

Strateginio planavimo metodikos
4 priedas

(Strateginio veiklos plano forma)

PATVIRTINTA

Vytauto Didžiojo universiteto rektoriaus

2021 m. kovo 15 d. įsakymu Nr. 125

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO
(asignavimų valdytojo kodas 90.900.1582)

2021-2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS MISIJA

Vytauto Didžiojo universitetas – tai **bendruomeniška** mokslo, menų ir studijų institucija, tęsianti 1922 m. Kaune įkurto Lietuvos universiteto misiją, **žmogui** sudaranti liberalias ugdymosi sąlygas, plėtojanti **partnerystę**, aktyviai dalyvaujanti **Kauno** gyvenime ir kurianti **Lietuvos** ateitį ir prisidedanti prie **pasaulio** kultūros ir mokslo raidos.¹

II SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAU

Strateginio veiklos plano atitiktis VDU misijai, šalies mokslo ir studijų politikos strateginiams dokumentams, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis

2021–2023 metų Vytauto Didžiojo universiteto strateginiame veiklos plane, Universiteto 2021-2027 metų strategijoje² numatytos priemonės, kurios remiasi Bolonijos proceso dokumentais, OECD dokumentais, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis³, LR strateginiais dokumentais, juose deklaruojamomis vertybėmis ir tikslais kurti kūrybingą visuomenę, sudaryti sąlygas plėtoti verslumą ir inovacijas, užtikrinti darnų šalies vystymąsi, skirti daug dėmesio besimokančios visuomenės formavimui, skatinti pasaulinio lygio studijas ir tyrimus, stiprinti veikiančią infrastruktūrą ir sutelkti geriausią šalies mokslo ir studijų potencialą, sudarant platformą tarpdalykiniams moksliniams tyrimams ir taikomajai plėtrai, atveriant mokslinių tyrimų infrastruktūrą verslo ir mokslo bendradarbiavimui.

VDU strateginėmis priemonėmis tiesiogiai prisidedama prie šiuose dokumentuose įvardytų tikslų įgyvendinimo. Universiteto strategijoje žymi dalis skirta toms priemonėms, kurios ugdo Universiteto savąją tapatybę, turi įtaką esminiems bruožams, Universiteto plėtotes socialiniams, ekonominiams ir kultūriniais veiksniais, geografinėi padėčiai ir deramai vietai Lietuvos bei Europos aukštojo mokslo sistemoje.

Vytauto Didžiojo universiteto misija, vizija, veiklos prioritetai ir strateginiai pokyčiai bei strategines nuostatas palaikančios vertybės atliepia Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“⁴ viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų, siekiant pažangos sumanios visuomenės, sumanios ekonomikos ir sumanaus valdymo srityse bei remiantis darnaus vystymosi principais.

Įgyvendinant Vytauto Didžiojo universiteto strateginius tikslus vadovaujamosi 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos⁵ penkiais darnios Valstybės raidos – darnaus žmogaus, darnios visuomenės, darnaus švietimo ir kultūros, darnios ekonomikos ir darnaus valstybės valdymo – principais.

VIZIJA

Vytauto Didžiojo universiteto **vizija** - vienas stipriausių plačios aprėpties universitetų Baltijos regione, veikiantis pagal *Artes liberales* principus, telkiantis bendruomenę Lietuvos ir Europos ateities kūrimui.

¹ https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2019/01/Statutas_2018_VDU.pdf

² <https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2020/11/VDU-Strateginis-veiklos-planas-2021-2027.pdf>

³ Bolonijos deklaracija, Prahos komunikatas, Berlyno komunikatas, „Horizon 2020“, „A Reinforced European Research Area Partnership for Excellence and Growth“; Liuvono komunikatas, 2009 m.; ES strategija „Europa 2020“.

⁴ <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

⁵ <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

VEIKLOS PRIORITETAIR STRATEGINIAI POKYČIAI

1. DARNI IR SUSITELKUSI UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ

1.1. Siekti bendruomenės darnos ir sinergijos, branginant bendruomenės įvairovę bei jos narių asmeninę autonomiją:

1.1.1. užtikrinti žmogaus teises, orumą, nediskriminavimą, lygias galimybes ir įvairovę lyčių, amžiaus, rasės, religijos, kalbos, kultūros, negalios ir socioekonominiu pagrindais;

1.1.2. puoselėti unikalią VDU tapatybę ir organizacinę kultūrą, skatinant toleranciją ir bendrystę, glaudesni darbuotojų ir studentų bendradarbiavimą ir pasitikėjimą;

1.1.3. stiprinti ir plėtoti Pasaulio lietuvių universiteto idėją ir veiklas, telkiant iškiliausius lietuvių mokslininkus ir kūrėjus;

1.1.4. puoselėti daugiakalbystės tradiciją.

1.2. Stiprinti bendruomenės emocinę ir fizinę gerovę:

1.2.1. vykdyti bendruomenės narių psichologinės gerovės ir jai reikšmingų veiksmų stebėseną;

1.2.2. sistemingai teikti bendruomenei grįžtamąjį ryšį apie stebėsenos rezultatus bei planuojamas psichologinės gerovės stiprinimo priemones;

1.2.3. remiantis stebėsenos rezultatais, organizuoti veiklas, tokias kaip psichologinis švietimas, asmeninio tobulėjimo mokymai, psichosocialinė pagalba, bendruomenės narių psichologinės gerovės stiprinimui ir asmeniniam tobulėjimui;

1.2.4. skatinti bendruomenės narių sveiką gyvenseną, sudarant palankias sąlygas fiziniam aktyvumui.

1.3. Užtikrinti vidinės komunikacijos kokybę ir efektyvumą:

1.3.1. sukurti vidinės komunikacijos struktūrą ir sistemą, kuri užtikrintų savalaikės, aiškios informacijos sklaidą įvairioms bendruomenės grupėms prieinamais kanalais ir priemonėmis;

1.3.2. stiprinti bendruomenės pasiekimų sklaidą tarp universiteto padalinių;

1.3.3. skatinti bendruomenės įsitraukimą į atsakingą dalijimąsi aktualia informacija vidinei komunikacijai sukurtais kanalais ir priemonėmis.

1.4. Kurti įtraukią ir motyvuojančią darbo aplinką:

1.4.1. tobulinti darbo užmokesčio kėlimo politiką, užtikrinant kūrybos, akademinį pasiekimų, darbo krūvio ir oraus atlygio dermę;

1.4.2. užtikrinti sklandų jaunų mokslininkų, dėstytojų ir menininkų bei specialiuosius poreikius turinčių bendruomenės narių integravimąsi, siūlant palankias ir lanksčias darbo sąlygas, pasitelkiant virtualaus darbo galimybes;

1.4.3. įgalinti užsienio dėstytojus, tyrėjus, neakademinį personalą ir studentus aktyviau įsitraukti į bendruomenės gyvenimą.

1.5. Telkti Universiteto alumnų bendruomenę:

1.5.1. identifikuoti ir palaikyti reguliarių ryšių su alumnų bendruomenėmis Lietuvoje ir pasaulyje;

1.5.2. sukurti ir išplėtoti nacionalinį ir tarptautinį „VDU ambasadorių“ tinklą;

1.5.3. sudaryti galimybes alumnams tobulinti kompetencijas universitete;

1.5.4. siekti bendruomenės tobulėjimo pasitelkiant alumnų organizacijų patirtį ir galimybes.

1.6. Plėtoti bendruomenės būrimąsi į organizacijas:

1.6.1. remti studentų savivaldos nepriklausomumą ir skatinti įsitraukimą;

1.6.2. palaikyti bendruomenės veiklas akademinėse asociacijose, klubuose, draugijose, sambūriuose, profsąjungose;

1.6.3. stiprinti universiteto meno ir sporto kolektyvus.

2. TARPTAUTINIS MOKSLO UNIVERSITETAS:

2.1. Telkti mokslininkus ir menininkus į stabilias, konkurencingas ir produktyvias grupes:

2.1.1. kurti, konsoliduoti ir stiprinti mokslinių tyrimų institutus, siekiant mokslinių pajėgumų ir tyrimams skirtos infrastruktūros sutelktumo bei veiksmingesnio finansavimo mokslinei veiklai prioritetingose kryptyse;

2.1.2. sudaryti sąlygas mokslininkams ir menininkams kurti aukščiausio lygio mokslą ir meną, inovatyvias technologijas ir aukštą pridėtinę vertę turinčius produktus bei sėkmingai dalyvauti nacionalinių ir tarptautinių projektų rengimo ir įgyvendinimo procesuose, užtikrinant universiteto paramą projektų rengėjams;

2.1.3. pritraukti aukščiausio lygio mokslininkus ir menininkus iš Lietuvos ir užsienio akademinėse institucijose, inicijuoti pasaulyje aktualiausius tyrimus ir menines veiklas universitete;

2.1.4. užtikrinti projektų vykdymo metu sukurtų intelektualinės nuosavybės objektų apsaugą.

2.2. Siekti didesnio mokslo ir meno veiklos finansavimo:

2.2.1. didinti pajamas iš nacionalinių ir tarptautinių projektų bei verslo ir pramonės užsakymų;

2.2.2. telkti aukštųjų mokyklų bendruomenes konstruktyviam dialogui su valdžios institucijomis, siekiant didesnio mokslo, meno skatinimo ir finansavimo iš valstybės biudžeto;

2.2.3. didinti VDU doktorantūros studijų ir podoktorantūrinių stažuotčių patrauklumą, ypač kitų šalių doktorantams ir tyrėjams;

2.2.4. aktyviai bendradarbiauti su verslo angelais, atvirų inovacijų platformomis, rizikos kapitalo fondais komercializuojant universitete sukurtus inovatyvius produktus ir technologijas;

2.2.5. iš nuosavų ir skolintų lėšų sukurti universiteto rizikos kapitalo fondą perspektyviausių tyrimų, vykdomų universitete, finansavimui ir sukurtų produktų ir technologijų komercializavimui.

2.3. Tobulinti mokslo ir meno veiklos skatinimo sistemą:

2.3.1. didinti mokslo fondo finansavimą, optimizuojant universiteto struktūrą ir veiklas;

2.3.2. skatinti mokslininkus ir studentus kurti startuolius, atžalines įmones ir juos inkubuoti;

2.3.3. skatinti dėstytojų ir mokslininkų talentus ne tik mokslo/meno veiklose, bet ir kitose universiteto misijai svarbiose veiklose.

2.4. Išnaudoti europinio universitetų aljanso partnerystės „Transform4Europe – T4E“ teikiamas galimybes perkeliant Universiteto strategines veiklas į europinę dimensiją:

2.4.1. panaudoti mobilumo galimybes darbuotojams ir studentams;

2.4.2. kurti bendras tarpdisciplinines studijų programas, ypač skatinant bendrų doktorantų su Europos ir kitų šalių universitetais rengimą;

2.4.3. kurti verslumo, atviro mokslo žinias bei inovacijas kartu su regionais ir regionams, bendradarbiaujant su įvairiomis neuniversitetinėmis suinteresuotomis šalimis;

2.4.4. ieškoti inovatyvių tokio bendradarbiavimo formų ir įgyvendinimo iniciatyvų.

2.5. Stiprinti partnerystes:

2.5.1. stiprinti tarpinstitucinį bei tarpdisciplininį bendradarbiavimą ir tinklaveiką, ryšius su verslo asociacijomis ir įmonėmis, nevyriausybinėmis organizacijomis, viešojo sektoriaus institucijomis, mokyklomis;

2.5.2. siekti aktyvaus mokslininkų, menininkų dalyvavimo nacionalinėse ir europinėse infrastruktūrose, tarptautinėse asociacijose, organizacijose, platformose;

2.5.3. sudaryti sąlygas mokslininkams teikti mokslinių kompetencijų reikalaujančias paslaugas šalies ir užsienio pramonės įmonėms ir verslui, plėtoti taikomuosius mokslinius tyrimus.

3. STUDIJOS „360“:

3.1. Užtikrinti visapusišką pagalbą ir paramą studentui, siekiant aukščiausių studijų rezultatų:

3.1.1. užtikrinti palankiausias sąlygas studijų rezultatams pasiekti, gerinant studijoms reikalingą infrastruktūrą ir materialiuosius išteklius;

3.1.2. išplėsti galimybes įgyti papildomų kompetencijų, reikalingų atliepti ateities visuomenės iššūkius ir įsitvirtinti darbo rinkoje;

3.1.3. užtikrinti studentų socialinio gyvenimo gerovę, skatinant ir motyvuojant siekti geriausių studijų rezultatų, sudarant sąlygas meninei, kultūrinei saviraiškai;

3.1.4. sukurti efektyvesnę studentų įsitraukimo į mokslinius tyrimus ir meno veiklas modelį, didinant sinergiją tarp studijų ir mokslo (meno);

3.1.5. plėtoti studentų studijavimo pasiekimų stebėsenos, pagalbos ir akademinės mentorystės sistemą;

3.1.6. tobulinti ir modernizuoti studijų administravimo procesą bei studentams teikiamas karjeros planavimo ir kitas paslaugas;

3.1.7. užtikrinti studijų pritaikymą negaliai ir individualius poreikius turintiems studentams.

3.2. Didinti studijų inovatyvumą, lankstumą ir prieinamumą, atliepiant šiandieninės visuomenės poreikius ir kuriant ateities visuomenę:

3.2.1. sustiprinti Artes liberales principų realizavimą studijų procese, pertvarkant studijų programas į tarpdisciplinines ir lanksčias, suteikiančias galimybes studentui pačiam pasirinkti tinkamiausią studijų kelią, parengiant Artes liberales kvalifikacinį laipsnį suteikiančias studijų programas;

3.2.2. tobulinti studentų priėmimo sistemą, atitinkančią Artes liberales studijų principus;

3.2.3. plėtoti nuotolines ir atviras studijas, didinant modernių nuotolinių studijų pasiūlą ir modernizuojant nuotolinių studijų aplinką, taikant naujausias išmaniąsias technologijas;

- 3.2.4. plėtoti studijų tarptautiškumą, vykdant tarpdisciplinines tarptautines studijas, didinant užsienio studentų skaičių ir tarptautinį studentų bei dėstytojų mobilumą;
- 3.2.5. plėtoti ankstesnio mokymosi patirties ir kompetencijų pripažinimo sistemą;
- 3.2.6. plėtoti „360 laipsnių“ studijų kokybės vertinimo sistemą, kurioje dalyvauja visi studijų proceso dalyviai (studentai, dėstytojai, socialiniai partneriai ir kt.);
- 3.2.7. plėtoti patrauklią ir efektyvią mokymosi visą gyvenimą paslaugų visuomenei sistemą.

3.3. Plėtoti dėstytojų kompetencijas ir bendradarbiavimą:

- 3.3.1. išvystyti dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo ir paramos sistemą;
- 3.3.2. taikyti naujas dėstytojų formas ir metodus, suteikiančius dėstytojams laisvės modernizuoti studijų turinį ir formas;
- 3.3.3. tobulinti dėstytojų skatinimo ir motyvavimo sistemą, siekiant didinti dėstytojų kokybę.

3.4. Sukurti asmenybėms ir talentams atsiskleisti palankią mokymosi ekosistemą:

- 3.4.1. sukurti universiteto mokyklų, pritaikančių Artes liberales principus, tinklą;
- 3.4.2. išplėsti talentingų vaikų ugdymo veiklas bei prisidėti prie talentų atskleidimo;
- 3.4.3. tobulinti studijų marketingo strategiją, siekiant pritraukti labiausiai motyvuotus studentus, pasitelkiant studentų ir alumni kaip universiteto ambasadorių tinklą;
- 3.4.4. didinti studentų saviraiškos galimybes sudaryti sąlygas talentams atsiskleisti.

3.5. Stiprinti lyderystę pedagogų rengime:

- 3.5.1. išplėsti studijų programų pasiūlą bei tobulinti vykdomų studijų programų kokybę, glaudžiau bendradarbiaujant su darbdaviais, užsienio ekspertais;
- 3.5.2. sukurti efektyvų ir patrauklų pedagogų kvalifikacijos tobulinimo ir perkvalifikavimo modelį;
- 3.5.3. išvystyti bendradarbiavimo modelį su bendrojo ugdymo institucijomis, stiprinant praktinį pedagogų rengimą ir inovacijų diegimą.

4. SAVIVALDOS IR ATSAKOMYBĖS DERMĖ:

4.1. Sustiprinti Universiteto padalinių savivaldą, tarpusavio bendradarbiavimą ir sinergiją:

- 4.1.1. puoselėti akademinės autonomijos principus, užtikrinant bendruomenę telkiančią universiteto struktūros ir valdymo sąrangą;
- 4.1.2. panaikinti vidinių padalinių veiklų konkuravimą, siekti bendrų universiteto tikslų, prioritetų ir bendro identiteto formavimo;
- 4.1.3. siekti didesnio vidinio padalinių bendradarbiavimo potencialo ir veiklų sinergijos.

4.2. Užtikrinti struktūrinį Universiteto vienodumą pagal studijų ir mokslo padalinių dydį ir sudaryti vienodas sąlygas atstovavimui:

- 4.2.1. pasiekti studijų programų ir mokslinių tyrimų nesidubliavimą atskiruose akademinuose padaliniuose ir įgyvendinti struktūrinę akademinį padalinių pertvarką;
- 4.2.2. siekti sudaryti stiprius ir tolygius akademinis padalinius (akademijas, fakultetus), vidinius padalinius (katedras, studijų centrus), užtikrinant optimalų ir efektyvų administravimą;
- 4.2.3. užtikrinti optimalų ir efektyvų akademinį padalinių administravimą.

4.3. Gerinti neakademinio personalo darbo kokybės lygį:

- 4.3.1. sukurti neakademinio personalo atrankos, kompetencijų tobulinimo bei karjeros politiką;
- 4.3.2. užtikrinti skaidrią, motyvuojančią darbuotojų darbo užmokesčio sistemą, susietą su darbuotojo sukuriama verte;
- 4.3.3. vykdyti reguliarius darbuotojų veiklos pokalbius siekiant įsivertinti rezultatus ir ateinančio laikotarpio keliamus tikslus;
- 4.3.4. užtikrinti efektyvų administracinių veiklų koordinavimą ir informacinių bei duomenų valdymo sistemų funkcinių suderinamumą.

4.4. Užtikrinti efektyvų Universiteto infrastruktūros naudojimą:

- 4.4.1. pasiekti efektyvų fizinės infrastruktūros naudojimą grįstą kaštų – naudos analize;
- 4.4.2. siekti fizinės ir virtualios infrastruktūros dermės įgyvendinant darnaus ateities universiteto siekius;
- 4.4.3. gerinti mokslo, studijų, poilsio ir laisvalaikio aplinką, atnaujinant esamas ir atveriant naujas universiteto erdves visapusiškiems bendruomenės poreikiams;
- 4.4.4. koncentruoti universiteto studijų ir mokslo veiklas universiteto miesteliuose, palaipsniui atsisakant nenaudojamos infrastruktūros, o už ją gautas lėšas investuojant į studijas, mokslą, bendrabučius ir kitas veiklas bei infrastruktūras.

5. UNIVERSITETO VAIDMUO VISUOMENĖS RAIDAI:

5.1. Įtvirtinti Universiteto tapatybę:

5.1.1. puoselėti universiteto istorinę atmintį, gaivinti ir kurti tradicijas;

5.1.2. formuoti ateities besimokančią visuomenę, kurti technologinę ir socialinę pažangą, pasitelkiant gerąsias Lietuvos ir tarptautines patirtis.

5.2. Palaikyti ir stiprinti Universiteto reputaciją, puoselėsime visuomenės pasitikėjimą Universitetu:

5.2.1. stiprinti universiteto, kaip nuomonės formuotojo vaidmenį valstybės politiniame, socialiniame ir kultūriniame gyvenime;

5.2.2. plėtoti universiteto, kaip nepriklausomos, nešališkos, kritiškos žinių ir ekspertinės institucijos reputaciją, pasitelkiant universiteto mokslinį potencialą;

5.2.3. įtvirtinti visapusišką išsilavinimą ateities kūrėjams teikiančio, globalaus ir liberalaus požiūrio universiteto įvaizdį, pasitelkiant išorinės komunikacijos priemones;

5.2.4. tobulinti universiteto bendruomenės pasiekimų sklaidą, siekiant plačiau su jais supažindinti visuomenę.

5.3. Siekti lyderystės rengiant žemės ūkio specialistus ir formuojant Žemės, miškų ir vandens ūkio bei kaimo plėtros politiką:

5.3.1. stiprinti universiteto vaidmenį formuojant nacionalinę Žemės, miškų ir vandens ūkio bei kaimo plėtros politiką bei specialistų rengimą;

5.3.2. plėsti šiuolaikinio mokslo pasiekimais grįstas ekspertines, konsultacines paslaugas tiek žemės ūkio subjektams, tiek ir valstybės institucijoms;

5.3.3. aktyviai prisidėti prie Europos Žaliojo kurso, žemės ūkio skaitmeninimo, žiedinės ekonomikos, ir kitų iniciatyvų bei idėjų pagrindimo moksliniais tyrimais ir jų įdiegimo Lietuvoje.

5.4. Plėtoti atvirą ir daugialypį bendradarbiavimą su visuomene:

5.4.1. atsiverti visuomenei įvairiomis bendravimo formomis, tampant atpažinta virtualia ir fizine diskusijų idėjų svarstymo erdve, atiduodant duoklę senai *invisible college* tradicijai;

5.4.2. dalintis universiteto bendruomenės žiniomis ir patirtimi su įvairiomis interesų grupėmis inovacijų, mokslo ir tyrimų srityse, taip prisidedant prie svarbių dabarties ir ateities klausimų apmąstymo ir jų aktualizavimo;

5.4.3. siekti konstruktyvios diskusijos su valdžios, savivaldos, verslo, kultūros ir nevyriausybinėmis institucijomis kuriant strateginius šalies dokumentus, sprendžiant artimiausio dešimtmečio miesto, šalies ir pasaulio ekonominius, švietimo, socialinius ir klimato kaitos iššūkius;

5.4.4. sukurti Kauno universitetinę zoną, siekiant padidinti studijų pasirinkimo galimybes;

5.4.5. stiprinti socialiai atsakingą partnerystę ir bendradarbiavimą su įvairiomis visuomenės grupėmis ir vietinėmis bendruomenėmis, nevyriausybinio sektoriumi.

5.5. Stiprinti Universiteto vaidmenį kultūriniame Lietuvos ir Europos gyvenime:

5.5.1. vystyti nuolatinis universiteto, miesto, šalies ir tarptautinių kultūros bei švietimo organizacijų idėjų ir ekspertinių žinių mainus, bendrus projektus ir diskusijas, kurie turtintų šalies ir Europos intelektualinį bei kultūrinį gyvenimą;

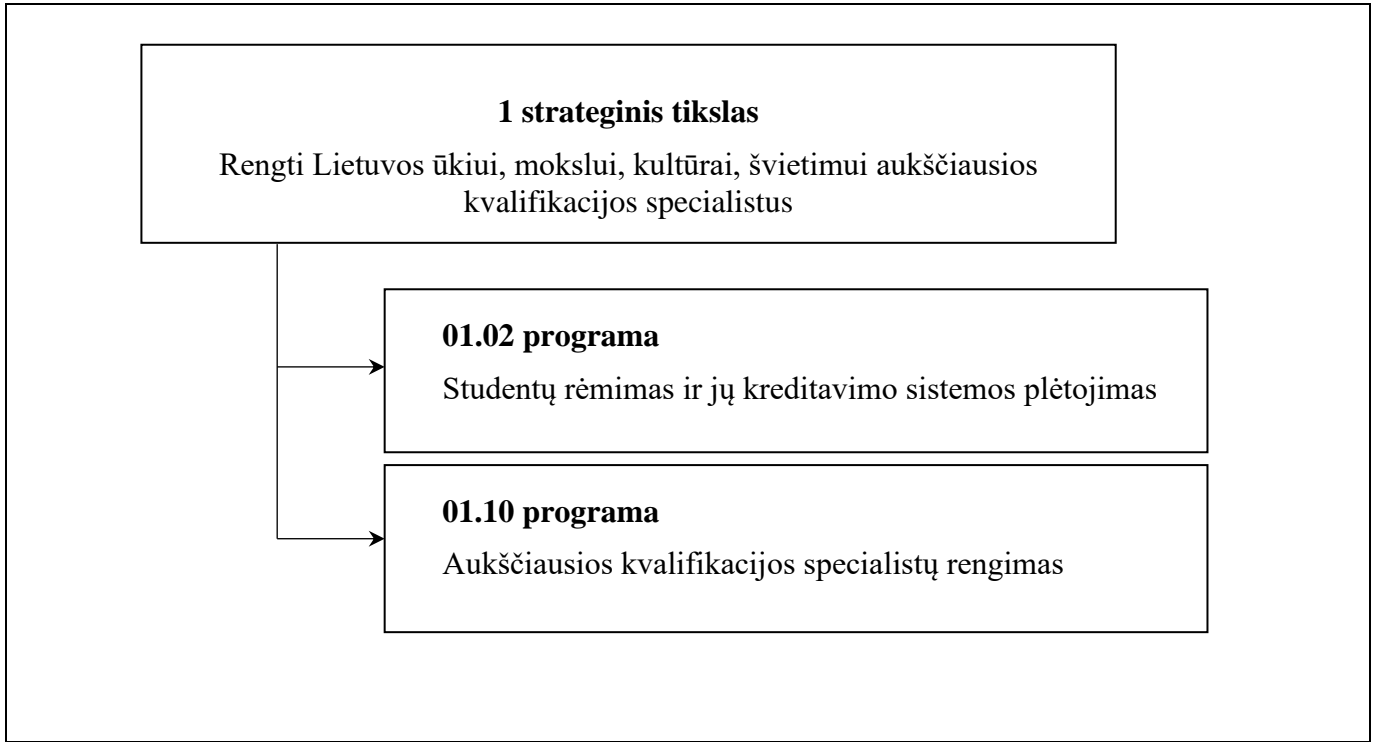
5.5.2. stiprinti universiteto vaidmenį Kauno, Lietuvos ir Europos kultūriniame gyvenime, inicijuojant naujus ir prisidedant prie esamų projektų įgyvendinimo.

UNIVERSITETO STRATEGINES NUOSTATAS PALAIKANČIOS VERTYBĖS

Asmenybės ir akademinė laisvė, Demokratija, Atvirumas, Atsakomybė, Kūrybiškumas, Bendruomeniškumas, Darna, Akademinis meistriškumas, Autonomiškumas.

**III SKYRIUS
STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS**

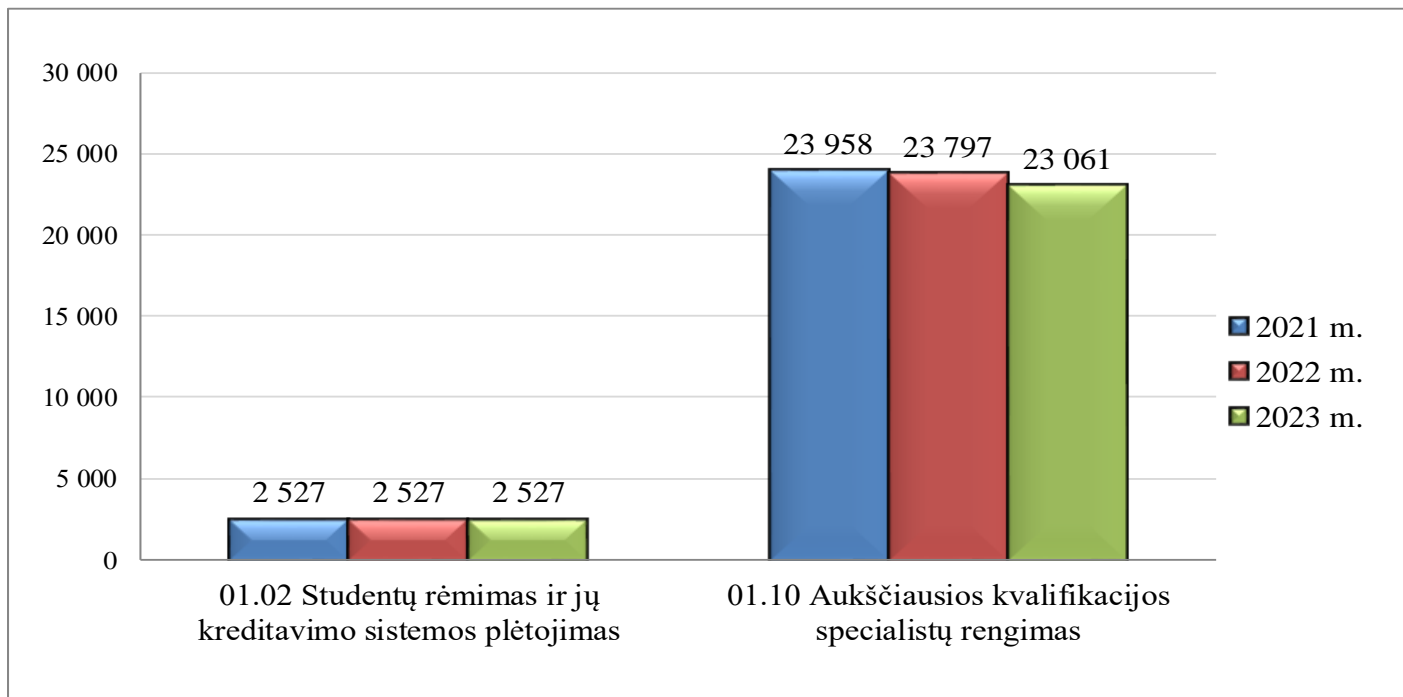
1 grafikas. 2021-2023 metų planuojami strateginiai tikslai ir jiems įgyvendinti numatomos programos



1 lentelė. 2021-2023 metų asignavimų paskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	Iš jų:			iš viso	Iš jų:			iš viso	Iš jų:		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	Iš jų darbo užmokesčiui	
1.	01.02 Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	2 527	2 527			2 527	2 527			2 527	2 527		
2.	01.10 Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	23 958	23 061	22 330	897	23 797	23 061	22 330	736	23 061	23 061	22 330	
Iš viso		26 485	25 588	22 330	897	26 324	25 588	22 330	736	25 588	25 588	22 330	

2 grafikas. 2021-2023 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)



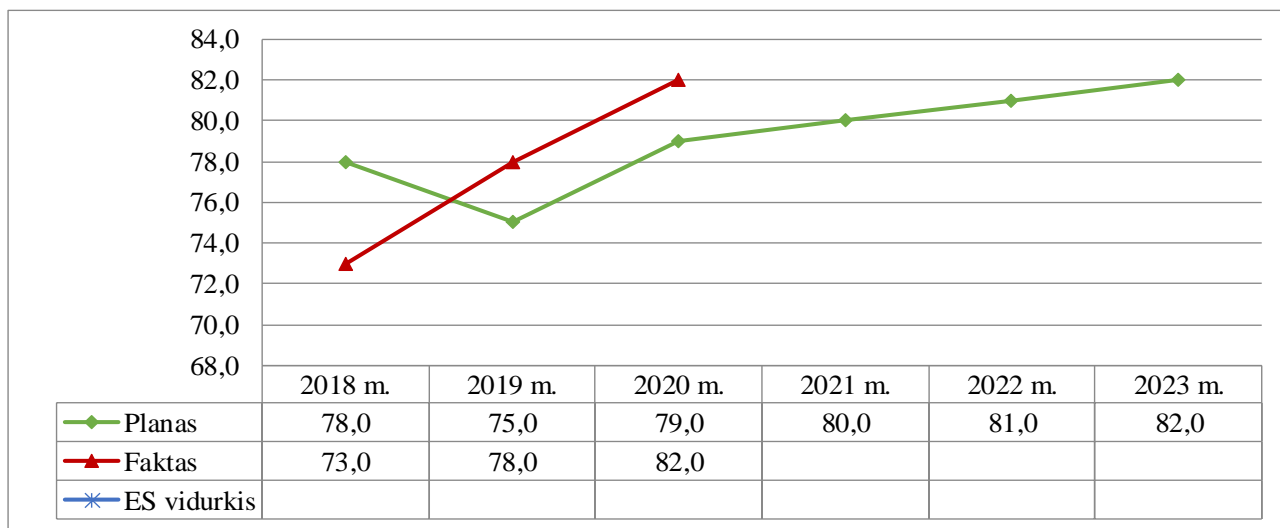
1 strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus

Tikslas įgyvendina LR Vyriausybės programos vertybes, veiklos kryptis, prioritetus ir tikslus bei programoje numatytas mokslo ir studijų pažangos nuostatas, ES politiką.

EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Efektų vertinimo kriterijus (E-01-01): Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus, procentais.

3 grafikas. Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus (procentais)



Apibrėžimas: Universitetą baigusiųjų (įgijusių atitinkamą kvalifikacinį laipsnį) studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamos studijų pakopos trukmę.

Pasirinkimo pagrindas: Šis vertinimo kriterijus matuoja tiek kiekybinę, tiek kokybinę programos įgyvendinimo išraiškas. Universitetą baigusių studentų skaičius ir šio skaičiaus procentinė dalis nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamos studijų pakopos trukmę, rodo Universiteto gebėjimą sėkmingai įgyvendinti studijų procesą rengiant aukščiausios kvalifikacijos specialistus. Kokybinė kriterijaus dimensija užtikrinama baigiamųjų darbų gynimo mechanizmu, kurio metu įvertinamas studento įgytų žinių, gebėjimų ir kompetencijų lygis.

Efektų vertinimo kriterijaus reikšmės skaičiavimo metodika pateikiama Strateginio planavimo metodikos 7 priede.

Efektų vertinimo kriterijus yra tiesiogiai susijęs su 2021–2027 m. Vytauto Didžiojo universiteto strategijos tikslais ir uždaviniais, suderintais su šalies mokslo ir studijų politikos strateginių dokumentų nuostatomis ir tiesiogiai atliepiančiais Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatyme suformuluotus mokslo ir studijų principus bei universitetams nustatytus jų veiklos tikslus.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS

Šiam strateginiam tikslui įgyvendinti numatoma vykdyti 2 programas: Studentų rėmimo ir jų kreditavimo sistemos plėtojimo programą ir Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo programą.

Programa: Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas (kodas 01.02)

Programos indėlis, įgyvendinant strateginį tikslą: Vytauto Didžiojo universitetas iš kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų išsiskiria plačios aprėpties universitetinėmis studijomis, kurias baigus ne tik suteikiamas kvalifikacinis bakalauro ar magistro laipsnis, pedagogo kvalifikacija, bet ir išugdomas gebantis savarankiškai bei kūrybiškai mąstyti, imlus naujovėms absolventas, aktyvus pilietinės visuomenės narys, siekiantis mokytis ir tobulėti visą gyvenimą.

Nuo pat Universiteto įkūrimo nuolat siekiama atsižvelgti į individualius studentų poreikius, sudaryti lygias ir palankias sąlygas visiems studijuojantiems asmenims. VDU pirmoji iš Lietuvos aukštųjų mokyklų pradėjo rūpintis neįgalių asmenų integracija į visuomenę per aukštąjį mokslą ir iki šiol garsėja kaip neįgaliesiems draugiškas universitetas, nuosekliai įgyvendinantis bei nuolat tobulinantis ir atnaujinantis socialiai atsakingo universiteto politiką neįgaliųjų studentų ir darbuotojų atžvilgiu.

Dėstytojų kompetentingumas ir profesinis tobulėjimas – tarp geriausiai įvertintų studijų programų aspektų, todėl tai pagrįstai laikoma studijų VDU išskirtinumu.

Studijų kokybės užtikrinimo veiklos yra kryptingai plėtojamos, siekiant atitikti išorinius ir vidinius studijų kokybės reikalavimus bei į vidinį studijų programų vertinimą ir tobulinimą labiau įtraukiant socialinius dalininkus, pritaikant ir skleidžiant gerąsias patirtis.

Studijų kokybės gerinimui įtaką daro nuolatinė studijų programų ir dėstomų dalykų peržiūra. Pagrįstam ir kryptingam studijų dalykų atnaujinimui veikia Universiteto Senato patvirtinta atnaujinta studijų dalykų atestavimo tvarka, papildyta metodinėmis rekomendacijomis. Į studijų kokybės užtikrinimo veiklas aktyviau įsitraukia ir Universiteto studentai.

Įgyvendinami planavimo dokumentai: Programa įgyvendina Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“⁶ viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų bei 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos⁷ vertybes, veiklos kryptis, prioritetus ir tikslus.

Vertinimas: Programa įgyvendinama vadovaujantis Senato nustatyta tvarka, suderinta su Studentų atstovybe, Studijų reguliavimu. Programos vertinimas atliekamas pagal LR Vyriausybės 2002-06-06 nutarimo Nr. 827 „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ (*suvestinė redakcija nuo 2019-02-15*) VI. Skyriaus „Programų vertinimas“ nuostatas. Programos įgyvendinimą tikrina Valstybės kontrolė. Teikiamos ataskaitos Švietimo ir mokslo ministerijai, Finansų ministerijai, Statistikos departamentui. Vidinę programos stebėseną ir rezultatų vertinimą atlieka Senato sudaryti Strateginis ir Studijų komitetai, Vidaus audito skyrius. Kiekvienais metais rengiama universiteto veiklos ataskaita.

Trukmė: Programa tęstinė.

⁶ <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

⁷ <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

Vykdytojai: Programą vykdo Vytauto Didžiojo universitetas, pasitelkdamas Studentų reikalų departamentą, Studijų departamentą, VDU Studentų atstovybę.

Kita informacija:

Programa parengta siekiant numatyti priemones, kurios sudarytų sąlygas gerinti finansinės paramos studentams būdus.

Siekiama:

- Atsižvelgiant į studentų skaičiaus kaitos tendencijas ir identifikuotas tobulintinas sritis, užtikrinti dar efektyvesnę studijų eigos stebėseną ir sustiprinti pagalbą studentams, susiduriantiems su studijavimo sunkumais.
- Toliau modernizuoti studijų procesą ir jo stebėseną, perkėlus didžiąją administravimo dalį į skaitmeninę erdvę, kad visi studijų proceso dalyviai greitai ir efektyviai pasinaudotų reikiama informacija, laiku reaguotų į iškilusias problemas ir priimtų atitinkamus sprendimus.
- Planuojamas studentų skaičiaus stabilizavimas, didinat užsienio studentų skaičių, taip pat plėtojant VDU kaip didžiausio pedagogų rengimo centro veiklas bei rengiant Lietuvos ekonomikai ir ūkiui prioritetinės reikšmės specialistus;
- Numatoma įdiegti dėstytojų profesinio tobulėjimo modelį, siekiant tapti šios srities kompetencijos centru. Parengti studentų praktikose įgyjamų praktinių gebėjimų kokybės vertinimo ir jos gerinimo priemones.
- Didinti studentų įsitraukimą į studijų kokybės užtikrinimo veiklas.

Programa įgyvendinama vykdant šias priemones:

- Studentų stipendijų skyrimo sistemos universitete tobulinimas.
- Paskolų studentams sistemos plėtojimas, aktyvinant universiteto studentų atstovybės veiklą.
- Paramos socialiai remtiniams studentams gerinimas, sukuriant paieškos sistemą ir paskirstymo mechanizmus.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas – geriausių studijų rezultatus skatinanti motyvavimo ir paramos studentams sistema.

Programos koordinatorius: Studijų prorektorė dr. Simona Pilkiene
el. p. simona.pilkiene@vdu.lt; tel. (8 37) 222 380

2 lentelė. 2020-2023 metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas	Vyriausybės programos įgyvendinimo plano elemento kodas
		iš viso	išlaidoms		turtui įsigyti	iš viso	išlaidoms		turtui įsigyti	iš viso	išlaidoms		turtui įsigyti		
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			
	<i>Tikslas:</i>														
01.02.01	Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas	2527	2527			2527	2527			2527	2527				
	<i>Uždavinys:</i>														
01.02.01.01	Finansiškai remti gerai besimokančius studentus	2527	2527			2527	2527			2527	2527				
	<i>Priemonės:</i>														
01.02.01.01.01	Mokėti stipendijas gerai besimokantiems studentams	2471	2471			2471	2471			2471	2471				
01.02.01.01.02	Mokėti vienkartinės išmokas	56	56			56	56			56	56				
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	2527	2527			2527	2527			2527	2527				
	<i>iš jo:</i>														
	1.1 bendrojo finansavimo lėšos	2527	2527			2527	2527			2527	2527				
	1.2. Europos sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos														
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos														
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)														
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	2527	2527			2527	2527			2527	2527				

3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Vertinimo kriterijų reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	
	Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas					
R-01-02-01-01	1. Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas (stipendijas ir išmokas gaunančių studentų procentas)	10,5	11,0	11,5	11,5	
	Finansiškai remti gerai besimokančius studentus					
P-01-02-01-01-01	1. Studentų gaunančių stipendijas procentas nuo visų studentų skaičiaus	6,0	10,5	11,0	11,0	
P-01-02-01-01-02	2. Vienkartinių išmokų sumų, numatytų išmokėti studentams įvykdymas, procentais	100	100	100	100	

Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas (kodas 01.10)

Programos indėlis, įgyvendinant strateginį tikslą: VDU Statute prioritetine mokslo ir meno kryptyje laikoma tokia veikla: rengti mokslininkus, stiprinti mokslo ir studijų poveikį Lietuvos ūkio ir kultūros pažangai bei demokratinės, pilietinės visuomenės sklaidai; darniai plėtoti įvairių sričių mokslinį pažinimą, vykdyti šalies humanitarinės, informacinės ir technologinės kultūros ugdymui bei tarptautinei mokslo ir ūkio kooperacijai būtinus aukšto lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę (socialinę, kultūrinę) plėtrą; jungtis į bendrąją Europos mokslinių tyrimų erdvę, plėtoti ryšius su pasaulio akademinė bendruomene, skleisti Lietuvos kultūros savitumą.

Universitete sėkmingai siekiama aukščiausių mokslo ir meno rezultatų. VDU mokslininkai vykdo veiklas ES „Horizon 2020“ programos projektuose. Sėkmingai dalyvauja Lietuvos mokslo tarybos „Mokslinių tyrimų vykdymas sumanios specializacijos srityje“ ir „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant aukšto lygio MTEP projektus“ konkursuose. Mokslininkai ir dėstytojai skatinami siekti aukščiausių mokslo pasiekimų, ypač rengiant bei publikuojant straipsnius pripažintuose tarptautiniuose leidiniuose, siekiama mokslo ir verslo / pramonės partnerysčių, glaudesnio bendradarbiavimo su tarptautinėmis organizacijomis, skatinamas mokslinės ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų užsakymų bei sutarčių sudarymas su ūkio subjektais, viešinamas mokslinis įdirbis, ypač išryškinus VDU kompetencijų lyderystę, peržiūrėti ir optimizuojami mokslo leidiniai, jų potencialas ir įtaka socialinei, ekonominei šalies raidai, optimizuojamas finansavimas, skiriamas mokslo etatams ir mokslui skatinti, siekiama didesnio tarptautiškumo, socialinio, ekonominio bei kultūrinio poveikio šalies raidai globaliame kontekste, didinamas meninės veiklos užimtumas per užsiėmimų skaičių bei didesnę meninės veiklos formų pasiūlą, optimizuojami resursai pagrindiniams reprezentaciniams renginiams identifikuoti bei daugiau dėmesio skiriant unikaliems projektams, turintiems didesnę pridėtinę meninę vertę ir reikšmę.

Įgyvendinami planavimo dokumentai: Programa įgyvendina Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“⁸ viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų bei 2020-12-11 Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIV-72 patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos⁹ vertybes, veiklos kryptis, prioritetus ir tikslus.

Programa įgyvendinama vadovaujantis kitais Šalies mokslo ir studijų politikos strateginiais dokumentais, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis.

Vertinimas: Programos vertinimas atliekamas pagal LR Vyriausybės 2002-06-06 nutarimo Nr. 827 „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“ (*suvestinė redakcija nuo 2019-02-15*) VI. Skyriaus „Programų vertinimas“ nuostatas. Studijų kokybės vertinimo centras atlieka išorinį ekspertinį veiklos vertinimą. Programos įgyvendinimą tikrina Valstybės kontrolė. Teikiamos ataskaitos Švietimo ir mokslo ministerijai, Finansų ministerijai, Statistikos departamentui. Vidinę programos stebėseną ir rezultatų vertinimą atlieka VDU Taryba (VDU Statuto V skirsnis. 16.5 punktas), Senato sudaryti Kokybės valdymo, Strateginis ir Mokslo ir Studijų komitetai, Vidaus audito skyrius ir Mokslo ir inovacijų departamentas. Kiekvienais metais rengiama išsami universiteto veiklos ataskaita.

Trukmė: Programa tęstinė

Vykdytojai: Programą vykdo Vytauto Didžiojo universiteto 15 fakultetų, Švietimo bei Žemės ūkio akademija, institutai, studijų ir tyrimų centrai, biblioteka ir kiti universitetiniai centrai, VDU Kauno botanikos sodas, pasitelkdami neakademinių padalinių pagalbą.

Kita informacija:

Programa parengta siekiant numatyti priemones, kuriomis vadovaujantis būtų galima sudaryti konkrečius nuolatinių ir išėstinių, o taip pat podiplominių studijų plėtros, mokslinių tyrimų plėtojimo, tarptautinių ryšių stiprinimo, statybų ir pastatų renovavimo, materialinės bazės atnaujinimo planus bei projektus ir pagrįsti jų finansavimą.

Siekiama:

- Skatinti inovacijų kūrimą, patentavimą ir naujų technologijų ar produktų komercializavimą, į šias veiklas aktyviai įtraukti ne tik Universiteto darbuotojus, bet ir studentus.
- Plėtoti tyrimus, pagrįstus atvirų inovacijų koncepcija.
- Aktyviai dalyvauti tarptautinių atvirųjų inovacijų platformų veikloje ir įsitraukti į tiriamąsias veiklas bei naujų technologijų ar produktų kūrimą bendradarbiaujant su tarptautinėmis kompanijomis.

⁸ <https://www.docdroid.net/OHqeBsc/lietuva2030.pdf>

⁹ <https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/973c87403bc311eb8c97e01ffe050e1c>

- Skatinti rengti mokslo projektus EK programose, ypač „Horizon 2020“; „EEA and Norway Grants Fund for Regional Cooperation“ ir kituose.
- Skatinti mokslinės ir eksperimentinės plėtos bei inovacijų užsakymus bei sutarčių sudarymą su Lietuvos ūkio subjektais.
- Siekti mokslo ir verslo / pramonės partnerysčių, glaudesnio bendradarbiavimo su nevyriausybinėmis ir kitomis organizacijomis.
- Didinti meninės veiklos užimtumą per užsiėmimų skaičių bei didesnę meninės veiklos formų pasiūlą. Optimizuoti resursus identifikavus pagrindinius reprezentacinius renginius bei daugiau dėmesio skirti unikaliems projektams, turintiems didesnę pridėtinę meninę vertę ir reikšmę. Sukurti efektyvią kūrybinių veiklų skatinimo sistemą.
- Skatinti mokslininkus, dėstytojus ir studentus siekti aukščiausių mokslo laimėjimų, ypač rengiant ir publikuojant straipsnius „Clarivate Analytics“ duomenų bazėje „Web of Science Core Collection“ referuojamuose leidiniuose.
- Aktyviau viešinti mokslinį įdirbį, pasiekimus ir kompetencijas, ypač išryškinant VDU kompetencijų lyderystę Lietuvos mokslo strategijos prioritete – įtrauki ir kūrybinga visuomenė.

Programa įgyvendinama vykdant šias priemones:

- Nuolatinių ir išėstinių studijų organizavimas, plėtojant liberaliųjų studijų sistemą.
- Nuolatinių ir išėstinių studijų kokybės gerinimas, tobulinant dėstomų dalykų turinį, taikant modernius metodus, įgyvendinant naujas studijų programas.
- Dėstytojų kvalifikacijos kėlimas, didinant tarptautinį mobilumą, stiprinant doktorantūrą procesus ir aktyvinant habilitacijos procesus.
- Mokslinių tyrimų plėtojimas, išskiriant prioritėtines mokslo sritis, sukuriant mokslo klasterius, ypatingą dėmesį skiriant publikacijoms pripažintoje mokslinėje spaudoje.
- Materialinės bazės atnaujinimas ir naujos technikos įsigijimas, siekiant modernizuoti mokslinių tyrimų ir studijų sąlygas.
- Nuoseklus VDU Kauno Botanikos sodo integravimas į universiteto mokslinių tyrimų ir studijų procesus bei infrastruktūros palaikymas, atnaujinimas ir plėtojimas.

Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas: modernesnis studijų turinys ir metodai, aukštesnė akademinio personalo kvalifikacija, intensyvesni moksliniai tyrimai, geresnė materialinė bazė.

Etatų skaičius: Numatoma 1415 etatai šios programos įgyvendinimui 2021 metais

Programos koordinatorius: Mokslo prorektorė prof. Julija Kiršienė

el.p.: julija.kirsiene@vdu.lt; tel. (8 37) 203775

1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	23958	23061	22330	897	23797	23061	22330	736	23061	23061	22330			
iš jo:														
1.1 bendrojo finansavimo lėšos	23958	23061	22330	897	23797	23061	22330	736	23061	23061	22330			
1.2. Europos sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos														
1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos														
2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)														
Iš viso programai finansuoti (1+2)	23958	23061	22330	897	23797	23061	22330	736	23061	23061	22330			

3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Vertinimo kriterijų reikšmės				Susijęs strateginio planavimo dokumentas
		2020-ųjų metų	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	
	Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius					
R-01-10-01-01	1. Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius (baigusiųjų studentų skaičius)	1460	1190	1180	1150	
	Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą					
P-01-10-01-01-01	1. Nuolatinių studijų studentų skaičius	4600	4400	4200	4000	
P-01-10-01-01-02	2. Akademinio personalo su mokslo laipsniais procentas nuo viso skaičiaus	79	80	80	80	
P-01-10-01-01-03	3. Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui	1,3	1,7	1,75	1,8	
P-01-10-01-01-04	4. Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį skaičius	380	220	380	400	
P-01-10-01-01-05	5. Programų dėstomų anglų kalba skaičius	45	40	41	42	
	Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą					
P-01-10-01-02-01	1. Investicijų į materialinės bazės atnaujinimą įvykdymas, procentais	100	100	100	100	
P-01-10-01-02-02	2. Investicijų į pastatų renovavimą įvykdymas, procentais	100	100	100	100	
P-01-10-01-02-03	3. Investicijų į statybas ir kapitalinį remontą įvykdymas, procentais	100	100	100	100	
P-01-10-01-02-04	4. Kauno Botanikos sodo infrastruktūros finansavimo įvykdymas, procentais	100	100	100	100	

**IV SKYRIUS
VALSTYBĖS INVESTICIJŲ PROJEKTAI**

4 lentelė. 2021-2023-ųjų metų investicijų projektai ir asignavimai (tūkst. Eur)

Priemonės kodas	Institucijos (įstaigos) (priemonės vykdytojo) pavadinimas	Investicijų projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai		Bendra vertė	Panaudota lėšų iki 2020 metų	Planuojama panaudoti 2020 metais	2021 metais				2022 metais			2023 metais					
			pradžią	pabaigą				Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	iš jų			Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	iš jų		Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos	iš jų				
									tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	Europos sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama	bendrojo finansavimo lėšos		Kiti šaltiniai	tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos		Europos sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama	bendrojo finansavimo lėšos	Kiti šaltiniai		
01.010.01.02.01	Vytauto Didžiojo universitetas	Vytauto Didžiojo universiteto sporto komplekso Kauno r.sav., Akademijos mstl., Studentų g. 11, plėtra	2006	2022	3 041	213	1 195	897		897		736		736						
Iš viso investicijų projektams					3 041	213	1 195	897		897		736		736						

V SKYRIUS
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

5 lentelė. Informacija apie institucijos (ministro valdymo srities) žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti ir valdymo išlaidas (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2020 metai				2021 metai				2022 metai				2023 metai			
		Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	valdymo išlaidos*	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	valdymo išlaidos*
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		
1.	Vytauto Didžiojo universitetas	1475		20 625		1415		22 330		1415		22 330		1415		22 330	
Iš viso		1475		20 625		1415		22 330		1415		22 330		1415		22 330	

* Valdymo išlaidos skaičiuojamos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2003 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. 184 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamų ir išlaidų klasifikacijos patvirtinimo“. Informacija teikiama apie asignavimų valdytojus, kurie nurodyti minėto įsakymo 2 priede.

VI SKYRIUS
VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

6 lentelė. Veiklos efektyvumo didinimo kryptys

Bendrosios veiklos sritis	Planuojami atlikti darbai	Laukiamas rezultatas	Įgyvendinimo terminas
<i>1. Turto valdymas</i>	<i>Optimizuoti nekilnojamojo turto vienetų skaičių siekiant efektyvesnio panaudojimo; Renovuoti prasčiausios būklės pastatus; Diegti kitas nekilnojamojo turto energetinio efektyvumo priemones.</i>	<i>Pastatų valdymo kaštų mažėjimas</i>	<i>Nuolatos (iki 2023m.)</i>
<i>2. Informacinių technologijų valdymas</i>	<i>Vystyti esamas ir diegti naujas konsoliduoto Vytauto Didžiojo universiteto IT sistemas; Kurti naujus pagalbinus IT programinius įrankius.</i>	<i>Kaštų mažėjimas, efektyvesnis laiko ir žmogiškųjų išteklių panaudojimas</i>	<i>Iki 2022m.</i>
<i>3. Finansų ir apskaitos valdymas</i>	<i>Atlikti pasirengimo darbus, pateikti veiksmų planą ir įdiegti Valstybės biudžeto, apskaitos ir mokėjimų sistemos Finansų valdymo ir apskaitos posistemę.</i>	<i>Kaštų mažėjimas, efektyvesnis laiko ir žmogiškųjų išteklių mažėjimas</i>	<i>2020 m. -2022 m..</i>
<i>4. Žmogiškųjų išteklių valdymas</i>	<i>Įvertinti ir atsisakyti perteklinio konsoliduoto Vytauto Didžiojo universiteto akademinio ir neakademinio personalo darbuotojų skaičių; sukurti tolygią darbuotojų skatinimo sistemą.</i>	<i>Kaštų mažėjimas, efektyvesnis žmogiškųjų išteklių panaudojimas</i>	<i>Nuolatos (iki 2023m.)</i>
<i>5. Dokumentų valdymas</i>	<i>Įdiegti bendrą dokumentų valdymo sistemą</i>	<i>Efektyvesnis žmogiškųjų išteklių, darbo laiko planavimas; Apjungiami iki šiol atskirai egzistuojantys gautų dokumentų registravimo, įsakymų, transporto užsakymų, prekių – paslaugų užsakymų ir kt. registrai</i>	<i>Iki 2022 m.</i>

VII SKYRIUS
VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ PLANUOJAMI PASIEKTI PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI

Valstybės valdomų įmonių nėra.

7 lentelė. Valstybės valdomų įmonių planuojami pasiekti pagrindiniai veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Valstybės valdomos įmonės pavadinimas*	Rodiklio pavadinimas, mato vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės		
			2021 metais	2022 metais	2023 metais
1.					
2.					
3.					

* Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665, 1 priede nurodytoms įmonėms:

– priskiriamoms 1A ir 1B grupėms, turėtų būti nustatytas ne žemesnis kaip vidutinės kapitalo grąžos, kurią tvirtina Vyriausybė, rodiklis;

– priskiriamoms 2 grupei, turėtų būti nustatytas planuojamas pasiekti pelningumas ir du ar trys pagrindiniai veiklos rodikliai, numatyti šių valstybės valdomų įmonių strateginiuose veiklos planuose.

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa:	
Programos tikslas ir uždavinys:	
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus, procentais	E-01-01

1.	Apibrėžimas	Universitetą baigusiųjų (įgijusių atitinkamą kvalifikacinį laipsnį) studentų procentas nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamos studijų pakopos trukmę.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja tiek kiekybinę, tiek kokybinę programos įgyvendinimo išraišką. Universitetą baigusių studentų skaičius ir šio skaičiaus procentinė dalis nuo bendro priimtų studentų skaičiaus pagal atitinkamos studijų pakopos trukmę, rodo Universiteto gebėjimą sėkmingai įgyvendinti studijų procesą rengiant aukščiausios kvalifikacijos specialistus. Kokybinė kriterijaus dimensija užtikrinama baigiamųjų darbų gynimo mechanizmu, kurio metu įvertinamas studento įgūtų žinių, gebėjimų ir kompetencijų lygis.
4.	Skaičiavimo metodas	$\left(\frac{x}{y}\right) \times 100$ <p>Šioje formulėje: x – baigusiųjų VDU skaičius atitinkamoje studijų pakopoje. y – įstojusiųjų į VDU atitinkamą studijų pakopą n-taisiais metais skaičius.</p>
5.	Duomenų šaltinis	Studijų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl studentų laikino studijų sustabdymo.

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Baigusiųjų studentų skaičius	R-01-10-01-01

1.	Apibrėžimas	Baigusiųjų studentų skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus rodo universiteto gebėjimą sėkmingai parengti studentus, kurių studijas finansuoja valstybė ir, atitinkamai, matuoja valstybės lėšų panaudojimo efektyvumą.
4.	Skaičiavimo metodas	Valstybės finansuojamų studentų, baigusiųjų pirmosios, antrosios pakopos ir vientišąsias studijas VDU n-taisiais metais skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl studentų laikino studijų sustabdymo.

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	01.02
Programos tikslas: Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Stipendijas ir išmokas gaunančių studentų procentas	R-01-02-01-01

1.	Apibrėžimas	Visų studijų formų studentų, kurie turi teisę gauti stipendijas, skaičius santykiu su visų studijų formų studentų skaičiumi.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Didžioji stipendijų dalis yra skiriama geriausiems studentams, studijuojantiems valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose vietose, atsižvelgiant į semestrinius studijų rezultatus. Stipendijų likutis yra skiriamas studentams dalyvaujantiems dvišaliuose universiteto studijų mainų programose, vykdomose konkurso būdu bei studentams netekus vieno iš tėvų; įvykus nelaimi; pasikeitus socialinei šeimos padėčiai; taip pat studentams aktyviai dalyvaujantiems mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veikloje ar kitais atvejais.
4.	Skaičiavimo metodas	$(a+b)/c \cdot 100$ <p>Šioje formulėje:</p> <p>a – studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose vietose, ir gaunančių stipendijas, atsižvelgiant į semestrinius studijų rezultatus, skaičius.</p> <p>b – studentų dalyvujančių dvišaliuose universiteto studijų mainų programose ir gaunančių stipendiją; studentų netekusių vieno iš tėvų; įvykus nelaimi; pasikeitus socialinei šeimos padėčiai; taip pat studentų aktyviai dalyvujančių mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veikloje ar kitais atvejais gaunančių stipendiją ar išmoką skaičius.</p> <p>c – visų studijų formų studentų skaičius.</p>
5.	Duomenų šaltinis	Studijų departamentas / Studentų reikalų departamentas / Mokslo ir inovacijų departamentas / Tarptautinių ryšių departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kiekvieno mėnesio 1 d.

8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl studentų studijų sustabdymo, nutraukimo, nuobaudos paskyrimo, vėlavimo užsiregistruoti siekiant grįžti į studijas, atsisakymo dalyvauti universiteto studijų mainų programoje arba savanoriškos paskirtos stipendijos, išmokos atsisakymo.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	01.02.
Programos tikslas: Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas	01
Programos uždavinys: Finansiškai remti gerai besimokančius studentus	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Studentų gaunančių stipendijas už studijų rezultatus procentas nuo visų studentų skaičiaus	P-01-02-01-01-01

1.	Apibrėžimas	Visų studijų formų studentų, kurie turi teisę gauti stipendijas už studijų rezultatus, skaičius santykiyje su visų studijų formų studentų skaičiumi.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Stipendijų dalis skiriama geriausiems studentams, studijuojantiems valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose vietose, atsižvelgiant į semestrinius studijų rezultatus.
4.	Skaičiavimo metodas	$a/b \cdot 100$ Šioje formulėje: a – studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose vietose, ir gaunančių stipendijas, atsižvelgiant į semestrinius studijų rezultatus, skaičius. b – visų studijų formų studentų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų departamentas / Mokslo ir inovacijų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kiekvieno mėnesio 1 d.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl studentų studijų sustabdymo, nutraukimo, nuobaudos paskyrimo ar vėlavimo užsiregistruoti, siekiant grįžti į studijas, paskirtos stipendijos savanoriško atsisakymo.

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.

(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	01.02.
Programos tikslas: Remti studentus finansiškai, mokant stipendijas ir skiriant vienkartinės išmokas	01
Programos uždavinys: Finansiškai remti gerai besimokančius studentus	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Vienkartinį išmokų (vienkartinį stipendijų) sumų, numatytų išmokėti studentams įvykdymas, procentais	P-01-02-01-01-02

1.	Apibrėžimas	Visų studijų formų studentų, kuriems buvo paskirtos ir išmokėtos vienkartinės išmokos (vienkartinės stipendijos) suma, santykyje su jiems planuotomis išmokėti vienkartinėmis išmokomis (vienkartinėmis stipendijomis).
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Vienkartinės išmokos (vienkartinės stipendijos) yra skiriamos studentams dalyvaujantiems dvišaliuose universiteto studijų mainų programose, vykdomose konkurso būdu bei studentams netekus vieno iš tėvų; įvykus nelaimi; pasikeitus socialinei šeimos padėčiai; taip pat studentams aktyviai dalyvaujantiems mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veikloje ar kitais atvejais.
4.	Skaičiavimo metodas	$(a+b)/c \cdot 100$ Šioje formulėje: a – studentams dalyvaujantiems dvišaliuose universiteto studijų mainų programose išmokėtų vienkartinį išmokų (vienkartinį stipendijų) suma. b – studentams netekusiems vieno iš tėvų; įvykus nelaimi; pasikeitus socialinei šeimos padėčiai; taip pat studentams aktyviai dalyvaujantiems mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veikloje ar kitais atvejais, išmokėtų vienkartinį išmokų (vienkartinį stipendijų) suma. c – planuotų išmokėti, visų studijų formų studentams, vienkartinį išmokų (vienkartinį stipendijų) suma.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių departamentas / Studentų reikalų departamentas / Finansų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas

7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl studentų studijų sustabdymo, nutraukimo, atsisakius dalyvauti universiteto vykdomoje studijų mainų programoje, savanoriškos paskirtos stipendijos, išmokos atsisakymo.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Nuolatinių studijų studentų skaičius	P-01-10-01-01-01

1.	Apibrėžimas	Nuolatinių studijų studentų skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus rodo universiteto veiklų apimtį: projektuoja materialinių ir žmogiškųjų išteklių, reikalingų efektyviai ir kokybiškai organizuoti studijas atitinkamas studentų skaičiui poreikį. Lyginamuoju aspektu rodiklis atskleidžia universiteto dydžio ir jo pasirenkamumo dinamiką.
4.	Skaičiavimo metodas	Valstybės finansuojamų studentų skaičius pirmojoje, antrojoje pakopose ir vientisiosiose studijose konkrečiu laikotarpiu.
5.	Duomenų šaltinis	Studijų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kiekvieno mėn. 1 d.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų prorektorė dr. Simona Pilkienė, Tel. (8 37) 222380
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Rodiklis kintamas, duomenų patikimumui užtikrinti fiksuojama konkreti rodiklio matavimo data.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Akademinio personalo su mokslo laipsniais procentas nuo viso skaičiaus.	P-01-10-01-01-02

1.	Apibrėžimas	Akademinio personalo su mokslo laipsniais procentas nuo viso skaičiaus.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto akademinio personalo profesinio pasirengimo lygį, atskleidžia studijoms pasitelkiamo akademinio personalo visumos mokslingumą, bei suponuoja aukštą studijų kokybę.
4.	Skaičiavimo metodas	Akademinio personalo su mokslo laipsniais procentas nuo vidutinio darbuotojų etatų skaičiaus.
5.	Duomenų šaltinis	Žmogiškųjų išteklių ir teisės departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Žmogiškųjų išteklių departamento Personalo valdymo skyriaus vadovė Marija Karosaitė, Tel. (8 37) 327945
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui.	P-01-10-01-01-03

1.	Apibrėžimas	Pripažintos mokslo publikacijos – mokslo publikacijos recenzuojamuose periodiniuose, recenzuojamuose tęstiniuose arba recenzuojamuose vienkartinuose leidiniuose, turinčiuose mokslininkų redakcinę kolegiją ir ISSN arba ISBN numerį.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Pripažintų mokslo publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui rodo universiteto akademinio personalo mokslingumą, produktyvumą bei mokslinės veiklos lygį.
4.	Skaičiavimo metodas	$\left(\frac{Mp}{E} \right)$ <p>Šioje formulėje: Mp – universiteto darbuotojų mokslo publikacijų skaičius n-taisiais metais. E – akademinio personalo etatų skaičius universitete n-taisiais metais.</p>
5.	Duomenų šaltinis	Mokslo ir inovacijų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Mokslo prorektorė prof. Julija Kiršienė, Tel. (8 37) 203775
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Nedidelė paklaida gali atsirasti dėl vėluojančių n-taisiais metais mokslo straipsnių užregistravimo VDU mokslo publikacijų duomenų bazėje.

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį skaičius.	P-01-10-01-01-04

1.	Apibrėžimas	Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto tarptautiškumo dimensiją, demonstruoja studentų mobilumą, suteikiantį studentams galimybę gauti studijų, kalbinės ir kultūrinės naudos iš mokymosi patirties užsienio šalyse.
4.	Skaičiavimo metodas	Visų studijų pakopų studentų, išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Tarptautinių ryšių departamento direktorė Ilona Kazlauskaitė, Tel. (8 37) 327986
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti studijų ir tyrimų plėtrą	01
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Programų, dėstomų anglų kalba skaičius.	P-01-10-01-01-05

1.	Apibrėžimas	Programų, dėstomų anglų kalba skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto tarptautiškumo dimensiją, atskleidžia universiteto personalo tarptautinį integralumą, universiteto gebėjimą rengti įvairių sričių specialistus užsienio kalba, taip pat atvirumą Lietuvoje studijuoti norinčiai Europos ir pasaulio jaunuomenei.
4.	Skaičiavimo metodas	Programų, dėstomų anglų kalba skaičius visose studijų pakopose.
5.	Duomenų šaltinis	Tarptautinių ryšių departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose pagal patvirtintus normatyvinius dokumentus.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Komunikacijos prorektorė dr. Vilma Bijeikienė. Tel. (8 37) 228696
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą	02
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Investicijų į materialinės bazės atnaujinimą įvykdymas, procentais.	P-01-10-01-02-01

1.	Apibrėžimas	Investicijų į materialinės bazės atnaujinimą įvykdymas, procentais.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto gebėjimą efektyviai ir tinkamai panaudoti lėšas, gautas materialinės bazės atnaujinimui.
4.	Skaičiavimo metodas	Investicinių projektų lėšų panaudojimas materialinės bazės atnaujinimui, procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Finansų departamento direktorė Dangirutė Radzevičienė Tel. (8 37) 327881
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą	02
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Investicijų į pastatų renovavimą įvykdymas, procentais.	P-01-10-01-02-02

1.	Apibrėžimas	Investicijų į pastatų renovavimą įvykdymas, procentais.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto gebėjimą efektyviai ir tinkamai panaudoti lėšas, gautas pastatų renovavimui.
4.	Skaičiavimo metodas	Investicinių projektų lėšų panaudojimas pastatų renovavimui, procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Finansų departamento direktorė Dangirutė Radzevičienė Tel. (8 37) 327881
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą	02
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Investicijų į statybas ir kapitalinį remontą įvykdymas, procentais.	P-01-10-01-02-03

1.	Apibrėžimas	Investicijų į statybas ir kapitalinį remontą įvykdymas, procentais.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto gebėjimą efektyviai ir tinkamai panaudoti lėšas, gautas statyboms ir kapitaliniam remontui.
4.	Skaičiavimo metodas	Investicinių projektų lėšų panaudojimas statyboms ir kapitaliniam remontui, procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Finansų departamento direktorė Dangirutė Radzevičienė Tel. (8 37) 327881
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-

VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS

2021-2023 m.
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Asignavimų valdytojas: Vytauto Didžiojo universitetas	90.900.1582
Strateginis tikslas: Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus	01
Programa: Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	01.10
Programos tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus, tobulinant studijų organizavimą, plėtojant mokslinius tyrimus, stiprinant materialinę bazę, plečiant tarptautinius ryšius	01
Programos uždavinys: Užtikrinti materialinės bazės normalų funkcionavimą	02
Vyriausybės veiklos prioritetas:	
Vertinimo kriterijus: Botanikos sodo infrastruktūros finansavimo įvykdymas, procentais.	P-01-10-01-02-04

1.	Apibrėžimas	Botaniko sodo infrastruktūros finansavimo įvykdymas, procentais.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindas	Šis vertinimo kriterijus matuoja universiteto gebėjimą efektyviai ir tinkamai panaudoti lėšas, gautas Botaniko sodo infrastruktūrai.
4.	Skaičiavimo metodas	Finansavimo Botanikos sodo infrastruktūrai, panaudojimas procentais.
5.	Duomenų šaltinis	Finansų departamentas
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas.
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą metuose.
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Finansų departamento direktorė Dangirutė Radzevičienė Tel. (8 37) 327881
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	-