

2018 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2019-03-20

(data)

Kaunas

(parengimo vieta)

I SKYRIUS STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

PIRMASIS SKIRSNIS KONTEKSTO (APLINKOS) ANALIZĖ

Aiški kryptis aukščiausiu mokslo ir meno rezultatų link, bekompromisis siekis užtikrinti studijų kokybę, atsakomybę ir socialinis aktyvumas, gerosios tarptautinės patirties pavyzdžiai Vytauto Didžiojo universitetą (VDU) tvirtu žingsniu veda lyderystės keliu šiuo sudėtingu Lietuvos aukštajam mokslui laikotarpiu, kada nestabilumas ir iššūkiai kyla politiniame lygmenyje plintant standartizuotai savimonei, o sparčių pokyčių poreikį diktuoja teisinė aplinka ir ekonominė situacija. 2018 m. VDU neliko pasyviu aukštojo mokslo ateities prognozuotoju. Priešingai – diagnozavus tokias švietimo sistemos problemas kaip per didelis universitetų skaičius ir žūtbūtinė kova dėl studentų, kelianti grėsmę studijų ir mokslo kokybei, – Universitetas émė aktyviai dalyvauti aukštojo mokslo sistemos kaitos procesuose, kurie paskatino universitetų tinklo optimizaciją.

Laikydamasis nusistatyti strateginių veiklos krypčių: testi *artes liberales* studijų modelio ir studijų organizavimo bei stebėsenos modernizavimą; plėtoti vidinę studijų kokybės užtikrinimo sistemą, studentų pasiekimų stebėsenos ir pagalbos teikimo sistemą; plėtoti infrastruktūros vystymo procesus; didinti efektyvumą vykdant veiklų optimizavimą, kartu su partneriais VDU pradėjo įgyvendinti trijų universitetų (Lietuvos edukologijos universiteto (LEU), Aleksandro Stulginskio universiteto (ASU) ir Vytauto Didžiojo universiteto) konsolidavimo procesą, kurio metu LEU tapo VDU Švietimo akademija, o nuo 2019 m. sausio 1 d. ASU tapo VDU Žemės ūkio akademija. Trijų universitetų integracijos projektas buvo parengtas pagal sėkmingą tarptautinę patirtį, konsultuojantis su prestižiniais universitetais Suomijoje, Airijoje, Norvegijoje ir Prancūzijoje. Pagrindinis jo tikslas – išstudijavus pasaulines tendencijas kuriant tarptautiniu mastu mokslo ir studijų srityje konkurencingą universitetą, – išlaikyti geriausius protus savo šalyje, nesibaiminant atliepti pokyčius ir siekti juos išnaudoti savo tapatybei atskleisti.

Ši reforma apima ne vien sujungimo procesus, bet ir finansavimo pertvarką, paslaugų kokybės užtikrinimą, atlyginimų ir darbo sąlygų gerinimą. Universitetas siekia užtikrinti vienodas investicijas tiek technologijoms, infrastruktūrai bei tyrimams gerinti, tiek mokslininkų veikloms skatinti, atlyginimams, studentų stipendijoms didinti. Pasiryžimas dėti visas pastangas, kad būtų vykdomi aukščiausio lygio tarpdalykiniai moksliniai tyrimai, efektyvinamas turimos infrastruktūros bei institucinės valdymas, pradėti infrastruktūros optimizavimo darbai: imtasi jungti besidubliuojančias funkcijas, integruoti studijų programas ir fakultetus, modeliuoti naujas akademinių ir neakademinių padalinių struktūras, telkiant patirtį, žinias, technologijas ir išteklius, kurti metodikas mokslo ir studijų kokybei gerinti.

ANTRASIS SKIRSNIS
STRATEGINIŲ TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS

1 strateginis tikslas. Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus

1 lentelė

Strateginį tikslą įgyvendinančios programos ir atitinkamų metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatyme patvirtintų asignavimų panaudojimas

Programos kodas	Programos pavadinimas	Asignavimų panaudojimas (tūkst. Eur)			
		Patvirtintas asignavimų planas	Patikslintas asignavimų planas *	Faktiškai panaudota asignavimų	Panaudota asignavimų nuo asignavimų, nurodytų patikslintame plane, dalis (proc.) **
1	2	3	4	5	6
01.02	Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas	990,0	1 090,0	1 090,0	100
01.10	Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas	9 826,0	13 798,7	13 798,7	100
	Iš viso	10 816,0	14 888,7	14 888,7	100
<i>Iš jų ES ir kita tarptautinė finansinė parama</i>					

* Iš viso padidėjo 4 072,7 tūkst. Eur.

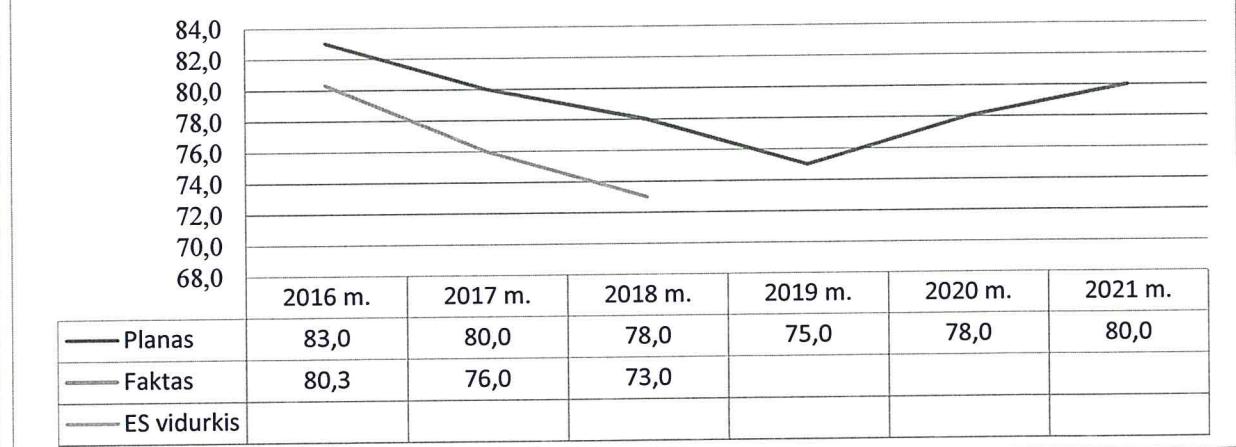
Didėjo: 1 061,1 tūkst. Eur asignavus 2018 m. įstojuisių pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisujų studijų studentų finansavimą, kurie metų pradžioje laikinai numatyti Švietimo ir mokslo ministerijos valstybės biudžeto asignavimuose: 1 091,0 tūkst. Eur padidinus dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokestį; 1 311,1 tūkst. Eur įgyvendinus universitetų tinklo optimizavimą; 627,7 tūkst. Eur perkėlus LEU studentus.

Sumažėjo 18,2 tūkst. Eur dėl asignavimų, skirtų studijų programą keičiančių studentų studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų.

1 grafikas

Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus (proc.)

Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus, proc.



Įgyvendindamas strateginį tikslą *Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus* VDU vykdo programas *Studentų rėmimo ir jų kreditavimo sistemos plėtojimo programą* ir *Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimo programą*.

Pasiekti veiklos rezultatai, svarbiausi atlikti darbai, tolesnio veiklų plėtojimo kryptys

Universitetui pavyko pasiekti 2018 m. išsikeltus strateginius veiklos tikslus, rezultato bei produkto vertinimo kriterijus. Rodiklių E-01-01, R-01-10-01-01, R-01-02-01-01-01 bei P-01-02-01-01-01 plano ir įvykdymo skirtumus lėmė studentų skaičiaus dinamika, atsiradusi dėl VDU ir LEU susijungimo bei susikloščiusios šalies demografinės situacijos.

Bendras studijuojančiųjų skaičius išaugo 28 proc., nuolatine forma pirmosios pakopos studijuojančiųjų padaugėjo 13,18 proc. Palyginti su ankstesniais metais, bendras priimtuųjų skaičius išaugo 12,5 proc. 2018 m. VDU edukologijos mokslininkai pristatė pirmąsias naujos kartos pedagogikos studijų programas, kurios sulaukė daug dėmesio. Priėmimas į profesines pedagogikos studijas padidėjo net 100 proc. Priėmimas į antrosios pakopos studijas padidėjo 10 proc. Studentai aktyviai naudojasi galimybėmis ugdyti verslumo, kritinio mąstymo gebėjimus, papildomai studijuoti užsienio kalbas, kurių siūloma daugiau nei 30, susipažinti su įvairių šalių kultūromis VDU veikiančiuose Frankofonijos, Azijos šalių centruose bei naujai įkurtame Karaliaus Sedžiongo institute.

2018 m. paskelbtame tarptautiniame universitetų reitinge „U-Multirank“, VDU aukščiausius įvertinimus surinko net 16 kategorijų – taip pagerindamas praėjusių metų rezultatus. Geriausiai Universitetas įvertintas už užsienio dėstytojų absolventų imonių, tarpdalykinių publikacijų, studentų mobilumo, meninės produkcijos, bendrų regioninių publikacijų rodiklius, Kauno apskryje dirbančių magistrantų skaičių bei bakalauro studijas numatytu laiku baigusų studentų skaičių. Reitingų lentelėse VDU neapleidžia tvirtų pozicijų dėl dėstytojų užsieniečių skaičiaus („QS World University Rankings 2019“), absolventų įsidarbinamumo rodiklių („QS Graduate Employability Rankings“). Universitetas išlaikė poziciją tarp 3 proc. geriausių pasaulyje universitetų.

Siekiant efektyvinti Universiteto valdymą ir išlaikyti optimaliausią žmogiškųjų išteklių skaičių, prisijungus LEU, personalo skaičius kito proporcingai. Vidutinis dirbančių darbuotojų skaičius – 1 410 (2017 m. – 1 201). VDU Tarybos atnaujinta dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų nustatymo metodika padidino mokslo darbuotojų atlyginimo koeficientus iki 30 proc.

2 lentelė

Efekto, rezultato ir produkto vertinimo kriterijų pasiekimas 2018 m.

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Vertinimo kriterijų reikšmės	
		2018 m.	
		planas	įvykdymas
E-01-01	Rengti Lietuvos ūkiui, mokslui, kultūrai, švietimui aukščiausios kvalifikacijos specialistus, proc.	78	73
R-01-02-01-01	Stipendijas ir išmokas gaunančių studentų proc.	12,0	8,5
P-01-02-01-01-01	Studentų gaunančių stipendijas procentas nuo visų studentų skaičiaus	11,2	6,2
P-01-02-01-01-02	Vienkartinių išmokų sumų, numatytių išmokėti studentams įvykdymas, proc.	100	100
R-01-10-01-01	Baigusiųjų studentų skaičius	882	779
P-01-10-01-01-01	Nuolatinį studijų studentų skaičius	2450	3622
P-01-10-01-01-02	Akademinio personalo su mokslo laipsniais procentas nuo viso skaičiaus	69	80
P-01-10-01-01-03	Pripažintų publikacijų skaičius vienam akademinio personalo etatui	1,7	1,7
P-01-10-01-01-04	Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį skaičius	380	404

P-01-10-01-01-05	Programų dėstomų anglų kalba skaičius	30	32
P-01-10-01-02-01	Investicijų į materialinės bazės atnaujinimą įvykdymas, proc.	100	100
P-01-10-01-02-02	Investicijų į pastatų renovavimą įvykdymas, proc.	100	100
P-01-10-01-02-03	Investicijų į statybas ir kapitalinį remontą įvykdymas, proc.	100	100
P-01-10-01-02-04	Kauno Botanikos sodo infrastruktūros finansavimo įvykdymas, proc.	100	100

Vytauto Didžiojo universitetas organizuoja asmenybėms ir talentams atskleisti palankias studijas atsižvelgdamas į studijuojančių poreikius, laikydamasis lygybės ir pagarbos kiekvienam principui, sudarydamas vienodas sąlygas oriai studijuoti. Nuolatinės pastangos laikytis šių principinių siekių Universitetą kasmet kryptingai veda pagrindinio tikslø link – ugdyti savarankiškai, kūrybiškai mąstyti gebančią, novatorišką, idėjų nestokojančią koja kojon su gyvenimo pažanga žengiančią asmenybę, aktyvų ir atsakingą visuomenės narį. Organizuodamas išskirtines plačios aprėpties studijas, kurdamas draugišką aplinką visiems, ypač specialiųjų poreikių turintiems studentams, Universitetas tvirtai laikosi socialiai atsakingos politikos gairių savo gerosios patirties pavyzdžiu prisidėdamas prie sėkmingos neigaliųjų asmenų integracijos visuomenėje, mokslininkų tyrimais grįstomis iniciatyvomis miestui, regionui bei visai šaliai, viešomis paskaitomis diskusijomis, visuomenei skirtais renginiais.

Dėstytojų kompetentingumas ir profesinis tobulėjimas – tarp geriausiai įvertintų studijų programų aspektų, todėl tai pagrįstai laikoma studijų VDU išskirtinumu. 2018 m. studijų kokybės užtikrinimo veiklos buvo kryptingai plėtojamos, siekiant atitikti išorinius ir vidinius studijų kokybės reikalavimus. Kadangi studijų kokybė yra kompleksinis Universiteto veiklos rodiklis, prie jo gerinimo prisideda visa akademinė bendruomenė – studentai vertindami studijų proceso eigą bei dėstomo dalyko kokybę, dėstytojai koreguodami dalyko turinį ir metodikas pagal studentų vertinimus. Praėjusiais metais studijų kokybės veiklos apėmė tikslinį studijų kokybės vertinimą ir jo rezultatais pagrįstą kokybės tobulinimą, atsižvelgiant ir į Universiteto, nacionalinius ir tarptautinius studijų prioritetus, socialinių dalininkų nuomonę bei pasiūlymus, išorinių vertintojų rekomendacijas, gerosios patirties pavyzdžius. I studijų kokybės užtikrinimo veiklas pavyko aktyviai įtraukti Universiteto studentus. Bendradarbiaujant Studijų ir Studentų reikalų departamentams atliktos reprezentatyvios baigiančių studijas studentų apklausos. Siekiant studijų kokybės buvo atnaujinta dėstymo vertinimo apklausa, papildyta studijas baigiančių studentų (EXIT) apklausa.

2018 m. Studijų kokybės vertinimo centras (SKVC) paskelbė atnaujintą studijų programų sąrašą, kuriame akredituotos visos Vytauto Didžiojo universiteto programas. Po išorinio vertinimo akredituota 10 VDU studijų programų: 4 bakalauro ir 6 magistrantūros studijų programos. Absoliuti dauguma – net 9 studijų programos – akredituotos maksimaliam 6 metų laikotarpiui.

2018 m. priėmimas vykdytas į 43 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas, iš viso priimtas 1 041 studentas (2017 m. – 956). Pagal bendrą priimtų studentų skaičių į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas Vytauto Didžiojo universitetas, kaip ir 2017 m., užima 4 vietą tarp visų Lietuvos universitetų.

Priėmimas į anglų kalba dėstomas programas buvo vykdomas į 11 bakalauro ir 21 magistrantūros studijų programą. Pradėta vykdyti bakalauro programa „Verslo administravimas“, į kurią priimta daugiau nei 20 užsienio studentų iš 18 šalių.

Lietuvos Respublikos Vyriausybė Vytauto Didžiojo universitetui skyrė finansavimą 411 antrosios pakopos studijų vietų (43 proc. daugiau nei 2017 m.). Į nuolatinę forma vykdomas magistrantūros studijas buvo priimti 675 asmenys (VF – 411, VNF be užsieniečių – 146, užsienio piliečių – 118, t. y. 75 studentais daugiau (12,5 proc.) nei 2017 m., taip pat padidėjo valstybės finansuojamų studentų skaičius – 124 studentais, t. y. 43,2 proc., daugiau nei 2017 m. Į ištęstine formą vykdomas magistrantūros studijas buvo priimtas 161 studentas (2017 m. – 158, 2016 m. – 156). Į profesines pedagogikos studijas buvo priimti 105 studentai, 29 – į papildomąsias studijas, skirtas magistrantūros studijoms pasirengti. Išlieka stabilus užsienio studentų skaičius, kuris sudaro net 17,5 proc. visų priimtujų į magistrantūros studijų pirmą kursą.

2018 m. siūlyta 42 gretutinės studijų programos, kurias studijavo 524 studentai.

Praėjusių metų spalio 1 d. duomenimis, Universitete studijavo 8 269 studentai (28 proc. daugiau negu 2017 m. spalio 1 d.):

Pirmosios pakopos studijoje studijavo 5 670 studentai (31,1 proc. daugiau nei 2017 m.); Vientisosiose teisės studijoje studijavo 323 studentų (15,9 proc. mažiau nei 2017 m.); Antrosios pakopos studijoje studijavo 1 923 studentai (29 proc. daugiau nei 2017 m.); Profesinėse pedagogikos studijoje studijavo – 120 (46,7 proc. daugiau nei 2017 m.). Trečiosios pakopos studijoje studijavo – 233 doktorantai (21 proc. daugiau nei 2017 m.).

2018 m. liepos 1 d., perėmus Lietuvos edukologijos universiteto studijų programą vykdymą, studijuojančiųjų skaičius, kurių studijos vykdomos ištęstine forma, gerokai išaugo: 2017 m. – studijavo 8 studentai, o 2018 m. – 783.

1,58 proc. (127) viso Universiteto studentų skaičiaus sudarė negalią turintys asmenys. Didėnė dalis neįgaliųjų studijuojā Socialinių mokslų fakultete (31). 2018 m. sunkios negalios formos (darbingumo lygis 0–25 proc.) – 32 studentai, vidutinės (darbingumo lygis 30–45 proc.) – 74 ir lengvos (darbingumo lygis > 45 proc.) – 21 studentas.

2018 m. bakalauro laipsnį suteikiantys diplomai įteikti 984 asmenims; magistro laipsnį – 612 asmenų. Taip pat įteikti 55 studijų pažymėjimai, suteikiantys pedagogo kvalifikaciją, įteikti 152 gretutinių studijų baigimą liudijantys pažymėjimai.

2018 m. skirtos 6 Universiteto vardo garbės stipendijos. Už aktyvų dalyvavimą mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veikloje Universiteto studentams skirtos vienkartinės skatinamosios stipendijos (152) ir Universiteto rektoriaus vardo stipendijos (67). Studentams, kurių sunki socialinė padėtis, buvo skirtos vienkartinės socialinės stipendijos (13). Taip pat dalis pajamų, gautų iš 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio paramos lėšų, buvo skirta studentams remti: 6 studentams Universitetas skyrė vienkartines socialines stipendijas (290 Eur), 3 studentams – vienkartines skatinamasias stipendijas.

Praėjusiais metais paramą taip pat teikė fiziniai ir juridiniai asmenys, skyrė VDU studentams vardines stipendijas: notarės Virginijos Jarienės (2), Saliamono Banaičio (1), Broniaus ir Stasės Vaškelii šalpos fondo (4), Vytauto Čekanausko (1); taip pat stipendijas skyrė UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ (1), UAB „Intermedix Lietuva“ (7), UAB „Inter Rao Lietuva“ (3), Kauno „Tauro Lions“ klubas (3).

Valstybinis studijų fondas nustatyta tvarka skyrė 3,5 BSI dydžio 481 socialinę stipendiją, kurias gavo 6 proc. (2016 m. – 11, 2017 m. – 7,86 proc.) visų Vytauto Didžiojo universiteto studentų. Socialinės stipendijos buvo skirtos studentams iš nepasiturinčių šeimų (236) – iš viso 31 388,00 Eur, neįgaliems (151) studentams – 20 083,00 Eur ir našlaičiams (94) – 12 502,00 Eur.

Praėjusiais metais atvykusiemis užsienio studentams buvo skirtos 32 stipendijos iš Švietimo mainų paramos fondo (2016 m. – 14; 2017 m. – 13); išmokėtos 2 lituanistinės stipendijos, universitetas skyrė 11 stipendijų užsienio studentų studijoms apmokėti (2017 m. – 22).

Iš Universiteto lėšų 2018 m. mokesčinės lengvatos buvo suteiktos 1 565 studentams: lengvatos studijų kainai sumažinti – 1 416 studentų (1 305 906 Eur), apgyvendinimo mokesčiui (106 332 Eur) sumažinti – 149 studentams.

Neįgaliųjų reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos negalią turintiems studentams skyrė 112 išmokų specialiesiems poreikiams tenkinti už 59 638,80 Eur (2016 m. – 100; 2017 m. – 100) ir 58 išmokas studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti už 7 660,80 Eur (2016 m. – 68, 2017 m. – 65) sumą.

Valstybinis studijų fondas vykdymas Švietimo ir mokslo ministerijos Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.3-ŠMM-07-V priemonę „Specialiųjų poreikių turintiems studentams studijų prieinamumo užtikrinimas“, 161 negalią turinčiam studentui (2016 m. – 102, 2017 m. – 106) mokėjo tikslines išmokas iš Europos socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos nacionalinio biudžeto lėšų (214 320,00 Eur).

Skatinant studentų tobulejimą mokslo ir studijų srityje, 2018 m. devyniems VDU studentams buvo finansuojamos kelionių išlaidos, jos apmokėtos iš Universiteto lėšų (698,36 Eur).

Pagal „Erasmus+“ mainų programą į Europos Sąjungos universitetus išvyko 199 studentai, „Erasmus++“ – 9 studentai, pagal dvišalių mainų programas – 34 studentai. 2018 m. „Erasmus+“ praktikai studijų metu išvyko 139 studentai, praktikos Lietuvos Respublikos lietuvių bendruomenėse ir lituanistinio švietimo įstaigose užsienyje pagal Švietimo mainų fondo ir ŠMM programą galimybėmis pasinaudojo 15 VDU studentų, 8 studentai praktikos atliliki į užsienį vyko pagal dvišalius mainus.

Tolesnis veiklų plėtojimas

- Dėti kuo didesnes pastangas užtikrinti studijų kokybę ir modernizuoti informacines sistemas, siekiant efektyvinti studijų proceso administravimą.
- Tobulinti studijų kokybės apklausų instrumentus, didinti apklausų rezultatų panaudojimo ir viešinimo rodiklius.

- Ieškoti efektyvesnių būdų studentams įtraukti į studijų kokybės gerinimo veiklas, akcentuojant asmeninį jų indėlį.
- Plėtoti dėstytojų profesinio tobulėjimo sistemą, koncentruojantį į didaktikos ir taikomųjų gebėjimų ugdymą.
- Ieškoti efektyvių motyvavimo priemonių dėstytojams už gerus studijų kokybės apklausų rezultatus, užtikrinti dėstytojų dalyvavimą profesinio tobulėjimo veiklose.
- Organizuoti mainų programą viešinimo tikslinę kampaniją siekiant padidinti studentų ir personalo mobilumą skaičių 10 proc.

2018 m. Universitete buvo sėkmingai siekiama aukščiausių mokslo ir meno rezultatų. VDU mokslininkai pradėjo veiklas trijuose Europos Sajungos „Horizontas 2020“ programos projektuose – tai yra dvigubai daugiau projektų nei 2017 m. Iš viso 2018 m. VDU buvo vykdomi 7 „Horizontas 2020“ programos projektais. Pradėtos veiklos 5 naujose ES COST programos veiklose, 15 naujų „Erasmus+“ projektų (iš viso vykdomi 35). Universitetas vykdė daugiau nei 100 Lietuvos mokslo tarybos administruojamų projektų.

Mokslininkai ir dėstytojai buvo skatinami siekti aukščiausių mokslo pasiekimų, ypač rengiant ir publikuojant straipsnius pripažintuose tarptautiniuose leidiniuose. 2018 m. buvo siekiama mokslo ir verslo / pramonės partnerystės, glaudesnio bendradarbiavimo su tarptautinėmis organizacijomis, skatinamas mokslinės ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų užsakymų ir sutarčių sudarymas su ūkio subjektais, taip pat viešinamas mokslinis išdirbis, ypač akcentuojant VDU kompetencijų lyderystę. Praėjusiais metais buvo siekiama didesnio tarptautiškumo, socialinio, ekonominio bei kultūrinio poveikio šalies raidai globaliame kontekste ir daugiau dėmesio skiriama unikaliam projektams, turintiems didesnę pridėtinę mokslo ir meno vertę. 2018 m. dėstytojai ir mokslo darbuotojai, įvertinus asmeninį autorių indėlį, paskelbė per 400 (2017 m. – 393) mokslo straipsnių, iš jų – 158 (2017 m. – 142) leidiniuose, referuojamuose „Clarivate Analytics Web of Science / Scopus“ duomenų bazėse, 150 – mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse, per 91 – kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose. Publikuota 12 monografijų, taip pat išleista daugiau kaip 400 kitų mokslo darbų (straipsnių ir santraukų, konferencijų medžiagų, mokslinių tekstu vertimų, mokslo šaltinių publikacijų, sudarytų darbų ir kt.). Mokslo laipsnį turi 80 proc. viso akademinio personalo.

VDU Tarybos atnaujinta dėstytojų ir mokslo darbuotojų tarnybinių atlyginimų nustatymo metodika padidino mokslo darbuotojų atlyginimo koeficientus iki 30 proc. Pagal šiuo metu galiojančią lanksčią mokslinguumo priemoką nustatymo metodiką dėstytojai ir mokslo darbuotojai už aukštus mokslo produkcijos, mokslinės ir didaktinės veiklos rezultatus skatinami mokslinguumo ir akademiniės veiklos priemokomis prie atlyginimo nuo 5 iki 30 procentų. Konkursinį universiteto mokslo skatinimo fondą 2018 m. sudarė 178 tūkst. Eur. 128 dėstytojams, mokslo darbuotojams, doktorantams buvo skirta per 69 tūkst. Eur už aukščiausio lygio mokslo produkciją, MTEP užsakymų iš ūkio subjektų vykdymą ir reikšmingiausius mokslo projektus.

Universitetas turi 18 mokslo krypčių doktorantūros teisę, bendradarbiauja su 19 Lietuvos aukštojo mokslo ir tyrimų institucijų. 2018 m. Universitetui buvo skirtos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos naujos 32 doktorantūros studijų vietos, Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamos 8 doktorantūros studijų vietos. Dvigubai išaugo doktorantų iš užsienio skaičius – studijas pradėjo 8 doktorantai iš užsienio. 3 pirmo kurso doktorantai iš užsienio doktorantūros studijas finansuoja savo lėšomis. Mokslo daktaro laipsnį eksternu ataskaitiniai metais siekė įgyti 4 asmenys, procedūra buvo pradėta trims. Rudens semestre doktorantūroje studijavo 233 doktorantai: 211 nuolatiniai ir 22 ištetinių studijų doktorantai.

VDU 2018 m. vykdė per 180 tarptautinių, nacionalinių mokslo ir verslo projektų, kurių sutarčių vertė sudarė 38,4 mln. eurų. Projektinė veikla 2018 m. koncentravosi į tarptautinius mokslo ir švietimo projektus.

Finansuoti 3 Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programos IV kvietimo projektais, 2 Lietuvos mokslo tarybos reikminių tyrimų projektai. 13 VDU studentų kartu su savo tyrimų vadovais gavo finansavimą atlikti mokslinius tyrimus semestro metu, 7 projektais įgyvendinti pagal poveiklę „Studentų gebėjimų ugdymas dalyvaujant mokslinėse vasaros praktikose“. Universitetas laimėjo 18 paraiškų Lietuvos mokslo tarybos paskelbtame kvietime dėl paramos mokslinėms išvykoms pagal poveiklę „Kompetencijos kėlimas mokslo renginiuose užsienyje“ ir 3 paraiškas pagal poveiklę „Kompetencijos kėlimas mokslinėje stažuotėje“. 2018 m. pradėtas vykdyti „Tėsk“ projektas pagal priemonę „Mokytojų ir kitų švietimo sistemos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas“. 2018 m. Švietimo ir mokslo ministerijai pateiktos paraiškos, susijusios su Universitetu infrastruktūros plėtra bei Vytauto Didžiojo, Lietuvos edukologijos ir Aleksandro Stulginskio universitetų jungimui, įgyvendinant pedagogų profesinio tobulinimo ir pedagogų pirminio rengimo veiklas pagal 09.3.1-ESFA-V-738 priemonės „Aukščiųjų mokyklų tinklo

tobulinimas“ poveiklę „Plačios aprėpties universiteto plėtotė universitetų tinklo pertvarkos kontekste“. VDU mokslo paslaugų vadybininkai ir mokslininkai aktyviai pristatė Universiteto inovacijas ir paslaugas 19 tarptautinių renginių ir parodų. Sudaryta 14 MTEP sutarčių ir gautas finansavimas 3 naujiems MTEP projektams už 1,37 mln. Eur.

Universitetas, skatindamas aktyvesnį mokslo ir studijų institucijų mokslininkų bendradarbiavimą ir jaunuųjų tyrejų kompetencijų ugdymą, įsitraukimą į MTEP veiklas, 2018 m. skyré 30 000 Eur bendriems projektams su kitomis studijų ir mokslo institucijomis.

2018 m. Universitete užregistruoti 605 meninės produkcijos darbai (2017 m. – 597): 473 koncertai ir muzikiniai spektakliai (66 jų užsienio šalyse), 48 dramos spektakliai, 3 filmų įgarsinimai, 2 dailės parodos, 3 nuotraukų parodos užsienio šalyse, mados dizaino pristatymas užsienio šalyje, videofilmas ir 3 kiti kūriniai.

Gautas finansavimas iš Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšų projektui Nr. 05.4.1.-CPVA-K-303-02-0013 „Aukštostos Fredos dvaro sodybos rūmų aktualizavimas“: rūmų Ž. E. Žilibero g. 6, Kauno m. tvarkomiesiems paveldosaugos darbams.

Gautas finansavimas iš Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšų projektui „Materialinės bazės atnaujinimas augalų genetinių išteklių išsaugojimui, atkūrimui, atnaujinimui, genetinio tapatumo nustatymui“.

Parengti investicijų projektai: „S. Daukanto g. 27 pastato modernizavimas“; „Vaistinių augalų ir produkcijos mokslinių tyrimų ir studijų centro įkūrimas“ (Ž. E. Žilibero g. 5 / Ž. E. Žilibero g. 7, Kauno m.); „Šiuolaikinių didaktikų centro įkūrimas“ (V. Putvinskio g. 23, Kaunas); „Pedagogų rengimo centro įkūrimas“ (K. Donelaičio g. 52, Kaunas); „Lietuvos Respublikos Ministrų kabineto pastato aktualizavimas“ (K. Donelaičio g. 58, Kauno m.); „Aukštostos Fredos dvaro sodybos rūmų aktualizavimas“ (Ž. E. Žilibero g. 6, Kauno m.); „Vytauto pr. 71 esančio pastato modernizavimas“.

Parengti ir rengiami statybos projektai: administracinės paskirties pastato, esančio K. Donelaičio g. 52, Kaune, kapitalinio remonto projektas, keičiant paskirtį iš administracinės į mokslo, ir Aukštostos Fredos dvaro sodybos oranžerijos (Ž. E. Žilibero g. 9, Kauno m.) šiltinamių rekonstravimo projektas, Lietuvos Respublikos Ministrų kabineto pastato (K. Donelaičio g. 58, Kauno m.), kuriame įsikūrės VDU Rektoratas tvarkybos darbų projektas. Daugiafunkcio studijų ir mokslo centro pastato su kitos paskirties patalpomis, esančiomis V. Putvinskio g. 23 Kaune, statybos projekto korektūra.

Rekonstruotas Aukštostos Fredos dvaro sodybos oficinos pastatas, į kurį persikelė dalis Botanikos sodo personalo, Jame įrengta edukacinė klasė. Botanikos sodo teritorijoje išplėstas vaizdo stebėjimo kamerų tinklas. Pradėti dvaro rūmų (Žilibero g. 6) reprezentacinės salės (rotondos) restauravimo darbai. Atlikti Nekilnojamomojo kultūros paveldo objekto Aukštostos Fredos dvaro sodybos parko, kuriame įsikūrės Botanikos sodas, remonto darbai (atnaujinta daugiau kaip 2 200 kv. m. asfalto dangos takų).

Tolesnis mokslo ir meno veiklų plėtojimas:

- Toliau plėtoti tyrimus, pagrįstus atvirų inovacijų koncepcija, skatinant aktyviai dalyvauti tarptautinių atvirujų inovacijų platformų veikloje, taip įsitraukiant į tiriamašias veiklas ir naujų technologijų ar produktų kūrimą bendradarbiaujant su tarptautinėmis kompanijomis.
- Skatinti mokslo projektų rengimą EK programose, ypač „Horizontas 2020“, „EEA and Norway Grants Fund for Regional Cooperation“ bei kituose.
- Skatinti mokslinės ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų užsakymus ir sutarčių sudarymą su Lietuvos ūkio subjektais; glaudesnio bendradarbiavimo su nevyriausybiniemis ir kitomis organizacijomis.
- Sukurti efektyvią kūrybinių veiklų skatinimo sistemą.
- Optimizuoti išteklius identifikuojant pagrindinius reprezentacinius renginius ir daugiau dėmesio skiriant unikaliems projektams, turintiems didesnę pridėtinę meninę vertę ir reikšmę.
- Skatinti mokslininkus, dėstytojus ir studentus siekti aukščiausių mokslo pasiekimų, ypač rengiant ir publikuojant straipsnius „Clarivate Analytics Web of Science (CA WoS) / SCOPUS“ duomenų bazėse referuojuose leidiniuose.

Veiklos rezultatų nauda šalies ekonominėi-socialinei situacijai, ministrui pavesto valdymo sritys plėtrai, visuomenei

2018-ieji į šalies istoriją bus įrašyti ne vien dėl Lietuvos valstybės atkūrimo 100 metų sukakties, bet ir dėl to, kad šie metai tapo itin svarbiu atspirties tašku švietimo sistemos kaitai. Birželio 5-ąją LR Seime buvo galutinai priimta VDU, LEU ir ASU integracijai. Trys universitetai tapo Vytauto Didžiojo universitetu, kuris dabar yra plačiausios aprėpties Lietuvoje, ir vykdo humanitarinių, socialinių, fizinių, menų, biomedicinos, technologijos ir žemės ūkio mokslų sričių mokslinius tyrimus bei studijas. Tai yra pirmasis

įgyvendintas LR Vyriausybės numatyto universitetų tinklo pertvarkos žingsnis. Ši reforma apima ne vien sujungimo procesus, bet ir finansavimo pertvarką, paslaugų kokybės užtikrinimą, atlyginimų ir darbo sąlygų gerinimą. Universitetų bendruomenės atliko milžinišką darbą, kuris būtų buvęs neįmanomas be jų susitelkimo ir išminties.

Universitetų jungimas iš esmės keičia situaciją, nes optimizuojama infrastruktūra, jungiamos besidubliuojančios funkcijos, integruojamos studijų programos ir fakultetai. Sėkmingai sujungtos tokios bendrosios funkcijos kaip buhalterinė apskaita, IT sistemų administravimas, studijų organizavimas, studentų reikalai. Siekiama sukurti tokią sistemą, kuri sudarytų sąlygas horizontaliam bendradarbiavimui. Potencialo sinergija ypač svarbi tobulinant edukologijos studijų ir pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programas. Rudenį VDU Švietimo akademijoje studijas pasirinko apie 200 stojančiųjų – VDU tapo vienintelio universitetu, kurio visos pedagogikos krypties programos buvo užimtos. Tai yra didžiulis įvertinimas, o kartu ir atsakomybė toliau rengiant naujos kartos mokytojus, kviečiant bendradarbiauti šalies ir užsienio ekspertus.

Vytauto Didžiojo universitetui suvienytios tyrejų pajėgos duos tikrai gerų rezultatų, nes padidės ir tarptautinių partnerių tinklas, su kuriais iki šiol pavieniu dirbo kiekvienas iš trijų universitetų. Jauni dėstytojai turės kur kas didesnes galimybes išvykti į tarptautines stažuotes bei mokytis doktorantūros programose užsienyje. Dar labiau stiprės tarpdalykiškumas. Kaip įdomesnius tarpdalykiškumo pavyzdžius galima paminėti neurotechnologijų, bioekonomikos ar skaitmeninės humanitarikos kryptis. Inovacijos gimsta tik mokslo sandūroje, kai mokslininkai susivienija bendram rezultatui.

Praėjusiais metais Vyriausybės lygmeniu įvyko tam tikri svarbūs aukštojo mokslo politikos poslinkiai: buvo skirtos papildomos lėšos kelti akademinio personalo atlyginimams, duotas pažadas gerokai padidinti doktorantų stipendijas. LR Vyriausybė akademiniam personalui 2018 m. atlyginimus didino penktadaliu, o kitąmet tai darys dar 16 proc. Siekiant universiteto bendruomenės gerovės ir suprantant, jog neakademinių darbų taip pat dirba aukštos kvalifikacijos specialistai, o be jų indėlio sėkmingo universiteto nebūtų, Universitete ieškota vidinių resursų motyvuoti visus darbuotojus. Nuo spalio mėnesio administraciniam personalui buvo skirtas 10 proc. priedas prie atlyginimo.

Tikimasi, kad 2018 m. vykė pokyčiai Vytauto Didžiojo universitetui ne tik atneš naujų galimybių, bet ir išplės diskusijų erdvę dėl aukštojo mokslo ateities, universitetinio išsilavinimo reikšmės, mokslo tyrimų temų ir prioritetų, jų indėlio visuomenės ir ekonomikos plėtrai.

Detalūs Vytauto Didžiojo universiteto rezultatai pagal 2012–2020 m. strateginius tikslus¹ pateikiami 2018 m. veiklos ataskaitoje².

Rektorius
(Asignavimų valdytojas)

(Parašas)

Juozas Augutis
(Vardas ir pavardė)

¹ https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2019/03/VDU_2012-2020_strategija.pdf

² <https://www.vdu.lt/wp-content/uploads/2019/03/VDU-veiklos-ataskaita-2018.pdf>