyvias grupes:**

2.1.1. kurti, konsoliduoti ir stiprinti mokslinių tyrimų institutus, siekiant mokslinių pajėgumų ir tyrimams skirtos infrastruktūros sutelktumo bei veiksmingesnio finansavimo mokslinei veiklai priorititinėse kryptyse; 2.1.2. sudaryti sąlygas mokslininkams ir menininkams kurti aukščiausio lygio mokslą ir meną, inovatyvių technologijas ir aukštą pridėtinę vertę turinčius produktus bei sėkmingai dalyvauti nacionalinių ir tarptautinių projektų rengimo ir įgyvendinimo procesuose, užtikrinant universiteto paramą projektų rengėjams;

2.1.3. pritraukti aukščiausio lygio mokslininkus ir menininkus iš Lietuvos ir užsienio akademinių institucijų, inicijuoti pasaulyje aktualiausius tyrimus ir menines veiklas universitete;

2.1.4. užtikrinti projektų vykdymo metu sukurtų intelektinės nuosavybės objektų apsaugą.

### **2.2. Siekti didesnio mokslo ir meno veiklos finansavimo:**

2.2.1. didinti pajamas iš nacionalinių ir tarptautinių projektų bei verslo ir pramonės užsakymų;

2.2.2. telkti aukštųjų mokyklų bendruomenes konstruktyviam dialogui su valdžios institucijomis, siekiant didesnio mokslo, meno skatinimo ir finansavimo iš valstybės biudžeto;

2.2.3. didinti VDU doktorantūros studijų ir podoktorantūrinių stažuočių patrauklumą, ypač kitų šalių doktorantams ir tyrėjams;

2.2.4. aktyviai bendradarbiauti su verslo angelais, atvirų inovacijų platformomis, rizikos kapitalo fondais komercializuojant universitete sukurtus inovatyvius produktus ir technologijas;

2.2.5. iš nuosavų ir skolintų lėšų sukurti universiteto rizikos kapitalo fondą perspektyviausių tyrimų, vykdomų universitete, finansavimui ir sukurtų produktų ir technologijų komercializavimui.

### **2.3. Tobulinti mokslo ir meno veiklos skatinimo sistemą:**

2.3.1. didinti mokslo fondo finansavimą, optimizuojant universiteto struktūrą ir veiklas;

2.3.2. skatinti mokslininkus ir studentus kurti startuolius, atžalines įmones ir juos inkubuoti;

2.3.3. skatinti dėstytojų ir mokslininkų talentus ne tik mokslo/meno veiklose, bet ir kitose universiteto misijai svarbiose veiklose.

**2.4. Išnaudoti europinio universitetų aljanso partnerystės „Transform4Europe – T4E“ teikiamas galimybes perkeliant Universiteto strategines veiklas į europinę dimensiją:**

2.4.1. panaudoti mobilumo galimybes darbuotojams ir studentams;

2.4.2. kurti bendras tarpdisciplinines studijų programas, ypač skatinant bendrų doktorantų su Europos ir kitų šalių universitetais rengimą;

2.4.3. kurti verslumo, atviro mokslo žinias bei inovacijas kartu su regionais ir regionams, bendradarbiaujant su jvairiomis neuniversitetinėmis suinteresuotomis šalimis;

2.4.4. ieškoti inovatyvių tokio bendradarbiavimo formų ir įgyvendinimo iniciatyvų.

**2.5. Stiprinti partnerystes:**

2.5.1. stiprinti tarpinstitucinį bei tarpdisciplininį bendradarbiavimą ir tinklaveiką, ryšius su verslo asociacijomis ir įmonėmis, nevyriausybinių organizacijomis, viešojo sektoriaus institucijomis, mokyklomis;

2.5.2. siekti aktyvaus mokslininkų, menininkų dalyvavimo nacionalinėse ir europinėse infrastruktūrose, tarptautinėse asociacijose, organizacijose, platformose;

2.5.3. sudaryti sąlygas mokslininkams teikti mokslinių kompetencijų reikalaujančias paslaugas šalies ir užsienio pramonėms ir verslui, plėtoti taikomuosius mokslinius tyrimus.

**3. STUDIJOS „360“:**

**3.1. Užtikrinti visapusišką pagalbą ir paramą studentui, siekiant aukščiausių studijų rezultatų:**

3.1.1. užtikrinti palankiausias sąlygas studijų rezultatams pasiekti, gerinant studijoms reikalingą infrastruktūrą ir materialiuosius išteklius;

3.1.2. išplėsti galimybes įgyti papildomų kompetencijų, reikalingų atliepti ateities visuomenės iššūkius ir įsitvirtinti darbo rinkoje;

3.1.3. užtikrinti studentų socialinio gyvenimo gerovę, skatinant ir motyvuojant siekti geriausių studijų rezultatų, sudarant sąlygas meninei, kultūrinei saviraiškai;

3.1.4. sukurti efektyvesnį studentų įsitraukimo į mokslinius tyrimus ir meno veiklas modelį, didinant sinergiją tarp studijų ir mokslo (meno);

3.1.5. plėtoti studentų studijavimo pasiekimų stebėsenos, pagalbos ir akademinių mentorystės sistemą;

3.1.6. tobulinti ir modernizuoti studijų administravimo procesą bei studentams teikiamas karjeros planavimo ir kitas paslaugas;

3.1.7. užtikrinti studijų pritaikymą negalią ir individualius poreikius turintiems studentams.

**3.2. Didinti studijų inovatyvumą, lankstumą ir prieinamumą, atliepiant šiandieninės visuomenės poreikius ir kuriant ateities visuomenę:**

3.2.1. sustiprinti Artes liberales principų realizavimą studijų procese, pertvarkant studijų programas į tarpdisciplinines ir lanksčias, suteikiančias galimybes studentui pačiam pasirinkti tinkamiausią studijų kelią, parengiant Artes liberales kvalifikacinį laipsnį suteikiančias studijų programas;

3.2.2. tobulinti studentų priėmimo sistemą, atitinkančią Artes liberales studijų principus;

3.2.3. plėtoti nuotolines ir atviras studijas, didinant modernių nuotolinių studijų pasiūlą ir modernizuojant nuotolinių studijų aplinką, taikant naujausias išmanišias technologijas;

3.2.4. plėtoti studijų tarptautiškumą, vykdant tarpdisciplinines tarptautines studijas, didinant užsienio studentų skaicių ir tarptautinį studentų bei dėstytojų mobilumą;

3.2.5. plėtoti ankstesnio mokymosi patirties ir kompetencijų pripažinimo sistemą;

3.2.6. plėtoti „360 laipsnių“ studijų kokybės vertinimo sistemą, kurioje dalyvauja visi studijų proceso dalyviai (studentai, dėstytojai, socialiniai partneriai ir kt.);

3.2.7. plėtoti patrauklią ir efektyvią mokymosi visą gyvenimą paslaugų visuomenei sistemą.

**3.3. Plėtoti dėstytojų kompetencijas ir bendradarbiavimą:**

3.3.1. išvystyti dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo ir paramos sistemą;

3.3.2. taikyti naujas dėstymo formas ir metodus, suteikiančius dėstytojams laisvęs modernizuoti studijų turinį ir formas;

3.3.3. tobulinti dėstytojų skatinimo ir motyvavimo sistemą, siekiant didinti dėstymo kokybę.

**3.4. Sukurti asmenybėms ir talentams atskleisti palankią mokymosi ekosistemą:**

3.4.1. sukurti universiteto mokyklą, pritaikančią Artes liberales principus, tinklą;

3.4.2. išplėsti talentingų vaikų ugdymo veiklas bei prisidėti prie talentų atskleidimo;

3.4.3. tobulinti studijų marketingo strategiją, siekiant pritraukti labiausiai motyvuotus studentus, pasitelkiant studentų ir alumni kaip universiteto ambasadorių tinklą;

3.4.4. didinti studentų saviraiškos galimybes sudaryti sėlygas talentams atskleisti.

### **3.5. Stiprinti lyderystę pedagogų rengime:**

3.5.1. išplėsti studijų programų pasiūlą bei tobulinti vykdomų studijų programų kokybę, glaudžiau bendradarbiaujant su darbdaviais, užsienio ekspertais;

3.5.2. sukurti efektyvų ir patrauklų pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo modelį;

3.5.3. išvystyti bendradarbiavimo modelį su bendrojo ugdymo institucijomis, stiprinant praktinį pedagogų rengimą ir inovacijų diegimą.

## **4. SAVIVALDOS IR ATSAKOMYBĖS DERMĖ:**

### **4.1. Sustiprinti Universiteto padalinių savivaldą, tarpusavio bendradarbiavimą ir sinergiją:**

4.1.1. puoselėti akademinių autonomijos principus, užtikrinant bendruomenę telkiančią universiteto struktūros ir valdymo sąrangą;

4.1.2. panaikinti vidinių padalinių veiklų konkuravimą, siekti bendrų universiteto tikslų, prioritetų ir bendro identiteto formavimo;

4.1.3. siekti didesnio vidinio padalinių bendradarbiavimo potencialo ir veiklų sinergijos.

### **4.2. Užtikrinti struktūrinį Universiteto vienodumą pagal studijų ir mokslo padalinių dydį ir sudaryti vienodas sėlygas atstovavimui:**

4.2.1. pasiekti studijų programų ir mokslinių tyrimų nesidubliavimą atskiruose akademiniuose padaliniuose ir įgyvendinti struktūrinę akademinių padalinių pertvarką;

4.2.2. siekti sudaryti stiprius ir tolygius akademinius padalinius (akademijas, fakultetus), vidinius padalinius (katedras, studijų centrus), užtikrinant optimalų ir efektyvų administravimą;

4.2.3. užtikrinti optimalų ir efektyvų akademinių padalinių administravimą.

### **4.3. Gerinti neakademinio personalo darbo kokybės lygi:**

4.3.1. sukurti neakademinio personalo atrankos, kompetencijų tobulinimo bei karjeros politiką;

4.3.2. užtikrinti skaidrią, motyvuojančią darbuotojų darbo užmokesčio sistemą, susietą su darbuotojo sukuriama vertė;

4.3.3. vykdyti reguliarus darbuotojų veiklos pokalbius siekiant įsivertinti rezultatus ir ateinančio laikotarpio keliamus tikslus;

4.3.4. užtikrinti efektyvų administracinių veiklų koordinavimą ir informacinių bei duomenų valdymo sistemų funkcinį suderinamumą.

### **4.4. Užtikrinti efektyvų Universiteto infrastruktūros naudojimą:**

4.4.1. pasiekti efektyvų fizinės infrastruktūros naudojimą grįstą kaštų – naudos analize;

4.4.2. siekti fizinės ir virtualios infrastruktūros dermės įgyvendinant darnaus ateities universiteto siekius;

4.4.3. gerinti mokslo, studijų, poilsio ir laisvalaikio aplinką, atnaujinant esamas ir atveriant naujas universiteto erdves visapusiskiems bendruomenės poreikiams;

4.4.4. koncentruoti universiteto studijų ir mokslo veiklas universiteto miesteliuose, palaipsniui atsisakant nenaudojamos infrastruktūros, o už ją gautas lėšas investuojant į studijas, mokslą, bendrabučius ir kitas veiklas bei infrastruktūras.

## **5. UNIVERSITETO VAIDMUO VISUOMENĖS RAIDAI:**

### **5.1. Įtvirtinti Universiteto tapatybę:**

5.1.1. puoselėti universiteto istorinę atmintį, gaivinti ir kurti tradicijas;

5.1.2. formuoti ateities besimokančią visuomenę, kurti technologinę ir socialinę pažangą, pasitelkiant gerąsias Lietuvos ir tarptautines patirtis.

### **5.2. Palaikyti ir stiprinti Universiteto reputaciją, puoselėsime visuomenės pasitikėjimą Universitetu:**

5.2.1. stiprinti universiteto, kaip nuomonės formuotojo vaidmenį valstybės politiniame, socialiniame ir kultūriniaime gyvenime;

5.2.2. plėtoti universiteto, kaip nepriklausomos, nešališkos, kritiškos žinių ir ekspertinės institucijos reputaciją, pasitelkiant universiteto mokslinį potencialą;

5.2.3. įtvirtinti visapusj išsilavinimą ateities kūrėjams teikiančio, globalaus ir liberalaus požiūrio universiteto įvaizdį, pasitelkiant išorinės komunikacijos priemones;

5.2.4. tobulinti universiteto bendruomenės pasiekimų sklaidą, siekiant plačiau su jais supažindinti visuomenę.

### **5.3. Siekti lyderystės rengiant žemės ūkio specialistus ir formuojant Žemės, miškų ir vandens ūkio bei kaimo plėtros politiką:**

5.3.1. stiprinti universiteto vaidmenį formuojant nacionalinę Žemės, miškų ir vandens ūkio bei kaimo plėtros politiką bei specialistų rengimą;

5.3.2. plėsti šiuolaikinio mokslo pasiekimais grįstas ekspertines, konsultacines paslaugas tiek žemės ūkio subjektams, tiek ir valstybės institucijoms;

5.3.3. aktyviai prisidėti prie Europos Žaliojo kurso, žemės ūkio skaitmeninimo, žiedinės ekonomikos, ir kitų iniciatyvų bei idėjų pagrindimo moksliniai tyrimai ir jų įdiegimo Lietuvoje.

#### 5.4. Plėtoti atvirą ir daugialypį bendradarbiavimą su visuomene:

5.4.1. atsiverti visuomenei įvairiomis bendravimo formomis, tampant atpažinta virtualia ir fizine diskusijų idėjų svarstymo erdve, atiduodant duoklę senai *invisible college* tradicijai;

5.4.2. dalintis universiteto bendruomenės žiniomis ir patirtimi su įvairiomis interesų grupėmis inovacijų, mokslo ir tyrimų srityse, taip prisidedant prie svarbių dabarties ir ateities klausimų apmąstymo ir jų aktualizavimo;

5.4.3. siekti konstruktyvios diskusijos su valdžios, savivaldos, verslo, kultūros ir nevyriausybinėmis institucijomis kuriant strateginius šalies dokumentus, sprendžiant artimiausio dešimtmečio miesto, šalies ir pasaulio ekonominius, švietimo, socialinius ir klimato kaitos iššūkius;

5.4.4. sukurti Kauno universitetinę zoną, siekiant padidinti studijų pasirinkimo galimybes;

5.4.5. stiprinti socialiai atsakingą partnerystę ir bendradarbiavimą su įvairiomis visuomenės grupėmis ir vietinėmis bendruomenėmis, nevyriausybiniu sektoriumi.

#### 5.5. Stiprinti Universiteto vaidmenį kultūriame Lietuvos ir Europos gyvenime:

5.5.1. vystyti nuolatinus universiteto, miesto, šalies ir tarptautinių kultūros bei švietimo organizacijų idėjų ir ekspertinių žinių mainus, bendrus projektus ir diskusijas, kurie turtintų šalies ir Europos intelektualinį bei kultūrinį gyvenimą;

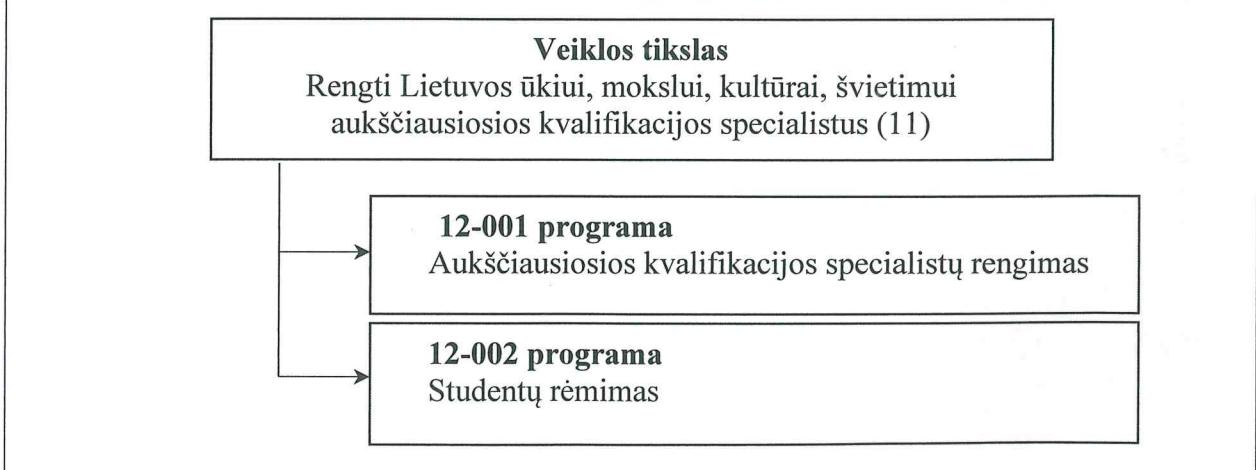
5.5.2. stiprinti universiteto vaidmenį Kauno, Lietuvos ir Europos kultūriame gyvenime, inicijuojant naujus ir prisidedant prie esamų projekto įgyvendinimo.

**Universiteto strategines nuostatas palaikančios vertybės:** Asmenybės ir akademinė laisvė, Demokratija, Atvirumas, Atsakomybė, Kūrybiškumas, Bendruomeniškumas, Darna, Akademinis meistriškumas, Autonomiškumas.

## IV SKYRIUS PROGRAMOS

Vytauto Didžiojo universitetas, į gyvendant Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo<sup>7</sup> nuostatas veikia srityje - *švietimas, mokslas ir sportas (Nr. 12)*. Pagrindinis Universiteto veiklos tikslas - rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus. Šiam tikslui pasiekti įgyvendinamos 2 programos.

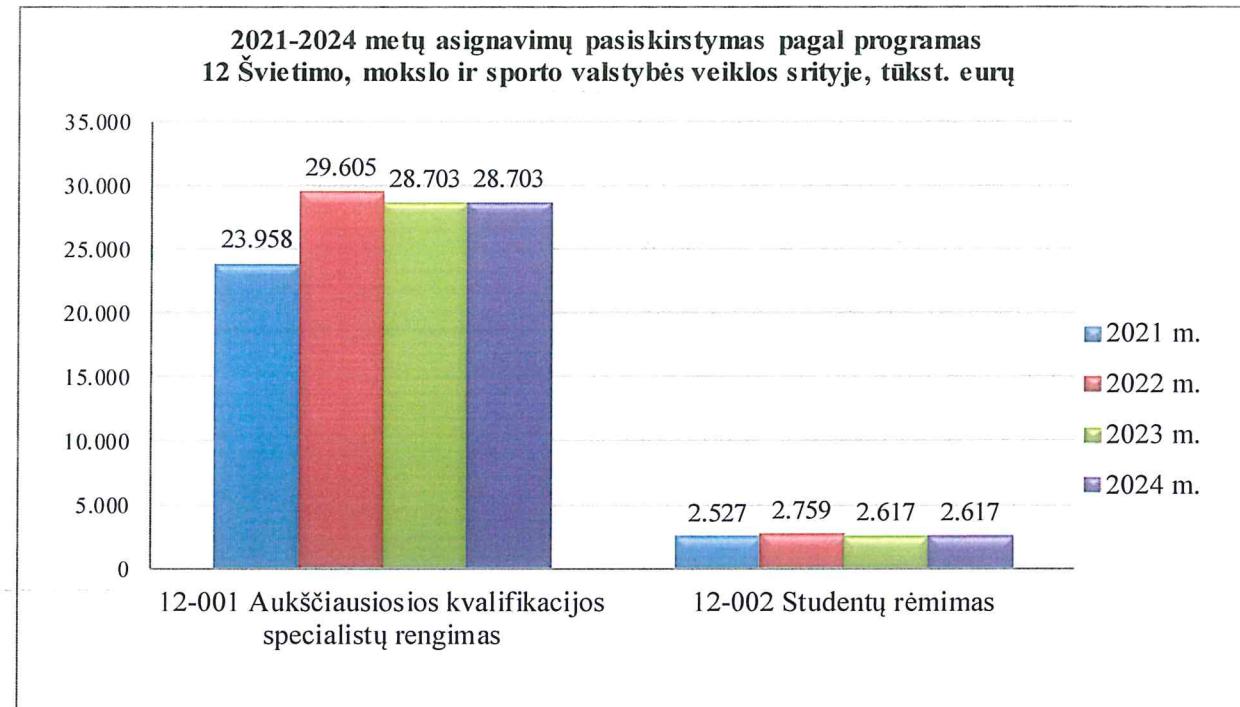
1 grafikas. 2022-2024 metų planuojami veiklos tikslai ir jiems įgyvendinti numatomos programos



<sup>7</sup> <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/90386d20bab711ea9a12d0dada3ca61b>

2 lentelė. 2022-2024 metų asignavimų ir kitų lešų pasiskirstymas pagal valstybės veiklos sritis ir programas (tūkst. euru)

2 grafikas. 2021-2024 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas

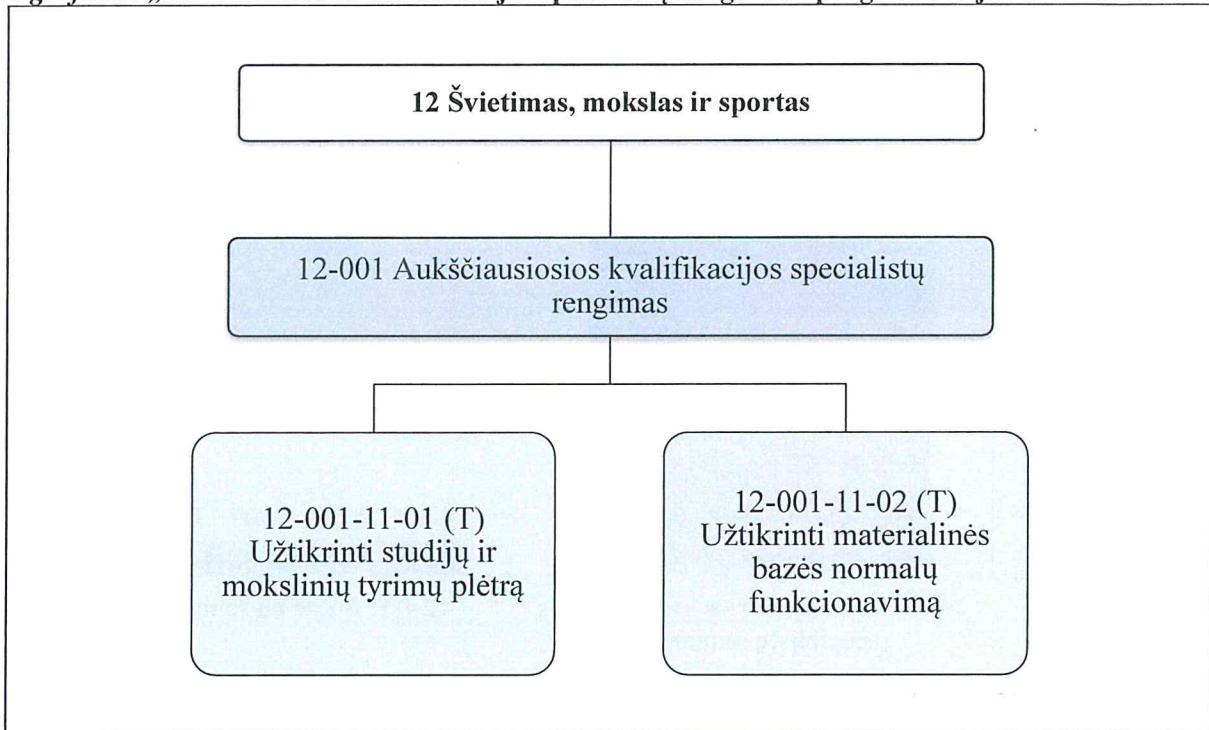


### 12 Švietimo, mokslo ir sporto valstybės veiklos sritis 12- 001 programa „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas“

**Programos indėlis, įgyvendinant veikos tikslą:** VDU Statute prioritetine mokslo ir meno kryptyje laikoma tokia veikla: rengti mokslininkus, stiprinti mokslo ir studijų poveikį Lietuvos ūkio ir kultūros pažangai bei demokratinės, pilietinės visuomenės skliaidai; darniai plėtoti įvairių sričių mokslinių pažinimą, vykdyti šalies humanitarinės, informacinės ir technologinės kultūros ugdymui bei tarptautinei mokslo ir ūkio kooperacijai būtinus aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą; jungtis į bendrąjį Europos mokslinių tyrimų erdvę, plėtoti ryšius su pasaulio akademine bendruomene, skleisti Lietuvos kultūros savitumą.

Universitete sėkmingai siekiama aukščiausių mokslo ir meno rezultatų. VDU mokslininkai vykdo veiklas ES „Horizon 2020“ programos projektuose. Sėkmingai dalyvauja Lietuvos mokslo tarybos „Mokslinių tyrimų vykdymas sumanios specializacijos srityje“ ir „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ konkursuose. Mokslininkai ir dėstytojai skatinami siekti aukščiausių mokslo pasiekimų, ypač rengiant bei publikuojant straipsnius pripažintuose tarptautiniuose leidiniuose, siekiama mokslo ir verslo / pramonės partnerystę, glaudesnio bendradarbiavimo su tarptautinėmis organizacijomis, skatinamas mokslinės ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų užsakymų bei sutarčių sudarymas su ūkio subjektais, viešinamas mokslinis įdirbis, ypač išryškinus VDU kompetencijų lyderystę, peržiūrimi ir optimizuojami mokslo leidiniai, jų potencialas ir įtaka socialinei, ekonominei šalies raidai, optimizuojamas finansavimas, skiriamas mokslo etatams ir mokslui skatinti, siekiama didesnio tarptautiškumo, socialinio, ekonominio bei kultūrinio poveikio šalies raidai globaliame kontekste, didinamas meninės veiklos užimtumas per užsiėmimų skaičių bei didesnę meninės veiklos formų pasiūlą, optimizuojami resursai pagrindiniams reprezentaciniams renginiams identifikuoti bei daugiau dėmesio skiriant unikaliems projektams, turintiems didesnę pridėtinę meninę vertę ir reikšmę.

*3 grafikas. „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas“ programa ir jos uždaviniai*



**Įgyvendinami planavimo dokumentai:** Programa įgyvendina Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“<sup>8</sup> viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų bei 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos<sup>9</sup> vertėbes, veiklos kryptis, prioritetus ir tikslus.

Programa įgyvendinama vadovaujantis kitais Šalies mokslo ir studijų politikos strateginiais dokumentais, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis.

**Vertinimas:** Programos vertinimas atliekamas pagal LR Vyriausybės 2002-06-06 nutarimo Nr. 827 „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ (*suvestinė redakcija nuo 2019-02-15*) VI. Skyriaus „Programų vertinimas“ nuostatas. Studijų kokybės vertinimo centras atlieka išorinį ekspertinį veiklos vertinimą. Programos įgyvendinimą tiksina Valstybės kontrolė. Teikiamos ataskaitos Švietimo ir mokslo ministerijai, Finansų ministerijai, Statistikos departamento. Vidinę programos stebėseną ir rezultatų vertinimą atlieka VDU Taryba (VDU Statuto V skirsnis. 16.5 punktas), Senato sudaryti Kokybės valdymo, Strateginis ir Mokslo ir Studijų komitetai, Vidaus auditu skyrius ir Mokslo ir inovacijų departamentas. Kiekvienais metais rengama išsami universiteto veiklos ataskaita.

**Trukmė:** Programa tėstinė

**Vykdytojai:** Programą vykdo Vytauto Didžiojo universiteto 14 fakultetų, Švietimo bei Žemės ūkio akademijos, institutai, studijų ir tyrimų centralai, biblioteka ir kiti universitetiniai centralai, VDU Kauno botanikos sodas, pasitelkdami neakademinių padalinių pagalbą.

**Kiti informacijos:**

Programa parengta siekiant numatyti priemones, kuriomis vadovaujantis būtų galima sudaryti konkrečius nuolatinį ir ištęstinių, o taip pat podiplominių studijų plėtrą, mokslinių tyrimų plėtojimo, tarptautinių ryšių stiprinimo, statybų ir pastatų renovavimo, materialinės bazės atnaujinimo planus bei projektus ir pagrįsti jų finansavimą.

*Siekiamas:*

- Skatinti inovacijų kūrimą, patentavimą ir naujų technologijų ar produktų komercializavimą, į šias veiklas aktyviai įtraukti ne tik Universiteto darbuotojus, bet ir studentus.
- Plėtoti tyrimus, pagrįstus atvirų inovacijų koncepcija.
- Aktyviai dalyvauti tarptautinių atvirų inovacijų platformų veikloje ir įsitraukti į tiriamąsias veiklas bei naujų technologijų ar produktų kūrimą bendradarbiaujant su tarptautinėmis kompanijomis.

<sup>8</sup> <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

<sup>9</sup> <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lit/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

- Skatinti rengti mokslo projektus EK programose, ypač „Horizon 2020“; „EEA and Norway Grants Fund for Regional Cooperation“ ir kituose.
- Skatinti mokslinės ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų užsakymus bei sutarčių sudarymą su Lietuvos įkio subjektais.
- Siekti mokslo ir verslo / pramonės partnerystę, glaudesnio bendradarbiavimo su nevyriausybiniemis ir kitomis organizacijomis.
- Didinti meninės veiklos užimtumą per užsiėmimą skaičių bei didesnę meninės veiklos formų pasiūlą. Optimizuoti resursus identifikavus pagrindinius reprezentacinius renginius bei daugiau dėmesio skirti unikaliems projektams, turintiems didesnę pridėtinę meninę vertę ir reikšmę. Sukurti efektyvią kūrybinių veiklų skatinimo sistemą.
- Skatinti mokslininkus, dėstytojus ir studentus siekti aukšciausių mokslo laimejimų, ypač rengiant ir publikuojant straipsnius „Clarivate Analytics“ duomenų bazėje „Web of Science Core Collection“ referuojamuose leidiniuose.
- Aktyviau viešinti mokslinį įdirbį, pasiekimus ir kompetencijas, ypač išryškinant VDU kompetencijų lyderystę Lietuvos mokslo strategijos prioritete – įtrauki ir kūrybinga visuomenė.

*Programa įgyvendinama vykdant šias priemones:*

- Nuolatinių ir ištęstinių studijų organizavimas, plėtojant liberaliuju studijų sistemą.
- Nuolatinių ir ištęstinių studijų kokybės gerinimas, tobulinant dėstomų dalykų turinį, taikant modernius metodus, įgyvendinant naujas studijų programas.
- Dėstytojų kvalifikacijos kėlimas, didinant tarptautinį mobilumą, stiprinant doktorantūrą procesus ir aktyvinant habilitacijos procesus.
- Mokslinių tyrimų plėtojimas, išskiriant prioritetines mokslo sritis, sukuriant mokslo klasterius, ypatingą dėmesį skiriant publikacijoms pripažintoje mokslinėje spaudoje.
- Materialinės bazės atnaujinimas ir naujos technikos įsigijimas, siekiant modernizuoti mokslinių tyrimų ir studijų sąlygas.
- Nuoseklus VDU Kauno Botanikos sodo integravimas į universiteto mokslinių tyrimų ir studijų procesus bei infrastruktūros palaikymas, atnaujinimas ir plėtojimas.

**Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:** modernesnis studijų turinys ir metodai, aukštesnė akademinio personalo kvalifikacija, intensyvesni moksliniai tyrimai, geresnė materialinė bazė.

**Etatų skaičius:** Numatoma 1.407 etatų šios programos įgyvendinimui 2022 metais

**Programos koordinatorius:** Mokslo prorektorė prof. Julija Kiršienė

el.p.: [julija.kirsene@vdu.lt](mailto:julija.kirsene@vdu.lt); tel. (8 37) 203775

3 lentelė. 2022-2024 m. programos 12-001 „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas“ uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. euru)

	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninėms pažangos priemonėms finansuoti</b>												
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms												
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms												
	<b>Iš viso programos tēstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>	29.605	28.869	27.250	736	28.703	28.703	27.250		28.703	28.703	27.250	
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tēstinės veiklos ir pervedimų priemonėms	29.605	28.869	27.250	736	28.703	28.703	27.250		28.703	28.703	27.250	
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tēstinės veiklos ir povedimų priemonėms												
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	29.605	28.869	27.250	736	28.703	28.703	27.250		28.703	28.703	27.250	

4 lentelė. 2022-2024 m. programos 12-001 „Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas“ uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas (LRV programos įgyvendinimo planas, NPP, PP)
		2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7
12-001-11-01 (T)	<b>1 uždavinys (pavadinimas)</b> Užtikrinti studijų ir mokslinių tyrimų plėtrą					
E-12-001-11-01-01	Poveikio rodiklio pavadinimas Studijas baigusiuju studentų skaičius	1.190	1.118	1.150	1.350	
12-001-11-01-01 (TP)	<b>1 uždavinio 1 priemonės (pavadinimas)</b> Organizuoti nuolatines studijas					
R-12-001-11-01-01-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Nuolatinį studijų studentų skaičius	4.400	4.350	4.300	4.250	
R-12-001-11-01-01-02	Rezultato rodiklio pavadinimas Akademinio personalo su mokslo laipsniu dalis nuo bendro akademinio personalo skaičiaus (proc.)	80	78	79	80	
R-12-001-11-01-01-03	Rezultato rodiklio pavadinimas Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms skaičius	220	280	310	340	
R-12-001-11-01-01-04	Rezultato rodiklio pavadinimas Programų, dėstomų anglų kalba skaičius	40	33	33	33	
12-001-11-01-02 (TP)	<b>1 uždavinio 2 priemonės (pavadinimas)</b> Plėtoti mokslinius tyrimus					
R-12-001-11-01-02-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui	1,7	1,7	1,75	1,75	
12-001-11-02 (T)	<b>2 uždavinys (pavadinimas)</b> Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą					
R-12-001-11-02-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Investicijų į materialinės bazės atnaujinimą įvykdymas (proc.)	100	100	100	100	
12-001-11-02-01 (TP)	<b>2 uždavinio 1 priemonės (pavadinimas)</b> Atnaujinti materialinę bazę					
R-12-001-11-02-01-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Investicijų į pastatų renovavimą įvykdymas (proc.)	100	100	100	100	
R-12-001-11-02-01-02	Rezultato rodiklio pavadinimas Investicijų į statybas įvykdymas (proc.)	100	100	100	100	

## 12 Švietimo, mokslo ir sporto valstybės veiklos srities 12-002 programa „Studentų rėmimas“

**Programos indėlis, įgyvendinant veiklos tikslą:** Vytauto Didžiojo universitetas iš kitų Lietuvos aukštujų mokyklų išsiskiria plačios aprėpties universitetinėmis studijomis, kurias baigus ne tik suteikiamas kvalifikacinis bakalauro ar magistro laipsnis, pedagogo kvalifikacija, bet ir išugdomas gebantis savarankiškai bei kūrybiškai mąstyti, imlus naujovėms absolventas, aktyvus pilietinės visuomenės narys, siekiantis mokytis ir tobulėti visą gyvenimą.

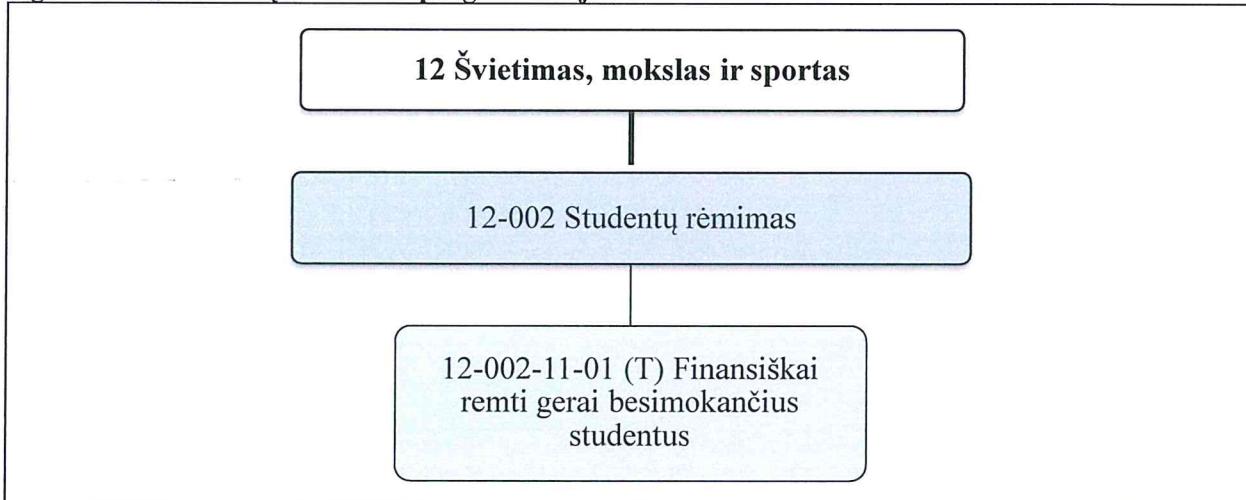
Nuo pat Universiteto įkūrimo nuolat siekiama atsižvelgti į individualius studentų poreikius, sudaryti lygias ir palankias sąlygas visiems studijuojantiems asmenims. VDU pirmoji iš Lietuvos aukštujų mokyklų pradėjo rūpintis neigalių asmenų integraciją į visuomenę per aukštajį mokslą ir iki šiol garsėja kaip neigalių asmenų draugiškas universитетas, nuosekliai įgyvendinantis bei nuolat tobulinantiesi ir atnaujinantiesi socialiai atsakingo universiteto politiką neigalių studentų ir darbuotojų atžvilgiu.

Dėstytojų kompetentingumas ir profesinis tobulėjimas – tarp geriausiai įvertintų studijų programų aspektų, todėl tai pagrįstai laikoma studijų VDU išskirtinumu.

Studijų kokybės užtikrinimo veiklos yra kryptingai plėtojamos, siekiant atitikti išorinius ir vidinius studijų kokybės reikalavimus bei į vidinį studijų programų vertinimą ir tobulinimą labiau įtraukiant socialinius dalininkus, pritaikant ir skleidžiant gerąsias patirtis.

Studijų kokybės gerinimui įtaką daro nuolatinė studijų programų ir dėstomų dalykų peržiūra. Pagrįstam ir kryptingam studijų dalykų atnaujinimui veikia Universiteto Senato patvirtinta atnaujinta studijų dalykų atestavimo tvarka, papildyta metodinėmis rekomendacijomis. I studijų kokybės užtikrinimo veiklas aktyviai įsitraukia ir Universiteto studentai.

### 3 grafikas. „Studentų rėmimas“ programa ir jos uždaviniai



**Įgyvendinami planavimo dokumentai:** Programa įgyvendina Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“<sup>10</sup> viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų bei 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos<sup>11</sup> vertėbes, veiklos kryptis, prioritetus ir tikslus.

**Vertinimas:** Programa įgyvendinama vadovaujantis Senato nustatyta tvarka, suderinta su Studentų atstovybe, Studijų reguliaminiu. Programos vertinimas atliekamas pagal LR Vyriausybės 2002-06-06 nutarimo Nr. 827 „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ (*suvestinė redakcija nuo 2019-02-15*) VI. Skyriaus „Programų vertinimas“ nuostatas. Programos įgyvendinimą tikrina Valstybės kontrolė. Teikiamos ataskaitos Švietimo ir mokslo ministerijai, Finansų ministerijai, Statistikos departamento. Vidinę programos stebėseną ir rezultatų vertinimą atlieka Senato sudaryti Strateginis ir Studijų komitetai, Vidaus auditu skyrius. Kiekvienais metais rengiama universiteto veiklos ataskaita.

**Trukmė:** Programa testinė.

<sup>10</sup> <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

<sup>11</sup> <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

**Vykdytojai:** Programą vykdo Vytauto Didžiojo universitetas, pasitelkdamas Studentų reikalų departamento, Studijų departamento, VDU Studentų atstovybę.

**Kita informacija:**

Programa parengta siekiant numatyti priemones, kurios sudarytų sąlygas gerinti finansinės paramos studentams būdus.

*Siekiamas:*

- Atsižvelgiant į studentų skaičiaus kaitos tendencijas ir identifikuotas tobulintinas sritis, užtikrinti dar efektyvesnę studijų eigos stebeseną ir sustiprinti pagalbą studentams, susiduriantiems su studijavimo sunkumais.
- Toliau modernizuoti studijų procesą ir jo stebeseną, perkėlus didžiąją administravimo dalį į skaitmeninę erdvę, kad visi studijų proceso dalyviai greitai ir efektyviai pasinaudotų reikiama informacija, laiku reaguotų į iškilusias problemas ir priimtų atitinkamus sprendimus.
- Planuojančios studentų skaičiaus stabilizavimasis, didinat užsienio studentų skaičių, taip pat plėtojant VDU kaip didžiausio pedagogų rengimo centro veiklas bei rengiant Lietuvos ekonomikai ir ūkiui prioritetenės reikšmės specialistus;
- Numatoma įdiegti dėstytojų profesinio tobulėjimo modelį, siekiant tapti šios srities kompetencijos centru. Parengti studentų praktikose įgyjamų praktinių gebėjimų kokybės vertinimo ir jos gerinimo priemones.
- Didinti studentų įsitraukimą į studijų kokybės užtikrinimo veiklas.

*Programa įgyvendinama vykdant šias priemones:*

- Studentų stipendijų skyrimo sistemos universitete tobulinimas.
- Paskolų studentams sistemos plėtojimas, aktyvinant universiteto studentų atstovybės veiklą.
- Paramos socialiai remtiniems studentams gerinimas, sukuriant paieškos sistemą ir paskirstymo mechanizmus.

**Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas** – geriausius studijų rezultatus skatinanti motyvavimo ir paramos studentams sistema.

**Programos koordinatorius:** Studijų prorektorė dr. Simona Pilkiene  
el. p. [simona.pilkienė@vdu.lt](mailto:simona.pilkienė@vdu.lt); tel. (8 37) 222 380

**3 lentelė. 2022-2024 m. programos 12-002 „Studentų remimas“ uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)**

Valstybės veiklos srities, programos, uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	2022 metų asignavimai				Numatomi 2023 metų asignavimai				Numatomi 2024 metų asignavimai				LRV programos įgyvendinimo plano, NPP ir (arba) nacionalinės plėtros programos elemento kodas	
		iš viso	iš jų		iš viso	iš jų		iš viso	iš jų		iš viso	iš jų			
			išlaidoms	turtui įsigyti		iš viso	išlaidoms		iš jų darbo užmo- kesčiui	iš viso		iš jų darbo užmo- kesčiui			
1	2	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
12-002-11-01 (T)	Uždavinys: Finansiškai remti gerai besimokančius studentus	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				
12-002-11-01-01 (TP)	Priemonė: Mokėti stipendijas gerai besimokantiems studentams	2.675,7	2.675,7			2.537	2.537			2.537	2.537				
12-002-11-01-02 (TP)	Priemonė: Mokėti vienkartines išmokas	84,3	84,3			80	80			80	80				
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				
	iš jo:	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				
	1.1. valstybės biudžeto lėšos														
	1.2. bendrojo finansavimo lėšos														
	1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos														
	1.4. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos														
	1.5. dotacijos savivaldybių biudžetams														
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtais gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)														
	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninės pažangos priemonėms finansuoti</b>														
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms														
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms														
	<b>Iš viso programos tėstinės veiklos ir perivedimų priemonėms finansuoti</b>	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tėstinės veiklos ir perivedimų priemonėms	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tėstinės veiklos ir perivedimų priemonėms														
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	2.759	2.759			2.617	2.617			2.617	2.617				

4 lentelė. 2022-2024 m. programos 12-002 „Studentų rėmimas“ uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas (LRV programos įgyvendinimo planas, NPP, PP)
		2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7
12-002-11-01 (T)	<b>1 uždavinys (pavadinimas)</b> Finansiškai remti gerai besimokančius studentus					
E-12-002-11-01-01	Poveikio rodiklio pavadinimas Stipendijas ir išmokas gaunančių studentų dalis (proc.)	11,0	25	25	25	
12-002-11-01-01 (TP)	<b>1 uždavinio 1 priemonės (pavadinimas)</b> Mokėti stipendijas gerai besimokantiems studentams					
R-12-002-11-01-01-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Studentų gaunančių stipendijas dalis nuo visų studentų (proc.)	10,5	20	20	20	
12-002-11-01-02 (TP)	<b>1 uždavinio 2 priemonės (pavadinimas)</b> Mokėti vienkartines išmokas					
R-12-002-11-01-02-01	Rezultato rodiklio pavadinimas Vienkartinių išmokų sumą, numatytu išmokėti studentams įvykdymas, procentais	100	100	100	100	

**V SKYRIUS**  
**VALSTYBEI SVARBŪS PROJEKTAI, KITO NACIONALINĖS PLĒTROS PROGRAMOS VALDYTOJO FINANSUOJAMI PROJEKTAI IR**  
**2014–2020 METŲ PLANAVIMO DOKUMENTŲ ĮGYVENDINIMO PROJEKTAI**

**5 lentelė.** 2022-2024 metų valstybei svarbūs projektai, kito nacionalinės plėtros programos valdytojo finansuojami įstaigos vykdomi projektai, tęstiniai investicijų projektai, 2014–2020 metų nacionalinei pažangos programai ir (arba) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programai įgyvendinanti skirtos priemonės ir projektai ir asignavimai jiems įgyvendinti (tūkst. euru)

Projekto tipas	Nacionalinė PP, nacionali nės PP valdytoja s	Priemonė s / projekto kodas	Įstaigos (projekto vykdytojo) pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė		Likutinė vertė iki 2021 metų		Panaudota 2021 metais		2022 metais		2023 metais		2024 metais	
					pradžia	pabaiga	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai	Valstybės biudžeto lėšos	Kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
VIP		12-001-11-02-01 (TP)	Vytauto Didžiojo universitetas	Vytauto Didžiojo universitetė sporto komplekso Kauno r. sav., Akademijos mstl., Studentų g. 11, plėtra	2006	2022	3041		1.408		897		736					
Iš viso projektams							3041		1408		897		736					

*6 lentelė.* 2022-2024 metų valstybei svarbių projektų, kito nacionalinės plėtros programos valdytojo finansuojamų įstaigos vykdomų projektų, tēstinių investicijų projektų, 2014–2020 metų nacionalinei pažangos programai ir (arba) 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programai įgyvendinti skirtų priemonių ir projektų stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Priemonės / projekto kodas	Įstaigos (projekto vykdytojo) pavadinimas	Priemonės / projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Stebėsenos rodiklio kodas	Valstybei svarbių projektų stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas (PP / NPP)
			pradžia	pabaiga			2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
12-001-11-02-01 (TP)	Vytauto Didžiojo universitetas	Vytauto Didžiojo universiteto sporto komplekso Kauno r. sav., Akademijos mstl., Studentų g. 11, plėtra	2006	2022	R-12-001-11-02-01-02	Investicijų į statybas įvykdymas (proc.)	100	100			

**VI SKYRIUS**  
**ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

**7 lentelė. Informacija apie įstaigos (ministro valdymo srities įstaigų) žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. euru)**

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	2021 metai			2022 metai			2023 metai			2024 metai		
		Pareigybų skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui									
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	
1.	Vytauto Didžiojo universitetas	1.415		22.330	1.407		27.250	1.407		27.250	1.407		27.250
	Iš viso	1.415		22.330	1.407		27.250	1.407		27.250	1.407		27.250

**VII SKYRIUS**  
**VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ PLANUOJAMOS PASIEKTI PAGRINDINIŲ  
 VEIKLOS RODIKLIŲ REIKŠMĖS**

**8 lentelė.** Valstybės valdomų įmonių planuojamos pasiekti pagrindinių veiklos rodiklių reikšmės

Eil. Nr.	Valstybės valdomos įmonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės			
			$n - 1$ metais	$n$ metais	$n + 1$ metais	$n + 2$ metais
1	2	3	4	5	6	7
1.		Įgyvendinamų pažangos projektų ( <i>irašomas pažangos projekto kodas ir pavadinimas</i> ) rodikliai				
		Tęstinės veiklos rodikliai				
2.		Įgyvendinamų pažangos projektų ( <i>irašomas pažangos projekto kodas ir pavadinimas</i> ) rodikliai				
		Tęstinės veiklos rodikliai				

**VIII SKYRIUS**  
**VIEŠUJŲ ĮSTAIGŲ, KURIŲ SAVININKĘ YRA VALSTYBĖ ARBA KAI VALSTYBĖ  
 TURI 50 PROCENTŪ IR DAUGIAU BALŠŲ VISUOTINIAME DALININKŲ  
 SUSIRINKIME, PLANUOJAMOS PASIEKTI PAGRINDINIŲ VEIKLOS RODIKLIŲ  
 REIKŠMĖS**

**9 lentelė.** Viešujų įstaigų, kurių savininkė yra valstybė arba kai valstybė turi 50 procentų ir daugiau balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, planuojamos pasiekti pagrindinių veiklos rodiklių reikšmės

Eil. Nr.	Viešosios įstaigos pavadinimas	Veiklos tikslas arba programos uždavinys	Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės			
				2021 metais	2022 metais	2023 metais	2024 metais
1	2	3	4	5	6	7	8
1.		Įgyvendinamų pažangos projektų ( <i>irašomas pažangos projekto kodas ir pavadinimas</i> ) rodikliai					
		Tęstinės veiklos rodikliai					
2.		Įgyvendinamų pažangos projektų ( <i>irašomas pažangos projekto kodas ir pavadinimas</i> ) rodikliai					
		Tęstinės veiklos rodikliai					