Vytauto Didžiojo universiteto

2015 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

TURINYS

Įvadinis žodis . . . 3
Vytauto Didžiojo universitetas – darnus, kūrybiškas, bendruomeniškas . . . 4

1. SOCIALIAI AKTYVI IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ

1.1. Universiteto valdymas . . . 6
1.2. Universiteto struktūra . . . 14
1.3. Universiteto personalas . . . 20
1.4. Svarbiausi 2015 metų įvykiai ir pasiekimai . . . 25
1.5. Universiteto išorės ir vidaus komunikacijos veiklų plėtojimas . . . 36
1.6. Studentų iniciatyvos . . . 39

2. ASMENYBĖMS IR TALENTAMS ATSISKLEISTI PALANKIOS STUDIJOS

2.1. Studijų pasirinkimo ir individualizavimo laisvės plėtra . . . 44
2.2. Studijų kokybės tobulinimas . . . 59
2.3. Nuotolinių studijų plėtra . . . 65
2.4. Studentų karjeros planavimas . . . 78
2.5. Studentų rėmimas, skatinimas, socialinės atskirties mažinimas . . . 84

3. PATIKIMAS TARPTAUTINIS PARTNERIS

3.1. Studentų, dėstytojų ir administracinio personalo tarptautinis mobilumas . . . 107
3.2. Akademinė lyderystė daugiakalbystės srityje . . . 130

4. AUKŠČIAUSIO LYGIO MOKSLAS IR MENAS

4.1. Mokslinių tyrimų ir meninės veiklos kokybė bei socialinis, ekonominis ir kultūrinis poveikis . . . 140
4.1.1. Mokslo ir meno produkcijos vertinimas . . . 140
4.1.2. Mokslo ir meno produkcija . . . 146
4.1.3. Dalyvavimas mokslo programose, projektuose, tyrimuose . . . 153
4.1.4. Tarptautinių mokslo renginių organizavimas. Universiteto mokslo leidiniai . . . 156
4.1.5. Aukščiausio lygio ekspertinių paslaugų plėtojimas . . . 159
4.2. Mokslinių tyrimų ir meninės veiklos vadyba . . . 161
4.2.1. Tyrėjų grupių prioritetinėse mokslo ir meno kryptyse telkimas . . . 161
4.2.2. Mokslinės, meninės veiklos skatinimas . . . 163
4.3. Doktorantūros studijų kokybės tobulinimas . . . 171
4.3.1. Tarpinstitucinio mobilumo skatinimas . . . 172
4.3.2. Tarptautiškumo skatinimas . . . 173
4.3.3. Priėmimas į doktorantūrą 2015 metais . . . 175
4.3.4. Universiteto doktorantai ir apgintos daktaro disertacijos . . . 179
4.3.5. Doktorantų skatinimas ir laimėjimai . . . 184

5. DARNI IR KŪRYBIŠKA APLINKA

5.1. Finansinių išteklių valdymas . . . 188
5.2. Projektinės veiklos plėtra . . . 199
5.3. Studijų ir mokslo išteklių plėtra . . . 203
5.4. Infrastruktūros kūrimas ir tobulinimas . . . 209

ĮVADINIS ŽODIS

2015-ieji buvo pokyčių metai Vytauto Didžiojo universitete – rudenį iškilmingai inauguruotas septynioliktasis Universiteto rektorius profesorius Juozas Augutis, suformuotas naujas Rektoratas, Senatas ir VDU Taryba, išrinkti jų vadovai: Senato pirmininku tapo prof. Zigmas Lydeka, o Tarybos pirmininku perrinktas LR Prezidentas J. E. Valdas Adamkus.

Nuo pat atkūrimo VDU iš kitų universitetų išsiskyrė modernia, Harvardo universiteto modeliu paremta koncepcija, pirmenybę teikiančia ne siauroms ir specializuotoms studijoms, o plačiam, universitetiniam išsilavinimui, kuris pastaraisiais metais įgyja vis didesnę svarbą. Tarpdisciplinišku mas, visapusiškas asmenybės lavinimas yra šių laikų būtinybė, todėl užtikrindamas ir didindamas studijų ir mokslo kokybę, *artes liberales* studijų modelio tęstinumą, nacionalinį ir tarptautinį konkurencingumą bei integraciją, Universitetas nuolat save permąsto modernybės versijomis.

Pastaraisiais metais ne vienas Lietuvos universitetas eina, savo teigimu, sinergijos, konsolidacijos, susijungimo keliu. Šias idėjas puoselėja ir VDU. Tiesa, Universitetą regiu ne kaip didžiulės mašinos sudedamąją dalį, o kaip nedidelį, bet labai dinamišką, kūrybinį, inovatyvų universitetą, aukščiausio lygio mokslą ir studijas. Todėl 2015 m. buvo ne tik pertvarkomos ir kuriamos naujos tarpsritinės ir tarpkryptinės studijų programos, vykdoma studijų skaitmenizavimo plėtra, bet ir stiprinamas VDU kaip socialinio ir tarptautinio partnerio vaidmuo, siekiant proveržio technologinių inovacijų srityse, aktyviai ieškoma naujų bendradarbiavimo formų su tarptautiniais, verslo ir viešojo sektoriaus partneriais.

Atsižvelgiant į Lietuvos universitetų kontekstą bei siekiant darnios raidos aukštojo mokslo sistemoje, buvo inicijuotas Klaipėdos, Lietuvos edukologijos, Šiaulių ir Vytauto Didžiojo universitetų klasteris, tapęs stipria platforma telkiant universitetus kokybiniams pokyčiams.

Universitetas neapsiriboja vien ryšių mezgimu Lietuvoje. Bendradarbiavimo tiltai aktyviai tiesiami ir užsienyje. Tarp VDU partnerių yra ir garsieji JAV universitetai – Harvardas bei Jeilis, žinomos Europos ir Azijos aukštosios mokyklos. Todėl VDU iki šiol išlieka tarptautiškiausiu universitetu ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse – čia pirmauja pagal dėstytojų tarptautiškumą.

VDU išskirtinumą liudija daugelis aspektų. Vienas jų itin krenta į akis – tai bendruomenės narių gebėjimas dirbti kartu ir garsinti Universiteto vardą Lietuvoje ir pasaulyje. 2015 m. buvo išskirtiniai aukščiausiais laimėjimais mokslo, meno ir sporto srityse, kultūriniais ir socialiniais renginiais, jaunimo akcijomis.

Esu tvirtai įsitikinęs, kad Vytauto Didžiojo universitetas turi didelį potencialą ir visas prielaidas pasiekti daugiau, nei yra pasiekęs šiandien, o ateinantys Universiteto gyvenimo metai turi tapti naujų galimybių metais.

VDU rektorius
Juozas Augutis

VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS – DARNUS, KŪRYBIŠKAS, BENDRUOMENIŠKAS

Vytauto Didžiojo universiteto 2015 m. veiklos ataskaita parengta vadovaujantis 2012–2020 m. strategija. Siekiama pateikti svarbiausius studijų, mokslo ir meno veiklų duomenis, paminėti reikšmingiausius akademinės bendruomenės pasiekimus, įvardyti esminius strateginius pokyčius ir proveržius, atskleisti Universiteto, kaip atsakingo partnerio, vaidmenį šalies gyvenime, įsivertinti užsibrėžtų tikslų įgyvendinimo lygį ir numatyti svarbius ateities darbus. Rengiant Universiteto ataskaitą, buvo atsižvelgta tiek į globalias akademines tendencijas, tiek į Lietuvos aukštojo mokslo konteksto pokyčius, įvardytus šalies ir tarptautiniuose strateginiuose dokumentuose.

Vizija. Aktyvus, modernus, globaliai atpažįstamas, *artes liberales* principus puoselėjantis, klasikinis universitetas, atskleidžiantis kūrybiškas asmenybes Lietuvai ir pasauliui.

Misija. Vytauto Didžiojo universitetas – tai bendruomeniška mokslo, menų ir studijų institucija, tęsianti 1922 m. Kaune įkurto Lietuvos universiteto misiją, sudaranti žmogui liberalias ugdymosi sąlygas, plėtojanti partnerystę, aktyviai dalyvaujanti Kauno gyvenime, kurianti Lietuvos ateitį ir prisidedanti prie pasaulio kultūros ir mokslo raidos.

Vertybės. Asmenybės laisvė, atvirumas, atsakomybė, kūrybiškumas, bendruomeniškumas, akademinis meistriškumas, autonomiškumas.

Strateginiai tikslai – tai tikslai, užtikrinantys universiteto vizijos įgyvendinimą ir išreiškiantys strateginių siekinių įgyvendinimo prielaidas:

- Socialiai aktyvi ir atsakinga bendruomenė
- Patikimas tarptautinis partneris
- Asmenybėms ir talentams atsiskleisti palankios studijos
- Aukščiausio lygio mokslas ir menas
- Darni ir kūrybiška aplinka

Socialiai aktyvi
ir atsakinga bendruomenė

1.1. UNIVERSITETO VALDYMAS

Vytauto Didžiojo universitetas – viešoji įstaiga, kurioje vykdomos universitetinės studijos, atliekami moksliniai tyrimai ir plėtojama taikomoji mokslo bei meno veikla. Universitetas turi kolegialius valdymo organus – Universiteto Tarybą bei Senatą – ir vienasmenį valdymo organą – rektorių. Rektoriaus patariamoji institucija yra rektoratas.

Universiteto taryba penkerių metų kadencijai sudaroma iš 11 narių: 6 išrinkti iš VDU bendruomenės, dar 5 nepriklauso Universiteto personalui ar studentams (iš jų vieną skyrė Studentų atstovybė). Pastarieji penki nariai išrinkti viešojo konkurso būdu.

Iki 2015 m. spalio 30 d. Universitete veikė šios sudėties Taryba:

- Lietuvos Respublikos Prezidentas J. E. Valdas Adamkus
- Jurgis Vilemas
- Juozas Augutis
- Egidijus Aleksandravičius
- Pranas Žukauskas
- Dangirutė Radzevičienė
- Justinas Petkus
- Vida Julia Bandis
- Vladas Lašas
- Rein Raud
- Audrius Žiugžda

2015 m. spalio 30 d. Vytauto Didžiojo universiteto Senato pirmininkas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 20 straipsnio 3 dalimi bei Vytauto Didžiojo universiteto Statuto 19 straipsniu, viešai paskelbė naujai išrinktos Vytauto Didžiojo universiteto Tarybos sudėtį:

- Lietuvos Respublikos Prezidentas J. E. Valdas Adamkus
- Audrius Balaišis
- Saulius Gerulis
- Mindaugas Grigas
- Marius Horbačauskas
- Marius Kybartas

- Paulius Motiejūnas
- Algimantas Paulauskas
- Margarita Teresevičienė
- Jonas Vaičenonis
- Pranas Žukauskas

2015 m. įvyko 6 Tarybos posėdžiai, kuriuose svarstyti šie klausimai: Universiteto 2014 m. veiklos ataskaitos tvirtinimas; Universiteto 2014 m. pajamų ir išlaidų sąmatos ir šios sąmatos įvykdymo ataskaitos tvirtinimas; Universiteto 2015 m. biudžeto tvirtinimas; VDU SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių, galimybių) analizės ir rodiklių sistemos pristatymas; Socialinės gerovės instituto reorganizacija; darbo tvarkos taisyklių tvirtinimas; studijų kainų tvirtinimas; bendro studijų vietų skaičiaus nustatymas; rektoriaus Zigmo Lydekos ir prorektorių atsistatydinimas; Tarybos nario Juozo Augučio atsistatydinimas iš VDU Tarybos nario pareigų; rektoriaus rinkimai; naujai išrinkto rektoriaus teikiamų kandidatų į prorektoriaus pareigas tvirtinimas (išrinkus rektorių); VDU Tarybos narių įsipareigojimų pasirašymas; VDU Tarybos pirmininko bei jo pavaduotojo rinkimai; VDU Tarybos darbo reglamento tvirtinimas, rektoriaus vizijos (rinkiminės programos) pristatymas, VDU mokslo ir studijų pristatymai, sprendimai dėl struktūrinių pakeitimų.

2015 m. birželio 9 d. vykusiame Tarybos posėdyje išrinktas naujas Vytauto Didžiojo universiteto rektorius – prof. Juozas Augutis.

2015 m. lapkričio 25 d. naujai išrinkta VDU Taryba susirinko į pirmąjį posėdį, per kurį buvo pasirašyti VDU Tarybos nario įsipareigojimai bei įvyko VDU Tarybos pirmininko rinkimai.

Senatas sudaromas penkerių metų kadencijai iš 45–60 mokslininkų, pripažintų menininkų ir studentų. Senato veiklai organizuoti išrenkama Senato valdyba, susidedanti iš pirmininko, jo pavaduotojo, sekretoriaus, nuolatinių komitetų pirmininkų bei Universiteto Studentų atstovybės prezidento ar jo deleguoto atstovo iš Senato narių.

Iki 2015 m. lapkričio 17 d. Universitete veikė šios sudėties Senatas:

- Senato pirmininkas prof. Zigmuntas Kiaupa (Humanitarinių mokslų fakultetas)
- Senato pirmininko pavaduotoja doc. Violeta Ivanauskienė(Socialinių mokslų fakultetas)
- Senato sekretorė prof. Jurgita Staniškytė (Menų fakultetas)
- Prof. Zigmas Lydeka, rektorius (iki 2015 06 30)
- Prof. Juozas Augutis, mokslo prorektorius (iki 2015 06 30), rektorius (nuo 2015 07 01)
- Prof. Auksė Balčytienė, viešųjų ryšių prorektorė (iki 2015 06 30)
- Prof. Natalija Mažeikienė, plėtros prorektorė (iki 2015 06 30)
- Doc. Kestutis Šidlauskas, studijų prorektorius
- Prof. Julija Kiršienė (Teisės fakultetas; iki 2015 06 30), mokslo prorektorė (nuo 2015 07 01)
- Prof. Ineta Dabašinskienė (Humanitarinių mokslų fakultetas; iki 2015 06 30), tarptautinių ryšių prorektorė (nuo 2015 07 01)
- Doc. Tomas Berkmanas (Teisės fakultetas)
- Doc. Vilma Bijeikienė (Užsienio kalbų centras)
- Prof. Petras Bingelis (Muzikos akademija)
- Doc. Loreta Bukšnytė-Marmienė (Socialinių mokslų fakultetas)
- Doc. Mindaugas Dapkus (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)

- Prof. Julius Geniušas (Muzikos akademija)
- Doc. Saulius Gerulis (Muzikos akademija)
- Doc. Valdas Girdauskas (Gamtos mokslų fakultetas)
- Prof. Vytautas Kaminskas (Informatikos fakultetas)
- Prof. Gintautas Kamuntavičius (Gamtos mokslų fakultetas)
- Prof. Vytautas Levandauskas (Menų fakultetas)
- Prof. Kristina Levišauskaitė (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
- Prof. Šarūnas Liekis (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Prof. Nemira Mačianskienė (Užsienio kalbų institutas)
- Prof. Gintautas Mažeikis (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Prof. Vida Mildažienė (Botanikos sodas)
- Kun. prof. Andrius Narbekovas (Katalikų teologijos fakultetas)
- Prof. Algimantas Paulauskas (Gamtos mokslų fakultetas)
- Doc. Saulius Pivoras (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Doc. Ina Pukelytė (Menų fakultetas)
- Doc. Ona Ragažinskienė (Botanikos sodas)
- Prof. Jonas Ruškus (Socialinių mokslų fakultetas)
- Prof. Mifodijus Sapagovas (Informatikos fakultetas)
- Doc. Benas Ulevičius (Katalikų teologijos fakultetas)
- Prel. prof. Vytautas Steponas Vaičiūnas (Katalikų teologijos fakultetas)
- Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė (Informatikos fakultetas)
- Prof. Ingrida Žindžiuvienė (Humanitarinių mokslų fakultetas)
- Prof. Pranas Žukauskas (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
- Prof. Joseph P. Kairys (socialiniai mokslai)
- Prof. Algis Mickūnas (humanitariniai mokslai ir menai)
- Prof. Juozas Rimvydas Vaišnys (biomedicininiai ir fiziniai mokslai)
- Doc. Nerijus Pačėsa, UAB „Senukų prekybos centras“ generalinis direktorius (deleguotas VDU rektoriaus)
- Prof. Valdemaras Razumas, Lietuvos mokslo akademijos prezidentas, Biochemijos instituto profesorius (deleguotas 2005–2010 m. VDU Senato; 2015 m. narystė sustabdyta)
- Mindaugas Grigas (VDU Studentų atstovybės prezidentas)
- Jonas Okunis (doktorantūros studijos)
- Žilvinas Žaliauskas (doktorantūros studijos)
- Gintarė Žukaitė (doktorantūros studijos; iki 2015 09 23)
- Paulius Baltokas (magistrantūros studijos)
- Justinas Petkus (magistrantūros studijos)
- Rita Bieliauskaitė (magistrantūros studijos; iki 2015 06 03)
- Orinta Movsesjan (magistrantūros studijos; iki 2015 06 03)
- Jurgita Frišmantaitė (bakalauro studijos)
- Karolina Sakalauskytė (bakalauro studijos)

- Lina Paulauskaitė (bakalauro studijos)
- Viktorija Šaulytė (bakalauro studijos)
- Deividas Kiršys (bakalauro studijos)
- Arnas Bendaravičius (bakalauro studijos)
- Eigirdas Sarkanas (bakalauro studijos)
- Monika Stančiauskaitė (bakalauro studijos; iki 2015 09 23)
- Milda Žaliauskaitė (bakalauro studijos; iki 2015 09 23)
- Odeta Grabauskaitė (bakalauro studijos; iki 2015 09 23)
- Donvina Rutkauskaitė (bakalauro studijos, iki 2015 06 03)

2015 m. lapkričio 18 d. naujosios kadencijos Senate yra 55 nariai:

Senato valdyba

- Senato pirmininkas prof. Zigmas Lydeka (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
- Senato pirmininko pavaduotojas prof. Petras Bingelis (Muzikos akademija)
- Senato sekretorė doc. Vilma Bijeikienė (Užsienio kalbų institutas)
- Studijų komiteto pirmininkė prof. Nemira Mačianskienė (Užsienio kalbų institutas)
- Mokslo komiteto pirmininkas prof. Ričardas Krikštolaitis (Informatikos fakultetas)
- Kokybės valdymo komiteto pirmininkė prof. Vilma Žydžiūnaitė (Socialinių mokslų fakultetas)
- Strategijos komiteto pirmininkas prof. Vytautas Kaminskas (Informatikos fakultetas)
- Studentų deleguotas atstovas Justinas Petkus (magistrantūros studijos)

Nariai

- Prof. Juozas Augutis (Rektorius)
- Prof. Julija Kiršienė (Mokslo prorektorė)
- Doc. Kęstutis Šidlauskas (Studijų prorektorius)
- Prof. Ineta Dabašinskienė (Tarptautinių ryšių prorektorė)
- Doc. Rūta Eidukevičienė (Humanitarinių mokslų fakultetas)
- Prof. Egidijus Aleksandravičius (Humanitarinių mokslų fakultetas)
- Doc. Laimutė Anglickienė (Humanitarinių mokslų fakultetas)
- Doc. Rita Bendaravičienė (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
- Prof. Giedrius Jucevičius (Ekonomikos ir vadybos fakultetas)
- Doc. Tomas Berkmanas (Teisės fakultetas)
- Prof. Edita Gruodytė (Teisės fakultetas)
- Doc. Saulė Milčiuvienė (Teisės fakultetas)
- Doc. Visvaldas Legkauskas (Socialinių mokslų fakultetas)
- Prof. Vylius Leonavičius (Socialinių mokslų fakultetas)
- Prof. Leonidas Donskis (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Prof. Audronė Nugaraitė (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Doc. Ilona Tamutienė (Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas)
- Doc. Artūras Jagelavičius (Katalikų teologijos fakultetas)
- Prof. Vytautas Steponas Vaičiūnas (Katalikų teologijos fakultetas)
- Prof. Andrius Narbekovas (Katalikų teologijos fakultetas)

- Prof. Vytautas Levandauskas (Menų fakultetas)
- Doc. Rimantas Plungė (Menų fakultetas)
- Prof. Jurgita Staniškytė (Menų fakultetas)
- Doc. Daiva Bukantaitė (Muzikos akademija)
- Doc. Saulius Gerulis (Muzikos akademija)
- Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė (Informatikos fakultetas)
- Prof. Rimantas Daugelavičius (Gamtos mokslų fakultetas)
- Prof. Saulius Šatkauskas (Gamtos mokslų fakultetas)
- Doc. Saulius Mickevičius (Gamtos mokslų fakultetas)
- Dr. Remigijus Daubaras (VDU Kauno botanikos sodas)
- Prof. Algimantas Paulauskas (VDU Kauno botanikos sodas)
- Dr. Skirmantas Kriaučionis (biomedicinos ir fiziniai mokslai)
- Dr. Mykolas-Jurgis Drunga (humanitariniai mokslai ir menai)
- Prof. Saulius Sužiedelis (socialiniai mokslai)
- Dr. Rolandas Urbonas, Lietuvos energetikos instituto direktoriaus pavaduotojas (deleguotas VDU rektoriaus)
- Dr. Rimantas Miknys, Lietuvos istorijos instituto direktorius, vyresnysis mokslo darbuotojas (deleguotas 2010–2015 m. kadencijos Senato pirmininko)
- Mindaugas Grigas (VDU Studentų atstovybės prezidentas)
- Odeta Liesionienė (doktorantūros studijos)
- Žilvinas Žaliauskas (doktorantūros studijos)
- Paulius Baltokas (magistrantūros studijos)
- Jurgita Frišmantaitė (bakalauro studijos)
- Karolina Sakalauskytė (bakalauro studijos)
- Lina Paulauskaitė (bakalauro studijos)
- Viktorija Šaulytė (bakalauro studijos)
- Deividas Kiršys (bakalauro studijos)
- Arnas Bendaravičius (bakalauro studijos)
- Eigirdas Sarkanas (bakalauro studijos)

2015 m. įvyko 6 Senato posėdžiai, kuriuose svarstyti šie klausimai: VDU rektoriaus rinkimų viešojo konkurso būdu organizavimo 2015 m. tvarkos aprašo teikimo VDU Tarybai tvirtinimas; kandidatų tinkamumo eiti rektoriaus pareigas svarstymas ir siūlymų teikimas Universiteto tarybai; su rektoriaus kadencija susietų administracijos darbuotojų įgaliojimų nutraukimas; naujai išrinkto rektoriaus teikimas dekanų pareigoms užimti; VDU Tarybos rinkimų dokumentų tvirtinimas; VDU Tarybos narių, nepriklausančių VDU personalui ir studentams, rinkimai pagal skelbtą viešąjį konkursą; memorandumo dėl Klaipėdos, Lietuvos edukologijos, Šiaulių ir Vytauto Didžiojo universitetų klasterio steigimo projektas; Katalikų teologijos fakulteto Statuto pakeitimų tvirtinimas; Rektoriaus emerito nuostatų tvirtinimas; Rektoriaus emerito vardų suteikimas; VDU Garbės profesoriaus vardo suteikimas; VDU Garbės daktaro vardo suteikimas; pedagoginių vardų suteikimas; atleidimas nuo pedagoginio darbo moksliniams tyrimams atlikti bei mokslinei ir pedagoginei kvalifikacijai kelti; VDU fakultetų ir jiems prilygintų akademinių padalinių tarybų sudarymo nuostatų pakeitimų projektas; dėstytojų ir

mokslo darbuotojų, dirbančių socialinių mokslų srityje, minimalių kvalifikacinių pareigybių reikalavimų aprašo tvirtinimas; 2015 m. viešasis konkursas etatinėms pareigoms užimti; VDU Mokslo fondo valdybos narių, skirtų nuo Senato, tvirtinimas; Dėstytojų ir mokslo darbuotojų atestacijos komisijos sudėties tvirtinimas; naujų studijų programų tvirtinimas; studijų programų pakeitimai; mokslo darbų siūlymas 2015 m. Lietuvos mokslo premijai gauti; kandidato teikimas Kauno miesto mokslininko premijai gauti; VDU nuostatų dėl plagiato prevencijos, rengiant studentų rašto darbus, tvirtinimas; pirmosios ir antrosios pakopos studijų programų, dėstomų anglų kalba, sąrašo užsienio studentų priėmimui 2015–2016 m. m. tvirtinimas; studijų tvarkaraščių sudarymo tvarkos aprašo tvirtinimas; VDU už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo pakeitimų tvirtinimas; pakeisto ir papildyto VDU stipendijų skyrimo tvarkos aprašo tvirtinimas; naujo B grupės dalyko tvirtinimas; akademinio kalendoriaus tvirtinimas; Kauno „Atžalyno“ vidurinės mokyklos pavadinimo keitimas į VDU „Atžalyno“ progimnaziją.

Iki 2015 m. birželio 30 d. Universiteto veiklą organizavo šios sudėties *Rektoratas*:

- Prof. Zigmas Lydeka, rektorius
- Doc. Kęstutis Šidlauskas, studijų prorektorius
- Prof. Juozas Augutis, mokslo prorektorius
- Prof. Auksė Balčytienė, viešųjų ryšių prorektorė
- Prof. Natalija Mažeikienė, plėtros prorektorė
- Prof. Pranas Žukauskas, Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas
- Prof. Algimantas Paulauskas, Gamtos mokslų fakulteto dekanas
- Prof. Ineta Dabašinskienė, Humanitarinių mokslų fakulteto dekanė
- Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė, Informatikos fakulteto dekanė
- Doc. Benas Ulevičius, Katalikų teologijos fakulteto dekanas
- Prof. Jonas Ruškus, Socialinių mokslų fakulteto dekanas
- Doc. Ina Pukelytė, Menų fakulteto dekanė
- Prof. Šarūnas Liekis, Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto dekanas
- Prof. Julija Kiršienė, Teisės fakulteto dekanė
- Prof. Nemira Mačianskienė, Užsienio kalbų instituto direktorė
- Prof. Vida Mildažienė, Kauno botanikos sodo direktorė
- Doc. Saulius Gerulis, Muzikos akademijos dekanas
- Rimutė Kunigonienė, Akademinių reikalų tarnybos direktorė
- Mantas Simanavičius, Studentų reikalų tarnybos direktorius
- Rita Bendaravičienė, Kokybės ir strategijos tarnybos direktorė
- Jonas Okunis, Rektoriaus padėjėjas viešajai politikai
- Justinas Petkus, Studentų atstovybės prezidentas

Nuo 2015 m. liepos 1 d. Universiteto veiklą organizavo šios sudėties Rektoratas:

- Prof. Juozas Augutis, rektorius
- Doc. Kęstutis Šidlauskas, studijų prorektorius
- Prof. Julija Kiršienė, mokslo prorektorė
- Prof. Ineta Dabašinskienė, tarptautinių ryšių prorektorė
- Doc. Rita Bendaravičienė, Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanė

- Doc. Saulius Mickevičius, Gamtos mokslų fakulteto dekanas
- Doc. Rūta Eidukevičienė, Humanitarinių mokslų fakulteto dekanė
- Doc. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė, Informatikos fakulteto dekanė
- Doc. Benas Ulevičius, Katalikų teologijos fakulteto dekanas
- Prof. Algis Krupavičius, Socialinių mokslų fakulteto dekanas
- Prof. Jurgita Staniškytė, Menų fakulteto dekanė
- Prof. Šarūnas Liekis, Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto dekanas
- Doc. Tomas Berkmanas, Teisės fakulteto dekanas
- Doc. Saulius Gerulis, Muzikos akademijos dekanas
- Jonas Okunis, administracijos direktorius
- Doc. Vilma Bijeikienė, Užsienio kalbų instituto direktorė
- Doc. Airina Volungevičienė, Inovatyvių studijų instituto direktorė
- Dr. Nerijus Jurkonis, VDU Kauno botanikos sodo direktorius
- Dr. Simona Pilkienė, Akademinių reikalų tarnybos direktorė
- Mantas Simanavičius, Studentų reikalų tarnybos direktorius
- Mindaugas Grigas, Studentų atstovybės prezidentas

2015 m. įvyko 14 Rektorato posėdžių, kuriuose svarstyti šie klausimai: priėmimo į studijas tvarkos, taisyklės ir studijų kainos; (studentų išankstinio priėmimo į Vytauto Didžiojo universiteto nuolatinės formos bakalauro vientisąsias studijas 2015 m. tvarka; priėmimo taisyklės į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas; 2015 m. priėmimo į magistrantūros studijas taisyklės; pirmosios, antrosios ir trečiosios studijų pakopų 2015 m. kainos; kandidatų į valstybės tiksliniu būdu finansuojamas studijų vietas atrankos VDU tvarkos aprašo tvirtinimas; laipsnio nesuteikiančių (pedagoginių) studijų 2015 m. priėmimo taisyklių ir metinės studijų kainos priėmimo į VDU 2015 m. rezultatų analizė ir galimos priėmimo įžvalgos; stipendijų skyrimo tvarkos aprašo korekcijos; 2015–2016 m. m. rudens semestro mokesčio už studijas lengvatos; atitinkamą studijų laikotarpį baigusių asmenų, kuriems siūloma kompensuoti už studijas sumokėtą kainą valstybės lėšomis, sąrašo tvirtinimas; 2014 m. rudens semestro sesijos rezultatai; 2014–2015 m. m. pavasario sesijos rezultatai; 2015–2016 m. m. akademinio kalendoriaus tvirtinimas; įvadinės 2015–2016 m. m. savaitės apžvalga; laikinosios baigiamųjų darbų (magistrantūros ir doktorantūros) elektroninių dokumentų pateikimo į Vytauto Didžiojo universiteto studijų ir mokslinių el. publikacijų talpyklą ir Lietuvos akademinę elektroninę biblioteką tvarkos aprašo tvirtinimas; VDU plagiato prevencijos nuostatų projektas; VDU studijų programų vidinio kokybės užtikrinimo tvarkos aprašo projektas; VDU kalbų politikos gairių tvirtinimas; klubų steigimo, komisijų (darbo grupių) sudarymo ir kiti klausimai.

VDU Studentų atstovybė (VDU SA) – nuo 1994 m. gyvuojanti organizacija. Ji atstovauja VDU studentams, gina jų teises bei interesus Universitete ir už jo ribų, rūpinasi VDU studentų akademine, socialine bei kultūrine gerove, skatina akademinės bendruomenės pilietiškumą ir verslumą, puoselėja ir turtina nacionalinę kultūrą, žmogiškąsias vertybes ir tradicijas, prisideda prie VDU bendruomenės intelektualinio potencialo kūrimo bei plėtojimo.

Studentų parlamentas – aukščiausia VDU SA savivaldos institucija, kurią sudaro kiekvieno fakulteto atstovai. Jie atlieka svarbiausias organizacijos funkcijas: tvirtina VDU SA metų veiklos bei finansinę ataskaitas, esant poreikiui, keičia ir papildo įstatus, tvirtina reglamentus, formuoja VDU SA politiką. Taip pat Studentų parlamentas renka atstovybės prezidentą, viceprezidentą bei VDU SA valdybą.

- VDU Studentų atstovybės prezidentas – Mindaugas Grigas.
- Atstovai ryšiams su visuomene – Martynas Švarcas, Raimonda Smailytė.
- Kultūros komiteto koordinatorė – Viktorija Šaulytė.
- Marketingo ir reklamos komiteto koordinatorė – Neringa Sriubaitė.
- Projektų ir tarptautinių ryšių komiteto koordinatorė – Karolina Sakalauskytė.
- Akademinių reikalų komiteto koordinatorė – Greta Šmaižytė.
- Socialinių reikalų komiteto koordinatorė – Monika Vapšytė.
- Laikraštuko „Studis“ vyriausioji redaktorė – Evelina Stepšytė.
- Administratorė – Augustina Mišeikaitė.
- Buhalterinės apskaitos specialistė – Dovilė Slapšytė.

VDU SA Revizijos komisija vykdo VDU SA ir jos įsteigtų įmonių ir fondų finansinę bei veiklos kontrolę.

Nariai – Lina Paulauskaitė, Žygimantas Mituzas, Arnoldas Borovskis, Gytis Perevičius, Karolis Gliožaitis.

VDU SA Valdyba – kolegialus VDU SA valdymo organas. Valdyba užtikrina VDU SA Parlamento priimtų sprendimų įgyvendinimą, sprendžia einamuosius VDU SA veiklos įgyvendinimo ir finansinius klausimus.

Pirmininkas – Justinas Petkus.

Nariai – Arnas Bendaravičius, Eigirdas Sarkanas, Laurynas Nikelis, Mindaugas Grigas (pagal užimamas prezidento pareigas).

1.2. UNIVERSITETO STRUKTŪRA

2015 m. Universitete veikė 13 akademinių padalinių: 10 fakultetų, Inovatyvių studijų institutas, Užsienio kalbų institutas bei VDU Kauno botanikos sodas; taip pat veikė 3 universitetiniai centrai, 11 tarnybų ir 6 kiti padaliniai, 2 savivaldos organizacijos: Studentų atstovybė ir Profesinė sąjunga, 8 viešosios įstaigos, kurių steigėjas – VDU.

STRUKTŪRINIAI POKYČIAI

Reorganizuota Kokybės ir strategijos tarnyba: studijų kokybės užtikrinimo ir vertinimo funkcijos perleistos Akademinių reikalų tarnybai, karjeros planavimo funkcijos – Studentų reikalų tarnybai, o Universiteto veiklos ataskaitų rengimo bei Universiteto pozicionavimo reitinguose duomenų teikimo ir analizės funkcijos – Rektorato sekretoriatui.

AKADEMINIAI PADALINIAI

Ekonomikos ir vadybos fakultetas
Ekonomikos katedra
Finansų katedra
Marketingo katedra
Vadybos katedra
Verslo konsultavimo ir podiplominių studijų centras

Gamtos mokslų fakultetas
Aplinkotyros katedra
Biochemijos katedra
Biologijos katedra
Fizikos katedra
Aplinkos tyrimų centras
Humanitarinių mokslų fakultetas

Anglų filologijos katedra
Kultūrų studijų ir etnologijos katedra
Filosofijos katedra
Istorijos katedra
Lietuvių kalbos katedra
Lietuvių literatūros katedra
Germanistikos ir romanistikos katedra
VDU Lietuvių išeivijos institutas
Tarpkultūrinės komunikacijos ir daugiakalbystės tyrimų centras
Kauno istorijos centras
Kompiuterinės lingvistikos centras
Kultūros tyrimų centras
Prof. Broniaus Vaškelio literatūrinės komparatyvistikos centras
Letonikos centras

Informatikos fakultetas
Matematikos ir statistikos katedra
Sistemų analizės katedra
Taikomosios informatikos katedra
Interneto ir mobiliųjų sprendimų laboratorija
Kompiuteriais valdomų sistemų laboratorija
Multimedijos laboratorija

Katalikų teologijos fakultetas
Religijos studijų katedra
Teologijos katedra
Krikščioniškojo ugdymo centras
Lietuvos Katalikų bažnyčios istorijos centras
Santuokos ir šeimos studijų centras

Menų fakultetas
Menotyros katedra
Teatrologijos katedra
Šiuolaikinių menų katedra

Muzikos akademija
Dainavimo katedra
Džiazo katedra
Fortepijono katedra
Bendrojo fortepijono ir vargonų skyrius
Instrumentinės muzikos katedra
Styginių instrumentų skyrius
Pučiamųjų instrumentų skyrius
Akordeono skyrius
Muzikos teorijos ir pedagogikos katedra
Muzikos pedagogikos skyrius
Muzikos teorijos skyrius
Choro dirigavimo skyrius

Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas
Politologijos katedra
Regionistikos katedra
Socialinės ir politinės teorijos katedra
Viešojo administravimo katedra
Viešosios komunikacijos katedra
Azijos studijų centras
Česlovo Milošo centras
Europos studijų centras

Socialinių mokslų fakultetas
Bendrosios psichologijos katedra
Edukologijos katedra
Sociologijos katedra
Teorinės psichologijos katedra
Socialinio darbo katedra
Socialinio darbo kompetencijų centras
Profesinio rengimo studijų centras
Socialinės antropologijos centras
Socialinių tyrimų centras
Švietimo studijų centras
Psichologijos klinika

Teisės fakultetas
Privatinės teisės katedra
Viešosios teisės katedra

Inovatyvių studijų institutas

Užsienio kalbų institutas

VDU Kauno botanikos sodas

UNIVERSITETINIAI CENTRAI

Energetinio saugumo tyrimų centras
Menų centras
Sporto centras

TARNYBOS IR KITI PADALINIAI

Administracija
Akademinių reikalų tarnyba
Archyvas
Biblioteka
Finansų tarnyba
Infrastruktūros tarnyba
Lietuvių kalbos konsultacinis punktas
Marketingo ir komunikacijos tarnyba
Mokslo tarnyba
Personalo tarnyba
Projektinės veiklos tarnyba
Raštinė
Rektorato sekretoriatas
Studentų reikalų tarnyba
Tarptautinių ryšių tarnyba
Turto valdymo ir viešųjų pirkimų tarnyba
Vidaus audito tarnyba

SAVIVALDOS IR PROFESINĖS ORGANIZACIJOS

Studentų atstovybė
Profesinė sąjunga

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS, KURIŲ STEIGĖJAS – VDU

VšĮ „Baltijos vadybos institutas“ – vienintelė Lietuvoje verslo vadybos mokykla, rengianti mokymo programas anglų kalba verslo vadovams pagal aukščiausius tarptautinius standartus. Institutas bendradarbiauja su Vytauto Didžiojo universitetu ir vienomis geriausių Prancūzijos, Danijos, Belgijos, Norvegijos verslo mokyklų.

VšĮ „Tarptautinio švietimo institutas“ yra vienas pagrindinių VšĮ „Europos humanitarinis universitetas“ dalininkų. EHU misija – ugdyti kritiškai mąstančius, kūrybingus ir atsakingus individus, kurie prisidėtų prie demokratiškos ir laisvos Baltarusijos kūrimo. EHU – vienintelis baltarusiškas universitetas, veikiantis be akademinės laisvės suvaržymų.

VšĮ „Jaunimo karjeros centras“ dalyvauja valstybinės svarbos švietimo srities projektuose, teikdamas ekspertavimo, konsultavimo bei mokymų paslaugas. Nuo 2009 m. organizacija yra akredituota institucija, tobulinanti mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikaciją.

VšĮ „Verslo praktikų centras“ vienija mokslo ir verslo atstovus, siekiančius rasti sprendimus praktinėms verslo ar visuomenės patiriamoms problemoms išspręsti ar patobulinti. Verslo praktikų centras rūpinasi Universiteto studentų ir tyrėjų verslumo ugdymu, inovacijų skatinimu ir verslo bei mokslo bendradarbiavimo organizavimu.

VšĮ „Kauno mokslo ir technologijų parkas“ skatina verslo, mokslo ir studijų ryšius, remia įmones, veikiančias įvairiose mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų srityse. Taip pat sudaro sąlygas komercializuoti mokslo ir studijų įstaigų atliekamų mokslinių tyrimų rezultatus ir skatina naujų inovatyvių produktų kūrimą bei technologinių įmonių kūrimąsi.

VšĮ „Lietuvos Didžiosios kunigaikštystės institutas“ įkurtas 2009 m. Pagrindinis jo tikslas – puoselėti, tyrinėti ir propaguoti LDK palikimą. Tam palaikomi intensyvūs ryšiai su Lietuvos, Lenkijos, Baltarusijos, Ukrainos ir kitų šalių valstybinėmis ir nevalstybinėmis organizacijomis, rengiami kultūros, edukacijos ir mokslo projektai.

VšĮ „Prezidento Valdo Adamkaus biblioteka-muziejus“ Kaune kuriama pagal JAV susiklosčiusią tradiciją buvusių prezidentų gimtuosiuose miestuose įrengti jų memorialines vietas. Biblioteka-muziejus siekia atskleisti ne tik Prezidento Valdo Adamkaus asmeninio gyvenimo, profesinės veiklos aplinkybes, bet ir nutiesti paralelę tarp asmenybės likimo ir valstybės istorijos.

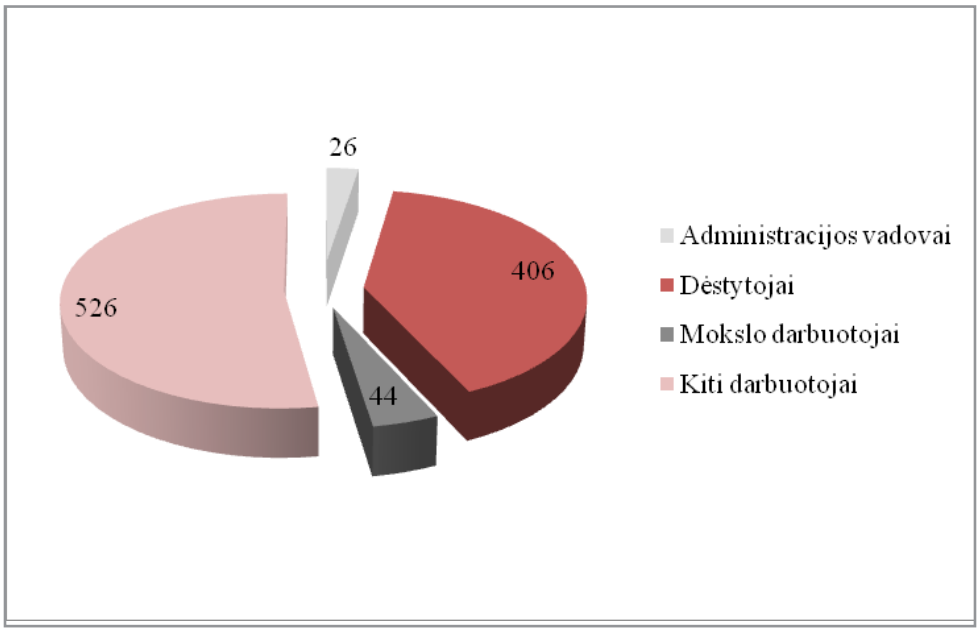
VšĮ „Socialinės ekonomikos institutas“ – tai organizacija, vykdanti bendruomenės poreikių tyrimus, skleidžianti ir populiarinanti socialinės ekonomikos žinias bei informaciją. Institutas taip pat rengia ir vykdo nacionalinio ir europinio lygmens projektus pilietinei visuomenei ugdyti bei socialiniam verslui skatinti.

1979 m. įkurta 41-oji vidurinė mokykla 1988-aisiais buvo pavadinta „Rasos“ vardu. 1995 m. „Rasos“ vidurinei mokyklai suteiktas gimnazijos statusas, o 2002 m. ji tapo VDU „Rasos“ gimnazija. 2009 m. gimnazija tapo VšĮ VDU „Rasos“ gimnazija.

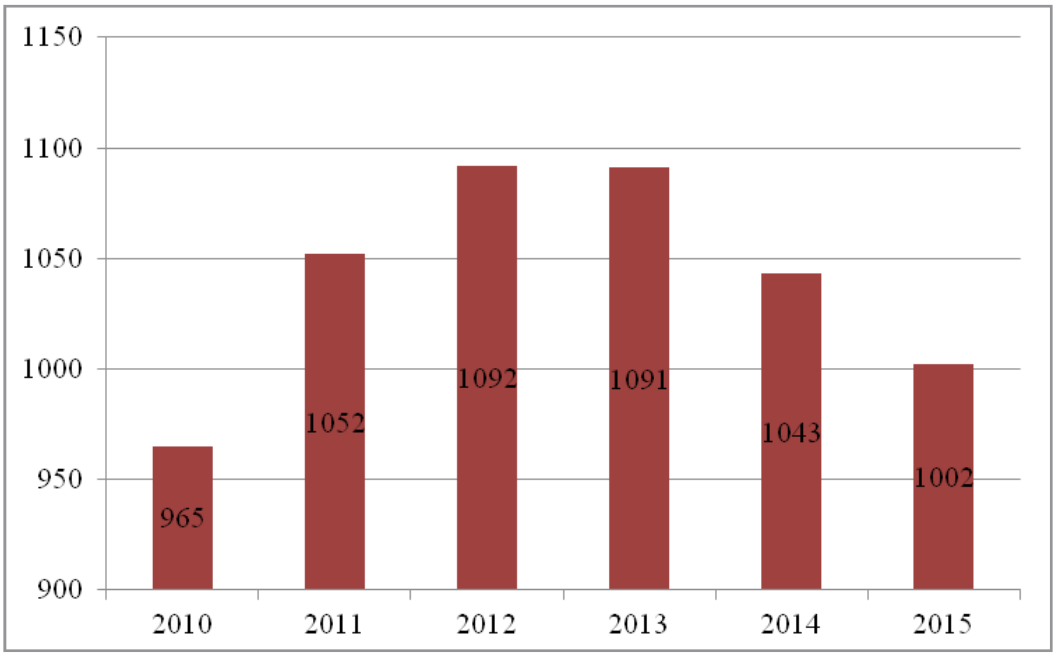
VšĮ „Išeivijos institutas“ atliko išeivijos organizacijų ir atskirų asmenų kultūrinio, politinio ir mokslinio palikimo kaupimo, tyrimo, saugojimo ir eksponavimo funkcijas. Institutas buvo įkurtas 1994 m. Vytauto Didžiojo universitete veikiančio Išeivijos studijų centro pagrindu. 2012 m. pradėta vykdyti VšĮ „Išeivijos institutas“ likvidavimo procedūra.

1.3. UNIVERSITETO PERSONALAS

2015 m. Universiteto vidutinis darbuotojų etatų skaičius – 1 002: 26 (2,6 proc.) administracijos vadovai, 450 (44,9 proc.) – akademinis personalas, 526 (52,5 proc.) – kiti Universiteto darbuotojai (1 pav.). Vidutinis darbuotojų etatų skaičius, palyginti su 2014 m., sumažėjo 41 etatu. 2015 m. vidutinis dirbančiųjų darbuotojų skaičius – 1 330.

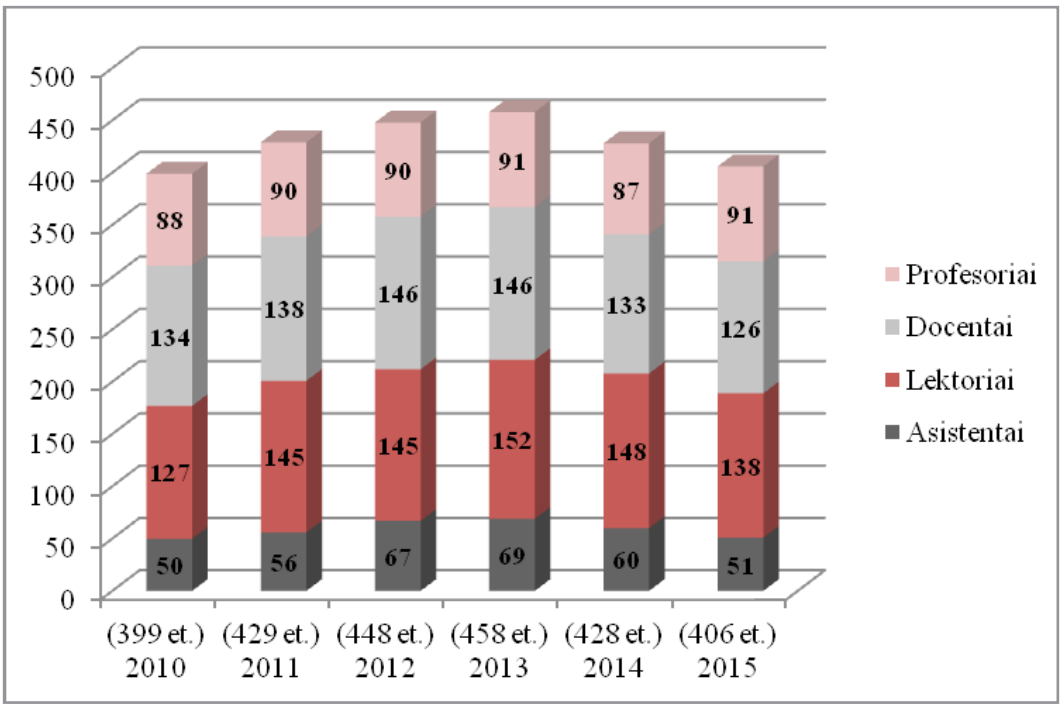


1 pav. **Personalo sudėtis 2015 m. (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)**



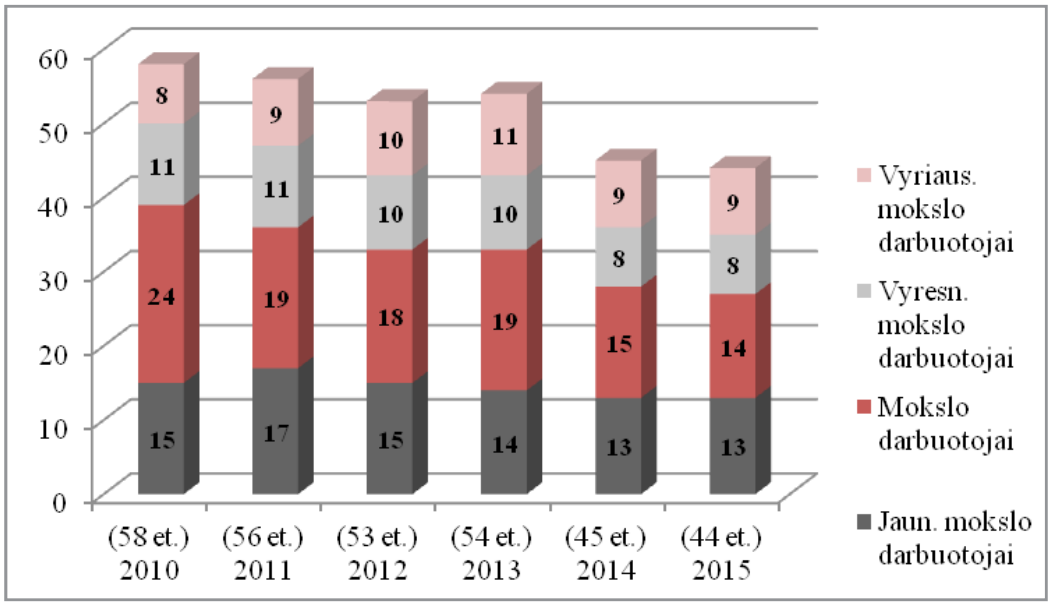
2 pav. **Vidutinis darbuotojų etatų skaičius 2010–2015 m.**

Akademinis personalas. 2015 m. akademinį personalą sudarė – 450 etatų, dėstytojų – 406 etatai (3 pav.), mokslo darbuotojų – 44 etatai (4 pav.).



3 pav. **Vidutinis dėstytojų etatų skaičius 2010–2015 m.**

2015 m. sumažėjo dėstytojų etatų (22). Pasiskirstymas pagal pareigas išlieka tolygus.



4 pav. **Vidutinis mokslo darbuotojų etatų skaičius 2010–2015 m.**

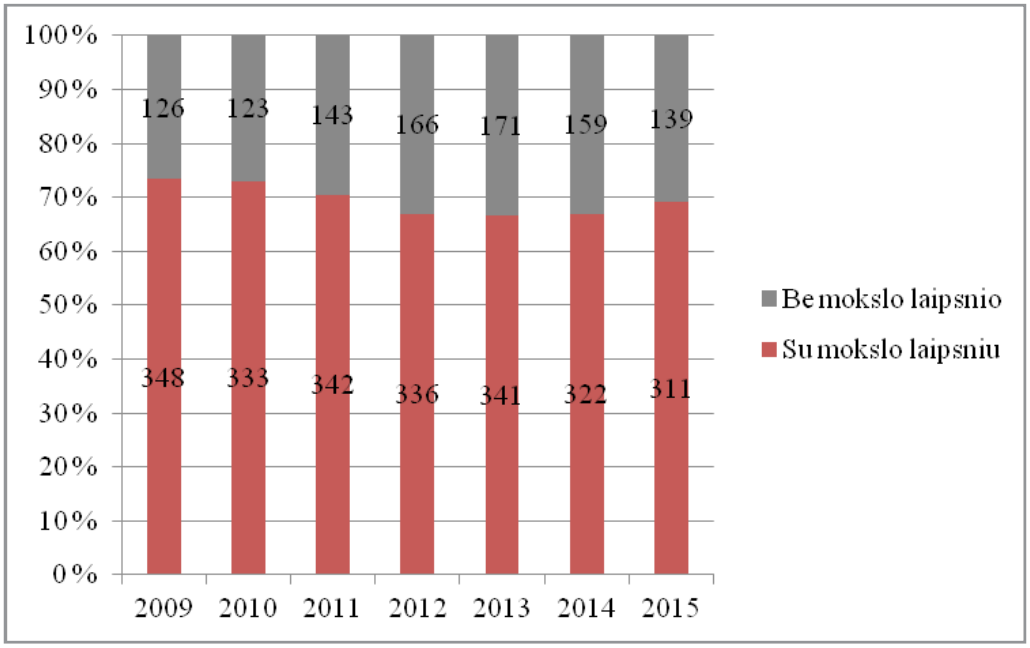
Lyginant šešerių metų tendencijas, nuo 2010 m. mokslo darbuotojų sumažėjo 14 etatų. 2015 m. Universitete dirbo 8 mokslininkai stažuotojai (1 lentelė).

1 lentelė

Universitete dirbę mokslininkai stažuotojai

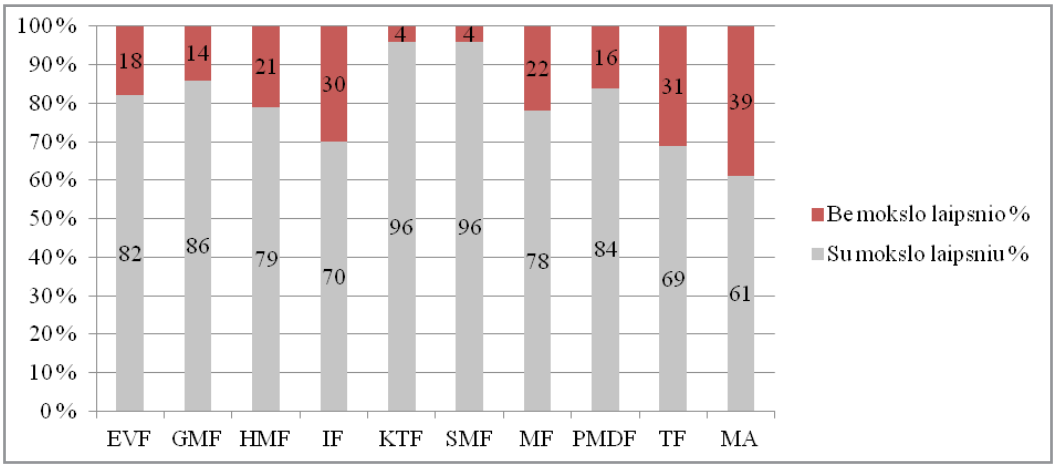
Metai	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Mokslininkai stažuotojai	6	9	8	12	12	8

Mokslo laipsnį turi 69 proc. viso akademinio personalo (5 pav.).



5 pav. **Akademinis personalas pagal mokslo laipsnį (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)**

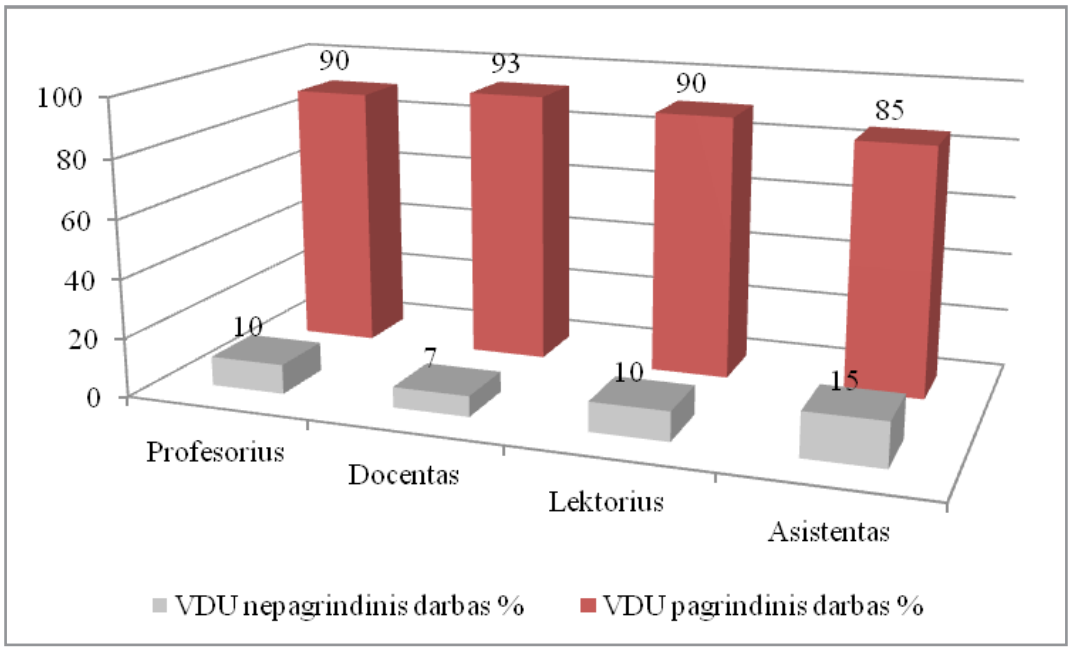
Akademinio personalo, turinčio mokslo laipsnį ar pripažinto menininko statusą, pasiskirstymas Universiteto fakultetuose pateiktas 6 paveiksle.



6 pav. **Fakultetų akademinio personalo pasiskirstymas pagal mokslo laipsnį**

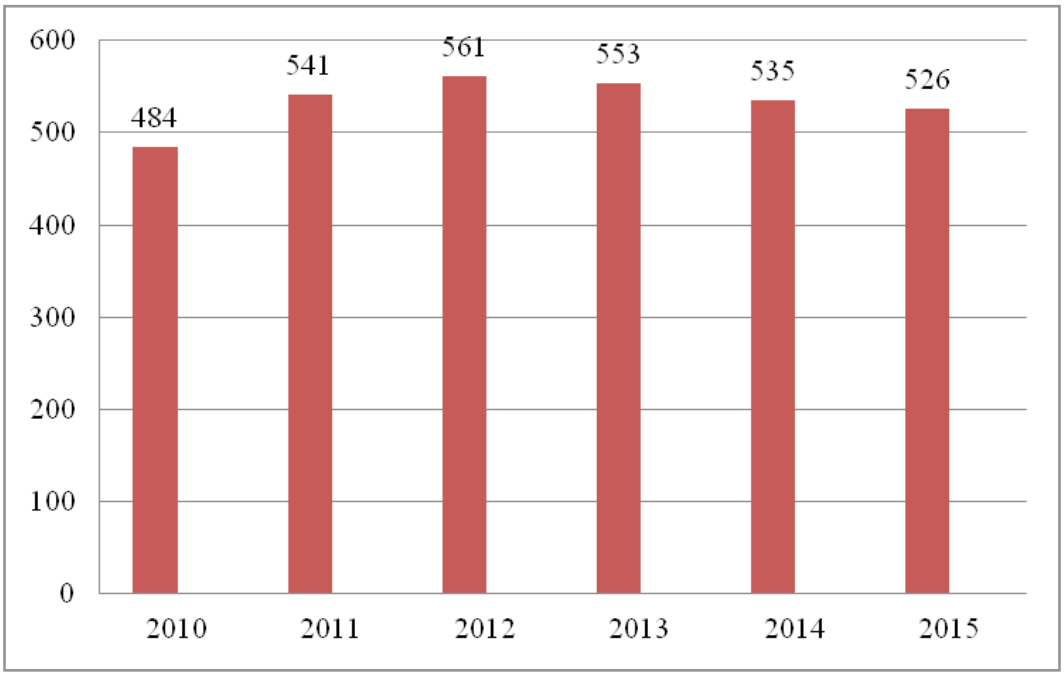
VDU Muzikos akademijoje ir Menų fakultete 2015 m. dirbo 25 (et.) pripažinti menininkai.

Dėstytojai ir mokslo darbuotojai, kuriems Universitetas yra pagrindinė darbovietė, sudaro 375 etatus. Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas pagal pagrindinį darbą pateiktas 7 paveiksle.

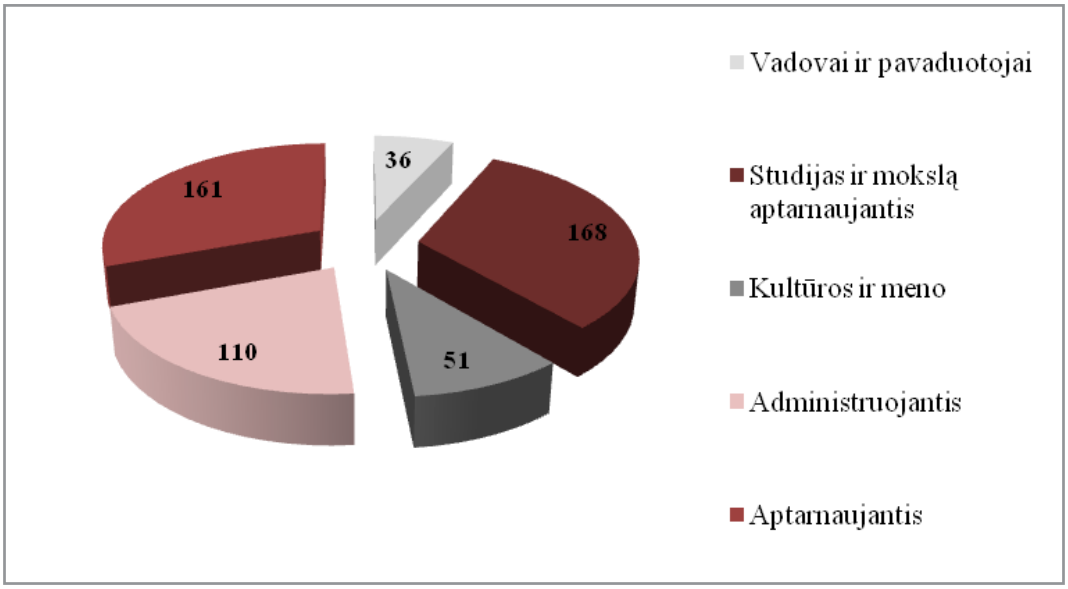


7 pav. **Dėstytojų pareigybių pasiskirstymas pagal pagrindinį darbą**

Kiti Universiteto darbuotojai. 2015 m. neakademinio personalo – 526 etatai. Per 2015 m. kitų Universiteto darbuotojų vidutinis darbuotojų etatų skaičius sumažėjo 9 etatais (8 pav.).



8 pav. **Kitų Universiteto darbuotojų etatai (vidutinis darbuotojų etatų skaičius)**



9 pav. **Detali kitų darbuotojų sudėtis (vidutinis etatų skaičius)**

Dauguma neakademinio personalo etatų tenka studijas ir mokslą aptarnaujančiam personalui.

1.4. SVARBIAUSI 2015 METŲ ĮVYKIAI IR PASIEKIMAI

Vytauto Didžiojo universiteto įvairios veiklos daug dėmesio skiria žmogui, jo asmeniniam orumui, nuopelnams ir savasčiai pripažinti, kiekvienas asmuo skatinamas ieškoti galimybių save realizuoti per įvairias veiklas, atskleisti savo kūrybines idėjas.

2015 m. bendradarbiaujant su informaciniais partneriais, realizuotas projektas „Švietimo amžius“, kuriuo kviesta permąstyti švietimo idėjas bei socioekonominius ugdymo aspektus XXI amžiuje. Su mokslininkais, dėstytojais ir visuomenės atstovais buvo diskutuojama apie iššūkius, su kuriais šiandien susiduria švietimo sistema Lietuvoje ir pasaulyje, problemas, kurioms viešojoje erdvėje trūksta gilesnės refleksijos, bei mokslą, atliepiantį šių dienų visuomenės ir aplinkos iššūkius. UNESCO Tarptautinio švietimo biuro vadovė dr. Mmantsetsa Marope skaitė Universiteto bendruomenei pranešimą apie globalaus švietimo iniciatyvos po 2015 m. iššūkius ir perspektyvas, dalyvavo VDU iniciatyvos globaliam švietimui inauguraciniame renginyje, atvėrusiame naują švietimo idėjų permąstymo etapą.

Prieš kelerius metus pradėtos skleisti VDU kaip socialiai atsakingo, aplinkai neabejingo Universiteto idėjos, 2015 m. ir toliau buvo plėtojamos bei palaikomos visos VDU bendruomenės. Pagal „VDU. Mąstyk žaliai“ projektą toliau buvo įgyvendinama akcija „Naudok išradingai. (ne)Popieriauk!“. VDU bendruomenės nariai kviečiami rūšiuoti atliekas, taupyti energiją ir kita.

„Mąstydamas žaliai“ Universitetas kiekvienais metais puošia gyvą Kalėdų eglutę, augančią šalia Centrinių rūmų. Per įžiebimo renginį Universiteto bendruomenė skatinama prisijungti prie kitų socialinių akcijų, padėti vargstantiems, vaikų, senelių namuose gyvenantiems likimo nuskriaustiems žmonėms, pamaitinti žiemą alkstančius miško gyvūnus ir kita. Universiteto bendruomenės komanda, skleisdama sveiko ir aktyvaus gyvenimo būdo idėjas, bėgo Kauno maratone ir kovojo dėl Universitetų taurės. 2015 m. vyko tradicinė mokslo metų pabaigos šventė VDU Kauno botanikos sode, kalėdiniai spektakliai, įteiktos dovanėlės VDU darbuotojų bei studentų vaikams, Rektoriaus apdovanojimai ilgiausiai Universitete dirbantiems, geriausiems padalinių darbuotojams. Šiomis veiklomis įgyvendinamas dar vienas strateginis Universiteto tikslas – kurti ir puoselėti bendruomeniškumo tradiciją, gerinti vidinės komunikacijos kokybę, stiprinti vidinius ryšius.

UNIVERSITETO IŠRINKTI VADOVAI, SUTEIKTI TITULAI IR VARDAI

- VDU rektoriumi penkerių metų kadencijai išrinktas anksčiau Universiteto Mokslo prorektoriaus pareigas ėjęs matematikas, habilituotas technologijos mokslų daktaras, Lietuvos mokslų akademijos tikrasis narys (akademikas) profesorius Juozas Augutis. Iškilminga rektoriaus inauguracija vyko rugsėjo 11 dieną.
- Birželio 19 d. Garbės daktaro vardo regalijos už svarų indėlį rengiant studijų programas ir perkeliant pažangiąją akademinę patirtį, už aktyvų bendradarbiavimą VDU integruojantis į tarptautinę mokslo ir studijų erdvę, kokybės užtikrinimą ir inovacijas aukštajame moksle buvo įteiktos Čikagos Lojolos universiteto profesorei Katherine Tyson McCrea.
- Birželio 25 d. Universiteto Senato posėdžio metu Rektoriaus emerito diplomas įteiktas VDU garbės profesoriui Vytautui Kaminskui, kuris 1996–2006 m. buvo Universiteto rektoriumi.
- Birželio 25 d. Senatas suteikė Garbės profesoriaus vardą prof. Povilui Zakarevičiui. Profesorius daugiau negu ketvirtį amžiaus paskyrė Vytauto Didžiojo universitetui – buvo jo Atkūrimo iniciatyvinės grupės, Atkūrimo tarybos, Atkuriamojo senato ir vėlesnių senatų narys, pagrindinis Ekonomikos ir vadybos fakulteto kūrėjas, pirmasis jo dekanas. Jam vadovaujant sukurta ir sėkmingai vykdoma pirmoji verslo administravimo ir vadybos studijų programa.
- Birželio 30 d. Garbės daktaro vardo regalijos už ypatingus nuopelnus tarptautinio bendradarbiavimo, taikos palaikymo ir demokratijos stiprinimo srityse, už reikšmingą indėlį puoselėjant laisvės, teisingumo, solidarumo vertybes, taip pat už istorijos ir kultūros ryšių tarp mūsų valstybių tvarų palaikymą buvo įteiktos Lenkijos Prezidentui J. E. Bronisławui Komorowskiui.
- Rugsėjo 23 d. VDU Senato posėdžio metu įteiktas Rektoriaus emerito diplomas VDU garbės profesoriui, pirmajam atkurtojo Universiteto rektoriui profesoriui Algirdui Avižieniui bei apdovanoti 2014 m. geriausių mokslo darbuotojų, menininkų ir dėstytojų konkurso nugalėtojai.
- Lapkričio 18 d. Universiteto Senato posėdžio metu Rektoriaus emerito diplomas įteiktas profesoriui Zigmui Lydekai, kuris 2006–2015 m. buvo Universiteto rektoriumi.
- Lapkričio mėnesį išrinkti VDU Senato ir VDU Tarybos vadovai. Senato pirmininku išrinktas profesorius Zigmas Lydeka, o Tarybos pirmininku perrinktas Lietuvos Respublikos Prezidentas J. E. Valdas Adamkus.

UNIVERSITETO IŠORINIS ĮVERTINIMAS

- Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) bei Lietuvos mokslo tarybos atlikto tyrimo rezultatais, VDU biomedicinos mokslai įvertinti palankiausiai iš visų Lietuvos universitetų.
- Pasauliniame akademiniame aukštojo mokslo institucijų reitinge „Ranking Web“ (*Webometrics*) VDU užėmė trečiąją vietą tarp visų Lietuvos aukštųjų mokyklų ir išlaikė tą pačią poziciją kaip praėjusių metų reitinge.
- 2015 m. tarptautiniame universitetų reitinge „U-Multirank“ VDU įvertintas maksimaliu reitingu „labai gerai“ už magistrų studijų baigimo santykį, studentų mobilumą, užsienio kalba dėstomų magistrantūros programų skaičių, išorinių mokslinių tyrimų pajamas, meninę produkciją, tarpdisciplinines, regionines publikacijas, užsieniečių akademinių darbuotojų skaičių. Aukštą

įvertinimą „gerai“ gavo VDU bakalaurų studijų baigimo santykis, bakalaurų ir magistrų studijų baigimas laiku, regione dirbančių bakalaurų ir magistrų skaičius.

- Žurnalo „Reitingai“ paskelbtuose naujuose Lietuvos valstybinių universitetų reitinguose Vytauto Didžiojo universitetas užėmė trečiąją vietą. Šių metų vertinimas itin akcentavo universitetų moksliškumą – mokslo, meno, sporto veiklą, akademinio personalo pasiekimus. Pagal šį reitingo kriterijų VDU yra antra geriausia šalies aukštoji mokykla.
- Rugsėjo 15 d. buvo paskelbtas šių metų pasaulinis universitetų reitingas „QS World University Rankings 2015/2016“ (800 elitinių pasaulio aukštųjų mokyklų, išrenkamų iš apie 2,5 tūkst. stipriausių aukštojo mokslo institucijų). Į reitingą pateko keturi Lietuvos universitetai, tarp jų – ir Vytauto Didžiojo universitetas.
- 2015 m. paskelbtuose QS kylančių Europos ir vidurio Azijos šalių universitetų reitinguose VDU užėmė itin aukštą 17 vietą tarp visų regiono universitetų pagal dėstytojų tarptautiškumą – šioje kategorijoje VDU pranoko visus ne tik Lietuvos, bet ir visų Baltijos šalių universitetus.
- Gruodžio 8 d. žurnalo „Reitingai“ pristatytuose universitetų reitinguose, pagal atskirų studijų krypčių vertinimą, Vytauto Didžiojo universitetas pateko į trejetą geriausiai vertinamų universitetų (užėmė trečią arba aukštesnę vietą) net 53 studijų kryptyse. Be to, VDU užėmė antrą vietą beveik visose studijų kryptyse itin svarbioje kategorijoje – pagal darbdavių vertinimą.

RYŠIŲ UŽMEZGIMAS, BENDRADARBIAVIMAS IR SOCIALIAI ATSAKINGOS VEIKLOS STIPRINIMAS

- Vasario 5 d. Vytauto Didžiojo universitete lankėsi Ukrainos ir Lenkijos universitetų delegacijos, kurios kartu su VDU įsteigė konsorciumą ir pasirašė daugiašalę bendradarbiavimo sutartį.
- VDU profesoriai ir mecenatai tapo 2015 m. Gabrielės Petkevičaitės-Bitės atminimo medalio „Tarnaukite Lietuvai“ laureatais. VDU Atkuriamojo Senato nariai, mecenatai dr. Aldona Aida ir dr. Remigijus Algimantas Gaškos apdovanoti medaliu už filantropinę veiklą, ypač jaunųjų kūrėjų skatinimą ir rėmimą. Laurui Bieliniui, VDU Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto profesoriui, politinės sistemos ir parlamentinės veiklos tyrinėtojui, įvertinimas skirtas už parlamentarizmo tradicijų puoselėjimą ir skleidimą. Istorikas, publicistas, VDU Lietuvių išeivijos instituto direktorius, prof. Egidijus Aleksandravičius įvertintas medaliu už visuomeniškai aktualią publicistiką.
- Doc. Rūsčio Kamuntavičiaus vadovaujamas Lietuvos Didžiosios kunigaikštystės institutas ir VDU garbės daktaras Tomas Venclova apdovanoti Jerzy‘io Giedroyc‘o vardo medaliu bei jiems įteiktos premijos už veiklą, skirtą geriems Lenkijos ir Vidurio bei Rytų Europos valstybių santykiams konstruoti.
- Pradėtas bendradarbiavimas su Kauno „Atžalyno“ vidurine mokykla – ji reorganizuota į Vytauto Didžiojo universiteto „Atžalyno“ progimnaziją. Taip pridėta dar viena grandis prieš jau veikiančią VDU „Rasos“ gimnaziją ir patį Universitetą.
- Balandžio mėnesį VDU pirmasis Lietuvoje prisijungė prie tarptautinio karjeros tinklo „Graduateland“, kuris kuria karjeros portalus pagrindiniams Europos universitetams. Bendradarbiaujant su juo, sukurtas tarptautinis karjeros portalas „VMU CareerGate“, skirtas VDU studentams.

- Rugsėjo 22 d. pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su NATO Strateginės komunikacijos kompetencijos centru (NATO STRATCOM COE). Tai jau antrasis susitarimas. Pirmasis buvo pasirašytas su NATO Energetinio saugumo kompetencijos centru 2014 metais.
- Spalio 4–5 d. Kaune vyko vienas svarbiausių Baltarusijos akademinės visuomenės renginių – penktasis tarptautinis Baltarusijos tyrinėtojų kongresas, kurį organizavo Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės institutas ir Vytauto Didžiojo universiteto Česlovo Milošo centras.
- Spalio 23 d. VDU Azijos studijų centrui Japonijos užsienio reikalų ministro padėkos apdovanojimo raštą už pastarųjų 20 metų nuopelnus įteikė dabartinis Japonijos ambasadorius Lietuvos Respublikoje J. E. Toyoei Shigeeda.
- Lapkričio 3 d. Universitete vyko konferencija „Lietuvos aukštojo mokslo politikos prieštaravimai“. Joje keturių šalies aukštųjų mokyklų rektoriai pasirašė memorandumą, kuriuo įtvirtinamas jų bendradarbiavimas kuriant pirmąjį šalyje universitetų klasterį. Memorandumą dėl klasterio steigimo pasirašė Vytauto Didžiojo, Klaipėdos, Šiaulių ir Lietuvos edukologijos universitetų rektoriai. Klasteris padės bendradarbiauti įgyvendinant proveržį socialinių, humanitarinių, gamtos ir kitų mokslų srityse, gerinti studijų ir mokslo kokybę, nacionalinį ir tarptautinį konkurencingumą, efektyvų universitetų infrastruktūros panaudojimą bei išlaikyti aukštojo mokslo prieinamumą regionuose.

SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR RENGINIAI FAKULTETUOSE

EKONOMIKOS IR VADYBOS FAKULTETAS

- Fakultetas buvo įvertintas trimis *Eduniversal* reitingo palmės šakelėmis. Toks vertinimas skiriamas puikioms verslo mokymo įstaigoms, turinčioms sustiprintą tarptautinę įtaką.
- *Eduniversal* paskelbus geriausių universitetų programų vertinimus, *Reklamos vadybos* studijų programa, gavusi 3 palmės šakeles, pateko tarp 20 geriausiai įvertintų magistrantūros studijų programų. *Marketingo ir tarptautinės komercijos* studijų programa šiame reitinge apdovanota 2 palmės šakelėmis ir yra reitinguojama tarp 20 geriausių studijų programų Rytų Europoje.
- Rugsėjo 24–26 d. fakultete vyko 13-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Vadybos horizontai besikeičiančioje ekonominėje aplinkoje: vizijos ir iššūkiai“, kurioje dalyvavo mokslininkai ir tyrėjai iš Portugalijos, Izraelio, Vokietijos, Suomijos, Japonijos, Islandijos ir kitų šalių.
- Lietuvos banko valdyba paskyrė Vlado Jurgučio stipendiją *Finansų ir bankininkystės programos* magistrantei Eglei Aleknevičiūtei.
- Apdovanoti *Nasdaq* Baltijos šalių biržų „Baltijos rinkos apdovanojimų“ nugalėtojai. Geriausio mokslinio darbo konkurso vertybinių popierių rinkų srityje nugalėtoja paskelbta VDU ir Leveno katalikiškojo universiteto dvigubo diplomo studijų programos *Finansai ir bankininkystė* absolventė Eglė Aleknevičiūtė už magistro darbą „Co-movements of Financial Markets in EU Countries“. Trečioji vieta paskirta minėtos studijų programos absolventei Monikai Kalinauskaitei už magistro darbą „Interest Rate Pass-Through In Euro Area: The Impact Of The Recent Crisis“.

- Lietuvos mokslų akademijos rengiamame konkurse magistrantės Viktorijos Grigaliūnaitės darbas pelnė geriausio kongreso straipsnio apdovanojimą. Autorės mokslinių interesų sritys: vartotojų pasitenkinimas ir matematiniai marketingo metodai.
- Fakultete įvyko 4-oji kasmetinė Lietuvos ekonominių tyrimų konferencija. Pranešimus skaitė prof. Zigmas Lydeka, Lietuvos banko valdybos narys Marius Jurgilas, JAV, Kanados, Didžiosios Britanijos, Švedijos, Norvegijos, Vokietijos, Nyderlandų, Ispanijos universitetų mokslininkai.
- Gruodžio 9 d. surengta „Apskrito stalo“ diskusija, į kurią pakviesta daugiau nei 20 socialinių partnerių. Diskusijoje dalyvavo Lietuvoje gerai žinomų įmonių – „FESTO“, „Stumbras“, „Volfas Engelman“, „Ernst & Young Baltic“ ir kitų – vadovai bei akademinės bendruomenės nariai.

GAMTOS MOKSLŲ FAKULTETAS

- Įvykdytas Europos komisijos BP7 projektas „Gamtinės aplinkos teigiamas poveikis sveikatai įvairių Europos regionų tipinėms populiacijoms“. Projekto tikslas – ištirti ryšius tarp gamtinės aplinkos ekspozicijos, žmogaus sveikatos ir gerovės.
- JAV mikrobiologų draugija paskyrė prof. Rimantą Daugelavičių savo ambasadoriumi Lietuvoje.
- Verslo žurnalas „Bzn start“ Aplinkotyros katedros laborantės Linos Trečiokaitės-Kubilės įkurtą MB „Abelia LT“ ir Biologijos katedros doktorantės Eglės Galdikaitės-Brazienės įkurtą MB „DNR tyrimai“ išrinko tarp 50 geriausių inovatyviausių jaunų verslų, sukurtų moterų.
- Vasario 24 d. įteiktas Lietuvos mokslų akademijos diplomas ir INFOBALT vardinė mokslinė stipendija jaunųjų mokslininkų konkurso 3 vietos laureatei Jurgitai Mikašauskaitei už fizinių ir technologijų mokslų krypties atliktą tiriamąjį darbą „Bioremediacijos technologijų taikymas kreozotu impregnuotiems mediniams geležinkelio pabėgiams utilizuoti“.
- Biochemijos bakalauro studijų programos studentė Živilė Dalmantaitė laimėjo UAB „Thermofisher Scientific Baltic“ organizuotą studentų mokslinių darbų konkursą.
- Dviem VDU Gamtos mokslų fakulteto absolventėms – Giedrei Samuolienei ir Akvilei Viršilei – įteikta Lietuvos mokslo premija. Premija biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityje įteikta VDU absolvenčių atstovaujamai prof. Pavelo Duchovskio grupei už darbų ciklą „Augalų fiziologijos tyrimai: raidos, streso, produktyvumo ir kokybės valdymas“. Šie augalų fiziologijos tyrimai leidžia pažinti augalo struktūrų formavimo bei funkcionavimo mechanizmus, o žinias naudoti augimo ir raidos procesams valdyti.
- Gegužės 14–16 d. vyko 9-oji tarptautinė jaunųjų mokslininkų konferencija „Gyvasis gamtos ženklas“ (*The Vital Nature Sign*). Konferencijos organizacinio komiteto pirmininkas – prof. Audrius Maruška.
- Jaunesnysis mokslo darbuotojas Paulius Ruzgys pagal SCIEX programą stažavosi Berno universitete (Šveicarija). Stažuotės metu pritaikyta elektropurškimo technologija priešvėžinių vaistų ir genų pernašai į ląsteles gali būti naudojama paliatyvių vėžio susirgimų gydymui.
- Lietuvos mokslų akademijoje vyko 4-oji jaunųjų mokslininkų konferencija „Jaunieji mokslininkai – žemės ūkio pažanga“, kurioje VDU biologijos mokslo krypties doktorantas Vytautas Sabūnas gavo apdovanojimą už geriausią konferencijos pranešimą.
- Aplinkotyros katedros docentė Jūratė Žaltauskaitė stažavosi Paryžiaus Pjero ir Marijos Kiuri universitete. Stipendiją stažuotei skyrė Prancūzijos vyriausybė.

HUMANITARINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS

- Naujienų portalo DELFI užsakymu atliktais tyrimais, prof. Egidijus Aleksandravičius išrinktas vienu įtakingiausių Lietuvos žmonių visuomenininkų ir kitų profesionalų kategorijoje.
- Doc. Stefano Mario Lanza už italų kalbos ir kultūros sklaidą apdovanotas Italijos Respublikos prezidento ordinu. Apdovanojimą įteikė Italijos ambasadorius Stefano Taliani de Marchio.
- Prof. Jonui Vaičenoniui už Kauno istorijos populiarinimą įteiktas Kauno burmistro Jono Vileišio pasidabruotas medalis.
- 2015 m. buvo išleistos 7 monografijos, surengtos 4 tarptautinės bei 6 Lietuvos konferencijos.
- VDU Kompiuterinės lingvistikos centras bei VDU Informatikos fakultetas kartu su VU ir KTU įkūrė CLARIN LT konsorciumą. Pradėtas vykdyti projektas „Lietuvos narystė tarptautinėje mokslinių tyrimų infrastruktūroje – Bendroji kalbos išteklių ir technologijų infrastruktūra“.
- Įgyvendinti keturi ES struktūrinių fondų finansuoti mokslinių tyrimų projektai: „Vidurio Rytų Europa: nacionalinių naratyvų ir atminties politikos konstravimo procesų tyrimas (1989–2011)“; „Etninės muzikos gaivinimo judėjimas Lietuvoje XX a. 7 dešimtmetis – XXI a. pradžia“; „Lituanistikos (baltistikos) centrų, lietuvių bendruomenių ir Lietuvos mokslo ir studijų institucijų bendradarbiavimo stiprinimas“; „Lietuvių kalbos sintaksinės-semantinės analizės sistema tekstynui, lietuviškajam internetui ir viešojo sektoriaus taikymams“.
- Žurnalas „Reitingai“ pripažino VDU *Lietuvių filologijos ir leidybos* bakalauro studijų programą kaip geriausią Lietuvoje vykdomą lietuvių filologijos studijų krypties programą.
- Lapkričio 16–20 d. Lietuvių literatūros katedros kvietimu VDU lankėsi ir viešas paskaitas skaitė Kanados rašytojas, literatūrologas Antanas Šileika, taip pat rašytojai Mindaugas Nastaravičius, Eglė Juodvalkė, žurnalistė, knygų autorė Dalia Cidzikaitė.
- Germanistikos ir romanistikos katedra sėkmingai suorganizavo pirmąją tarptautinę vasaros mokyklą „Kaunas-Kowno-Kovne. Šiaurės Rytų Europos miesto daugiakultūrinės erdvės“.

INFORMATIKOS FAKULTETAS

- Surengta 9-oji informatikos-matematikos viktorina 11–12 klasių ir 3–4 gimnazijos klasių moksleiviams „IFtorina-15“. Joje dalyvavo 120 moksleivių ir 36 mokytojai iš įvairių Lietuvos mokyklų.
- Sausio–balandžio mėnesiais moksleiviams organizuota virtualios multimedijos meno mokykla „Virtualybės 2015“, į ją susirinko 120 dalyvių iš visos Lietuvos.
- Rugsėjo 28 – spalio 2 d. IF mokslininkai, kartu su partneriais iš Vokietijos, Danijos ir Slovėnijos, pristatė FP7 projekto „Learning and Execution of Action Categories (ACAT)“ rezultatus vienoje didžiausių robotikos konferencijų IROS (angl. *Intelligent Robots and Systems*) Hamburge (Vokietija).
- Prof. Vytautas Kaminskas ir doc. Aušra Vidugirienė pripažinti geriausiais 2015 m. VDU mokslininkais fizinių mokslų srityje.
- Lekt. Vytautas Barzdaitis apdovanotas Kauno mokslo ir technologijų parko organizuotos Verslo dienos 2015 „Inovacijos: verslo bilietas į sėkmę“ nominacija: „Už unikalų informacinių technologijų sprendimą versle“.

- Fakulteto komanda dalyvavo mokslo festivalio „Erdvėlaivis žemė“ renginiuose Kauno VII forte, demonstravo virtualios realybės sprendimus, kompiuterio valdymą gestais ir mintimis, 3D modeliavimo bei spausdinimo galimybes, robotikos taikymus.
- Multimedijos laboratorija gavo Vytauto Didžiojo karo muziejaus padėką už pagalbą rengiant parodą „Abiejų Tautų Respublikos karai su Švedija XVII a.“ – naudojant multimedijos technologijas, sukurtas parodai skirtas filmas.
- Doc. Aušra Saudargienė kartu su kolegomis iš kitų Lietuvos, Baltijos ir Šiaurės šalių organizavo tarptautinius neuromokslų renginius – tarptautinę neuroinformatikos vasaros mokyklą (*3rd Baltic-Nordic Summer School on Neuroinformatics „Multiscale Computational Neuroscience: Neurons, Networks and Systems*), vykusią Tartu universitete (Estija), ir „Human Brain“ FP7 projekto tarptautinę konferenciją „Neuromorphic systems and Models of Neuron-Astrocyte Interactions“, kuri vyko Vilniuje.
- Multimedijos laboratorijos darbuotojai Videniškių vienuolynui padėjo pagaminti kalėdaičių gamybos štampus pagal senovinius to krašto atvirukų eskizus – grafiškai apdorojo eskizus, parengė 3D modelius bei graviravimo programas.

KATALIKŲ TEOLOGIJOS FAKULTETAS

- Fakulteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė aktyvią neformaliojo švietimo bei mokslo populiarinimo veiklą: parengta beveik 100 radijo ir TV laidų, dešimtys mokslo populiarinimo straipsnių įvairiuose leidiniuose, organizuotos viešos paskaitos ir diskusijos.
- Vatikano Bažnytinių universitetų ir fakultetų kokybės vertinimo ir skatinimo agentūra (AVEPRO) savo nariu išrinko Katalikų teologijos fakulteto dekaną doc. Beną Ulevičių. Jis buvo užsienio ir Lietuvos universitetų bei fakultetų išorinio vertinimo grupių narys: 2015 m. sausio 19–21 d. vertinant Telšių ir Vilniaus kunigų seminarijas, kovo 25–29 d. – Rumunijos Petrosani universitetą (University of Petrosani).
- Dr. Aušrai Vasiliauskaitei įteiktas Kauno miesto savivaldybės apdovanojimas „Gerumo kristalas“ už vykdomus socialinius projektus.
- Prof. Alfonsui Motuzui įteiktas Vytauto Didžiojo universiteto apdovanojimas „Mokslingiausias VDU profesorius“.
- Fakultetas, bendradarbiaudamas su Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija, organizavo penktąjį Respublikinį moksleivių kūrybinių-mokslinių darbų konkursą „Meilės koordinatės“, kuriame dalyvavo apie 200 moksleivių, bei vasaros stovyklą.
- Fakultete surengtos dvi KTF studenčių fotografijų parodos: pirmosios parodos autorė Laima Lekavičiūtė, antrosios – Ieva Balkutė.
- Organizuota Katalikų teologijos fakulteto studentų grupės išvyka į jaunųjų teologų susitikimą Prancūzijoje, Taize bendruomenėje.
- Fakultetas sėkmingai organizavo evangelizacinius renginius Kauno miesto jaunimui bei kitas tęstines fakulteto veiklas ir renginius: fakulteto dieną, pirmakursių savaitgalį, studentų žiemos savaitgalį, KTF talentų vakarą.

MENŲ FAKULTETAS

- MOSTA koordinuoto 2015 m. tarptautinio Lietuvos mokslinės veiklos palyginamojo tyrimo išvadose menotyrininkai įvardyti tarptautinio humanitarinio mokslo lauko lyderiais.
- Apdovanojimais įvertinta dėstytojų veikla: Justino Vienožinskio premija skirta menotyrininkei prof. Laimai Šinkūnaitei, 25-uoju Lietuvos rašytojų sąjungos premijos laureatu tapo prozininkas Herkus Kunčius; prof. Rasutei Žukienei įteiktas Lietuvos dailininkų sąjungos pirmininkės Garbės raštas. Pasaulinės kultūros dienos proga apdovanoti dėstytojai: prof. Laima Šinkūnaitė, dr. Tomas Pabedinskas, dr. Daiva Citvarienė bei absolventai Ana Čižauskienė ir Artūras Morozovas.
- Kūrybinių industrijų magistrantei Ramintai Garbuzaitei įteikta Vytauto Didžiojo universiteto vardo garbės stipendija. Rūtai Morozovaitei, Justinai Kiuršinaitei, Miglei Munderzbakaitei skirtos vardinės prof. Broniaus Vaškelio stipendijos, Irenai Tumaitei įteikta vardinė kompozitoriaus Viktoro Kuprevičiaus stipendija.
- Pristatytas fotomenininko prof. Romualdo Požerskio fotoalbumas „Lietuva 1988–1993“, kolektyvinė monografija „Komunikuoti kultūrą: institucijos, strategijos, auditorijos“. Reikšmingas parodas Latvijoje („Mažasis Alfonsas“, Rygoje) ir Vokietijoje („Paskutinieji namai“, Hamburge) surengė prof. Romualdas Požerskis, o doc. Rimantas Plungė – Jungtinėje Karalystėje („Revers“, Ispviče) ir Kroatijoje („Mimetic“, Zagrebe).
- Fakulteto studentai dalyvavo festivaliuose „Woolfest“, „Virus'20“, prisidėjo prie televizijos projektų „Lietuvos balsas“, „Išsipildymo akcija“ ir tarptautinio šokio festivalio „Aura“ organizavimo, sėkmingai dalyvavo TV projektuose (Joringis Šatas laimėjo projektą „Aš – stilistas!“, Martynas Kavaliauskas – „Muzikinė kaukė“).
- VDU menų galerija „101“ suorganizavo 11 parodų, Kauno bienalėje pristatė vokiečių menininkų grupės *Konsortium* specifinės vietos projektą „Drobės“ fabrike, dalyvavo *ExpoChicago* meno mugėje, rengė susitikimus su menininkais, organizavo viešas diskusijas.
- Auksinių scenos kryžių apdovanojimuose nominuoti fakulteto dėstytojai ir VDU teatro kūrėjai: režisierius Artūras Areima, šokėja ir aktorė Agnė Ramanauskaitė, aktoriai Jūratė Onaitytė, Eglė Špokaitė ir Vainius Sodeika, šokėjas Marius Pinigis, scenografas Gintaras Makarevičius.

MUZIKOS AKADEMIJA

- LR Prezidentė Dalia Grybauskaitė už tarptautinių konkursų laureatų parengimą apdovanojo prof. Sabiną Martinaitytę, doc. Audronę Eitmanavičiūtę, prof. Kazį Stonkų, doc. Saulių Gerulį, prof. Roką Zubovą, prof. Raimondą Butvilą, lekt. Gintarą Mameniškį, lekt. Povilą Velikį. Prezidento stipendija apdovanoti Laimonas Salijus ir Ieva Goleckytė, VDU garbės stipendija įteikta Jurgiui Jarašiui ir Agnei Daučianskaitei.
- Auksiniu scenos kryžiumi buvo apdovanoti dėstytojai: doc. Jonas Janulevičius už operetės „Balius Savojoje“ ir miuziklo „Grafas Montekristas“ muzikinės dalies parengimą ir už P. Abrahamo operetės „Balius Savojoje“ partitūros orkestruotę; lekt. Ričardas Šumila už E. Humperdincko operos „Jonas ir Greta“ pastatymą.
- MA studentai laimėjo ne vieną tarptautinį muzikinį konkursą. Agnė Daučianskaitė ir Audrius Daučianskas – XIII tarptautinį akordeonistų-solistų konkursą Daugpilyje (Latvija), „Paolo

Barrasso“ muzikinį tarptautinį konkursą Caramanico Terme (Italija); Gustas Raudonius – tarptautinį pianistų konkursą Romoje (Italija), A solistų kategorija; Gabrielė Kuzmickaitė, Daura Buivydė, Ieva Goleckytė – tarptautinį konkursą „International Forum Musical Performance and Pedagogy“ (Portugalija); Monika Pleškytė – I tarptautinį vaikų ir jaunimo akademinio dainavimo ir vokalinių ansamblių konkursą Talsyje (Latvija); Julija Stankevičiūtė – Mykolo konkursą „Kleopo Ogisnkio kūrybos perlai-2015“ (Lietuva).

- Studentai – Gabrielė Bielskytė, Akvilė Garbenčiūtė, Jurgis Jarašius, Marija Arutiunova – sėkmingai debiutavo Kauno Muzikinio teatro premjeroje – 2015 m. lapkričio 27 d. F. Wildhorno miuzikle „Karmen“.
- Per 2015 m. VDU kamerinis orkestras surengė 24 koncertus Kaune ir kituose Lietuvos miestuose.
- Kolektyvas parengė koncertinį W. A. Mozarto operos „Tito gailestingumas“ („La clemenza di Tito“) pastatymą su VDU Muzikos akademijos solistais ir atliko Kauno valstybinėje filharmonijoje bei Šv. Jurgio bažnyčioje per Kauno Hanzos dienas.
- Orkestras savarankiškai iniciavo ir organizavo du festivalius: IV tarptautinį kamerinės muzikos festivalį „Avanti“ ir „Gėlių festivalį“ VDU Kauno botanikos sode.

POLITIKOS MOKSLŲ IR DIPLOMATIJOS FAKULTETAS

- Europos Tarybos komisija prieš netoleranciją ir rasizmą (ECRI) Strasbūre savo biuro nariu išrinko VDU Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto dekaną prof. Šarūną Liekį. Tai pirmas kartas, kai į ET komisijos biurą buvo išrinktas nepriklausomas atstovas iš Lietuvos.
- Prof. Leonidas Donskis buvo išrinktas pačiu įtakingiausiu Lietuvos žmogumi visuomenininkų ir kitų profesionalų kategorijoje.
- Fakulteto doktorantė Danguolė Bardauskaitė laimėjo Jungtinių Amerikos Valstijų įsteigtą *Fulbright* stipendiją.
- Kultūros ministerijos Garbės ženklu „Nešk savo šviesą ir tikėk“ už demokratinės ir atviros Lietuvos visuomenės, už pilietinio solidarumo, asmens ir visuomenės santykių darnos stiprinimą apdovanota žurnalistė, prof. Audronė Nugaraitė.
- Tarptautinės politikos ir vystymosi studijų programos trečio kurso studentė Skaistė Mičiulytė tapo oficialia Europos personalo atrankos biuro (EPSO) komandos nare – Europos Sąjungos karjeros ambasadore Lietuvoje. Jau trečią kartą iš eilės į šias pareigas išrinktas VDU studentas.
- Žurnalo „Reitingai“ atliktas studijų programų vertinimas parodė, kad *Politikos mokslų* magistrantūros studijų programos yra geriausios Lietuvoje. P*olitikos mokslų* studijų bei V*iešojo administravim*o studijų bakalauro programos yra antroje vietoje tarp tokio pobūdžio programų Lietuvoje.
- Kauno miesto rotušėje vykusiuose „Jaunimo apdovanojimuose 2015“ doktorantas Mindaugas Norkevičius buvo pripažintas akademiškiausiu Kauno jaunuoliu, įvertinus jo akademinį ir organizacinį aktyvumą, gautas mokslines premijas ir Lietuvos bei tarptautinius apdovanojimus.
- Prodekanui dr. Giedriui Česnakui Lietuvos mokslų akademija skyrė vardinę premiją už disertaciją „Energijos ištekliai Rusijos užsienio politikoje Baltarusijos ir Ukrainos atžvilgiu (2000–2012 metais)“.

- Balandžio 10 d. VDU Politikos mokslų ir diplomatijos fakultete viešą paskaitą tema „Transatlantiniai ir globalūs iššūkiai“ skaitė JAV ambasadorė Deborah A. McCarthy.
- Angų kalba pradėta vykdyti nauja bakalauro studijų programa *Pasaulio politika ir ekonomika*. Studijų programos absolventams bus suteikiamas dvigubo laipsnio politikos mokslų bei ekonomikos diplomas.
- Suorganizuotas renginių ciklas „Diplomatai atvirai“. Jo metu viešas paskaitas skaitė Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministras Linas Linkevičius, Užsienio reikalų ministerijos Politikos direktorius Rolandas Kačinskas, 2006–2010 m. Lietuvos ambasadorius Ukrainoje Algirdas Kumža, 2009–2014 m. Lietuvos ambasadorius Izraelio valstybėje Darius Degutis, 2010–2015 m. Lietuvos nepaprastasis ir įgaliotasis ambasadorius Jungtinėse Amerikos Valstijose ir Jungtinėse Meksikos Valstijose Žygimantas Pavilionis.

SOCIALINIŲ MOKSLŲ FAKULTETAS

- Demografinių tyrimų centras tapo Europos lyderiaujančių demografinių tyrimų centrų tinklo „Europos gyventojai“ nariu (angl. *Population Europe. The Network of Europe's Leading Demographic Research Centres*).
- Prof. Jonas Ruškus tapo pirmuoju Lietuvos atstovu, išrinktu į Jungtinių Tautų (JT) neįgaliųjų teisių komitetą 2015–2018 m. kadencijai.
- Doc. Mildai Ališauskienei įteiktas Nacionalinių lygybės ir įvairovės apdovanojimų Religijų įvairovės apdovanojimas. 2015 m. ji taip pat išrinkta Tarptautinės naujųjų religijų tyrimų asociacijos (angl. *International Society for the Study of New Religions – ISSNR*) prezidente.
- Prof. Antanui Goštautui įteiktas Europos rūkymo ir tabako prevencijos tinklo (*European Network for Smoking and Tobacco Prevention – ENSP*) apdovanojimas „Excellence in tobacco control“.
- Edukologijos katedroje startavo naujos *Erasmus+* programos žinių aljansas „PROMOTE – Promoting and Validating Key Competences in Mobility and Traineeships in Europe“. VDU Edukologijos katedra yra jo partnerė kartu su kitomis 17 organizacijų iš 9 ES šalių. Tai pirmasis ir kol kas vienintelis žinių aljansas VDU. Taip pat Edukologijos katedra pradėjo įgyvendinti *Erasmus+* strateginės partnerystės projektą „Talentų mokykla“.
- Žurnalo „Reitingai“ vertinimais, 2015 m. VDU Socialinių mokslų fakulteto *Sociologijos* bakalauro studijų programa buvo antroje, o magistrantūros programa – pirmoje vietoje. Bakalauro ir magistrantūros programos psichologijos kryptyje ir magistrantūros programa socialinio darbo kryptyje užėmė 3 vietą.
- Tamperės universitete prof. Vilma Žydžiūnaitė apgynė antrąją disertaciją „Lyderystės stiliai etinėse dilemose. Priežastys, veiksmai ir pasekmės skyrių vyr. slaugytojoms priimant sprendimus etinėse dilemose“ (biomedicinos sritis, slaugos mokslo kryptis).
- *Taikomosios sociologijos* studijų magistrantės Giedrės Krašinskaitės magistro darbas „Seksualiniai scenarijai pornografijoje ir jų poveikis jaunų vyrų seksualiniam elgesiui“ (vadovas prof. Artūras Tereškinas) laimėjo 1 vietą Geriausio Lietuvos sociologijos magistro darbo konkurse, kurį organizuoja Lietuvos sociologų draugija.
- 2015 m. Broniaus Kviklio vardo stipendija įteikta Mildai Lukoševičiūtei – *Švietimo vadybos* programos nuolatinių studijų magistrantei.

- Socialinio darbo katedra inicijavo Universitete naują projektą „Studentas – studentui“, skirtą suteikti socialinę pagalbą savo bendraamžiams.

TEISĖS FAKULTETAS

- Fakulteto mokslinė veikla gavo aukščiausią įvertinimą Lietuvos teisės studijų ir mokslo institucijų kontekste. Tokias išvadas pateikė Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras (MOSTA), organizavęs įvairių Lietuvos mokslo institucijų atliekamų mokslinių tyrimų kokybės ir lygio vertinimą.
- Bendradarbiaujant Mykolo Romerio, Vytauto Didžiojo ir Vilniaus universitetų Teisės fakultetams, surengta aukščiausio lygio nacionalinė konferencija „Globalizacijos įtaka teisei: aktualūs baudžiamosios teisės ir proceso klausimai“.
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su advokatų profesine bendrija „Viliušis ir Astromskis“, kuri tapo dar vienu Teisės fakulteto mecenatu, kartu su advokatų bendrija „Magnusson“. Sutartyje numatoma skirti paramą ir ELSA VDU veikloms.
- Prof. Julija Kiršienė tapo ES pagrindinių teisių agentūros Valdančiosios tarybos nare.
- Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Lietuvos policijos mokykla. Sutartimi įtvirtintas abiejų šalių siekis bendradarbiauti teisiniais, mokymo ir kitais klausimais: dalyvauti šių mokymo įstaigų konferencijose, seminaruose, diskusijose, padėti organizuoti darbuotojų teisinės kvalifikacijos kėlimą.
- Fakultetas įsijungė į Nacionalinės teismų administracijos ir VU Teisės fakulteto inicijuotą edukacinį projektą „Diena su teisėju“, kuris skirtas populiarinti teisėjo profesiją, padėti studentams asmeniškai susipažinti su Lietuvos teisėjais, jų darbu ir kasdiene teismo veikla.
- Rengiant bendrą leidinį „The Law of the Baltic States“, pradėta bendradarbiauti su Talino Technologijos universiteto Teisės mokykla ir Latvijos universiteto Teisės fakultetu. Dėl žurnalo publikavimo pasirašyta sutartis su pripažinta tarptautine leidykla „Springer“.
- VDU Teisės fakultetas ir JAV Texas Tech universiteto (TTU) Teisės mokykla surengė 4 savaičių trukmės Tarptautinės teisės vasaros mokyklą, akredituotą JAV Teisininkų asociacijos (ARBA).
- Doktorantai vyko stažuotis į Lenkijos, Belgijos, Latvijos, Šveicarijos bei Ispanijos universitetus, taip pat į Europos švietimo politikos ir teisės asociaciją Belgijoje.
- Prie fakulteto personalo prisijungė prof. Gracienne Lauwers iš Belgijos. Įdarbinimas remiasi Teisės fakulteto sutartimi su ELA (angl. *European Association for Education Law and Policy*), pagal kurią Teisės fakultete įsteigta Baltijos regiono ELA atstovybė.

1.5. UNIVERSITETO IŠORĖS IR VIDAUS KOMUNIKACIJOS VEIKLŲ PLĖTOJIMAS

Siekiant efektyviai komunikuoti Universiteto viduje, pagrindinės naujienos skelbiamos ne tik interneto svetainėje *www.vdu.lt*, socialiniuose tinkluose (*Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, LinkedIn*), plakatuose, reklamjuostėse, tentuose, bet ir išnaudojant *FirstClass* intraneto sistemą. Naudojantis šia sistema, nuosekliai siekiama tikslinių vidaus auditorijų dėmesio – svarbiausia informacija siunčiama naujienlaiškiu tiesiogiai į elektroninio pašto dėžutes, skelbiama kiekvienam vartotojui, bei specialiose įvykių / renginių pašto dėžutėse.

Reguliaraus ir operatyvaus aktualios informacijos srauto užtikrinimas Lietuvai ir užsienio šalims – viena svarbiausių Universiteto komunikacijos funkcijų. Siekiant didinti Universiteto vardo žinomumą įvairioms tikslinėms auditorijoms ir užtikrinti reguliarų bei operatyvų informacijos teikimą apie Universiteto veiklas, 2015 m. daug dėmesio skirta bendradarbiavimui su viešojo, verslo, valstybinio sektorių partneriais, dar labiau buvo plečiamas jų tinklas, organizuojamos bendros iniciatyvos. Buvo remiami kultūros, meno renginiai, palaikomos socialinės bei kultūrinės iniciatyvos, skatinamas jaunimo idėjų realizavimas per įvairius socialinius projektus.

Nuolat buvo veikiamas tiek vietinis, tiek tarptautinis komunikacinis laukas. Sustiprinus ekspertinę poziciją žiniasklaidoje, suaktyvėjo bendradarbiavimas su VDU informaciniais partneriais: *15min.lt, delfi.lt*, „IQ“, „Intelligent Life“, „Kauno diena“ ir *kaunodiena.lt, bernardinai.lt*, nacionaliniu transliuotoju LRT, portalu *lrt.lt,* „Info TV“, laida „Universitetai.tv“ (TV6). Portale *15min.lt* buvo realizuotas 2 savaites trukęs projektas, skirtas tarptautinei verslumo savaitei: reklaminiai skydeliai buvo parodyti 2,5 mln. kartų, per tą laiką publikuotus straipsnius perskaitė apie 39 tūkst. žmonių.

Bendradarbiaujant su Info TV, buvo realizuotas 10 laidų „Alchemija“ ciklas „Švietimo amžius“ (viena laida televizijoje ir internete peržiūrėta apie 50 tūkst. kartų, iš viso – 500 tūkst. laidų peržiūrų). Laidose „Universitetai.tv“ (TV6 kanalas, 5 reportažai), „7 Kauno dienos“ (LRT, 10 reportažų), „Naktinis ekspresas“ (LRT, 3 laidos), „IQ presingas“ (LRT, 5 laidos) buvo parengti reportažai, pristatantys galimybes, kurios suteikiamos studentams VDU, Universiteto mokslo potencialą, diskutuojama apie iššūkius, su kuriais šiandien susiduria švietimo sistema Lietuvoje ir pasaulyje, problemas, kurioms viešojoje erdvėje trūksta gilesnės refleksijos, tapatybės ir bendros kultūros klausimus.

2015 m. išplatinta apie 180 pranešimų spaudai – anonsų, informacijos apie renginius, komentarų, straipsnių mokslo populiarinimo tema, interviu su tyrėjais, akademikais, absolventais, partneriais ir svečiais. Šiuo metu duomenų bazėje surinkta daugiau nei 300 žurnalistų kontaktų.

Nuolat palaikomi glaudūs ryšiai ir su lietuvių bendruomenėmis užsienyje, pranešimai anglų kalba siunčiami žiniasklaidos priemonėms, nušviečiančioms įvykius Europos ir Baltijos šalyse (pavyzdžiui, *thebaltictimes.com, universitiesnews.com, balticreports.com, universitiesnews.com, balticnews.co.uk, baltic-review.com, baltic-review.com, lithuanian-american.org, balticmorelac.org* ir kitoms skaitmeninės žiniasklaidos priemonėms).

Antroje 2015 m. pusėje buvo pradėtas kurti VDU tinklaraštis – tam tikra VDU ekspertinių komentarų, straipsnių ir atvira vaizdo bei garso paskaitų duomenų bazė, kurioje bus plėtojama kritinė nepriklausoma mintis. Svetainėje bus integruojama mokslo paslaugų užsakymo platforma.

Sukurtas naujas vizualinis vaizdo medžiagos identitetas.

2015 m. toliau buvo tobulinamas Universiteto interneto tinklalapis *www.vdu.lt.* Pagrindinis dėmesys teikiant informaciją *www.vdu.lt* skiriamas informacijos kokybei (aiškumas, prieinamumas), operatyvumui (naujienos čia ir dabar, tiesioginės transliacijos) bei naujoms galimybėms (prieiga per mobiliuosius telefonus, planšetinius kompiuterius, socialinių tinklų integracija, vaizdinio turinio populiarinimas). Kaip ir anksčiau, visą informaciją apie Universitetą svetainėje galima skaityti dviem kalbomis – lietuvių ir anglų. Vystant Universiteto tarptautiškumą, siekiant didinti Universiteto žinomumą, pristatyti Universitetą kaip atvirą daugiakalbystei ir tarpkultūriškumui, svarbiausia informacija pateikiama ir ispanų, prancūzų, italų, lenkų, rusų bei turkų kalbomis.

2015 m. puslapis *vdu.lt* aplankytas *beveik milijoną kartų* (950 tūkst.). Palyginti su 2014 m., išlaikytas panašus, tik šiek tiek mažesnis unikalių (361 tūkst.) ir sugrįžtančių (64 proc.) lankytojų skaičius (remiantis *Google Analytics*), labai žemas išliko atmetimo reitingas (*bounce rate*) – 12,27 proc., rodantis, kad lankytojai atitinkamuose puslapiuose randa norimą informaciją ir jai skiria daug dėmesio. Vidutinė vartotojo apsilankymo trukmė – 3 min. 10 sekundžių.

Nors dauguma lankytojų (86,4 proc.) yra iš Lietuvos, 2015 m. *vdu.lt* tinklalapyje apsilankė vartotojų iš 192 užsienio šalių. Valstybės, iš kurių jungiamasi daugiausiai, panašios kaip 2014 m. (mažėjimo tvarka): JAV, Jungtinė Karalystė, Indija, Vokietija, Italija, Turkija, Ispanija, Rusija, Lenkija. Didžiausias užsienio lankytojų srauto didėjimas pastebimas iš JAV, Indijos ir Italijos, o mažėjimas – iš Turkijos ir Norvegijos.

Angliškoji tinklalapio versija (*www.vdu.lt/en*) 2015 m. buvo lankoma dažniau – apsilankymų padidėjo nuo 313 tūkst. iki 360 tūkstančių. Kaip ir praėjusiais metais, išlaikytas susidomėjimas tarptautiniams lankytojams skirta tinklalapio dalimi – tarp dešimties populiariausių *Google* paieškos reikšminių žodžių, atvedusių lankytojus į *vdu.lt* svetainę, trečioje vietoje randamas angliškas universiteto pavadinimas „Vytautas Magnus University“ (636 apsilankymai).

Kaip ir 2014-aisiais, 2015 m. svetainės naršymas mobiliaisiais įrenginiais beveik padvigubėjo – nuo 92 tūkst. iki 162 tūkst. apsilankymų.

Lankomiausiu *www.vdu.lt* puslapiu ir toliau išlieka titulinis, po jo rikiuojasi angliškosios versijos titulinis puslapis bei studentams ir norintiems studijuoti aktualios skiltys: „Bakalauro studijų programos“, „Bakalauro studijos“, „Magistrantūros studijų programos“, „Priėmimas į studijas VDU“, „Studijos“, „Fakultetai“, „Tvarkaraščiai“.

Socialiniai tinklai išlieka viena pagrindinių jaunimo komunikavimo priemonių: 2015 m. VDU Marketingo ir komunikacijos tarnybos darbuotojai daug dėmesio skyrė aktyviai komunikacijai socialiniuose tinkluose. Taip pat šiais metais daug dėmesio skirta naujų socialinių tinklų plėtrai ir jų vizualinių

sprendimų pritaikymui prie naujojo VDU vizualinio identiteto. 2015 m. komunikacija vyko šiais socialinių tinklų kanalais: *Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube, Vimeo*.

Per 2015 m. populiariausio socialinio tinklo *Facebook* VDU profilio (*www.facebook.com/vytauto.didziojo.universitetas*) sekėjų skaičius padidėjo 2 tūkst. (2015 m. sausio mėn. – 14 170, 2015 m. gruodžio mėn. – 16 078), taip pat palaikomi *YouTube, Vimeo* puslapiai, kuriuose teikiama aktualiausia informacija, nuotraukos, vaizdo medžiaga, pristatanti Universitetą įvairioms tikslinėms auditorijoms (VDU bendruomenei, absolventams, VDU ketinantiems studijuoti moksleiviams, partneriams užsienyje ir t. t.).

EFEKTYVESNĖ UNIVERSITETO KOMUNIKACIJA: GALIMYBĖS IR PERSPEKTYVOS

Siekiant ir toliau tobulinti Universiteto komunikaciją, kryptingai kurti ir palaikyti Universiteto kaip patikimo partnerio įvaizdį, išskiriama keletas prioritetinių Marketingo ir komunikacijos veiklų 2016 m.:

- Kurti pridėtinę vertę Universitetui, viešinant vykdomus tyrimus, projektus, studijų kryptis ir kryptingai dalijantis žiniomis apie įvykius, reiškinius, aplinkas, taip įtvirtinant VDU tapatybę.
- Stiprinti Universiteto ekspertines pozicijas ir bendradarbiavimą su informaciniais partneriais.
- Skatinti savanoriškos veiklos projektų iniciavimą bei įgyvendinimą, plėtoti asmenybėms ir talentams atsiskleisti palankias sąlygas, suteikti galimybę bet kuriam Universiteto bendruomenės nariui siūlyti savo idėjas, išreikšti nuomonę, kurti ateities universitetą.
- Organizuoti specialius edukacinio, mokslinio, pramoginio pobūdžio renginius Universiteto absolventams, sukurti bendrą absolventų tinklą bei užtikrinti jiems kokybišką informacijos sklaidą apie įvairias Universiteto veiklas, aktyviai kviesti prie jų prisijungti.
- Plėtoti ryšius su verslo organizacijomis, kurti bendrus projektus, organizuoti renginius, aktualius visai Lietuvai, taip siekiant VDU kaip patikimo socialinio partnerio pripažinimo Lietuvoje ir pasaulyje.
- Plečiant akademinius, kultūrinius Universiteto mainus, kviesti garsius mokslininkus skaityti viešas paskaitas, nuosekliai organizuoti VDU garbės daktarų paskaitų ciklą, „Libri Universitatis Vytauti Magni“ leidinių seriją nuolat pildyti naujais leidiniais, kompaktinėmis plokštelėmis.
- Siekti aiškaus grįžtamojo ryšio, stebėti bei vertinti marketingo ir komunikacinių projektų, vykdytų komunikacijos veiklų įtaką bei rezultatus, numatyti tolesnes jų plėtojimo galimybes.
- Skatinti efektyvesnę vidinę komunikaciją, informacijos mainus bei sklaidą tarp įvairių Universiteto padalinių, palaikyti Universiteto padalinių bendruomenines tradicijas.

1.6. STUDENTŲ INICIATYVOS

2015 m. toliau buvo palaikomos ir skatinamos įvairios studentų iniciatyvos.

VDU Viešosios komunikacijos studijų programos ketvirtakursių iniciatyva Kauno Studentų skvere buvo atidarytas pirmasis „Knygų namelis“ – nedidelė, miesto erdvėje integruota biblioteka, kurioje visi norintys gali palikti ar pasiimti knygų. Vėliau antrasis „Knygų namelis“ atidarytas prie VDU „Rasos“ gimnazijos.

VDU radijas (nepriklausomas studentų radijo projektas), kuriame studentai patys kuria laidas, kalba ir diskutuoja apie sau aktualius dalykus, sudarinėja grojaraščius ir bendrauja, pritraukė ne tik *Erasmus* studentų, bet ir VDU partnerių gimnazijų moksleivių.

Sėkmingai savo veiklą tęsė ir prieš penkerius metus suburta VDU savanorių komanda – aktyvių studentų grupė, padedanti Universiteto tarnyboms organizuoti renginius, bendrauti su Universiteto svečiais, atsakyti į klausimus apie studijas moksleiviams ir pan. VDU savanoriai, mokosi dirbti komandoje, atlikti įvairius komunikacinius darbus, bendrauti su įvairių sričių atstovais, garbiais svečiais ir t.t. Taip pat 2015 m. sėkmingai pradėta VDU pirmakursių mentorių programa, kurios padedami pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentai lengviau integravosi į Universitetą, susipažino su aplinka, savo fakultetu.

Visos šios iniciatyvos labai svarbios stiprinant, aktyvinant Universiteto bendruomenę, skleidžiant laisvo, besimokančio, kolegiško universiteto idėją, padedant jauniems žmonėms įgyti patirties, pritaikyti žinias praktikoje, įgyvendinti naujas idėjas.

Tradiciškai naujuosius VDU bendruomenės narius – pirmakursius – pasitiko „Įvado į studijas VDU 2015“ renginių ciklas. Įvadinė savaitė pirmakursiams buvo surengta dar prieš rugsėjo 1-ąją, kad būsimieji studentai galėtų išsamiai susipažinti tiek su studijomis bei jų organizavimo sistema, tiek su Universiteto gyvenimu. Pirmakursiai turėjo galimybę dalyvauti fakultetų, katedrų surengtuose susitikimuose – susipažinti su dėstytojais, kitais studentais, studijų specifika. Jiems išsamiai buvo pristatyta *FirstClass* bei *Moodle* sistemos, pasirenkamieji B dalykai, surengtos specialios pažintinės ekskursijos, vakarais – kultūrinė programa: koncertai, diskusijos, filmų peržiūros. Speciali internetinė svetainė *www.vdu.lt/ivadas2015* pirmakursiams padėjo ne tik rasti naudingos informacijos, bet ir suteikė galimybę tiesiogiai kreiptis aktualiais klausimais į atsakingą tarnybą ar padalinį.

VDU SA VEIKLOS

2015 m. ir toliau tęstos tradicinės VDU Studentų atstovybės veiklos. Puoselėdama kūrybai ir menams palankią kultūrą, VDU Studentų atstovybė 2015 m. vėl organizavo aukštos kokybės renginius Universiteto ir miesto bendruomenėms. „Pavasario festivalis“ – didžiausias tokio pobūdžio renginys, trunkantis tris dienas. Festivalyje akademiškumas derinamas su kultūrinio pobūdžio renginiais. „Pavasario festivalio“ įžanga – krepšinio turnyras bei šokių pamokos – skatino sveiką studentų gyvenseną bei aktyvų laisvalaikį. Vakaro kulminacija tapo „Nebylioji diskoteka“, kurioje studentai turėjo galimybę dalyvauti dėvėdami ausines. Festivalio metu buvo suorganizuoti susitikimai su garsiais visuomenės bei politikos veikėjais – buvo galima pasiklausyti Timūro Augucevičiaus, Rimanto Mikaičio, Karolio Žukausko, Mantvydo Leknicko, Andriaus Tapino paskaitų. Pagrindinis festivalio tikslas – sudaryti atitinkamą atmosferą saviraiškai, pasiūlyti studentams aktyviau praleisti laisvalaikį pagal interesus ir įsilieti į bendruomenės veiklą padedant visuomenei ir taip tapti socialiai atsakingesniems. Bendradarbiaujant su kitomis Kauno miesto universitetų bei kolegijų atstovybėmis, prisidėta prie Tarptautinės studentų dienos organizavimo ir studentiško judėjimo tradicijų puoselėjimo.

„Pavasario festivalio“ metu inicijuota socialinė akcija „Ei, studente, visi mes lygūs“. Akcijos tikslas – keisti studentų požiūrį į neįgaliuosius bei kartu smagiai praleisti laiką. Studentai sužinojo, kaip „mato“ neregiai, kaip „girdi“ negirdintys, kaip „vaikšto“ negalintys vaikščioti.

„Pavasario festivalyje“ tradiciškai įgyvendintas „Gyvosios bibliotekos“ neformalaus ugdymo metodas – VDU bendruomenės nariai, atvykę į „biblioteką“, galėjo tiesiogiai pabendrauti su visiškai skirtingais, įvairių specialybių, pomėgių, tradicijų bei kultūrų atstovais, buvo skatinamas bendruomenės tarpusavio supratimas, tolerancija, pagarba žmogaus teisėms.

Kitas kasmetinis tradicinis renginys, organizuojamas visai VDU bendruomenei – Kalėdinis vakaras. Šiltą ir jaukų žiemos vakarą kviesta pasiklausyti VDU studentų muzikinių pasirodymų, pabūti kartu ir taip ugdyti bendruomeniškumo ir tarpusavio supratimo jausmą. Stiprinant bendravimą tarp VDU SA narių, buvo surengti Susipažinimo ir Kalėdinis vakarai. Kompetencijos kėlimo seminaruose, stiprinančiuose komandinio darbo modelį, buvo aptarti ir sudaryti kitų renginių darbo planai, išklausytos renginių organizavimo teorijos paskaitos bei padidinta komiteto narių darbo motyvacija. Visi VDU SA komitetai rengė kassavaitinius susirinkimus.

Studentų užimtumui akademinėje bendruomenėje paskatinti buvo suorganizuotas kasmetinis renginys „V2“. Visa VDU bendruomenė turėjo galimybę parodyti savo talentus, dėstytojams buvo įteiktos nominacijos, skatinančios šiltesnius dėstytojų ir studentų santykius bei ugdančios bendruomeniškumo jausmą. Renginio žiūrovams koncertavo Jurgis Didžiulis. Rezultatas: padidėjusi studentų ir dėstytojų saviraiška, aktyvesnė VDU bendruomenės kultūrinė ir socialinė veikla.

Didinant Universiteto organizacijų bendradarbiavimą, tradiciškai surengtas draugiškas krepšinio turnyras VDU SA Prezidento taurei laimėti. Komandos galėjo ne tik aktyviai ir sveikai praleisti laiką, bet ir artimiau pabendrauti su kitomis Universiteto organizacijomis.

Du rugsėjo mėnesio savaitgalius vyko pirmakursių stovykla „Subalansuotas fux‘as“, kad naujai įstoję studentai susipažintų su Universiteto bei VDU SA veikla. Dalyvaudami komandos formavimo, pasitikėjimo bei simuliaciniuose žaidimuose, pirmakursiai įgavo naudingų bendravimo bei darbo akademinėje veikloje įgūdžių, geriau suprato universitetinės aplinkos modelį bei VDU SA struktūrą.

Studentų atstovybė šiemet vykdė projektą „Moksleivi, pabūk studentu!“. Pagrindinis šios iniciatyvos tikslas – suteikti moksleiviams galimybę vieną savaitę pabūti Vytauto Didžiojo universiteto studentais: pasirinkus studijų programą, įsilieti į Universiteto veiklą, lankyti paskaitas kartu su studentais bei

pasisemti neįkainojamos studentiškos patirties dar būnant moksleiviu. Projektas ypač naudingas abiturientams, nes jie galėjo tikslingai išsirinkti būsimų studijų kryptį ir išvengti skubotų bei neapgalvotų sprendimų, kai baigus mokyklą studijų programa pasirenkama gerai neįsigilinus į jos turinį.

Siekiant ugdyti Universiteto bendruomenės socialinį atsakingumą ir bendradarbiaujant su Nacionaliniu kraujo centru, du kartus buvo surengtos kraujo donorystės akcijos. 2015-ųjų akcijos sulaukė rekordinio donorų skaičiaus ir įrodė, kad VDU bendruomenė nėra abejinga pagalbos prašantiesiems.

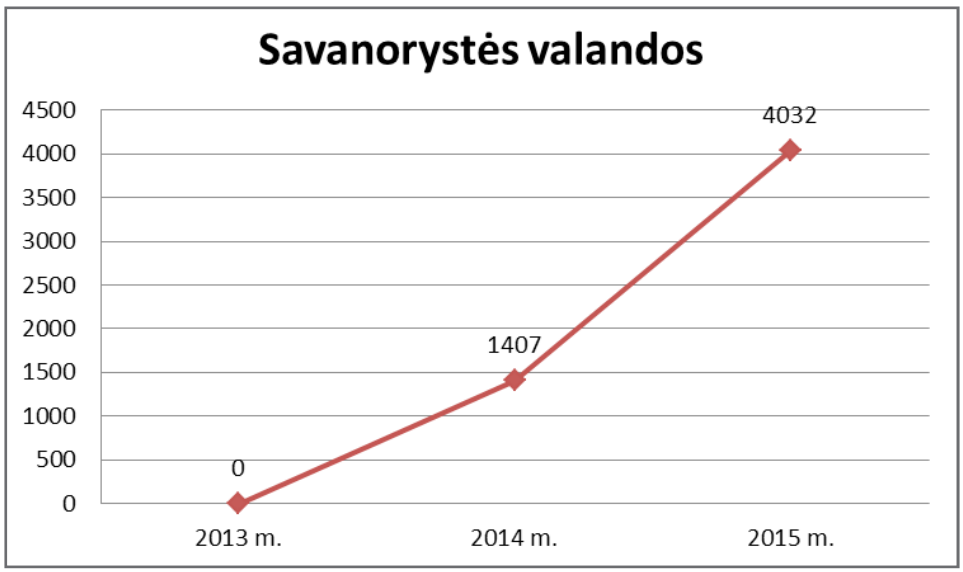
Kiekvieną 2015-ųjų mėnesį, išskyrus akademinių atostogų laikotarpį, buvo leidžiami spausdinti žurnaliuko „Studis“ numeriai. Išleistas ir specialus vasaros numeris, skirtas studentams, naujai pasirašiusiems sutartis su VDU – supažindino pirmakursius su Universitetu bei studentiško gyvenimo ypatybėmis. Kiekviename žurnaliuko numeryje spausdinamos svarbiausios akademinės naujienos, kad studentai būtų informuoti jiems labiausiai priimtinu ir patogiausiu būdu. „Studis“ platinamas ne tik VDU fakultetuose, bet ir kitose Kauno aukštosiose mokyklose bei kavinėse, tad dar lengviau pasiekiamas savo skaitytojams. Be to, visi straipsniai ir kitos akademinės naujienos viešinami *www.vdusa.lt* puslapyje esančioje žurnalo skiltyje.

VDU SA aktyviai veikė ne tik Universiteto struktūrose (prezidentas bei SA komandos atstovai dalyvavo Rektorato Tarybos, Senato, Etikos ir Ginčų nagrinėjimo komisijų, įvairių darbo grupių posėdžiuose), bet ir Kauno jaunimo organizacijų sąjungos „Apskritasis stalas“ bei Lietuvos studentų sąjungos veiklose. Atstovybės komitetų nariai pagal savo darbo sritis dalyvavo Lietuvos studentų sąjungos organizuotuose seminaruose, savanoriavo LSS Asamblėjoje.

Kasmet norą prisidėti prie VDU Studentų atstovybės veiklos išreiškia daugiau nei 80 studentų, kurių dauguma – pirmakursiai.

SAVANORIŠKA STUDENTŲ VEIKLA

Vytauto Didžiojo universiteto studentai savanoriai, derindami studijas ir savanorišką veiklą, dalį savo laiko skiria padėti Universiteto bendruomenės nariams, taip pat siekia asmeninio tobulėjimo, naujos patirties. Kvietimas studentams tapti savanoriais viešinamas Universiteto interneto svetainėje *http://www.vdu.lt/savanoriai*.



10 pav. **Studentų vykdomos savanoriškos veiklos valandų kaita 2013–2015 m.**

Universitetui buvo pateikta daugiau nei 500 studentų prašymų tapti savanoriais. Vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto studentų savanoriškos veiklos organizavimo tvarkos aprašu, 2015 m. Universitetas pasirašė 67 Savanoriškos veiklos sutartis (2014 m. – 37, 2013 m. – 8).

Studentai, pasirašę Savanoriškos veiklos sutartis, daugiausia savanoriškos veiklos pagrindais atliko Studentų centre vykdomas veiklas.

Universitetas skyrė 2 920,00 Eur savanoriams skatinti (2014 m. – 1 199,17 Eur), didžioji skatinimo lėšų dalis skirta studentams, užsiimantiems savanoriška veikla Studentų centre.

2015 m. įgyvendintas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos finansuotas projektas „VDU savanorystės akademija". 25 studentai savanoriai dalyvavo mokymuose apie savanorystę, jos naudą tiek asmeniniam, tiek profesiniam gyvenimui. Savanoriai ieškojo savo stipriųjų savybių, kūrybiškumo ir darbo komandoje įgūdžių. Seminare įgytas žinias savanoriai galės panaudoti savanoriškoje veikloje.

2015 m. pradėta vykdyti pirmakursių mentorių programa. Paviešinus skelbimą, kad pirmo kurso studentams reikia pagalbos renkantis studijų dalykus, asistavimo integruojantis į Universiteto bendruomenę bei susipažįstant su Universiteto ir Kauno miesto infrastruktūra, gautos 72 savanoriškos veiklos anketos, atrinkti ir pirmakursių mentoriais paskirti 39 studentai.

Asmenybėms ir talentams
atsiskleisti palankios studijos

2.1. STUDIJŲ PASIRINKIMO IR INDIVIDUALIZAVIMO LAISVĖS PLĖTRA

2015 m. Vytauto Didžiojo universitete aktyviai vykdytos studijų marketingo veiklos, didintas Universiteto žinomumas bei puoselėti ryšiai su šalies mokyklomis bei gimnazijomis, kad į Universitetą būtų pritraukti geriausi abiturientai. Marketingo ir komunikacijos tarnyba ir fakultetai reprezentuoja Universitetą, garsina jo vardą, nuolat palaiko ryšius su būsimais studentais, analizuoja jų poreikius, atskirų studijų programų paklausą. Tarnyba organizuoja informacinius ir šviečiamuosius renginius, teikia informaciją apie studijas ir studijų programas Vytauto Didžiojo universitete, konsultuoja stojimo ir kitais klausimais.

Per 2015 m. Vytauto Didžiojo universiteto atstovai aplankė 90 Lietuvos mokyklų ir gimnazijų, 62-ose iš jų Universiteto dėstytojai skaitė paskaitas moksleiviams; visose mokyklose pristatytos Vytauto Didžiojo universiteto studijų programos ir galimybės. Su Universiteto aplinka, erdvėmis bei studijomis susipažinti atvyko 33 moksleivių grupės. Moksleiviai dalyvavo fakultetų ir padalinių organizuojamuose renginiuose: laboratoriniuose darbuose Gamtos mokslų fakulteto laboratorijose, matematikos ir informatikos viktorinose, teisės kursuose, užsienio kalbų kursuose interaktyviose Užsienio kalbų instituto laboratorijose, fakultetų ir Muzikos akademijos atvirų durų dienose, konkursuose ir kita. Per visus renginius ir informacinius seminarus Universiteto erdvėse apsilankė apie 4 000 moksleivių, kuriems buvo suteikta informacija apie Vytauto Didžiojo universiteto studijų programas, studijų sistemą bei įvairias kitas galimybes.

2015 m. buvo surengta VDU diena, per metus vykstanti kelis kartus – dėstytojų ir studentų vizitas mokykloje. Visą dieną teiktos konsultacijos stojimo klausimais, moksleiviai klausė dėstytojų paskaitų, atliko anglų kalbos diagnostinius testus, diskutavo su užsienio kalbų dėstytojais, vyko eksperimentai, Universiteto pristatymas ir daugybė kitų veiklų.

2015 m. sausio 15 d. apie 1 000 moksleivių iš visos Lietuvos dalyvavo renginyje „Moksleivių diena VDU“. Tai – specialus renginys, per kurį moksleiviai galėjo iš arčiau susipažinti su Universitetu, studentais, dėstytojais ir absolventais. „Moksleivių dieną VDU“ vyko daugiau nei 20 informacinių ir kultūrinių renginių, paskaitų, laboratorinių eksperimentų ir kita.

Universitetas 2015 m. pradžioje tradiciškai dalyvavo 2 studijų mugėse, kuriose buvo pristatytos studijų programos ir studijų galimybės. Sausio mėnesį Kaune vykusi paroda sulaukė maždaug 18 tūkst. lankytojų. Vilniaus studijų mugėje „Studijos 2015“ apsilankė apie 35 tūkst. lankytojų – abiturientų, studentų, kolegijų ir kitų aukštųjų mokyklų absolventų bei karjera besidominčių dirbančių žmonių. Moksleiviai atvyko iš visos Lietuvos.

2015 m. vasario–kovo ir spalio–lapkričio mėnesiais vyko Studentų atstovybės organizuotas renginys „Moksleivi, pabūk studentu“. Savaitę moksleiviai lankė paskaitas kartu su studentais ir turėjo galimybę įvertinti studijų kokybę, studijų aplinką, bendrabučius bei susipažinti su Universitetu. Projekte dalyvavo 270 moksleivių iš visos Lietuvos.

Vasario–birželio mėnesiais moksleiviams, stojantiems į menų srities studijų programas (*Naujųjų medijų meno, Vaidybos, Atlikimo meno, „Music production“, „Fashion design“*) ir besiruošiantiems laikyti stojamąjį egzaminą, vyko parengiamieji kursai. Taip pat buvo rengiamos nemokamos dėstytojų konsultacijos besiruošiantiems laikyti motyvacijos vertinimo testus.

Balandžio mėnesį vyko VDU protiada „Move to Improve“, kurioje dalyvavo 10 Kauno miesto ir rajono gimnazijų. Protiadą sudarė 5 turai, per kuriuos daugiau nei 60 moksleivių galėjo apsilankyti ne tik VDU patalpose, bet ir mokyklose, kurių moksleiviai dalyvavo renginyje. Protiados klausimus bei užduotis visiems turams rengė Marketingo ir komunikacijos tarnybos darbuotojai.

Birželio–rugpjūčio mėnesiais veikė LAMA BPO punktas, skirtas stojantiesiems į Lietuvos aukštųjų mokyklų pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas. Tai vienas iš trijų, Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacijos punktų, skirtų bendrajam priėmimui organizuoti Kaune, kur buvo priimami ir registruojami stojančiųjų dokumentai, suteikiama informacija apie stojimo procedūras, konkursinio balo skaičiavimą.

Birželio 15–19 d. moksleiviams ketvirtą kartą organizuotas renginys „VDU vasaros mokykla“, kuriame dalyvavo 156 moksleiviai iš visos Lietuvos. Renginio programoje moksleiviams siūlyta 1 savaitę trukusių paskaitų ciklai, kuriuos dėstė Vytauto Didžiojo universiteto dėstytojai.

Lapkričio 13 d. apie 1 000 moksleivių iš visos Lietuvos dalyvavo renginyje „Matuokis profesiją 2015“. Moksleiviai susipažino su skirtingų sričių specialistų darbu: profesine patirtimi dalijosi 20 profesionalų – visi Vytauto Didžiojo universiteto absolventai. Finansininkai, psichologas, aktorius, advokatas, biologas-genetikas, informacinių technologijų specialistas ir kiti specialistai atskleidė įvairius savo darbo aspektus.

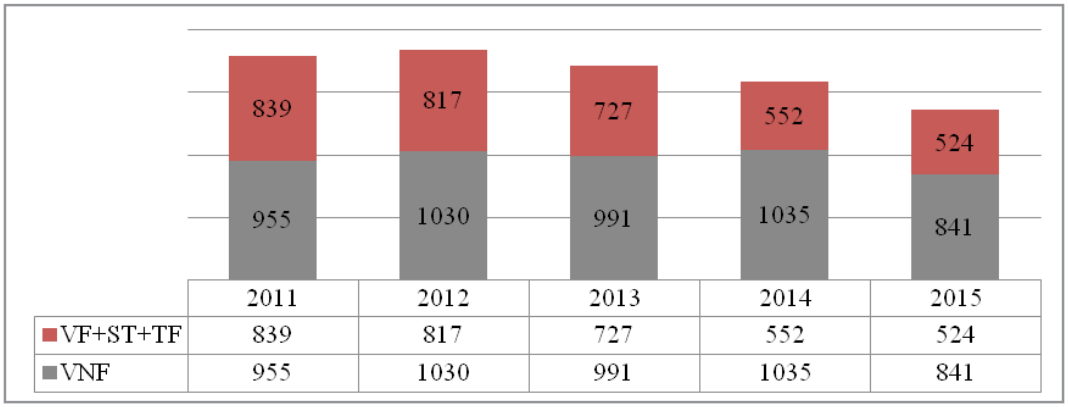
Studijų, priėmimo ir Vytauto Didžiojo universiteto studijų aplinkos klausimais moksleiviai konsultuojami telefonu, per vizitus mokyklose, informaciniuose forumuose interneto portaluose *www.kurstoti.lt*, *www.studijos.lt* ir kitais būdais. Moksleiviams platintas leidinys „Studijos Vytauto Didžiojo universitete 2015 m.“, kuriame pateikta aktuali studijų, studijų programų ir jų specifikos, studijų aplinkos informacija. Pranešimais spaudai visuomenė informuota apie naujas Vytauto Didžiojo universiteto studijų programas, pateikti jų poreikį pagrindžiantys duomenys bei kita aktuali informacija.

Studentų priėmimas į bakalauro ir vientisąsias studijas. 2015 m. dalyvauti bendrajame priėmime į 43 Lietuvos aukštąsias mokyklas (20 universitetų ir 23 kolegijas) užsiregistravo 36 894 asmenų (2014 m. – 39 712). Priėmimo sąlygas tenkino ir konkurse dalyvavo 32 568 stojantieji (2014 m. – 34 431), iš jų 20 343 šių metų laidos abiturientai (2014 m. – 21 247). 14 032 stojantieji bendrojo lavinimo mokyklas yra baigę anksčiau nei 2015 metais. Per bendrąjį priėmimą studijų sutartis studijuoti valstybės finansuojamose vietose, valstybės nefinansuojamose su studijų stipendija ir tikslinio finansavimo pasirašė 14 732 asmenys (2014 m. – 14 811), valstybės nefinansuojamose vietose – 11 274 asmenys (2014 m. – 12 230).

2015 m. Vytauto Didžiojo universitetas vykdė priėmimą į 42 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programas. Viena programa buvo nauja – tai Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto *Pasaulio politikos ir ekonomikos studijos* anglų kalba.

2015 m. į Vytauto Didžiojo universiteto pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas iš viso priimti 1 365 studentai (2014 m. – 1 587). Palyginti su ankstesniais metais, bendras priimtųjų skaičius sumažėjo 14 proc., priimtųjų į valstybės finansuojamas vietas – 5,07 proc., o priimtųjų į valstybės nefinansuojamas

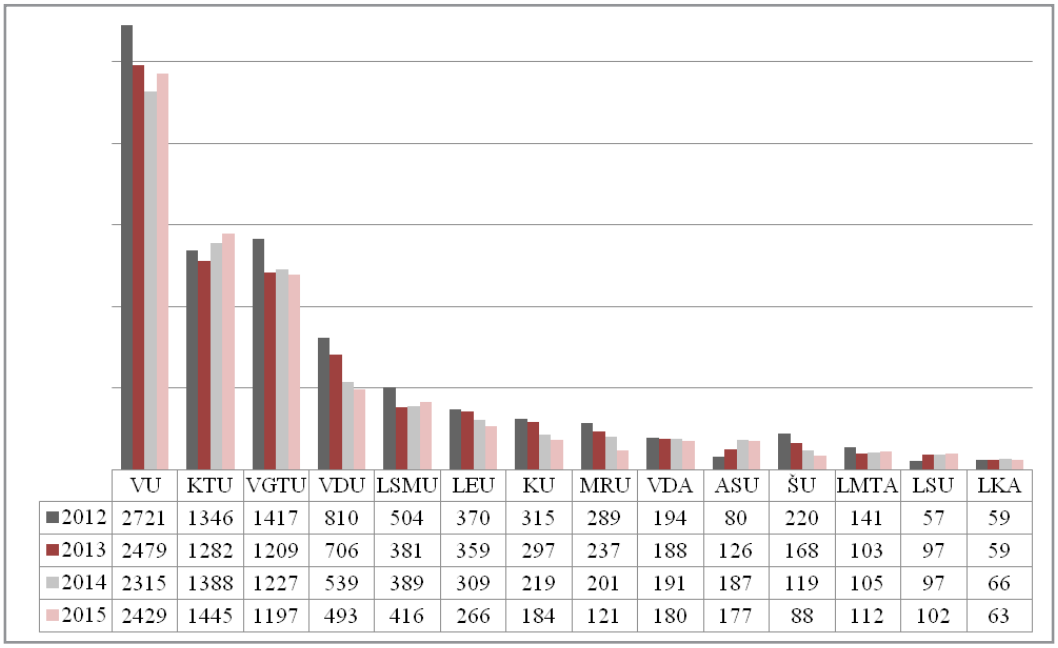
vietas sumažėjo 18,7 procento. Pagal bendrą priimtų studentų skaičių į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas Vytauto Didžiojo universitetas užima 5 vietą tarp visų Lietuvos universitetų.



	2011	2012	2013	2014	2015
VF+ST+TF	839	817	727	552	524
VNF	955	1030	991	1035	841

1 pav. **Priėmimas į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas 2011–2015 m.**

Lyginant priimtų studentų skaičius į visų universitetų valstybės finansuojamas studijų vietas, Vytauto Didžiojo universitetas išlaiko pozicijas ir užima 4 vietą. 2015 m. Vytauto Didžiojo universitetas pritraukė 6,74 proc. visų universitetams skirtų valstybės finansuojamų vietų (2014 m. šis rodiklis siekė 7 proc.). Mažėjimo priežastis – mažiau valstybės finansuojamų vietų į socialinių mokslų srities specialybes bei mažėjantis socialinių ir meno srities mokslų populiarumas – 2015 m. universitetų sektoriuje apie 1,5 proc. sumažėjo stojančiųjų į socialinių mokslų bei 0,25 proc. mažiau į menų srities specialybes.

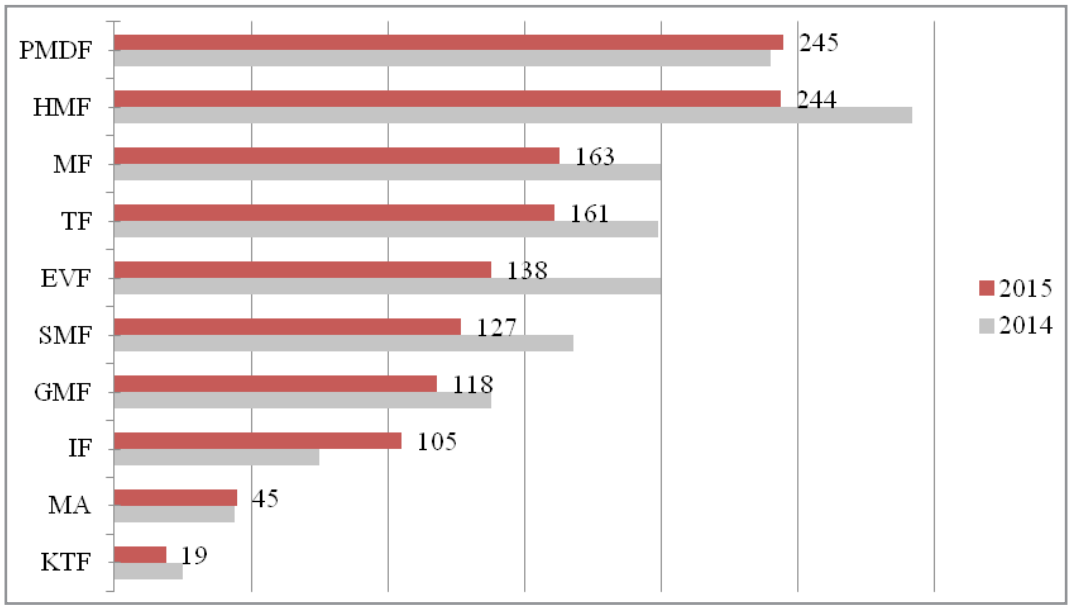


	VU	KTU	VGTU	VDU	LSMU	LEU	KU	MRU	VDA	ASU	ŠU	LMTA	LSU	LKA
2012	2721	1346	1417	810	504	370	315	289	194	80	220	141	57	59
2013	2479	1282	1209	706	381	359	297	237	188	126	168	103	97	59
2014	2315	1388	1227	539	389	309	219	201	191	187	119	105	97	66
2015	2429	1445	1197	493	416	266	184	121	180	177	88	112	102	63

2 pav. **Universitetų reitingai pagal valstybės finansuojamas vietas**

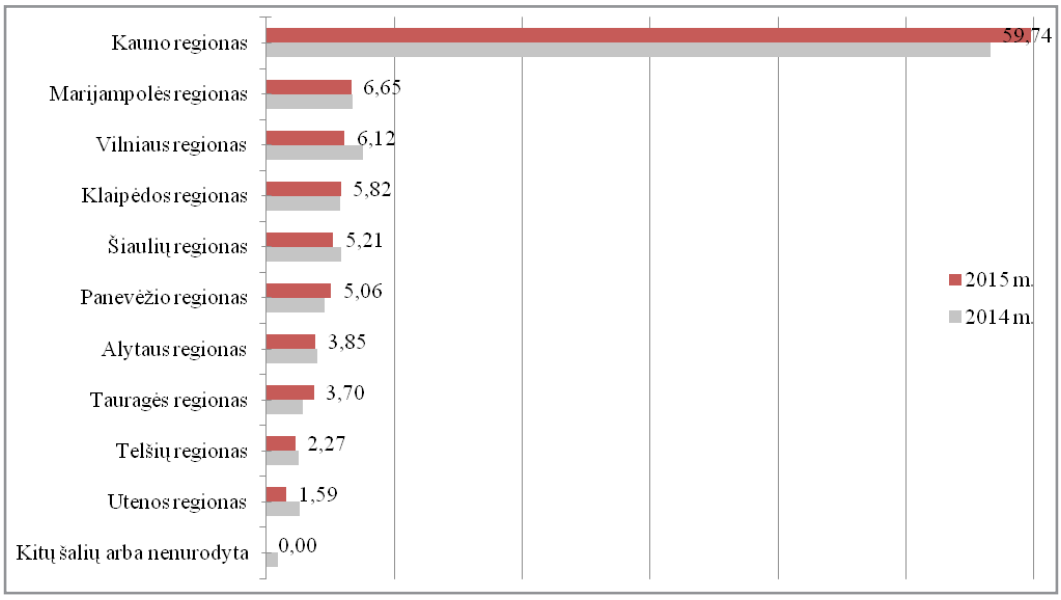
Universiteto programos, į kurių valstybės finansuojamas vietas priimta daugiausiai studentų, yra: *Biotechnologija* (65), *Multimedijos ir interneto technologijos* (43), *Rytų Azijos šalių kultūros ir kalbos* (39), *Anglų filologija* (31), *Viešoji komunikacija* (29).

Vertinant studentų priėmimo rezultatus į atskirų fakultetų pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas, 2015 m. žymiai padaugėjo priimtųjų į Informatikos fakultetą – 40 proc. daugiau (3 pav.). Tai lėmė maždaug dvigubai išaugęs priimtųjų skaičius į *Multimedijos ir interneto technologijų studijų* programą. Priimtųjų į Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetą ir į Muzikos akademiją skaičius beveik nesikeitė; į kitus fakultetus įstojo mažiau studentų.



3 pav. **Priėmimo į nuolatines pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas situacija fakultetuose**

Studijas Universitete stojantieji rinkosi iš visos Lietuvos (4 pav.), tačiau kaip ir ankstesniais metais, daugiausiai priimtųjų yra iš Kauno regiono – 59,74 proc. (2014 m. – 56,65 proc.). Vis daugiau pirmakursių sudaro Panevėžio – 5,06 proc. (2014 m. – 4,58 proc.) bei Tauragės regionų gyventojai – 3,7 proc. (2014 m. – 2,82 proc.). Ši tendencija rodo, kad Universiteto programos patinka ir kitų šalies regionų abiturientams.



4 pav. **Priimtųjų į Universitetą kaita pagal apskritis (proc.)**

2015 m. mažėjant stojančiųjų skaičiui bei valstybės finansavimui studijuoti socialinius mokslus, sumažėjo ir priimtųjų į Vytauto Didžiojo universitetą. Tačiau Universitetas išlaiko reitingų pozicijas tiek pagal valstybės finansuojamas studijų vietas pagal bendrą priimtųjų skaičių. Taigi Universitetas yra patrauklus stojantiesiems, pripažįstamos studijų programos bei kuriamos naujos patrauklios gabiems bei motyvuotiems jauniems žmonėms. Atsižvelgiant į demografines tendencijas, būtina ir ateityje išlaikyti aktyvią marketingo veiklą, stiprinti Universiteto identitetą moksleivių ir visuomenės akyse bei išlaikyti tiesioginį ryšį su potencialiais studentais.

Studentų priėmimas į antros pakopos studijas. 2015 m. Lietuvos Respublikos Vyriausybė, vadovaudamasi Mokslo ir studijų įstatymo 70 straipsnio 9 dalimi, skyrė Vytauto Didžiojo universitetui 307 (18 vietų daugiau nei 2014 m.) valstybės finansuojamas konkrečios studijų srities studijų vietas ir lėšų antrosios pakopos studijoms (1 lentelė). Atsižvelgiant į gautas lėšas ir akademinio personalo mokslinės veiklos rezultatus bei studijų programų perspektyvas, fizinių, socialinių mokslų sričių studijų programoms buvo skirta daugiau valstybės finansuojamų studijų vietų nei pernai, o humanitarinių mokslų srities – mažiau (13 proc.).

1 lentelė

Nuolatinės formos antrosios studijų pakopos valstybės finansuojamos vietos 2013–2015 m.

Studijų sritis	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Biomedicinos mokslų	21	21	20
Fizinių mokslų	22	22	39
Humanitarinių mokslų	71	71	62
Meno studijų	15	15	16
Socialinių mokslų	160	160	170
Iš viso	**260**	**289**	**307**

2015 m. beveik 13 proc. sumažėjus valstybės finansuojamų vietų skaičiui humanitarinių mokslų studijų srities programoms, buvo priimtas sprendimas neskelbti priėmimo į studijų programas *Lyginamosios kultūrų studijos*, *Migracijos politikos ir lietuvių diasporos istorija* bei *Teatrologija ir scenos menų vadyba*. Fizinių mokslų studijų srities programoms skirtų valstybės finansuojamų vietų skaičius išaugo 77 proc., palyginti su 2014 m. ir 2013 m., todėl stojantiesiems buvo lengviau gauti valstybės finansuojamą vietą. Net 50 proc. daugiau vietų, palyginti su ankstesniais metais, buvo skirta aplinkotyros ir informatikos studijų kryptims. Daugiau kaip 6 proc. padaugėjo valstybės finansuojamų vietų, skirtų socialinių mokslų studijų srities programoms. Tačiau šiai studijų sričiai priklausančių programų turime daugiausiai – 27, iš jų nuolatine studijų forma vykdome 24, todėl net ir padidėjus valstybės finansuojamų vietų skaičiui, konkursas į šios srities programas buvo pats didžiausias. Psichologijos krypties studijų programoms kirta 56 proc. daugiau valstybės finansuojamų vietų, nes jos yra itin populiarios ir sulaukia didelio stojančiųjų susidomėjimo (2 lentelė).

2 lentelė

Antrosios pakopos valstybės finansuojamų vietų paskirstymas pagal studijų kryptis

Studijų sritis ir studijų kryptis	VF vietų paskirstymas pagal studijų kryptis		
	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Biomedicinos mokslų studijų sritis	**21**	**21**	**20**
Molekulinė biologija, biofizika ir biochemija	21	21	20
Fizinių mokslų studijų sritis	**22**	**22**	**39**
Aplinkotyra	6	6	12
Fizika	5	5	8
Informatika	6	6	13
Matematika	5	5	6
Humanitarinių mokslų studijų sritis	**71**	**71**	**62**
Anglų filologija	10	12	10
Etnologija ir folkloristika	8	7	–
Istorija pagal teritoriją	17	7	7
Filosofija	–	7	7
Lingvistika	–	7	8
Literatūrologija	8	9	8
Menotyra	9	11	5
Paveldo studijos	7	5	5
Religijos studijos	6	3	3
Vokiečių filologija	–	–	6
Teologija	6	3	3
Meno studijų sritis	**15**	**15**	**16**
Muzika	15	15	16
Socialinių mokslų studijų sritis	**160**	**160**	**170**
Antropologija	6	6	7
Edukologija	13	11	19
Ekonomika	10	9	7
Finansai	10	9	7
Komunikacija	7	–	6
Politikos mokslai	31	40	33
Psichologija	18	18	28
Rinkodara	18	16	14
Socialinis darbas	6	6	7
Sociologija	6	6	7
Verslas ir vadyba	10	9	7
Viešasis administravimas	14	13	9
Viešieji ryšiai	–	8	6
Teisė	–	–	7
Žurnalistika	11	9	6
Iš viso	**289**	**289**	**307**

Kaip ir ankstesniais metais, studentų skaičius, besirenkančių magistrantūros studijas studijuoti savo lėšomis, išliko stabilus. 2015 m. į mokamas studijas buvo priimta 180 studentų, 2014 m. – 179 studentai. Sutinkantys mokėti už magistrantūros studijas dažniausiai rinkosi *Sveikatos psichologijos* (17), *Integruotos komunikacijos* (13), *Marketingo ir tarptautinės komercijos* (12) studijų programas (3 lentelė).

3 lentelė

2015 m. priėmimas į nuolatinės studijų formos valstybės finansuojamas ir nefinansuojamas antrosios pakopos studijas pagal studijų programas

Fakultetai, studijų programos	Kvotos	Priimta 2015 m.				
	VF	VF	VDU	Iš viso	VNF	Iš viso
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	**35**	**35**	**6**	**41**	**27**	**68**
Strateginis organizacijų valdymas	7	7	1	8	4	12
Marketingas ir tarptautinė komercija	14	7	1	8	12	20
Reklamos vadyba		7	2	9	7	16
Finansai ir bankininkystė	7	7	1	8	2	10
Tarptautinė ekonomika	7	7	1	8	2	10
Gamtos mokslų fakultetas	**40**	**40**	**3**	**43**	**18**	**61**
Aplinkosaugos organizavimas	12	12	–	12	1	13
Energija ir aplinka	8	8	–	8	1	9
Molekulinė biologija ir biotechnologija	13	13	–	13	14	27
Biocheminė analizė	7	7	3	10	2	12
Humanitarinių mokslų fakultetas	**46**	**46**	**15**	**61**	**6**	**67**
Taikomoji anglų kalbotyra	10	10	1	11	1	12
Praktinė filosofija	7	7	–	7	2	9
Lietuvos istorija	7	7	3	10	2	12
Taikomoji lietuvių kalbotyra	8	6		6	1	7
Sociolingvistika ir daugiakalbystė (jungtinė)		2	9	11	–	11
Literatūra ir spauda	8	8	1	9	–	9
Vokiečių verslo kalba ir komunikacija	6	6	1	7	–	7
Informatikos fakultetas	**19**	**19**	**3**	**22**	**0**	**22**
Taikomoji informatika	13	13		13	–	13
Taikomoji matematika	6	6	3	9	–	9
Katalikų teologijos fakultetas	**13**	**13**	**4**	**17**	**14**	**31**
Religinis švietimas	3	3	2	5	5	10
Pastoracinė teologija	3	3	2	5	3	8
Šeimotyra	7	7	–	7	6	13
Menų fakultetas	**16**	**16**	**5**	**21**	**13**	**34**
Meno kuratorystė	5	5	3	8	–	8
Kultūros paveldas ir turizmas	5	5	1	6	9	15
Kūrybinės industrijos	6	6	1	7	4	11
Muzikos akademija	**16**	**16**	**2**	**18**	**4**	**22**
Atlikimo menas	16	16	2	18	4	22
Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas	**54**	**54**	**4**	**58**	**59**	**117**
Skandinavijos ir Baltijos šalių studijos	33	5	–	5	9	14
Rytų Azijos regiono studijos		5	2	7	–	7
Socialinė ir politinė kritika		8	1	9	6	15
Diplomatija ir tarptautiniai santykiai		8	–	8	9	17
Šiuolaikinė Europos politika		7	–	7	5	12
ES viešoji politika ir administravimas	9	9	–	9	12	21
Integruota komunikacija	6	6	–	6	13	19
Žurnalistika ir medijų analizė	6	6	1	7	5	12
Socialinių mokslų fakultetas	**61**	**61**	**2**	**63**	**33**	**96**
Mokyklinė psichologija	28	9	–	9	1	10
Organizacinė psichologija		9	–	9	3	12
Sveikatos psichologija		10	–	10	17	27

3 lentelės tęsinys

Fakultetai, studijų programos	Kvotos	Priimta 2015 m.				
	VF	VF	VDU	Iš viso	VNF	Iš viso
Švietimo vadyba	12	12	–	12	4	16
Socialinė antropologija	7	7	–	7	7	14
Taikomoji sociologija	7	7	–	7	–	7
Socialinis darbas	7	7	2	9	1	10
Teisės fakultetas	**7**	**7**	**0**	**7**	**6**	**13**
Tarptautinio verslo teisė	7	7	–	7	6	13
Iš viso	**307**	**307**	**44**	**351**	**180**	**531**

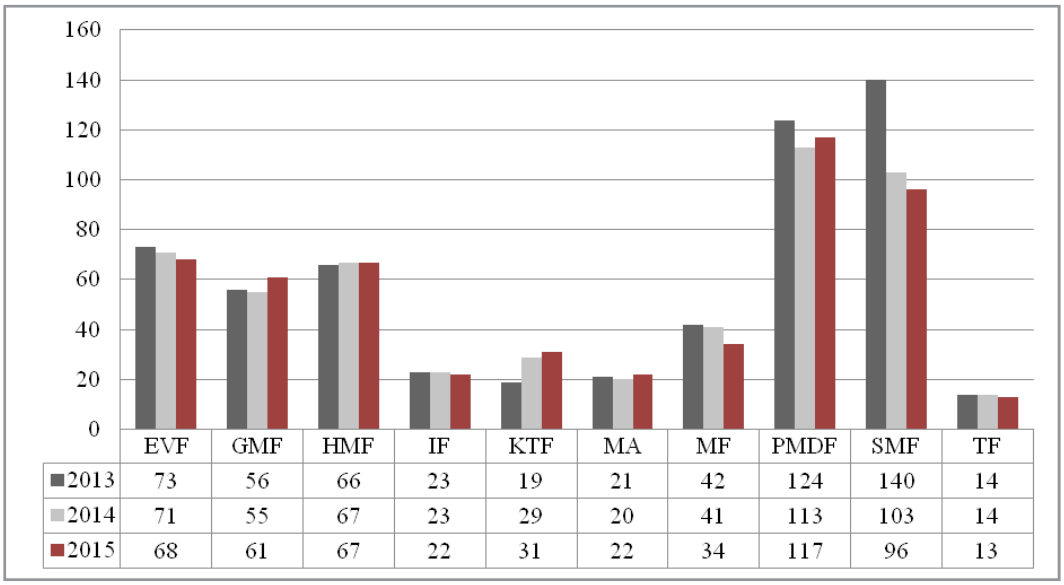
2015 m. beveik tris kartus (7,8 prašymai į vieną vietą), palyginti su 2014 m. (2,95), padidėjo konkursas į Ekonomikos ir vadybos fakulteto studijų programas, ypač didelis konkursas vyko dėl valstybės finansuojamų studijų vietų į *Marketingo ir tarptautinės komercijos* bei *Reklamos vadybos* studijų programas (11,43 prašymai į vieną vietą). Padidėjo konkursas į Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto studijų programas (5,57 prašymai į vieną vietą, 2014 m. buvo 3,23). Labiausiai studentai norėjo studijuoti *Valstybės institucijų administravimo* bei *Europos Sąjungos viešosios politikos ir administravimo* (12 prašymų vieną vietą) studijų programose. Tačiau sumažėjo konkursas į Informatikos, Socialinių mokslų fakultetų, Muzikos akademijos vykdomas studijų programas (4 lentelė).

4 lentelė

Konkursai į nuolatinės formos valstybės finansuojamas antrosios pakopos studijas 2013–2015 m.

Fakultetas	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Ekonomikos ir vadybos	5,35	2,95	7,80
Gamtos mokslų	2,28	2,66	2,95
Humanitarinių mokslų	2,60	1,94	2,04
Informatikos	2,36	2,55	1,37
Katalikų teologijos	1,92	3,09	2,85
Menų	4,65	5,13	4,00
Muzikos akademija	1,47	1,73	1,38
Politikos mokslų ir diplomatijos	4,67	3,23	5,57
Socialinių mokslų	5,86	4,38	2,59
Teisės	–	–	1,71
Bendras metų konkursas	**4,06**	**3,07**	**3,60**

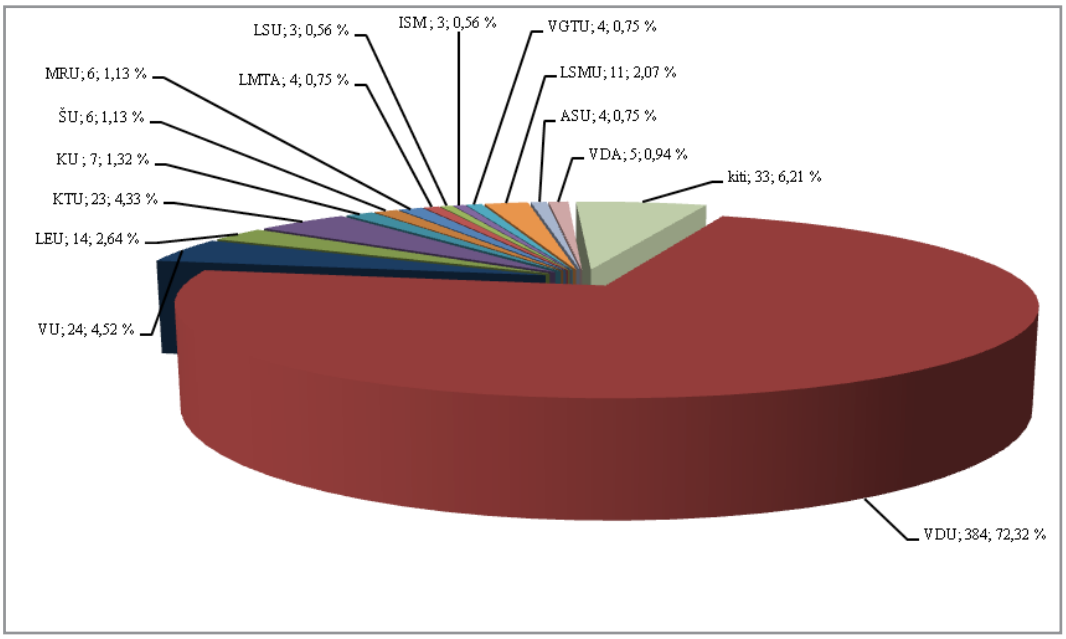
Palyginti su 2014 m., magistrantų skaičiai fakultetuose išlieka stabilūs, stebimas sumažėjimas Menų fakultete (17 proc.), tačiau palyginti su 2013 m., akivaizdžiai sumažėjo antrosios pakopos studentų (26,7 proc.) Socialinių mokslų fakultete (5 pav.).



	EVF	GMF	HMF	IF	KTF	MA	MF	PMDF	SMF	TF
2013	73	56	66	23	19	21	42	124	140	14
2014	71	55	67	23	29	20	41	113	103	14
2015	68	61	67	22	31	22	34	117	96	13

5 pav. **Į magistrantūros studijas priimtų studentų skaičiaus dinamika fakultetuose 2013–2015 m.**

Jau keleris metus stebimos tos pačios tendencijos dėl VDU bakalauro studentų siekio tęsti studijas tame pačiame universitete. Net 72,32 proc. priimtųjų į magistrantūros studijų programas sudaro VDU absolventai (384). Iš kitų aukštųjų mokyklų buvo priimti 147 asmenys: VU (24), KTU (23), LEU (14), LSMU (11) ir kt. (6 pav.).

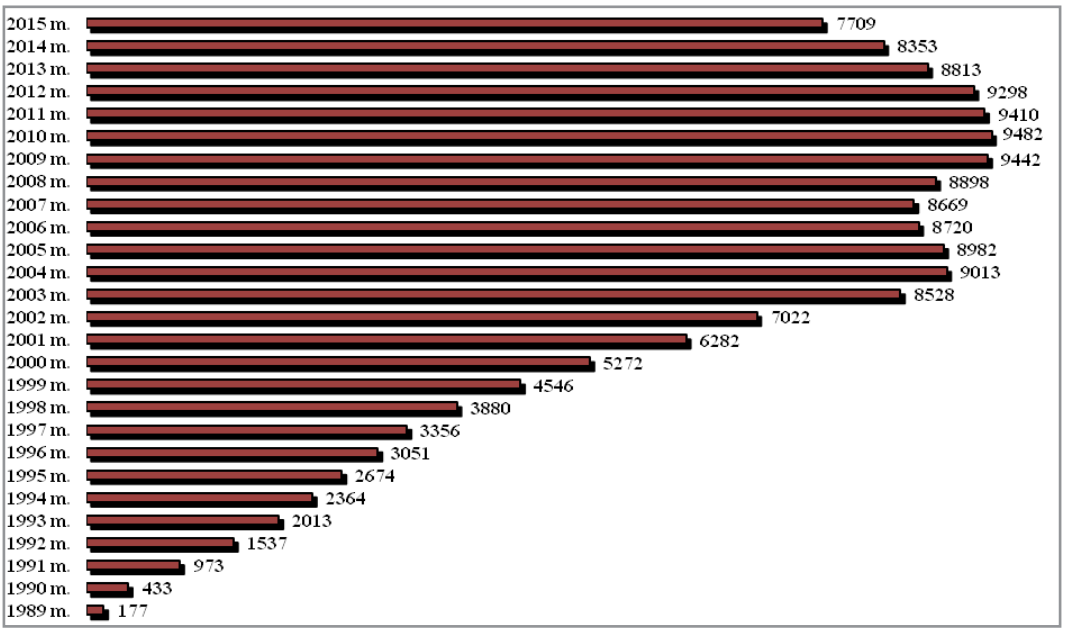


6 pav. **2015 m. priimtųjų į magistrantūros studijas pasiskirstymas pagal baigtas aukštąsias mokyklas**

2015 m. į ištęstine forma vykdomas magistrantūros studijas buvo priimti 157 studentai. Populiariausios ištęstinės magistrantūros studijų programos: *Marketingas ir pardavimai* (23), *Verslas ir enteprenerystė* (21), *Molekulinė biologija ir biotechnologija* (18), *Švietimo vadyba* (18), *Socialinis darbas* (17). Palyginti su 2014 m., ataskaitiniais metais beveik 60 proc. sumažėjo priimtųjų skaičius į *Sveikatos psichologijos* studijų programą, vykdomą ištęstine forma. Iš viso į magistrantūros studijas buvo priimti 688 studentai. Susidomėjimas išlieka laipsnio nesuteikiančiose pedagogikos studijose, 2015 m. buvo priimta 15 studentų į valstybės finansuojamas studijas, 64 studentai studijuoja savo lėšomis.

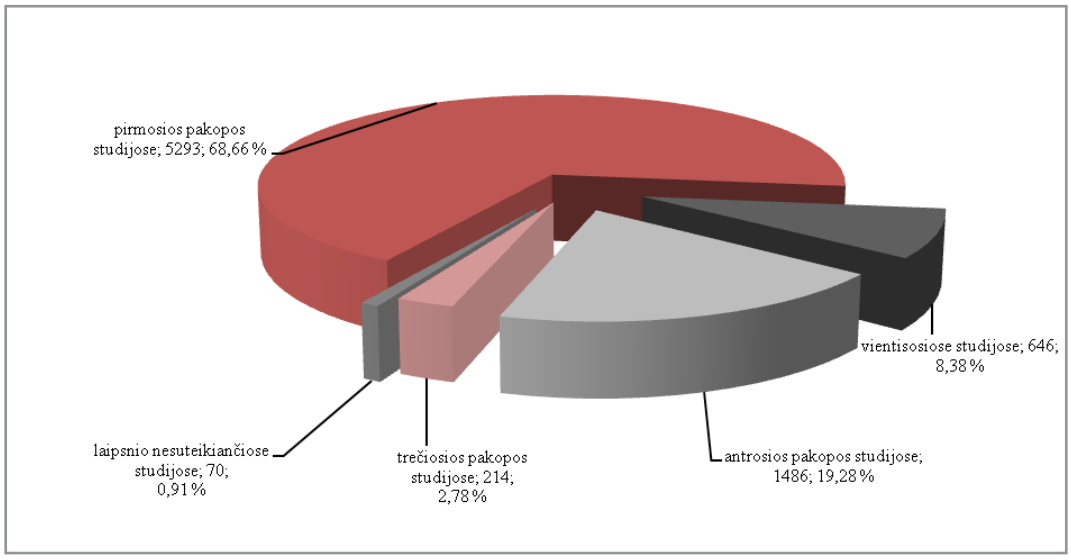
2015 m. spalio 1 d. duomenimis, Universitete studijavo 7 709 studentai (7 pav.). Palyginti su 2014 m., studentų skaičius sumažėjo beveik 8 procentais. Pirmosios pakopos studijose 2015 m. studijavo 5 293 studentai (palyginti su 2014 m., sumažėjo 8 proc.). Teisės vientisosiose studijose studijavo 646 studentai (sumažėjo 18,8 proc.) antrosios pakopos studijose studijavo beveik tiek pat studentų (1 486) kaip ir 2014 m. (1 487). Nežymiai kito studentų skaičius laipsnio nesuteikiančiose pedagogikos studijose – 70 (2014 m. studijavo 77). Trečiosios pakopos studijose, palyginti su 2014 m., sumažėjo 8,5 procento.

Bendras studentų skaičius mažėja, nes šalyje apskritai sumažėjo stojančių į pirmosios pakopos studijas dėl nevykdomo priėmimo į ištęstines pirmosios pakopos studijas ir dėl nepopuliarių ištęstine forma vykdomų antrosios pakopos studijų.



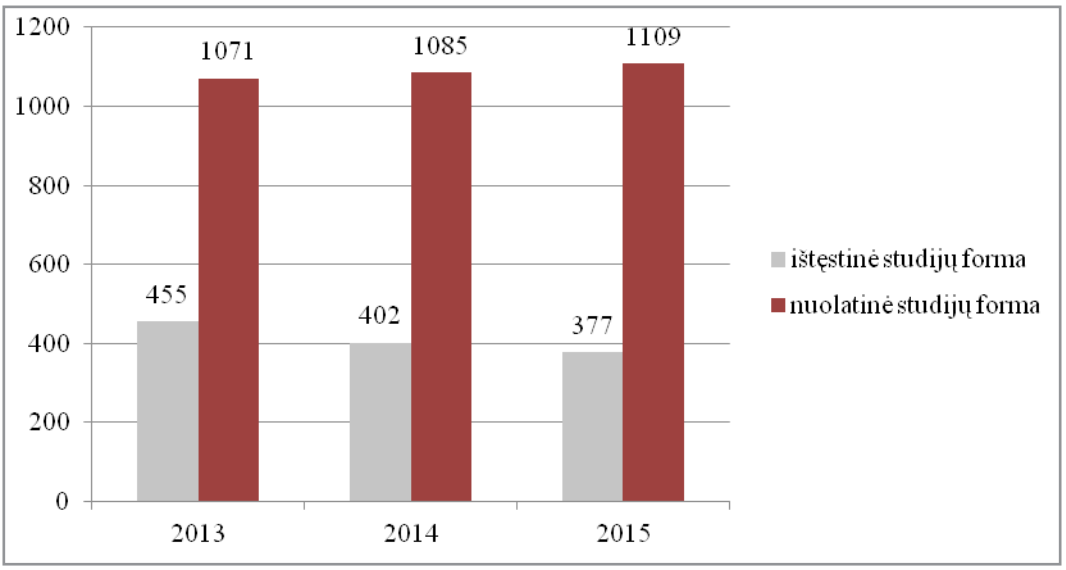
7 pav. **Studentų skaičiaus dinamika 1989–2015 m.**

Studentų santykis pagal pakopas nekinta, daugiausia studentų, kaip ir ankstesniais metais, Universitete studijuoja pirmosios pakopos studijose – 68,66 proc. (8 pav.).



8 pav. **Studentų pasiskirstymas pagal studijų pakopas**

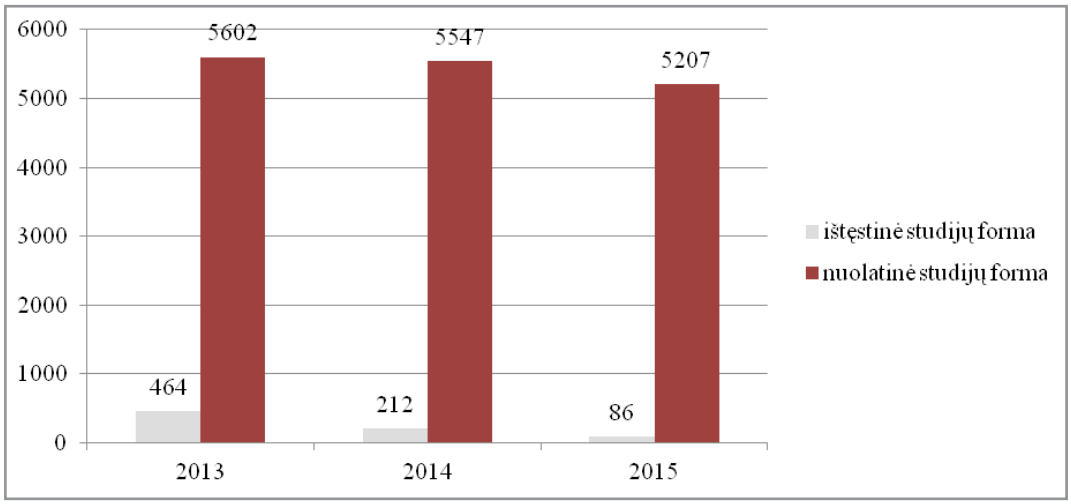
Ištęstine forma vykdomų antrosios pakopų studijų studentų skaičius 2015 m., palyginti su 2014 m., sumažėjo daugiau kaip 6 proc., palyginti su 2013 m. – net 17 procentų. Nuolatine studijų forma vykdomų antrosios pakopos studijų studentų skaičiai kinta nežymiai (9 pav.).



9 pav. **Ištęstine ir nuolatine formomis vykdomų antrosios studijų pakopos studentų skaičiai 2013–2015 m.**

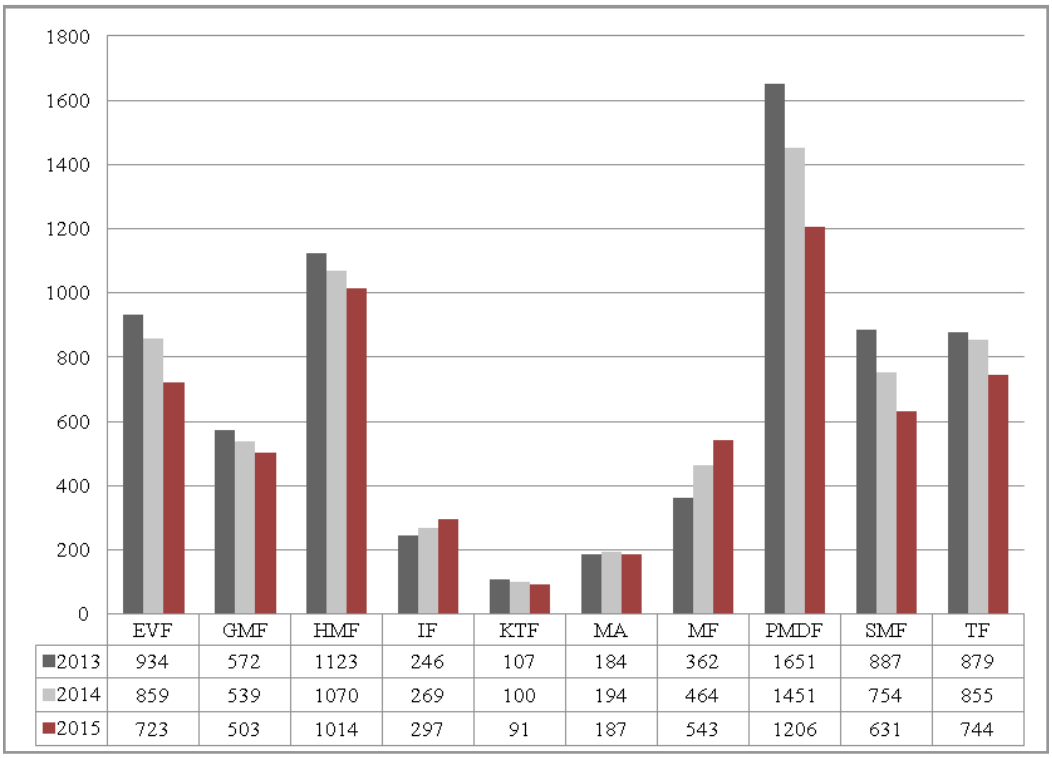
2013 m. ėmė mažėti stojančiųjų į Lietuvos aukštąsias mokyklas, tai turėjo įtakos ir bendram pirmosios pakopos studentų skaičiaus mažėjimui Vytauto Didžiojo Universitete. 2014 m. šis procesas nebuvo toks ryškus: 2014 m. nuolatinės formos pirmosios pakopos studijose studijuojančių studentų (5 547), palyginti su 2013 m. (5 602), sumažėjo apie 1 proc., o 2015 m., palyginti su 2013 m., bendras pirmosios pakopos studentų skaičius sumažėjo 7 procentais.

Ištęstinės ir nuolatinės formų pirmosios pakopos studentų skaičius 2013–2015 m. pateiktas 10 paveiksle.



10 pav. **Ištęstine ir nuolatine formomis vykdomų studijų pirmosios pakopos studentų skaičius 2013–2015 m.**

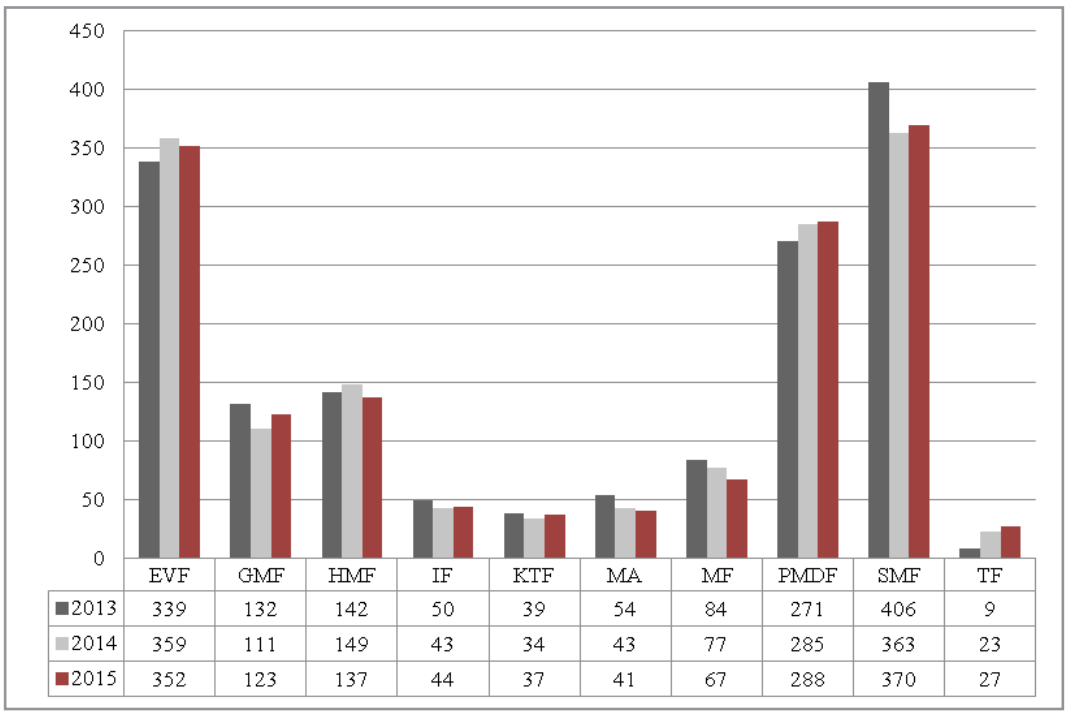
Vertinant studijuojančiųjų pirmosios pakopos ir vientisosiose studijose pasiskirstymą fakultetuose, palyginti su 2014 m., didžiausi teigiami pokyčiai įvyko dviejuose fakultetuose: Menų fakultete studentų padaugėjo net 17 proc. dėl ypač sėkmingo priėmimo į *Kūrybinių industrijų* studijų programą; Informatikos fakultete studijuojančiųjų padaugėjo per 10 procentų. Kituose fakultetuose bendras pirmosios pakopos studijų studentų skaičius mažėjo. Palyginti su 2014 m. duomenimis, žymiai sumažėjo studentų Politikos mokslų ir diplomatijos (beveik 17 proc.), Socialinių mokslų (16 proc.), Ekonomikos ir vadybos (beveik 16 proc.) fakultetuose (11 pav.).



	EVF	GMF	HMF	IF	KTF	MA	MF	PMDF	SMF	TF
2013	934	572	1123	246	107	184	362	1651	887	879
2014	859	539	1070	269	100	194	464	1451	754	855
2015	723	503	1014	297	91	187	543	1206	631	744

11 pav. **Pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų pasiskirstymas fakultetuose 2013–2015 m.**

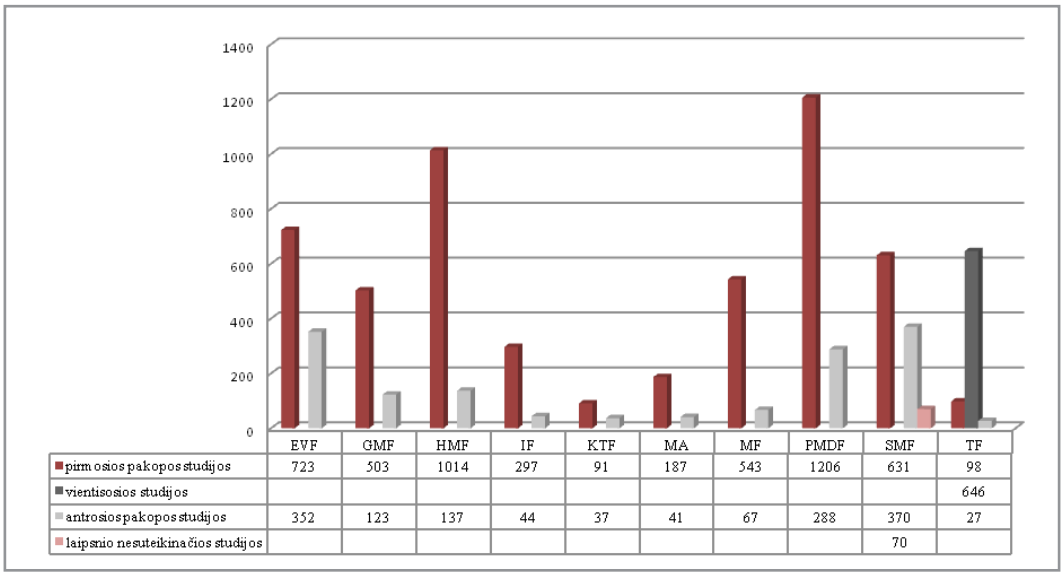
Daugiausia antrosios pakopos studentų studijuoja Socialinių mokslų fakultete. Palyginus su 2014 m. duomenimis, magistrantų skaičius stabilus, bet su 2013 m. – antrosios pakopos studentų sumažėjo 8,8 procento. Ekonomikos ir vadybos bei Socialinių mokslų fakultetai antrosios pakopos studijas organizuoja ir nuolatine, ir ištęstine formomis, todėl ir neužleidžia lyderių pozicijų. Labiausiai magistrantų sumažėjo Menų fakultete – beveik 13 procentų. Politikos mokslų ir diplomatijos fakultete toliau sėkmingai vykdoma jungtinė studijų programa *Rytų Europos studijos ir tyrimai*, kurią, 2015 m. spalio 1 d. duomenimis, studijavo 69 studentai.



	EVF	GMF	HMF	IF	KTF	MA	MF	PMDF	SMF	TF
2013	339	132	142	50	39	54	84	271	406	9
2014	359	111	149	43	34	43	77	285	363	23
2015	352	123	137	44	37	41	67	288	370	27

12 pav. **Antrosios pakopos studentų pasiskirstymas fakultetuose 2013–2015 m.**

Daugiausia studentų studijuoja Politikos mokslų ir diplomatijos (1 494), Humanitarinių mokslų (1 151), Ekonomikos ir vadybos (1 075), Socialinių mokslų (1 071) fakultetuose. Mažiausiai studentų mokosi Katalikų teologijos fakultete – tik 128 (13 pav.).

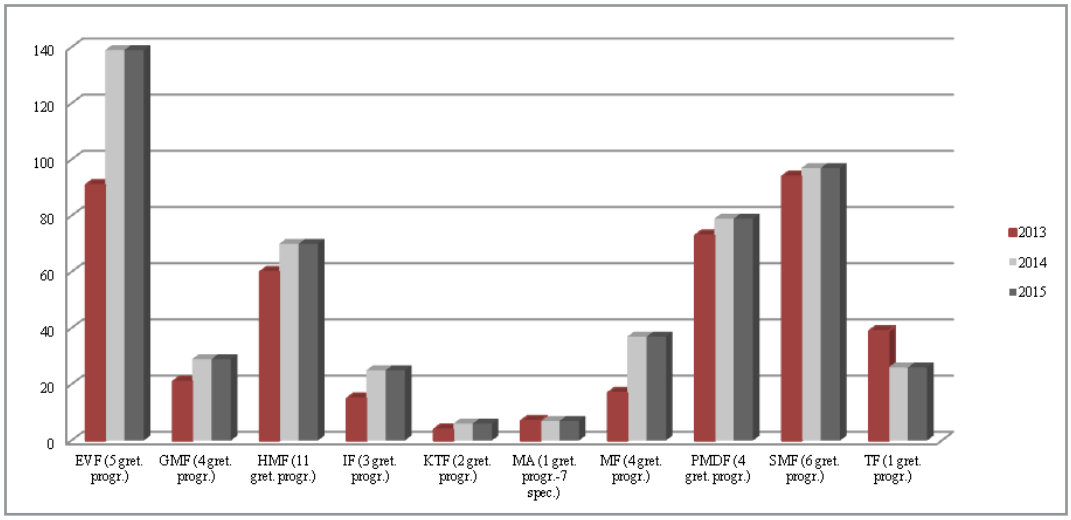


	EVF	GMF	HMF	IF	KTF	MA	MF	PMDF	SMF	TF
pirmosios pakopos studijos	723	503	1014	297	91	187	543	1206	631	98
vientisosios studijos										646
antrosios pakopos studijos	352	123	137	44	37	41	67	288	370	27
laipsnio nesuteikinačios studijos									70	

13 pav. **Studijuojančiųjų pasiskirstymas fakultetuose 2015 m.**

Daugiau kaip pusė studijuojančiųjų studijas finansuoja savo lėšomis (3 991), kitų studijos finansuojamos valstybės, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ar kitomis lėšomis. 2015 m. tiksliniu būdu valstybės finansuojamose studijose studijuojančių studentų padaugėjo iki 62 (2014 m. – 28 studentai).

Gretutinių studijų programos toliau sėkmingai populiarėja: 2015 m. jose studijavo 515 studentų. Palyginti su 2013 m., studentų skaičius padidėjo daugiau kaip 22 proc., o palyginus su 2014 m. – beveik 12 procentų. Studentams ir klausytojams siūlomos 43 gretutinės programos. *Atlikimo meno* gretutinė programa siūlo net 7 specializacijas.

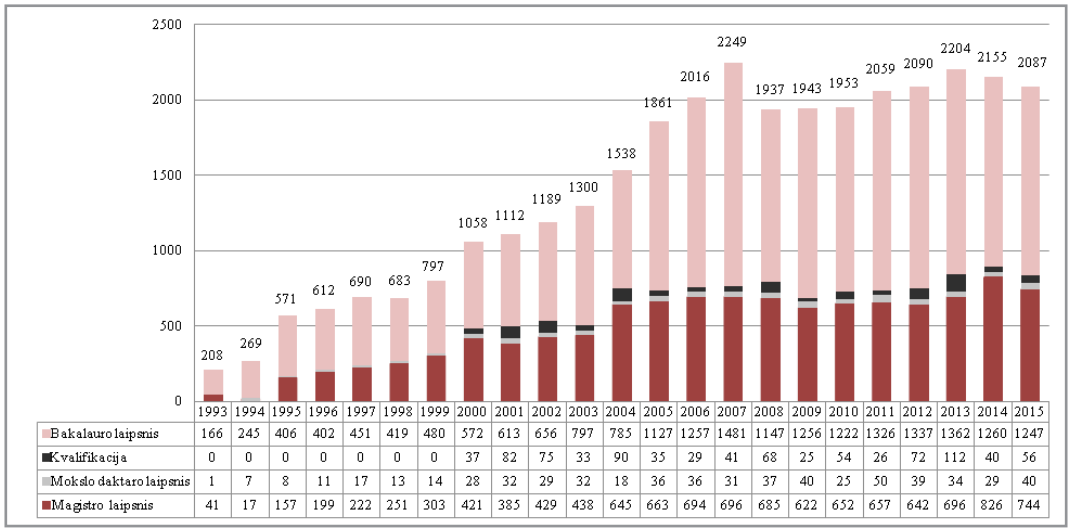


14 pav. **Studijuojančiųjų pasiskirstymas gretutinėse programose 2013–2015 m.**

Pačios populiariausios socialinių mokslų srities gretutinės studijų programos – *Marketingo vadyba* (70 studentų), *Psichologija* (46), *Viešoji komunikacija* (41).

2015 m. įteikta 2 031 visų studijų pakopų diplomai: 1 247 – bakalauro, 744 – magistro, 40 – mokslo daktarų. Taip pat įteikti 56 studijų pažymėjimai, suteikiantys pedagogo kvalifikaciją. 2015 m. įteikti

pirmieji 6 jungtinės studijų programos *Sociolingvistika ir daugiakalbystė* lingvistikos magistro diplomai. Palyginti su 2014 m., absolventų skaičius sumažėjo keliomis dešimtimis (15 pav.).



	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Bakalauro laipsnis	166	245	406	402	451	419	480	572	613	656	797	785	1127	1257	1481	1147	1256	1222	1326	1337	1362	1260	1247
Kvalifikacija	0	0	0	0	0	0	0	37	82	75	33	90	35	29	41	68	25	54	26	72	112	40	56
Mokslo daktaro laipsnis	1	7	8	11	17	13	14	28	32	29	32	18	36	36	31	37	40	25	50	39	34	29	40
Magistro laipsnis	41	17	157	199	222	251	303	421	385	429	438	645	663	694	696	685	622	652	657	642	696	826	744

15 pav. **Absolventų skaičiaus kaita 1993–2015 m.**

Įvertinus studentų skaičiaus mažėjimą, atlikus priėmimo į aukštąsias mokyklas lyginamąją analizę bei studijų kokybės tyrimus, atsižvelgus į darbo rinkos ir visuomenės poreikius, buvo parengti priėmimo į studijas strateginiai planai ir priimti sprendimai optimizuoti studijų programų skaičių, didinti studijų kokybę, sutelkti aukščiausio lygio akademinį personalą ir materialiuosius išteklius, plėtoti Universiteto klasterio memorandume numatytas veiklas ir plėsti tarptautinių studijų galimybes.

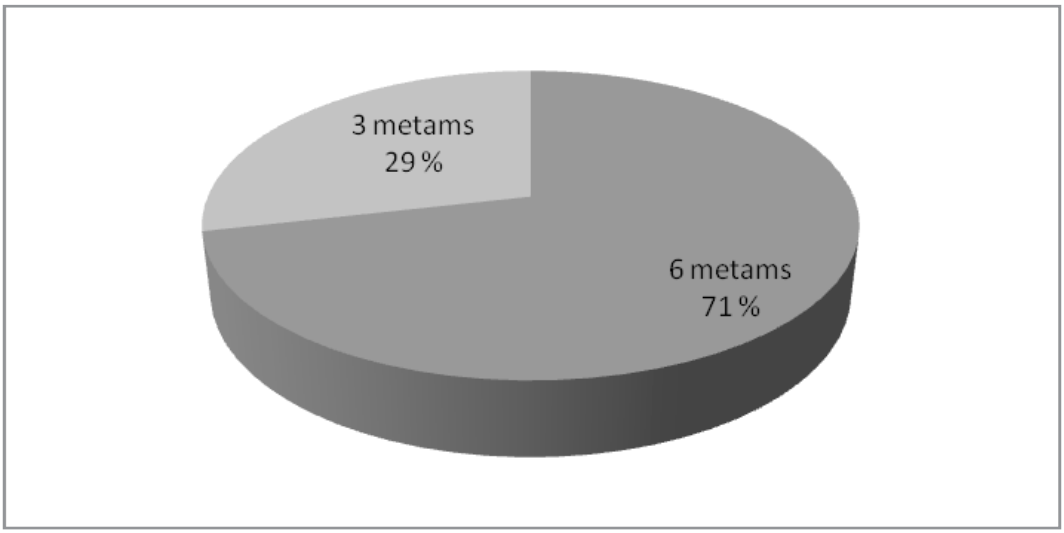
2.2. STUDIJŲ KOKYBĖS TOBULINIMAS

Siekiant plėtoti vidinę studijų kokybės valdymo sistemą, Universitete 2015 m. buvo vykdomos įvairios veiklos visuose lygmenyse. Atlikta Universiteto veiklos stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė bei parengtas institucinio išorinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planas leido sistemingai vystyti veiklas studijų kokybei užtikrinti.

Praėjusiais metais Universiteto bendruomenėje intensyviai plėtota kokybės kultūra, siekta į kokybės užtikrinimo veiklas aktyviai įtraukti visus Universiteto bendruomenės narius. Buvo surengta pirmoji, nacionaliniu lygmeniu atitikmenų neturinti, „Kokybės savaitė“, kurios metu vyko įvairios diskusijos, susitikimai ir kiti renginiai, skirti studijų ir mokslo kokybės užtikrinimo temoms bei aktualijoms. „Kokybės savaitės“ renginiuose diskutuota apie tarpkultūrinį bendravimą ir bendradarbiavimą Universitete, lygių galimybių užtikrinimą, paslaugų studentams kokybės gerinimą, Universiteto absolventų karjerą, užsienio kalba dėstomų studijų programų kokybę, dėstymo kokybės vertinimo rezultatus, doktorantūros studijų kokybę, studentų įtraukimą į studijų kokybės užtikrinimo procesus.

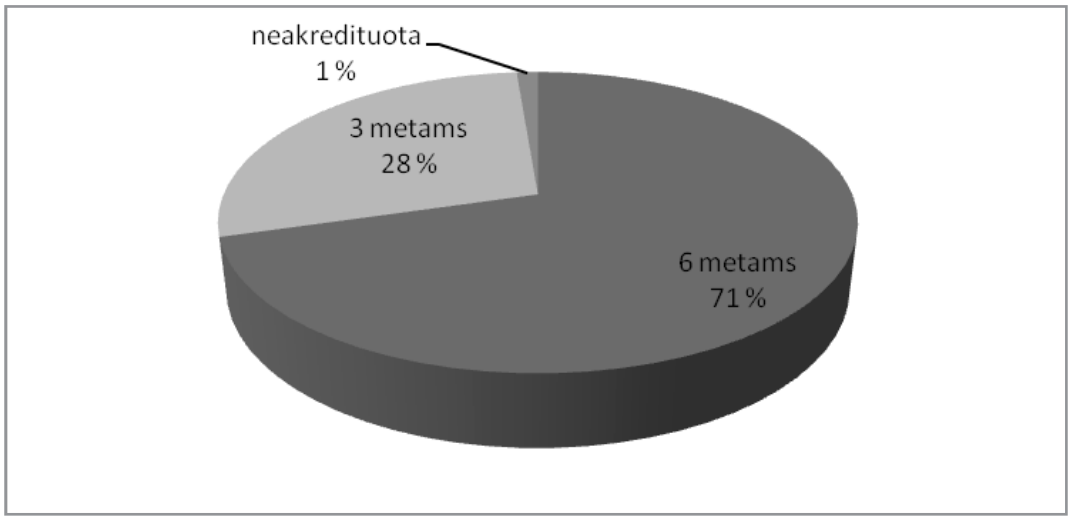
Atsižvelgiant į aktualiausius darbo rinkos poreikius, praėjusiais metais parengta ir pradėta vykdyti verslo krypties magistrantūros studijų programa *Verslas ir entreprenerystė* sulaukė nemažo stojančiųjų dėmesio. Bendradarbiaujant su Italijos Laterano universitetu, buvo parengta ir įregistruota *Santuokinės etikos* magistrantūros studijų programa.

2015 m. vyko 7 studijų programų išorinis tarptautinis kokybės vertinimas, kurį atliko Studijų kokybės ir vertinimo centras (SKVC). Buvo vertinamos penkios bakalauro studijų programos – *Naujųjų medijų menas, Italistika ir romanų kalbos, Vaidyba, Prancūzų filologija, Religijos pedagogika* – bei dvi magistrantūros studijų programos – *Energija ir aplinka, Religinis švietimas.* Įvertinus tarptautinių ekspertų išvadas, *Italistikos ir romanų kalbų* bei *Vaidybos* studijų programos buvo akredituotos 3 metams, kitos studijų programos – maksimaliam 6 metų terminui (16 pav.). Tarptautiniai išorinio kokybės vertinimo ekspertai aukščiausiu balu (4 balais) įvertino *Naujųjų medijų meno* studijų programos akademinio personalo pasirengimą bei materialiuosius išteklius. Studijų programos *Religijos pedagogika* net trys vertinimo sritys iš šešių buvo įvertintos aukščiausiu balu: studijų programos sandara, personalas bei studijų programos vadyba. Būtina pažymėti, kad stiprioji Universiteto vykdomų studijų programų sritis yra aukščiausios kvalifikacijos akademinis personalas – tai akcentuoja ir išorinio kokybės vertinimo ekspertai: penkių studijų programų (iš septynių vertintų) akademinis personalas įvertintas aukščiausiu balu.



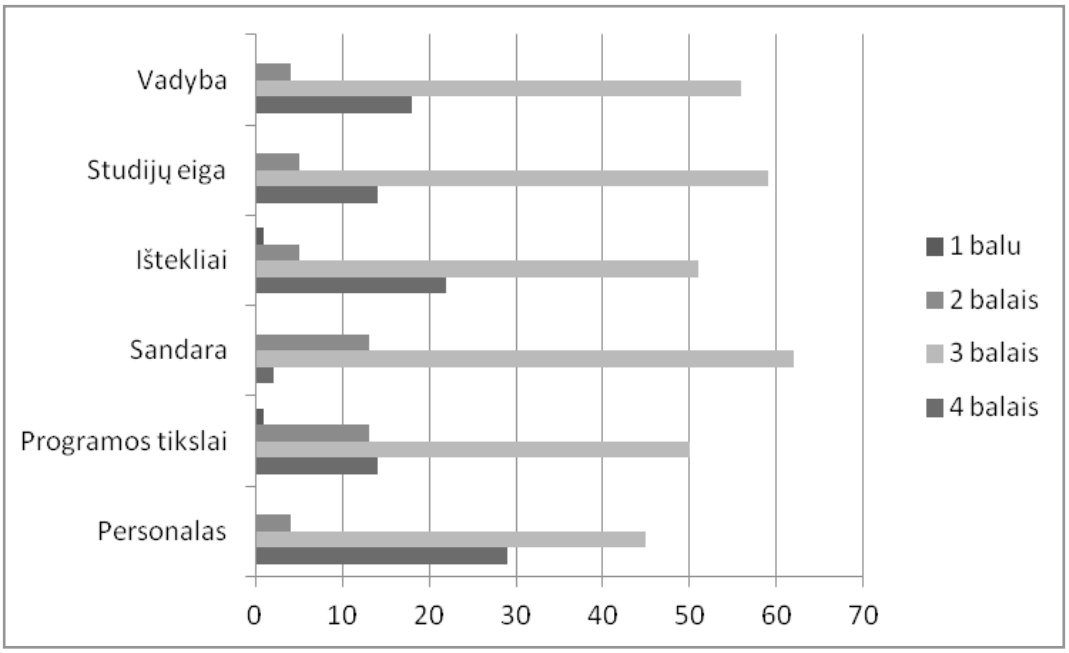
16 pav. **2015 m. studijų programų išorinio kokybės vertinimo ir akreditavimo rezultatai**

Praėjusių metų išorinio studijų programų kokybės vertinimo rezultatai iš esmės išlaiko tas pačias tendencijas, palyginti su visų universitetų studijų programų išorinio kokybės vertinimo rezultatais (17 pav.). Būtina pažymėti, kad VDU studijų programų išorinio vertinimo rezultatai, palyginti su šalies rezultatais, yra aukštesni: 6 metams akredituotos 59 (71 proc.) studijų programos, 3 metams – 23 (28 proc.) programos, neakredituota tik viena studijų programa. Pagal SKVC pateiktą ataskaitą po 2014 m. vertinimo, 6 metams buvo akredituota 63 proc. pirmos pakopos ir 60 proc. antros pakopos studijų programų, 3 metams – 39 proc. pirmos pakopos ir 43 proc. antros pakopos studijų programų.



17 pav. **Universiteto studijų programų išorinio kokybės vertinimo ir akreditavimo rezultatai**

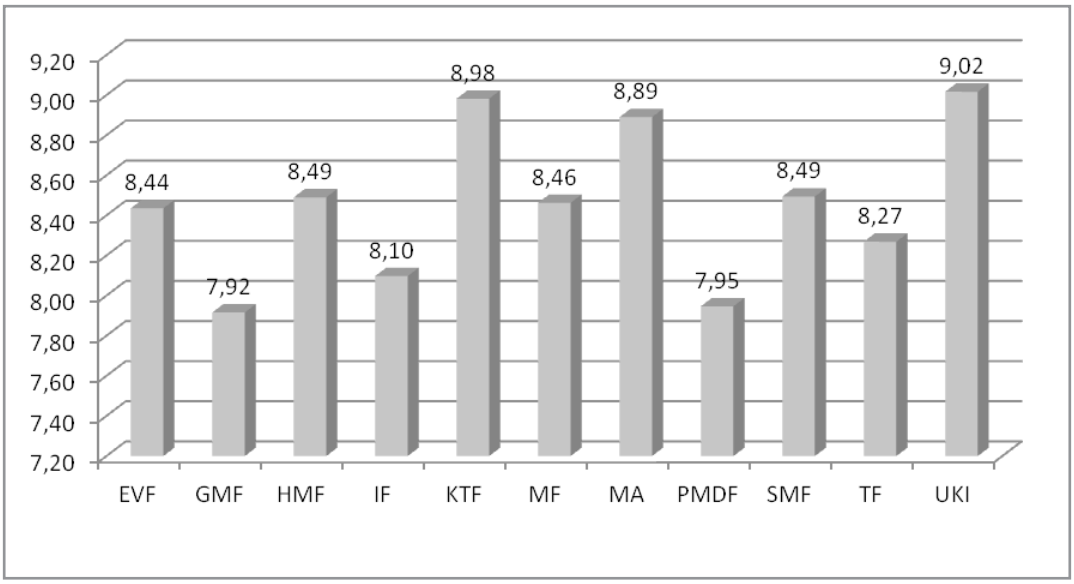
Apžvelgiant jau įvertintų 78 studijų programų išorinio vertinimo rezultatus, pabrėžtina, kad 29 (37 proc.) vertintų studijų programų akademinio personalo pasirengimas vykdyti studijų programas (18 pav.) įvertintas aukščiausiu balu – pripažinus, kad vertinamoji sritis yra išskirtinė. 22 studijų programų (28 proc.) geriausiai vertinami materialieji ištekliai, tačiau tobulintina studijų programų sandara, nes tik 2 studijų programų (3 proc.) ši sritis buvo įvertinta aukščiausiu balu.



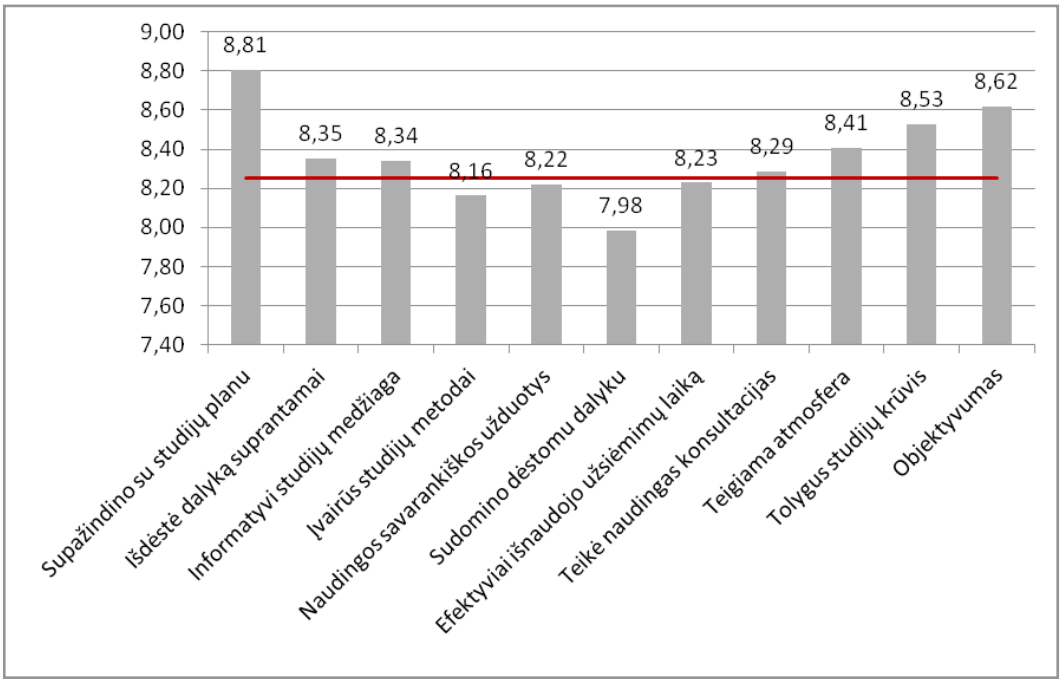
18 pav. **Studijų programų išorinio vertinimo rezultatai pagal vertinimo sritis**

Studijų kokybės užtikrinimo procesuose esminis kokybės faktorius yra grįžtamasis ryšys iš studentų, socialinių partnerių, darbdavių. Praėjusiais metais sistemingai tirta studijų kokybe suinteresuotų proceso dalyvių nuomonė. Šie tyrimai padeda identifikuoti ir tobulinti studijų ir besimokančiųjų karjeros projektavimo veiklos kryptis: studentų apklausa apie studijų dalykų dėstymo kokybę, baigiančių studijas studentų apklausa, nutraukusių studijas studentų apklausa, absolventų apklausa, akademinio personalo profesinio tobulėjimo poreikių ir kitos apklausos.

Dėstymo kokybės vertinimo apklausos rezultatai parodė, kad Universiteto studentai, kaip ir išorinio kokybės vertinimo ekspertai, dėstytojų kvalifikaciją vertina itin gerai (bendras vidurkis – 8,25). Itin gerai vertinama Užsienio kalbų institute dirbantys dėstytojai ir užsienio kalbų dėstymo kokybė (vidurkis – 9,02; žr. 19 pav.). Universiteto studentai mano, kad dėstytojai itin gerai geba supažindinti su studijų dalyko planu, siekiamais studijų rezultatais, atsiskaitymo formomis, kriterijais (8,81), neabejoja dėstytojų objektyvumu vertinant pasiekimus (8,62), informatyvia studijų medžiaga, pateikta per patogią virtualią prieigą (8,34). Tobulinta sritis – dėstytojų gebėjimas sudominti dėstomu studijų dalyku (7,98) (20 pav.). Remiantis 2014 m. dėstymo kokybės vertinimo rezultatais, 2015 m. buvo išrinkta ir apdovanota 10 geriausių Universiteto dėstytojų: Agnė Blažienė, Jūratė Andriuškevičienė, Aurelija Daukšaitė, Daiva Pundziuvienė, Ligita Judickaitė-Pašvenskienė, Nina Klebanskaja, Nemira Mačianskienė, Kristina Žardeckaitė-Matulaitienė, Jaq Greenspon ir Moreno Bonda.



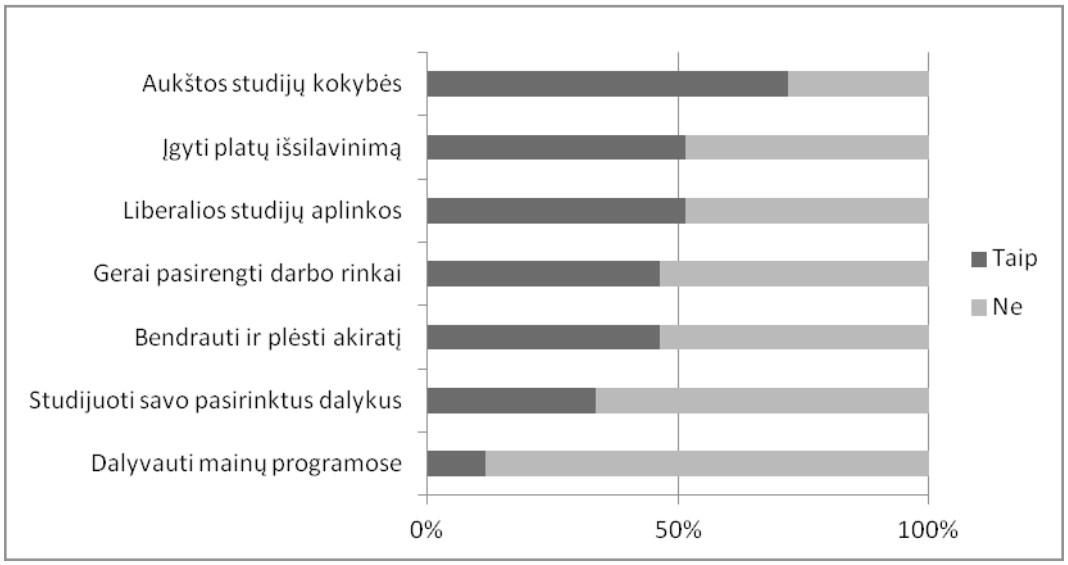
19 pav. **Dėstymo kokybės vertinimo vidurkiai pagal fakultetus**



20 pav. **Dėstymo kokybės vertinimo vidurkiai pagal vertinamas sritis**

2015 m. atliktas tyrimas „VDU studijų kokybė 2015 m. studijas baigusiųjų studentų požiūriu“ buvo itin reikšmingas tobulinant studijų programas. Šiame tyrime dalyvavo 1 311 (67,33 proc.) studentų, parėjusiais metais sėkmingai baigusių studijas ir įgijusių diplomus. Tyrimo rezultatai parodė, kad 77,5 proc. studentų renkasi Vytauto Didžiojo universitetą dėl įdomių studijų programų, 40,9 proc. absolventų studijas rinkosi dėl patrauklaus Universiteto įvaizdžio, 21,4 proc. studentų įtakos turėjo draugų ir artimųjų rekomendacijos. Dėl konkrečios studijų programos, siūlomos tik VDU, Universitetą rinkosi 12,3 proc. studentų.

Tyrimo rezultatai parodė, kad būsimieji studentai studijas Vytauto Didžiojo universitete sieja su aukšta kokybe, plačiu išsilavinimu bei liberalia, *artes liberales* studijų principais grįsta, studijų sistema. 2015 m. absolventai, rinkdamiesi Universitetą, tikėjosi aukštos studijų kokybės (77,5 proc.), įgyti platų išsilavinimą (59,8 proc.), liberalios studijų aplinkos (54,2 proc.), gerai pasirengti darbo rinkai (44,8 proc.) (21 pav.).



21 pav. **Studentų lūkesčiai renkantis studijas Vytauto Didžiojo universitete**

Dauguma apklausoje dalyvavusiųjų nurodė buvę visiškai (41 proc.) arba iš dalies (55 proc.) patenkinti studijomis. Net 89 proc. studentų, studijavusių *Religijos pedagogiką*, patenkino savo lūkesčius, taip pat labiausiai patenkinti *Katalikų teologijos* (77,8 proc.), *Matematikos ir jos taikymo* (75 proc.), *Socialinio darbo* (63,6 proc.), *Verslo administravimo* (62,2 proc.), *Marketingo vadybos* (61,3 proc.) studijų programų studentai.

Studentų lūkesčių tenkinimą liudija ir siekis tęstis studijas: net 54 proc. planuoja toliau tęsti studijas Vytauto Didžiojo universitete, 11 proc. – užsienio aukštojoje mokykloje, 20 proc. ketina studijuoti kitoje Lietuvos aukštojoje mokykloje.

Aukščiausiu balu studijų kokybę vertino *Katalikų teologijos* (9,11 balo), *Religijos pedagogikos* (9,00), *Atlikimo meno* (8,89), *Multimedijų ir interneto technologijų* (8,58) studijų programų studentai.

Gruodžio 8 d. žurnalo „Reitingai" pristatytuose universitetų reitinguose, šįkart pagal atskirų studijų krypčių vertinimą, Vytauto Didžiojo universitetas pateko į geriausiai vertinamų universitetų trejetą (užėmė trečią arba aukštesnę vietą) net 53 studijų kryptyse. Be to, užėmė antrą vietą beveik visose studijų kryptyse itin svarbioje kategorijoje – pagal darbdavių vertinimą. Pagal šį kriterijų net 20 (iš 28 vertintų) VDU bakalauro studijų krypčių užima 1 arba 2 vietas. Geriausiai šiuo aspektu vertinamos viešojo administravimo krypties studijos, nes jų bakalaurus ir magistrus darbdaviai vertina geriausiai (šios krypties bakalaurus ir magistrus Lietuvoje rengia dar 6 universitetai). Darbdavių nuomone, VDU taip pat geriausiai Lietuvoje rengia teologijos / religijos studijų ir biotechnologijos krypčių studentus.

Pirmą vietą Lietuvoje tarp vertintų magistrantūros studijų krypčių užėmė šios VDU studijų programos: *Sociologija, Politikos mokslai, Teologija ir religijos studijos, Rinkodara.* Tarp bakalauro programų VDU neturėjo lygių *Teisės, Teologijos ir religijų studijų* bei *Aplinkotyros* studijų srityse.

Universitetų magistrantūros studijų krypčių reitingas buvo sudarytas remiantis darbdavių vertinimu, taip pat moksliškumo rodikliais, pateikiamais *Web of Science* duomenų bazėje: kiek kiekvieno universiteto konkrečios krypties mokslininkai 2015 m. parašė mokslo publikacijų bei koks visų šių publikacijų poveikis pasaulio mokslui (*Impact* faktorius); kiek universitetai gavo valstybės finansuojamų kiekvienos krypties doktorantūros vietų. Pagal parašytų mokslo publikacijų skaičių VDU pirmauja vertinant net 11 studijų krypčių (*Teologijos, Politikos mokslų, Sociologijos, Rinkodaros, Menotyros, Fotografijos ir medijų, Anglų filologijos, Istorijos, Psichologijos, Aplinkotyros, Teatro ir kino*).

2.3. NUOTOLINIŲ STUDIJŲ PLĖTRA

VDU išlaiko lyderystės pozicijas kuriant technologijomis grindžiamo mokymosi paslaugas įvairioms bendruomenėms, visuomeninėms grupėms ir organizacijoms Lietuvoje bei užsienyje. Lyderystę stiprina narystė ir pripažinimas tarptautinėse organizacijose (Europos nuotolinio ir el. mokymosi tinkle (EDEN), Tarptautinėje nuotolinio švietimo taryboje (ICDE)) bei Lietuvos nuotolinio ir el.mokymosi (LieDM) asociacijos veiklų koordinavimas. Universitetas aktyviai veikia ir kuria technologijomis grindžiamo mokymo kokybės užtikrinimo, integracijos į organizaciją, atvirų švietimo išteklių, atviro švietimo ir studijų kūrimo, virtualaus mobilumo praktikas Lietuvoje ir užsienyje. Universiteto tyrėjai atlieka mokslinius tarptautinius tyrimus šiomis aukštojo mokslo modernizacijos temomis ir turi pripažintą kompetenciją kurti praktiką bei teikti paramą kitoms aukštojo mokslo organizacijoms diegiant šias inovacijas.

Universitete nuolat kuriamos ir tobulinamos paslaugos mokytis ir studijuoti mokymosi visą gyvenimą tikslinėms grupėms. Bendradarbiaudamas su bendrojo lavinimo mokyklomis, suaugusiųjų švietimo ir mokymo centrais, profesinio rengimo centrais ir kitomis organizacijomis, VDU dalijasi turimais infrastruktūros ištekliais ir skiria žmogiškuosius išteklius konsultuoti, nuotolinio mokymosi aplinkų bei vaizdo konferencijų sistemoms kurti bei prižiūrėti.

2015 m. VDU prižiūrėjo šias – kitoms organizacijoms skirtas – nuotolinio mokymosi aplinkas:

- Lietuvos bendrojo lavinimo mokyklų (*http://mokykla.liedm.net/moodle*);
- Akmenės rajono jaunimo ir suaugusiųjų švietimo centro (*http://smc.akmene.liedm.net*);
- Geografinių informacinių sistemų vartotojų (*http://gismentorius.liedm.net*);
- Joniškio jaunimo ir suaugusiųjų mokyklos (*http://joniskiojaunimo.liedm.net*);
- Joniškio žemės ūkio mokyklos (*http://jzum.liedm.net)*;
- Kauno Gedimino sporto ir sveikatinimo vidurinės mokyklos (*http://gediminovm.liedm.net*);
- Kėdainių suaugusiųjų ir jaunimo mokymo centro (*http://sjmc.kedainiai.liedm.net*);
- LieDM asociacijos (*http://moodle.liedm.net*);
- Lietuvos policijos mokyklos (*http://lpm.liedm.net)*;
- Plungės suaugusių švietimo centro (*http://plunges.ssc.liedm.net*);
- Prezidento Jono Žemaičio gimnazijos (*http://raseiniugimnazija.liedm.net*);
- Tauragės suaugusių mokymo centro (*http://tsmc.liedm.net*);
- Trakų suaugusiųjų mokyklos (*http://tsmokykla.liedm.net*);

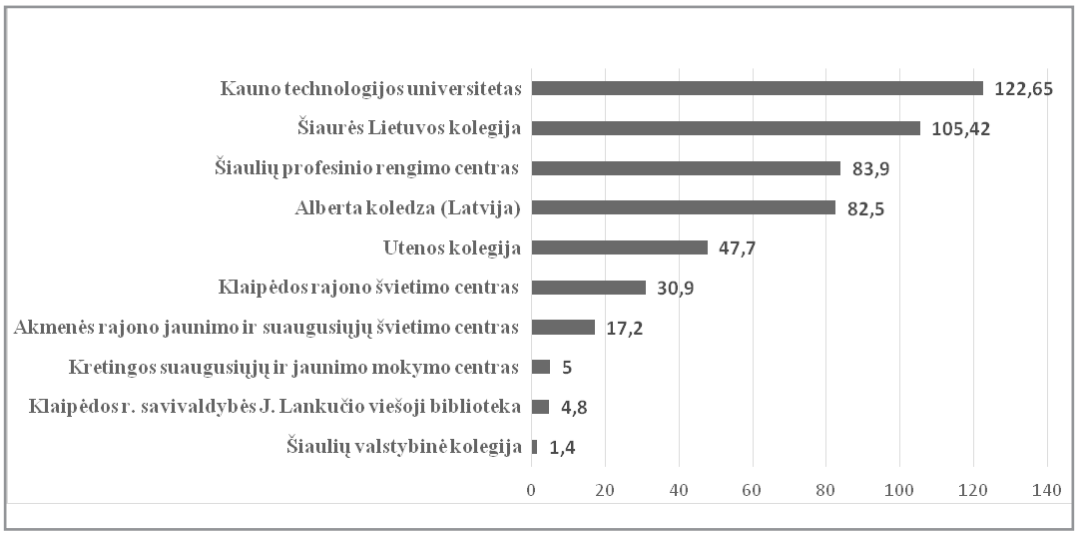
- Ugniagesių gelbėtojų mokyklos (*http://ugm.liedm.net*);
- Valstybinio socialinio draudimo fondo Valdybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos (*http://sodra.liedm.net*);
- Vytauto Didžiojo universiteto „Rasos“ gimnazijos (*http://rasos.vdu.lt*).

Taip pat VDU teikia mokymosi visą gyvenimą paslaugas, panaudodamas specialias nuotolinio mokymosi aplinkas, sukurtas skirtingoms tikslinėms grupėms:

- virtualią multimedijos mokyklą bendrojo lavinimo mokyklų moksleiviams (*http://mokykla.liedm.net/moodle*);
- mokymo programas socialinės atskirties grupėms (*http://ldrmt.liedm.net/mokymai*);
- metodinę pagalbą ir mokymo medžiagą Lietuvos mokslo ir studijų bei švietimo institucijoms (*http://www.reviveproject.eu/moodle2*);
- bendrųjų kompetencijų lavinimo platformą suaugusiems (*http://sbk.vdu.lt/moodle*);
- neformaliojo švietimo programas įmonėms (*https://mokymai.vdu.lt*).

VDU teikia vaizdo konferencijų paslaugas Lietuvos ir Latvijos mokslo ir studijų bei švietimo organizacijoms, palaiko Lietuvos nuotolinio ir el. mokymosi (LieDM) asociacijos vaizdo konferencijų paslaugų sistemą. 2015 m. VDU vaizdo konferencijų sistema naudojosi 23 organizacijos.

Universitetas yra paskyręs dedikuotą serverį, kuriame saugomi organizacijų vaizdo paskaitų įrašai. 2015 m. vaizdo paskaitų įrašus VDU serveriuose saugojo 10 organizacijų (22 pav.).



22 pav. **Vaizdo paskaitų įrašų užimama vieta serveryje *http://ac.liedm.net* (GB) 2015 m.**

2015 m. kitoms organizacijoms buvo suteiktos 64 vaizdo konferencijų kambario administratoriaus *Adobe Connect* licencijos. Lyginant 2014 m. ir 2015 m. duomenis, šių organizacijų vaizdo paskaitų įrašų užimama vieta VDU serveriuose padidėjo, o per metus jos parengė daugiau kaip 600 vaizdo paskaitų įrašų.

2015 m. buvo vykdomas neformalus švietimas suaugusiesiems ir organizacijoms, mokymosi visą gyvenimą tikslinėms grupėms. Inovatyvių studijų instituto suteikos mokymosi visą gyvenimą paslaugos pateiktos 5 lentelėje.

5 lentelė

Neformalus švietimas ir mokymosi visą gyvenimą paslaugos suaugusiems ir organizacijoms Lietuvoje 2015 m.

Nr.	Programos pavadinimas	Tikslinė grupė	Dalyvių skaičius
1.	*Moodle* mokymai I dalis (8 akad. val.)	Profesijos mokytojai	28
2.	*Moodle* mokymai administratoriams (6 akad. val.)	IT specialistai	3
3.	Seminaras „Technologijomis grindžiamo mokymosi iššūkiai organizacijose: atvirumas, mobilumas, tarptautiškumas“ (6 akad. val.)	Mokytojai, dėstytojai, IT specialistai	60
4.	„EPALE suaugusiųjų švietimo portalas. AŠI suaugusiųjų švietime“ (1,5 akad. val.)	Mokslo ir studijų bei švietimo institucijų atstovai	27
5.	Kvalifikacijos tobulinimo programos „Asmeninių kompetencijų tobulinimas organizacijos sėkmei“ mokymai (60 akad. val.)	UAB „Omnitel“ aukštos kvalifikacijos darbuotojai	90
6.	Kvalifikacijos tobulinimo programos „Asmeninių kompetencijų tobulinimas organizacijos sėkmei“ mokymai (60 akad. val.)	UAB „Alna“ aukštos kvalifikacijos darbuotojai	70
Iš viso			**278**
	Internetiniai seminarai (*webinarai*)		
7.	„Atviri švietimo ištekliai“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	35
8.	„*Google* įrankių apžvalga ir praktinis panaudojimas“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	39
9.	„Kaip įkelti ir dalintis medžiaga virtualioje mokymosi aplinkoje *Moodle*?“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	34
10.	„Pateiktims kurti ir publikuoti skirti įrankiai“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	40
11.	„Testų kūrimas *Moodle* aplinkoje“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	38
12.	„Vaizdo konferencijų įranga ir praktinis panaudojimas“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	32
13.	„Virtuali mokymosi aplinka ir jos veiklos“ (1 akad. val.)	Mokyklų ir profesijos mokytojai	40
14.	„Internetinis seminaras (*webinaras*). EPALE portalas. Kūrybinių bendrijų licencijos naudojimas Atviruose švietimo ištekliuose“ (1,5 akad. val.)	Mokslo ir studijų bei švietimo institucijų atstovai	11
Iš viso			**269**

MOKSLINĖS VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA

VDU nuotolinės studijos, mokslinių tyrimų ir praktinės veiklos rezultatai 2015 m. pristatyti *tarptautiniuose renginiuose:*

1. Skaityti kviestiniai ir plenariniai pranešimai: Yasar'o (Turkija) universiteto tarptautinėje konferencijoje „A New Generation of Education in Europe: From Distance Learning to Virtual Mobility“ perskaitytas kviestinis pranešimas tema „The Development of Virtual Mobility: challenges and perspectives“; Europos nuotolinio ir el. mokymosi tinklo (EDEN) tarptautinėje konferencijoje (Ispanija) moderuota plenarinė diskusija tema „Open Educational Resources and Practices“ bei perskaitytas pranešimas „Open Professional Collaboration for Innovation“; Italijos nacionalinės el. mokymosi asociacijos tarptautinės konferencijos (Italija) plenariniame posėdyje skaitytas pranešimas „Integration of Open Communities and Education Networks in

TEL Curriculum"; Leveno universiteto tarptautiniame seminare skaitytas pranešimas „Virtualaus mobilumo kokybės užtikrinimas" (Belgija); Deusto universiteto (Ispanija) tarptautiniame seminare „Kokybės užtikrinimas kuriant atviras laboratorijas STEM švietimui" ir kituose.

2. Kovo 16–20 d. VDU ISI komanda surengė ir su Leveno universiteto ekspertais pravedė intensyvius mokymus Oviedo, Pavijos ir Atvirojo Portugalijos universiteto dėstytojams (32 dalyviai) tema „Virtualaus mobilumo turinio projektavimas".
3. Birželio 22–26 d. Lisabonoje (Portugalija), o lapkričio 9–13 d. Oviede (Ispanija) surengti intensyvieji mokymai Vytauto Didžiojo, Oviedo, Pavijos ir Atvirojo Portugalijos universitetų dėstytojams (34 dalyviai).
4. Lapkričio 2–5 d. surengta pirmoji Lietuvoje Nacionalinė nuotolinio mokymosi savaitė kartu su Europos nuotolinio ir el. mokymosi tinklu (EDEN) bei Jungtinių Amerikos valstijų nacionaline nuotolinio mokymosi asociacija (USDLA).
5. Lapkričio 5 d. suorganizuota tarptautinė konferencija „Atviras profesinis bendradarbiavimas". Sulaukta 176 dalyvių iš 15 Europos sąjungos šalių, atstovauta visiems švietimo sektoriams. Konferencijoje surengtos 2 plenarinės ir 5 paralelės sesijos, kuriose pristatyti 48 pranešimai. Konferencijos tinklalapis ir medžiaga pasiekiami adresu *http://conference.liedm.net* .
6. VDU ISI darbuotojai kartu su Leveno, Oviedo ir Atvirojo Portugalijos universiteto dėstytojais parengė 3 mokomąsias programas aukštojo mokslo institucijų personalui ir atvėrė jas atviraisiais švietimo ištekliais adresu: *http://openstudies.eu/trainingmaterial/all/*: „Virtualaus mobilumo turinio projektavimas", „Atvirųjų švietimo išteklių kūrimas, adaptacija ir panaudojimas" bei „Kūrybinių bendrijų licencijos".
7. Parengta atvira tarptautinės magistrantūros programos, pritaikytos virtualiam mobilumui, viešinimo ir bendradarbiavimo erdvė *http://openstudies.eu*.

2015 m. VDU darbuotojai ir dėstytojai organizavo daugiau kaip 40 auditorinių ir daugiau kaip 70 tarptautinių darbastalio vaizdo konferencijų renginių su JAV, Ispanija, Portugalija, Italija, Anglija, Kinija, Norvegija, Lenkija, Belgija ir kitomis šalimis:

- SMF studentai ir dėstytojai vaizdo konferencijų būdu dalyvavo virtualaus mobilumo sesijose su Čikagos Loyolos universitetu (JAV) ir Oviedo universitetu (Ispanija).
- UKI, SMF ir HMF studentams vaizdo konferencijų būdu buvo skaitomos paskaitos iš Jungtinės Karalystės (Šefildo universitetas), Suomijos (Turku universitetas), JAV (Ohajo universitetas).
- HMF (filosofijos krypties), HMF (filologijos krypties) ir SMF (edukologijos krypties) keturiuose daktaro disertacijų gynimų posėdžiuose vaizdo konferencijų būdu dalyvavo komisijos nariai iš Kinijos (Honkongo kiniškasis universitetas), Norvegijos (BI Norvegijos, Verslo mokykla) ir Lenkijos (Gdansko universitetas).
- Vaizdo konferencijų būdu vyko SMF edukologijos tarptautinės doktorantūros (Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Mykolo Romerio universitetas, Vilniaus universitetas ir Aveiro universitetas (Portugalija)), HMF Filologijos doktorantūros (Vytauto Didžiojo universitetas, Klaipėdos universitetas, Šiaulių universitetas) bei SMF Psichologijos doktorantūros (Vytauto Didžiojo universitetas, Mykolo Romerio universitetas, Kordobos universitetas (Ispanija)) posėdžiai ir paskaitos.
- EVF dvigubo diplomo studijų programose vaizdo konferencijų būdu (VDU ir Leveno Katalikiškojo universiteto Vadybos mokykla, Belgija) vyko magistro darbų gynimai.

6 lentelėje pateiktas auditorinių (naudojant *Cisco* vaizdo konferencijų įrangą) tarptautinių vaizdo konferencijų sąrašas bei sesijų skaičius.

6 lentelė

Tarptautinės auditorinės vaizdo konferencijos 2015 metais.

Fakultetas	Renginys	Sesijų skaičius	Dalyvaujančios šalys
SMF	Dalyko „Sociokultūrinių problemų tarpkultūrinis kontekstas“ virtualaus mobilumo sesijos	19	Lietuva (VDU), JAV (Čikagos Loyola universitetas)
SMF	Dalyko „Veiklos tyrimas siekiant socialinio teisingumo globaliame kontekste“ virtualaus mobilumo sesijos	15	Lietuva (VDU), JAV (Čikagos Loyola universitetas)
SMF	Tarptautinės Edukologijos doktorantūros posėdžiai ir paskaitos	5	Lietuva (VDU, MRU, VU, KU), Portugalija (Aveiro universitetas)
SMF	Psichologijos doktorantūros posėdžiai	3	Lietuva (VDU, MRU)
SMF	Kasmetinė konferencija su JAV Nebraskos universitetu	1	Lietuva (VDU), JAV (Nebraskos universitetas)
Iš viso		**43**	

7 lentelėje pateiktas darbastalio (naudojant *Adobe Connect* vaizdo konferencijų įrangą) tarptautinių vaizdo konferencijų sąrašas bei sesijų skaičius.

7 lentelė

Tarptautinės darbastalio vaizdo konferencijos 2015 m.

Fakultetas	Renginys	Sesijų skaičius	Dalyvaujančios šalys
UKI	Dalyko „Suomių kalba“ paskaitos	18	Lietuva (VDU), Suomija (Turku universitetas)
SMF	Dalyko „Skurdas, socialinė atskirtis ir socialinė politika“ paskaitos	7	Lietuva (VDU), Jungtinė Karalystė (Šefildo universitetas)
HMF	Algio Mickūno paskaitos HMF magistrantams	8	Lietuva (VDU), JAV (Ohajo universitetas)
HMF	Filologijos krypties daktaro disertacijos gynimas	2	Lietuva (VDU), Lenkija (Gdansko universitetas)
HMF	Filosofijos krypties daktaro disertacijos gynimas	1	Lietuva (VDU), Kinija (Honkongo kiniškasis universitetas)
SMF	Edukologijos krypties daktaro disertacijos gynimas	1	Lietuva (VDU), Norvegija (BI Norvegijos, Verslo mokykla)
EVF	Dvigubo diplomo magistro darbų gynimai	4	Lietuva (VDU), Belgija (Leveno universitetas)
SMF	Dalyko „Mokymasis bendradarbiaujant“ virtualaus mobilumo sesijos	4	Lietuva (VDU), Ispanija (Oviedo universitetas)
ISI	Tarptautinė konferencija „Atviras profesinis bendradarbiavimas“	2	Lietuva (Kaunas), Suomija (Jyväskylä universitetas), Vokietija (MFG Innovation Agency Media and Creative Industries Baden-Württemberg)
PMDF	Paskaita PMDF studentams	1	Lietuva (VDU), Ukraina (Lutsk)
ISI	Virtualaus mobilumo projektų vaizdo konferencijos	25	Lietuva (VDU, Šiaulių profesinio rengimo centras), Ispanija (Oviedo universitetas, Fondo Formación Euskadi), Italija (Pavijos universitetas), Portugalija (Atvirasis universitetas), Belgija (Leveno universitetas), Austrija (Auxilium), EDEN
Iš viso		**73**	

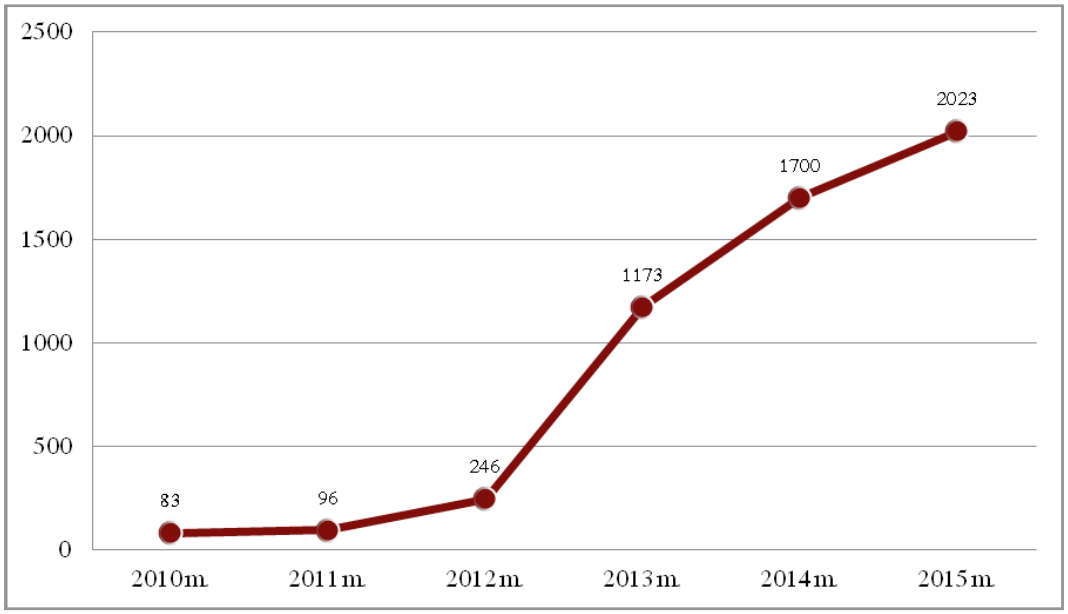
NUOTOLINIŲ STUDIJŲ GALIMYBIŲ PLĖTRA

Studijų programa „Švietimas ir informacinės technologijos“ (612X30003) skirta *mokymosi visą gyvenimą tikslinės grupės atstovams:* emigrantams, neįgaliesiems, dirbantiesiems, norintiems grįžti į darbo rinką ir persikvalifikuoti. Programa teikiama nuotoliniu būdu ir yra vienintelė Lietuvoje; vykdoma ne per LAMA BPO; nėra valstybės finansuojama. Programa registruota švietimo ir ugdymo krypčių grupėje. Įgyjamas kvalifikacinis laipsnis – andragogika ir taikomoji informatika bei mokytojo kvalifikacija.

2015 m. programos 3 ir 4 kursuose studijavo 23 studentai, iš kurių 21 – dirbantys asmenys, 6 – gyvenantys užsienyje, 10 – gyvenančių ir dirbančių įvairiuose Lietuvos miestuose ir 5 – gyvenantys Kaune.

Universitete kuriama studijų *dalykų pasirinkimo ir studijų formų įvairovė*, studentams siūlant studijas nuotoliniu būdu. Nuotolinės studijos vykdomos vadovaujantis VDU Nuotolinių studijų tvarka, kuri leidžia įgyvendinti *studijų programas nuotoliniu būdu arba studijų programose siūlyti atskirus studijų dalykus, pritaikytus nuotolinėms studijoms.*

Vadovaujantis Universiteto tvarka, *visų studijų dalykų medžiaga pateikta VDU Nuotolinių studijų aplinkoje*. 2015 m. VDU nuotolinių studijų aplinkoje iš viso buvo sukurti 323 studijų dalykai (23 pav.).



23 pav. **Studijų dalykų skaičiaus VDU nuotolinių studijų aplinkoje dinamika 2008–2015 m.**

Nuotolinių studijų aplinkoje sukurtų studijų dalykų taip pat akivaizdžiai padaugėjo atskiruose fakultetuose (8 lentelė).

8 lentelė

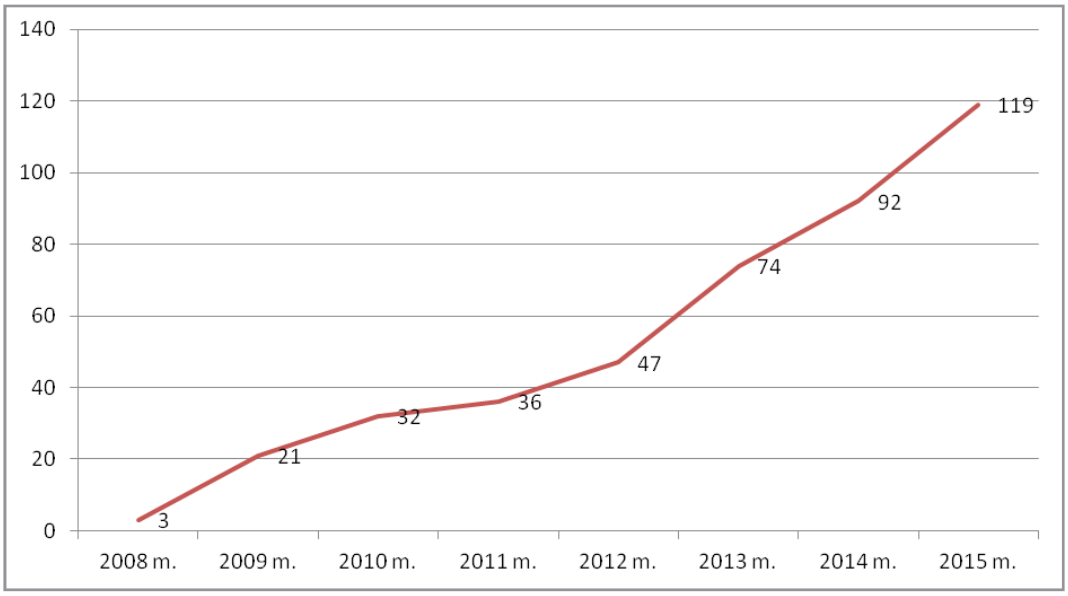
Studijų dalykų skaičiaus nuotolinių studijų aplinkoje dinamika pagal fakultetus 2010–2015 m.

Fakulteto / grupės pavadinimas	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Ekonomikos ir vadybos fakultetas	6	5	16	84	127	140
Gamtos mokslų fakultetas	–	–	12	90	145	154
Humanitarinių mokslų fakultetas	11	15	27	236	361	463
Informatikos fakultetas	2	8	42	80	101	134
Katalikų teologijos fakultetas	–	1	1	52	92	127
Muzikos akademija	–	–	6	15	23	38
Menų fakultetas	–	–	5	83	125	180
Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetas	6	8	8	123	209	270
Socialinių mokslų fakultetas	46	43	87	235	297	278
Tesės fakultetas	–	3	21	61	90	102
A grupės dalykai	5	5	5	5	5	5
B grupė dalykai	7	8	12	26	31	32
D grupė dalykai	–	–	4	83	94	100
Iš viso	**83**	**96**	**246**	**1173**	**1700**	**2023**

Tinklalapyje *http://studyonline.lt/nuotoliniu_studiju_dalykai* nuolat skelbiama informacija apie tai, kiek studijų dalykų sukurta nuotolinių studijų aplinkoje atskiruose fakultetuose.

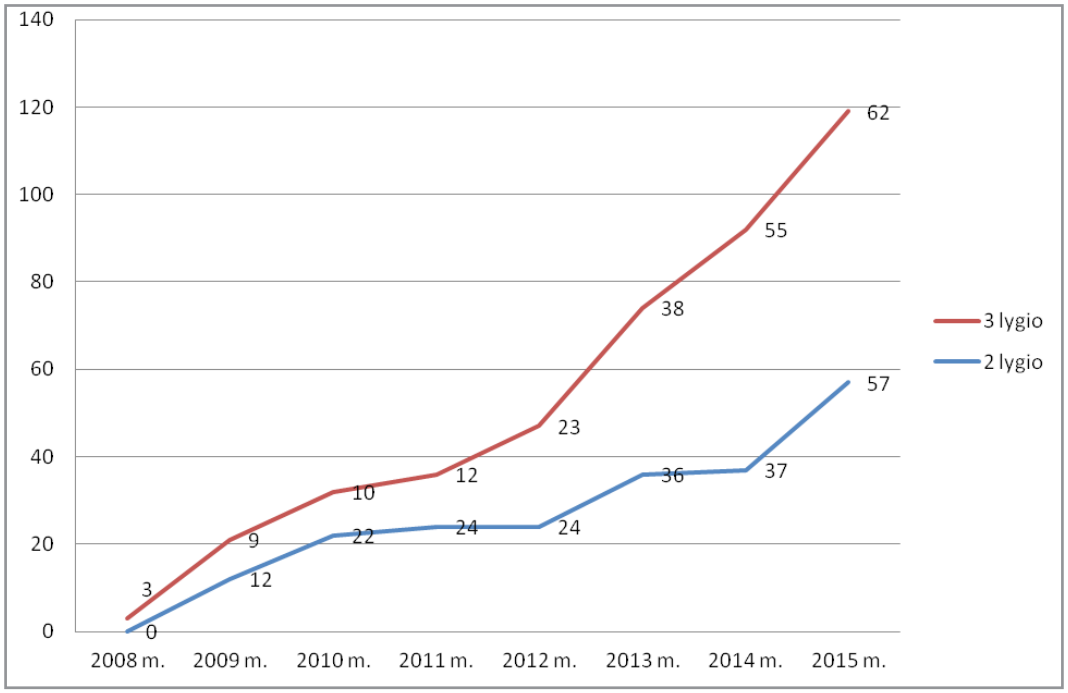
Mišriosioms nuotolinėms studijoms arba tik nuotolinėms studijoms parengti studijų dalykai yra *atestuojami:* vadovaujantis VDU nuotolinių studijų kokybės vertinimo metodika, vertinamas studijų dalykų pritaikomumas nuotolinėms studijoms.

2008–2015 m. universitete atestuota 119 nuotolinėms studijoms pritaikytų studijų dalykų (24 pav.).



24 pav. **Studijų dalykų, atestuotų nuotolinėms studijoms, dinamika 2008–2015 m.**

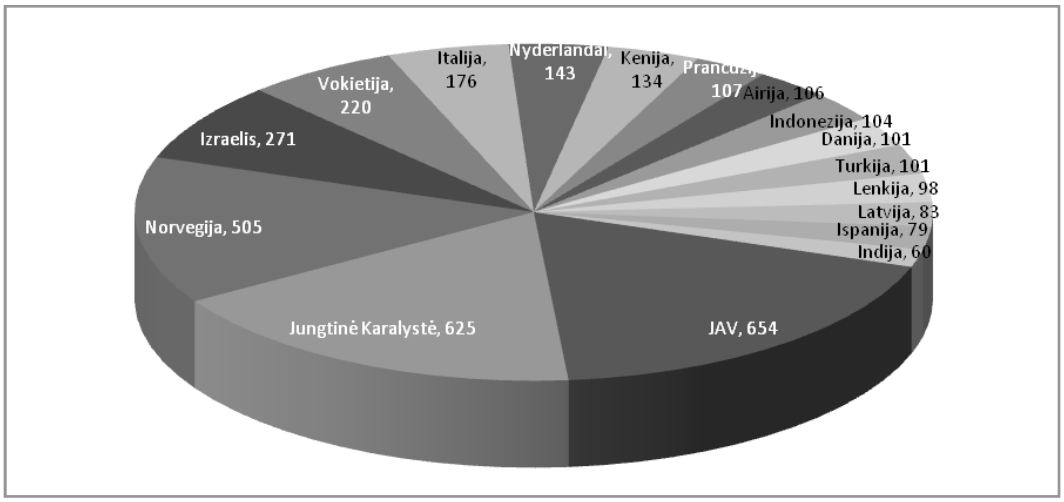
Iš jų 57 dalykai pritaikyti mišrioms nuotolinėms studijoms ir 62 dalykai pritaikyti tik nuotolinėms studijoms. Šių dalykų skaičiaus dinamika pateikta 25 paveiksle.



25 pav. **Atestuotų studijų dalykų pasiskirstymas pagal lygius 2008–2015 m.**

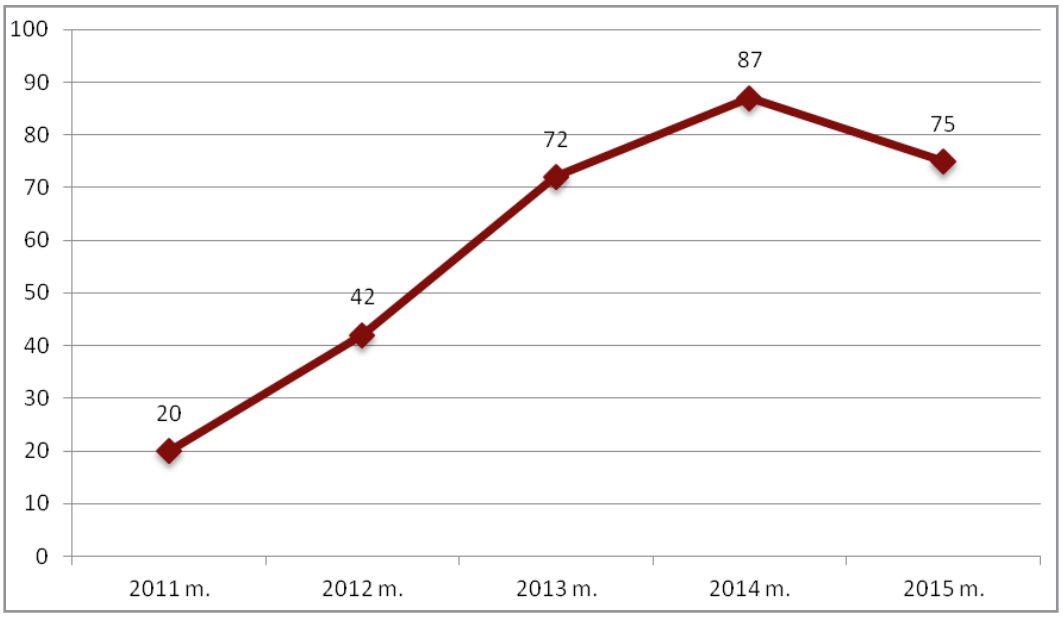
Universiteto studijų dalykų sąrašuose, skelbiamuose Universiteto tinklalapyje, pateikiama informacija, kokie dalykai tam tikrą semestrą dėstomi nuotoliniu būdu. Studentams sukurtos galimybės rinktis nuotolinių studijų dalykus arba, pasirinkus tradicinių studijų formą, naudotis studijų medžiagą per nuotolinių studijų aplinką.

2015-aisiais 7 918 studentų studijavo naudodamiesi VDU nuotolinių studijų aplinka. 2015 m. prie VDU nuotolinių studijų aplinkos unikaliais IP adresais jungtasi iš 75 užsienio šalių. 26 pav. pateikta statistika apie šalis, kuriose buvo jungtasi daugiau kaip iš 50 unikalių IP adresų.



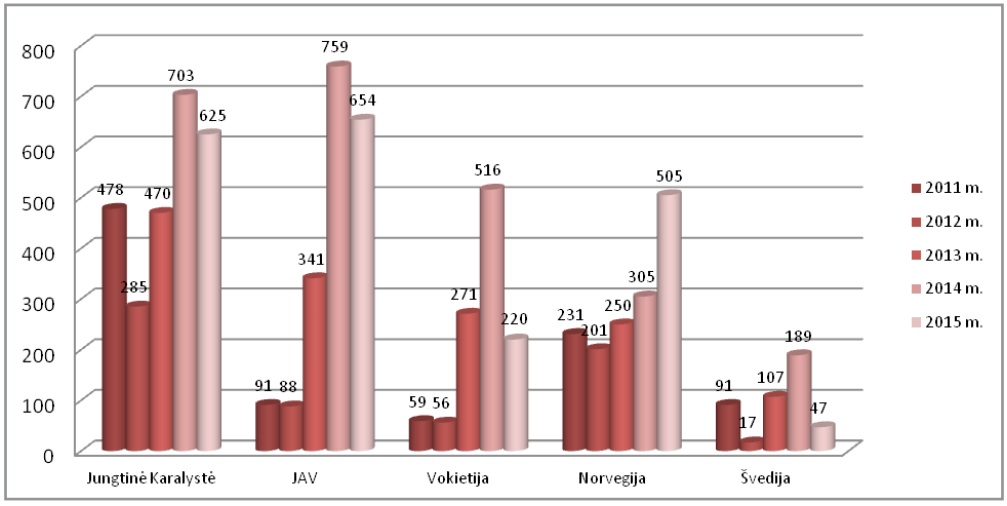
26 pav. **Statistika apie šalis, kuriose buvo jungtasi daugiau kaip iš 50 unikalių IP adresų 2015 m.**

2011–2015 m. laikotarpiu prie VDU nuotolinių studijų aplinkos iš viso jungtasi iš 109 šalių. Šalių, iš kurių fiksuoti unikalūs IP adresai, skaičiaus augimo dinamika pagal metus pateikta 8 paveiksle.



27 pav. **Užsienio šalių, iš kurių fiksuoti unikalūs IP adresai, skaičiaus dinamika 2011–2015 m.**

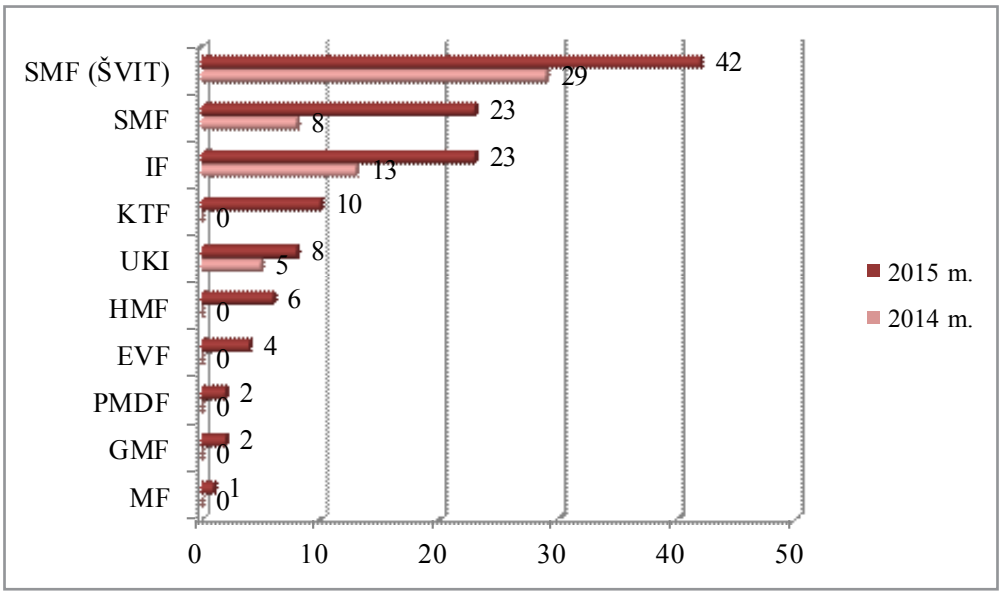
Didžiausias unikalių IP adresų skaičius 2011–2015 m. fiksuojamas iš Jungtinės Karalystės, Jungtinių Amerikos valstijų, Vokietijos, Norvegijos ir Švedijos. Unikalių IP adresų dinamika pagal šias šalis 2011–2015 m. pateikta 28 paveiksle.



28 pav. **Unikalių vartotojų apsilankymų skaičiaus dinamika šalyse, kuriose šis skaičius didžiausias 2011–2015 m.**

Studentai bei dėstytojai galėjo dalyvauti aukštos kokybės auditorinėse vaizdo konferencijose tarp H.323/SIP standartą naudojančių įrenginių (*Cisco* vaizdo konferencijų įranga) bei darbastalio (*Adobe Connect*) vaizdo konferencijose. 2015 m. studijų dalykų, naudojančių vaizdo konferencijas, padaugėjo nuo 55 iki 121.

10 fakultetų studijoms naudoja vaizdo konferencijas, 6 fakultetai pradėjo jomis naudotis 2015 metais. 29 pav. pateikta studijų dalykų, naudojančių vaizdo konferencijas, skaičiaus augimo dinamika 2014–2015 m. pagal fakultetus.



29 pav. **Studijų dalykų, naudojančių vaizdo konferencijas, skaičiaus dinamika pagal fakultetus 2014–2015 m.**

Studentai bei dėstytojai į darbastalio vaizdo konferencijas galėjo jungtis ne tik iš stacionarių ar nešiojamųjų kompiuterių, bet ir iš mobiliųjų įrenginių (mobiliųjų telefonų ar planšetinių kompiuterių). 2015 m. sistema užfiksavo 245 prisijungimus iš mobiliųjų telefonų ir 114 prisijungimų iš planšetinių kompiuterių (2014 m. užfiksuota 117 prisijungimų iš mobiliųjų telefonų ir 238 iš planšetinių kompiuterių).

Palyginus pastarųjų dvejų metų duomenis, galima stebėti tendenciją, kad prie vaizdo konferencijų daugėja prisijungimų iš mobiliųjų telefonų ir mažėja prisijungimų iš planšetinių kompiuterių. Dalyvaudami darbastalio (*Adobe Connect*) vaizdo konferencijose per mobiliuosius įrenginius, dėstytojai ir studentai praleido 82 valandas (2014 m. – 60 valandų).

Studentams buvo suteikta galimybė ne tik tiesiogiai dalyvauti vaizdo konferencijose, bet ir peržiūrėti paskaitų vaizdo įrašus. 2015 m. serveryje jau buvo 893 darbastalio (*Adobe Connect*) vaizdo konferencijų įrašai (iš jų 2014 m. – 406 vaizdo įrašai), užimantys 63 GB (2014 m. – 35 GB).

Dėstytojams, rengiantiems studijų dalykus nuotolinėms studijoms, organizuojami mokymai fakultetuose, katedrose ir centralizuotai. Dėstytojai mokomi, kaip naudotis VDU nuotolinių studijų aplinka, vaizdo konferencijomis, kaip parengti dalykus nuotolinėms studijoms, mišrioms nuotolinėms studijoms ir pritaikyti dalykus virtualaus mobilumo mainams. Studentams taip pat organizuojami mokymai, kaip pasirinkti studijų dalykus virtualaus mobilumo mainams. 2015 m. surengti mokymai VDU dėstytojams, doktorantams ir studentams pateikti 9 lentelėje.

9 lentelė

VDU dėstytojams ir doktorantams rengti mokymai 2015 m.

Programos pavadinimas	Tikslinė grupė ir dalyvių skaičius	Finansavimo šaltinis	Projektas
„Vaizdo konferencijos ir paskaitų įrašai su *Adobe Connect*“	dėstytojai – 41, studentai – 5	Nemokamai	–
„Atviri švietimo ištekliai ir kūrybinių bendrijų licencijos”	dėstytojai – 17	Nemokamai	–
„Virtualus mobilumas: dalykų parengimas, studijų organizavimas“	dėstytojai – 41	Nemokamai	–
„Nuotolinio mokymosi organizavimas *Moodle* aplinkoje“ (I dalis)	dėstytojai – 37	Nemokamai	–
„Nuotolinio mokymosi organizavimas *Moodle* aplinkoje“ (II dalis)	dėstytojai – 35	Nemokamai	–
„Kaip legaliai naudotis Atvirais švietimo ištekliais? Kūrybinių bendrijų licenzijos (*Creative commons*) naudojimas“	dėstytojai – 4, studentai – 1	Nemokamai	EPALE saugusiųjų švietimo portalas
„Kas yra Atviri švietimo ištekliai (AŠI)? AŠI panaudojimas suaugusiųjų švietimui“	dėstytojai – 4, studentai –10	Nemokamai	EPALE saugusiųjų švietimo portalas
„Kaip suplanuoti ir parengti studijų turinį virtualiam mobilumui“	dėstytojai –11	Projektų lėšos	Opening Universities for Virtual Mobility. No. 2014-1-LT01-KA203-000550.
„Kaip parengti, pritaikyti ir naudoti atvirus švietimo išteklius“	dėstytojai – 10	Projektų lėšos	Opening Universities for Virtual Mobility. No. 2014-1-LT01-KA203-000550.
„Kaip pasirinkti ir pritaikyti Kūrybinių bendrijų licencijas virtualiose, atvirose studijų programose“	dėstytojai – 11	Projektų lėšos	Opening Universities for Virtual Mobility. No. 2014-1-LT01-KA203-000550.
Iš viso	**211 dėstytojų, 16 studentų**		

2015 m. mokymuose dalyvavo 211 universiteto dėstytojų ir 16 studentų.

UNIVERSITETO VEIKLŲ VIRTUALUMO PLĖTRA

Universitete vykdomos aukštos kokybės vaizdo konferencijos tarp H.323 / SIP standartą naudojančių įrenginių visame pasaulyje, vaizdo konferencijų tiesioginė transliacija internetu bei jos įrašai ir darbastalio (*Adobe Connect*) vaizdo konferencijų programinė įranga.

2015 m. atlikti vaizdo konferencijų įrangos atnaujinimo darbai pateikti 10 lentelėje.

10 lentelė

Vaizdo konferencijų įrangos atnaujinimai 2015 m.

Vaizdo konferencijų įranga	Atlikti atnaujinimo darbai
VDU *Adobe Connect* LieDM *Adobe Connect*	• atnaujinta platformos versija iki 9.4 versijos • optimizuotas sistemų veikimas spartinant duomenų bazę
VDU CISCO	• atnaujinta infrastruktūros programinė įranga šiems serveriams: • skambučių valdymo • daugiataškių vaizdo konferencijų • atnaujinta įrašų serverio programinė įranga • optimizuotas modulių veikimas • pagerinta apsauga nuo internetinių įsilaužimų • atnaujintos naudotojų instrukcijos lietuvių ir anglų kalba
LieDM CISCO	• atnaujinta serverių programinė įranga • atliktas įvairių modulių konfigūravimas ir optimizavimas • patobulinta apsauga nuo internetinių įsilaužimų • atnaujintos naudotojų instrukcijos lietuvių kalba

Dėstytojų patogumui patobulinta dėstytojų paramos sistema: ji papildyta darbastalio vaizdo konferencijų (*Adobe Connect*) kambario užsakymo forma (*http://studyonline.lt/ac_kambarys*) bei naudojimosi instrukcijomis (*http://studyonline.lt/ac_pagalba*).

Kasmet daugėjant studijų dalykų, VDU nuotolinių studijų aplinkos *Moodle* serveriuose skirta didelių išteklių stabiliam, greitam bei nenutrūkstamam aplinkos veikimui užtikrinti: 32 GB operatyviosios atminties (RAM), 8 procesoriaus branduoliai, 2 000 GB vietos duomenų saugykloje bei papildomi 2 000 GB studijų dalykų kopijoms saugoti serveryje. Taip pat nuolat atnaujinama serverio *Linux* operacinė sistema, duomenų saugyklos operacinė sistema.

Norint apdoroti didelį duomenų srautą ir užtikrinti stabilų vaizdo konferencijų bei VDU nuotolinių studijų aplinkos *Moodle* veikimą, naudojami 2014 m. įsigyti galingi serveriai, turintys naujausios kartos procesorius, didelį kiekį operatyviosios atminties. Taip pat naudojamos dvi didelės talpos duomenų saugyklos: viena skirta greitam sistemų darbui užtikrinti, kita – atsarginėms kopijoms saugoti.

VDU nuotolinių studijų aplinka *Moodle* 2015 m. buvo atnaujinta į 2.9.1 versiją. Ši versija praturtino aplinkos funkcionalumą ir praplėtė virtualizacijos galimybes. Naudojant dėstytojų ir studentų paramos sistemą (*http://studyonline.lt*), buvo gauti 145 dėstytojų ir 2 145 studentų prašymai padėti studijų organizavimo klausimais.

Nuotolinių studijų aplinka plėtojama diegiant besimokančiųjų komandinio ir grupinio darbo įrankių įvairovę bei sąveikos priemones ir formas (11 lentelė).

11 lentelė

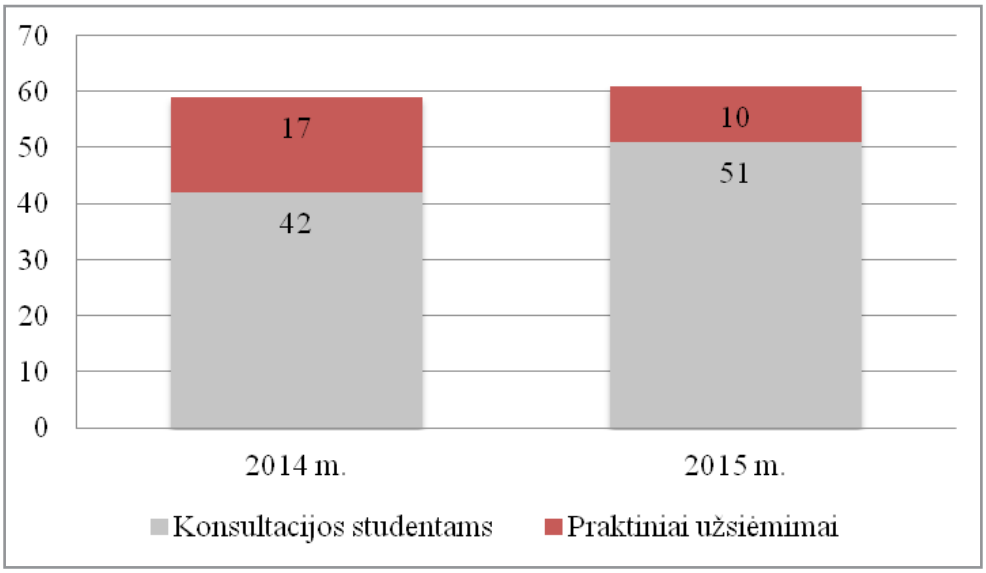
Mokymosi veiklų formos ir jų panaudojimo statistika VDU nuotolinių studijų aplinkoje 2012–2015 m.

Mokymosi veiklos forma	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Užduotis	1 045	1 465	2 185	3 069
Pokalbiai realiu metu	215	247	226	225
Apklausa / Registracija	73	83	118	148
Grįžtamojo ryšio anketa	20	33	90	100
Forumas	1 928	2 884	4 170	4 772
Žodynėlis	190	229	232	249
Registracija į grupes	8	38	47	78
Testai ir kryžiažodžiai	748	908	933	1 085
Minčių žemėlapis	12	37	53	79
Testas	922	1 023	1 092	1 187
Wiki kūrimas	56	73	156	187
Studentų tarpusavio vertinimas (*Workshop*)	38	55	71	89

2.4. STUDENTŲ KARJEROS PLANAVIMAS

Siekdamas užtikrinti, kad būsimieji absolventai sėkmingai įsidarbintų, Universitetas daug dėmesio skiria studentų karjeros planavimui. 2015 m. Karjeros centre vyko 51 karjeros konsultacija. Daugiausia studentų konsultavosi dėl gyvenimo aprašymo (CV) ir motyvacinio laiško rašymo bei būdų, kaip ieškoti praktikos ir darbo vietos.

2015 m. Karjeros centras suorganizavo 10 karjeros planavimo gebėjimų lavinimui skirtų praktinių seminarų. Pagrindinės seminarų temos: savęs pažinimas (stipriųjų savybių pažinimas ir vertinimas), karjeros vizijos kūrimas ir karjeros tikslų kėlimas, gyvenimo aprašymo (CV) ir motyvacinio laiško rašymas, pasirengimas ir dalyvavimas pokalbyje dėl darbo.



30 pav. **Karjeros centro mokymai studentams 2014–2015 m.**

2015 m. organizuojant studijų praktikas, buvo dirbama kartu su Germanistikos ir romanistikos katedra (HMF), Socialinio darbo katedra (SMF), Ekonomikos katedra (EVF) ir Politologijos katedra (PMDF). Karjeros planavimo seminarai ir konsultacijos buvo integruoti į studijų praktikas. Atskiri karjeros seminarai apie tai, kaip pasirašyti gerą gyvenimo aprašymą (CV) ir motyvacinį laišką, pasirengti ir

dalyvauti pokalbiuose dėl darbo, praktikos vietų bei pokalbio dėl darbo simuliacijos, rengti Teisės fakulteto studentams.

2015 m. Karjeros centras aktyviai dalyvavo VDU Marketingo ir komunikacijos tarnybos veiklose, susijusiose su moksleiviais – vedė praktinių karjeros planavimo seminarų ciklą „Sėkmingos karjeros formulė – sukurk savo“ renginio „VDU Vasaros mokykla 2015“ metu bei supažindino su karjeros planavimo ypatumais dviejų Kauno mokyklų moksleivius.

VDU studentų ir absolventų įsidarbinimui skatinti 2015 m. pavasarį vyko kasmetinės VDU karjeros dienos, pavadintos „Karjeros kryptys‘15“. Renginį sudarė dvi dalys: parengiamieji seminarai ir Profesijų mugė. Įvyko daugiau nei 20 skirtingų renginių, kurie apėmė 5 karjeros kryptis: studijas, savanorystę, praktiką, darbą ir verslą. Per parengiamuosius seminarus, vykusius kovo–balandžio mėnesiais, studentai galėjo susipažinti su praktikų ir stažuočių galimybėmis užsienyje, teigiamo pirmojo įspūdžio kūrimo būdais, gero gyvenimo aprašymo (CV) ir sėkmingo pokalbio dėl darbo subtilybėmis bei sudalyvauti individualiose UAB „CV-Online“ konsultacijose dėl gyvenimo aprašymo.

„Karjeros krypčių‘15“ finalinis renginys – Profesijų mugė, kurioje dalyvavo 60 įvairių įmonių ir organizacijų.

Mugės metu studentai ir absolventai galėjo dalyvauti net 17 darbdavių surengtuose seminaruose ir paskaitose, išbandyti jėgas pokalbiuose dėl darbo, praktikos, savanorystės ar stažuotės vietos, dalyvauti įmonių arba organizacijų konkursuose ir laimėti apmokamas praktikos vietas. Studentams buvo siūloma lavinti verslumo žinias ir gebėjimus, susipažinti su darbdavių įmonėmis, tam tikrų profesijų situacija darbo rinkoje bei darbuotojams keliamais reikalavimais, daugiau sužinoti apie savanorystę, jos iššūkius ir galimybes.

2015 m. Karjeros centras daugiau dėmesio skyrė VDU studijuojančių užsienio studentų karjerai. Bendradarbiaujant su Lietuvos darbo birža, buvo parengtas informacinis pranešimas anglų kalba apie užsienio studentų galimybes dirbti Lietuvoje. Lapkričio mėnesį Karjeros centras kartu su JAV kompanijos „Southwestern Advantage“ prezidentu Danu Moore ir kompanijos atstovu, VDU istorijos absolventu, Andriumi Pelegrimu pradėjo karjeros planavimo gebėjimų lavinimui skirtą seminarų ciklą anglų kalba „Building a Successful Career“ („Sėkmingos karjeros planavimas“). Ciklas susideda iš penkių seminarų, kurie apima šias temas: efektyvus laiko planavimas, pinigų taupymas ir asmeninio biudžeto tvarkymas, savęs motyvacija ir tikslų nusistatymas, sėkmingas savęs pristatymas įvairiomis karjeros situacijomis ir kiti dalykai, svarbūs sėkmingam karjeros planavimui bei įgyvendinimui. 2015 m. buvo surengti du seminarai.

Karjeros centro renginiuose dalyvavo daugiau nei 800 universiteto studentų.

31 pav. **Renginyje „Karjeros kryptys'15" dalyvavusios įmonės**

Įgyvendinant VDU 2012–2020 m. strategijos tikslą *Rūpintis studentų karjera*, stebima VDU absolventų įsidarbinimo situacija. Reguliariai analizuojami objektyvūs rodikliai, kuriuos Universitetui pateikia atsakingos institucijos. Siekiant įvertinti, kokia dalis VDU absolventų neturi darbo, nedirbančiais laikomi absolventai, užsiregistravę Lietuvos darbo biržoje (toliau – LDB). Kiti, neužsiregistravę darbo biržoje, absolventai laikomi turinčiais darbą ar vykdančiais kitokią darbinę (ar mokslinę) veiklą. Todėl galima teigti, kad toliau pateikti duomenys (duomenų šaltinis LDB) apibūdina ne tik LDB neregistruotus absolventus, bet ir įsidarbinusius (dirbančius) absolventus.

12 lentelė

2015 m. VDU bakalauro, vientisąsias ir laipsnio nesuteikiančias studijas baigusių absolventų dalis, neregistruota LDB

Studijų programa	LDB neregistruotų absolventų dalis (%)
Anglų filologija	96,30
Anglų ir vokiečių filologija	100,00
Aplinkotyra ir ekologija	89,06
Atlikimo menas	100,00
Baltijos regiono kultūros	85,71
Biochemija	100,00
Biologija	97,50
Ekonomika ir finansai	97,25
Etnologija	100,00
Filosofija	82,35
Informatika	92,86
Istorija	93,88
Karjera ir profesinis konsultavimas	93,33
Katalikų teologija	77,78
Lietuvių filologija	90,63
Marketingo vadyba	88,89
Matematika ir jos taikymas	100,00
Menotyra	90,91
Multimedijos ir interneto technologijos	86,67
Muzikos pedagogika	90,91
Naujųjų medijų menas	85,00
Pedagogika (llaipsnio nesuteikiančios studijos)	92,86
Politikos mokslai	89,69
Prancūzų filologija	100,00
Psichologija	92,05
Religijos pedagogika	81,82
Socialinė politika	100,00
Socialinis darbas	96,72
Sociologija ir antropologija	100,00
Teisė (vientisosios studijos)	91,88
Vadyba	100,00
Verslo administravimas	93,55
Viešasis administravimas	87,39
Viešoji komunikacija	94,64
Vokiečių kalba ir kultūra	100,00

13 lentelė

2015 m. VDU magistro studijas baigusių absolventų dalis, neregistruota LDB

Studijų programa	LDB neregistruotų absolventų dalis (%)
Aplinkosaugos organizavimas	83,33
Atlikimo menas	93,75
Atlikimo meno pedagogika	100,00
Biocheminė analizė	100,00
Diplomatija ir tarptautiniai santykiai	90,00
Energija ir aplinka	100,00
Europos Sąjungos viešoji politika ir administravimas	66,67
Finansai ir bankininkystė	92,86
Integruota komunikacija	90,00
Kultūros paveldas ir turizmas	88,89
Kūrybinės industrijos	100,00
Lietuvos istorija	100,00
Literatūra ir spauda	83,33
Lyginamosios kultūrų studijos	83,33
Marketingas ir pardavimai	100,00
Marketingas ir tarptautinė komercija	100,00
Meno kuratorystė	66,67
Migracijos politikos ir lietuvių diasporos istorija	80,00
Mokyklinė psichologija	85,71
Molekulinė biologija ir biotechnologija	100,00
Organizacinė psichologija	100,00
Pastoracinė teologija	100,00
Praktinė filosofija	50,00
Reklamos vadyba	90,00
Religinis švietimas	100,00
Rytų Azijos regiono studijos	100,00
Skandinavijos ir Baltijos šalių studijos	100,00
Socialinė antropologija	88,89
Socialinė ir politinė kritika	100,00
Socialinio darbo organizavimas	100,00
Socialinis darbas	88,00
Sociolingvistika ir daugiakalbystė	100,00
Strateginis organizacijų valdymas	100,00
Sveikatos psichologija	95,45
Šeimotyra	100,00
Šiuolaikinė Europos politika	100,00
Švietimo vadyba	100,00
Taikomoji anglų kalbotyra	100,00
Taikomoji informatika	87,50
Taikomoji lietuvių kalbotyra	100,00
Taikomoji matematika	100,00
Taikomoji sociologija	100,00
Tarptautinė ekonomika	100,00
Tarptautinė verslo vadybos programa vadovams	97,92
Tarptautinio verslo teisė	100,00
Teatrologija ir scenos menų vadyba	100,00
Valstybės institucijų administravimas	90,91
Vokiečių verslo kalba ir komunikacija	100,00
Žurnalistika ir medijų analizė	80,00

VDU Absolventų klubas. Vytauto Didžiojo universitetas siekia aktyviau palaikyti ir plėtoti santykius su didžiąja Universiteto bendruomenės dalimi – absolventais. 2015 m. sausio mėnesį Universitetas ir aktyvūs absolventai įsteigė iniciatyvinę absolventų grupę „VDU Absolventų klubo“ veiklai atkurti. 2015 m. vasario mėnesį sušauktas pirmasis visuotinis narių susirinkimas, o balandį VĮ „Registrų centre“ buvo įregistruoti atnaujinti „VDU absolventų klubo“ nuostatai.

Vadovaujantis Klubo nuostatais, išrinkta valdyba, revizijos ir etikos komisijos bei prezidentas. Juo tapo Vytauto Didžiojo universiteto Ekonomikos ir vadybos fakulteto absolventas Audrius Balaišis (Universitete studijavęs 1991–1995 m.).

2015 m. VDU absolventų klubas surengė „Absolventų sugrįžimo šventę“. Jos metu buvo pasodintas medelis VDU Botanikos sode, surengta ekskursiją į AB „Volfas Engelman“ alaus daryklą ir Erikos Drungytės poezijos vakaras „Patria“ VDU Menų fakultete.

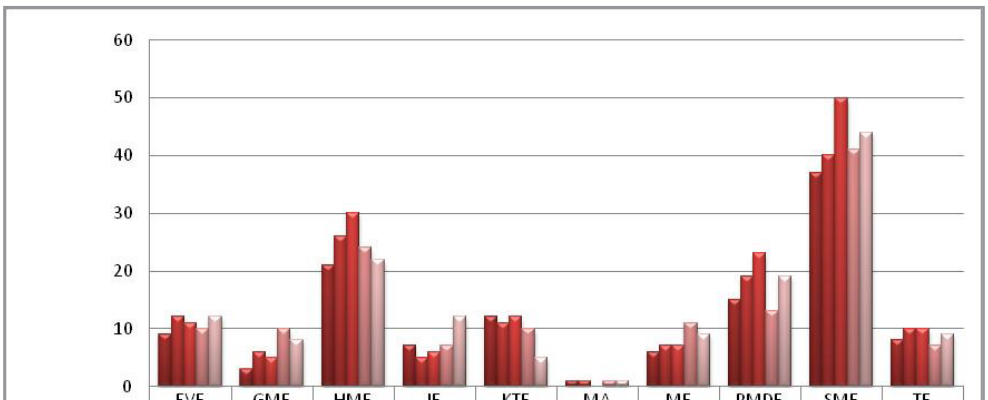
2015 m. balandžio mėnesį VDU absolventų klubas turėjo 42 narius, metų pabaigoje – 192 narius.

2.5. STUDENTŲ RĖMIMAS, SKATINIMAS, SOCIALINĖS ATSKIRTIES MAŽINIMAS

NEGALIĄ TURINTYS STUDENTAI

„Socialinis taksi“ – unikali miesto naujovė, pirmoji taksi paslauga Baltijos šalyse, pritaikyta žmonėms su judėjimo negalia, nuo 2015 m. balandžio mėnesio pradėta teikti ir Kaune Vytauto Didžiojo universiteto ir VšĮ „Nacionalinio socialinės integracijos instituto“ iniciatyva. Tai ne tik kelionių iš taško A į tašką B Kauno mieste organizavimas naudojant puikiai pritaikytą automobilį, bet ir profesionalių asistentų pagalba atliekant kasdienes užduotis.

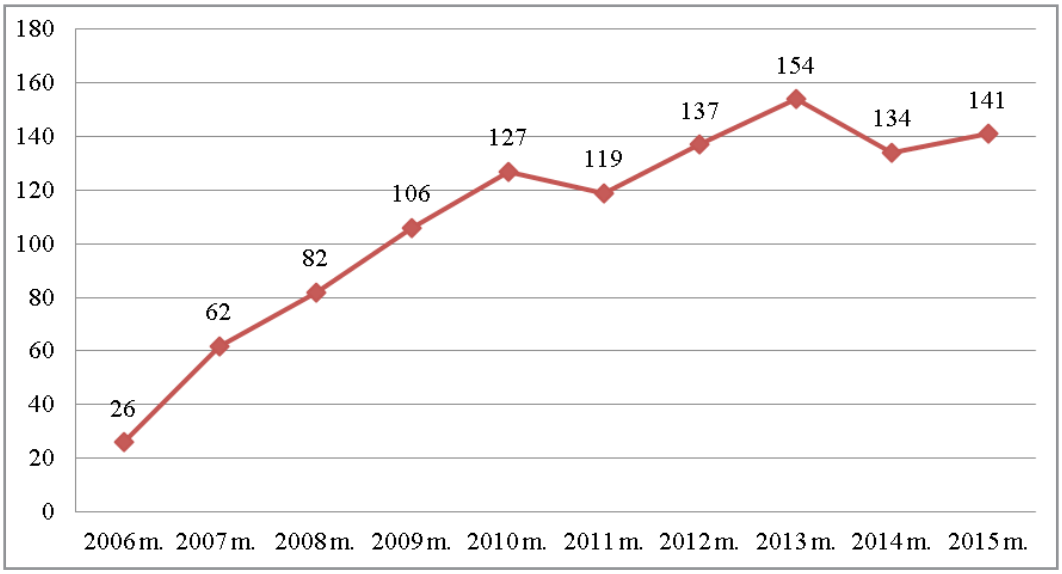
Pabrėžiant VDU, kaip *neįgaliems studentams draugiško universiteto*, idėją, jaunuoliai, turintys negalią, kviečiami studijuoti Vytauto Didžiojo universitete. Išlieka tendencija, kad negalią turintys žmonės daugiausiai renkasi Socialinių mokslų sritį.



	EVF	GMF	HMF	IF	KTF	MA	MF	PMDF	SMF	TF
2011 m.	9	3	21	7	12	1	6	15	37	8
2012 m.	12	6	26	5	11	1	7	19	40	10
2013 m.	11	5	30	6	12	0	7	23	50	10
2014 m.	10	10	24	7	10	1	11	13	41	7
2015 m.	12	8	22	12	5	1	9	19	44	9

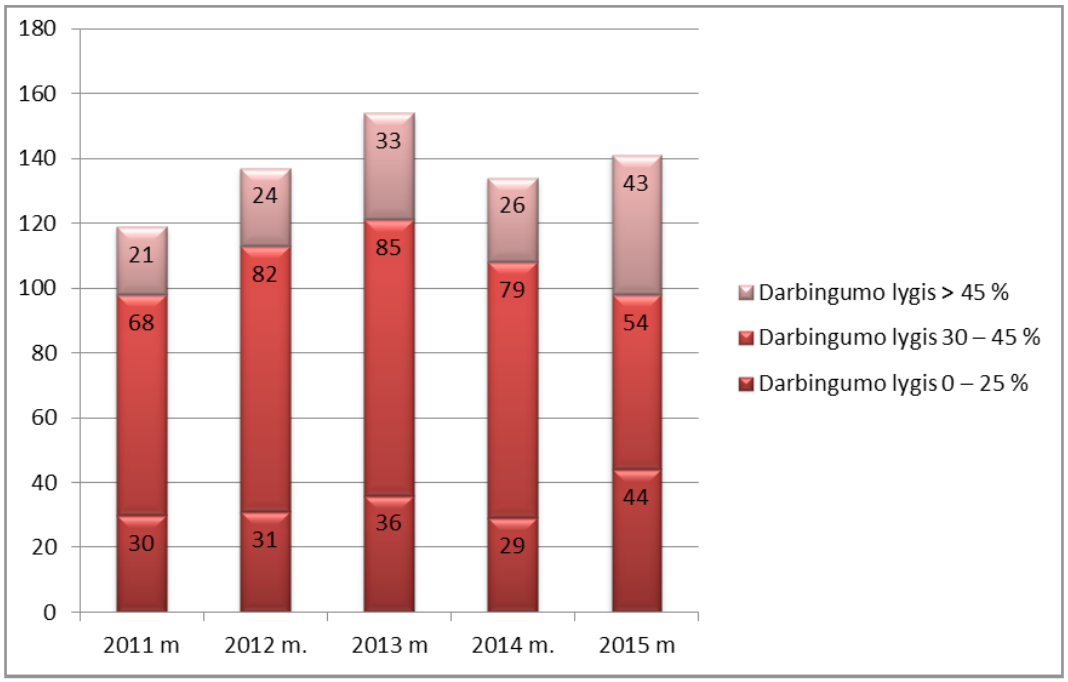
32 pav. **Negalią turinčių studentų skaičius fakultetuose 2011–2015 m.**

Nors 2015 m. Universitete mažėjo studentų, tačiau negalią turinčiųjų (141) padaugėjo (7) ir sudarė 2 proc. visų Universiteto studentų skaičiaus (7 709).



33 pav. **Negalią turinčių studentų skaičiaus kaita 2006–2015 m.**

Vytauto Didžiojo universitete studijuoja sunkią negalios formą (darbingumo lygis 0–25 proc.) turintys studentai (44), vidutinę (darbingumo lygis 30–45 proc.) (54) ir lengvą negalios formą (darbingumo lygis > 45 proc.) turintys studentai (43).



34 pav. **Negalią turinčių studentų skaičiaus kaita pagal negalios laipsnį 2011–2015 m.**

Atvirumas, dialogas, dėmesys kiekvienam ir tolerancija – VDU puoselėjamos vertybės, kuriomis vadovaujantis Universitete nuolat siekiama atsižvelgti į individualius poreikius, sudaryti vienodas sąlygas

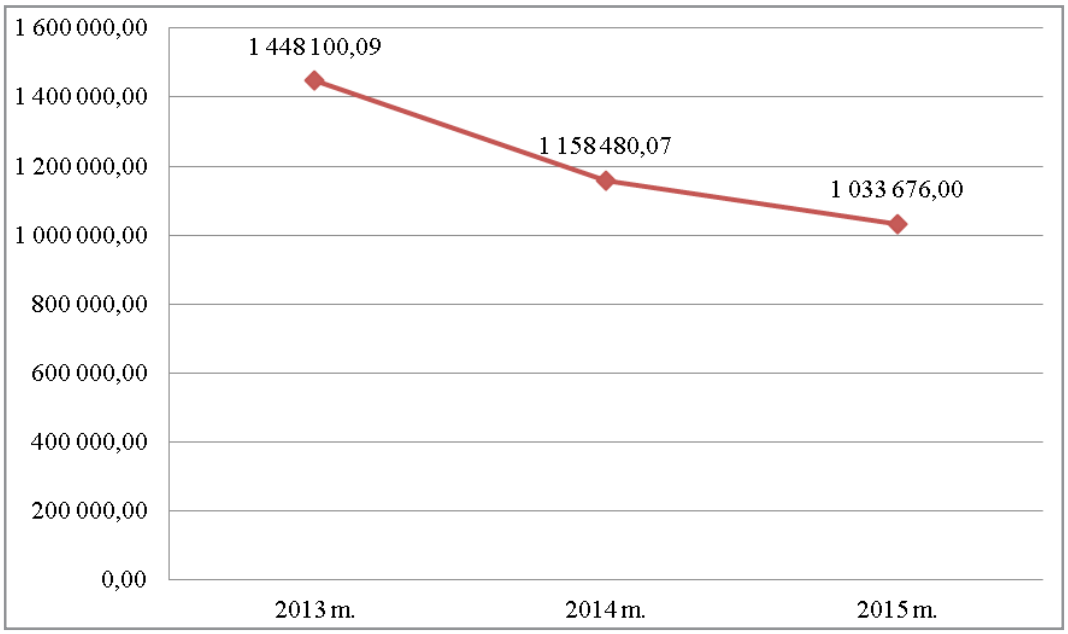
visiems studijuojantiems asmenims. 2015 m. įvairiomis komunikacijos priemonėmis buvo ir tebėra palaikomas ryšys su negalią turinčiais studentais, atsižvelgiama į jų poreikius, išsakomus lūkesčius, susijusius su Universitetu, jo infrastruktūra ir veikla, ieškoma tinkamų sprendinių, dalijamasi informacija.

STIPENDIJŲ FONDAS

2015 m. VDU studentų skatinimo ir rėmimo stipendijų fondas buvo paskirstytas pagal šias stipendijų rūšis:

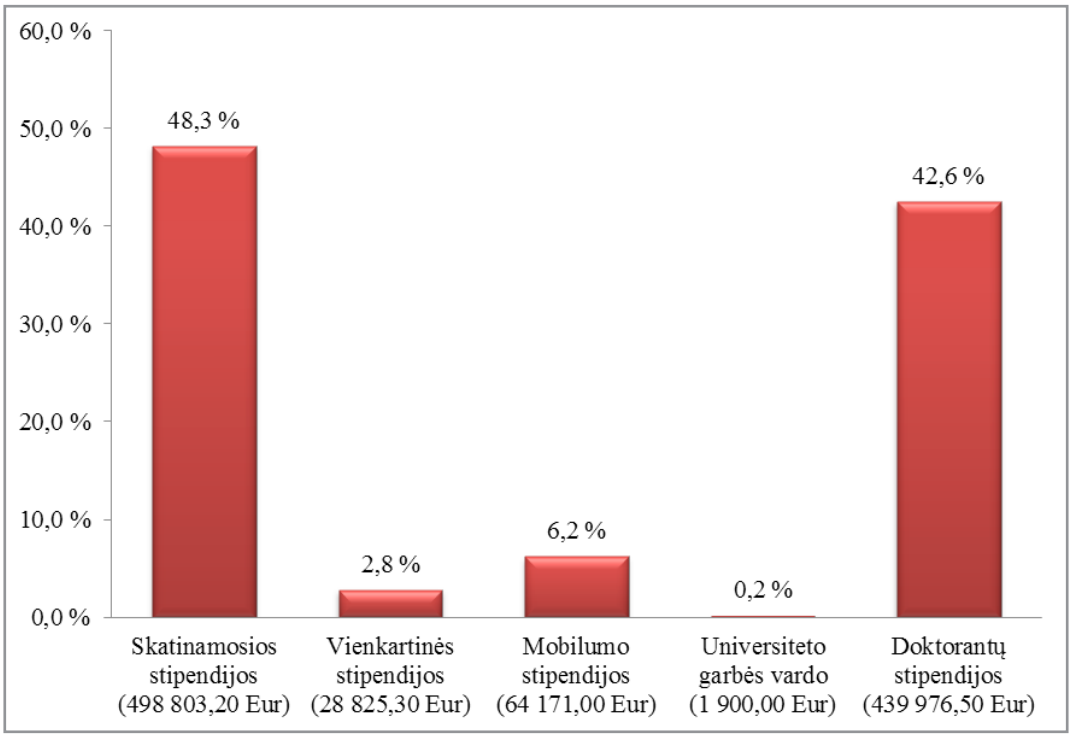
- Skatinamosios stipendijos;
- Vienkartinės stipendijos;
- Mobilumo stipendijos;
- Universiteto garbės vardo stipendijos;
- Doktorantų stipendijos.

Universiteto Stipendijų fondui iš Valstybės biudžeto lėšų 2015 m. buvo paskirta 1 033 676,00 Eur, t. y. 124 804,07 Eur mažiau negu 2014 m.



35 pav. **Stipendijų fondo dalis, paskirta iš Valstybės biudžeto lėšų 2013–2015 m.**

Vadovaujantis 2015 m. birželio 3 d. Vytauto Didžiojo universiteto Senato nutarimu patvirtintu atnaujintu *Vytauto Didžiojo universiteto stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, didžioji stipendijų fondo dalis skirta skatinti studentus gerai mokytis ir atsižvelgiant į studijų rezultatus. Puikiai besimokantiems I studijų pakopos bei aktyviai dalyvaujantiems mokslo ar meno srityje II studijų pakopos studentams suteikta galimybė gauti padidintas stipendijas.



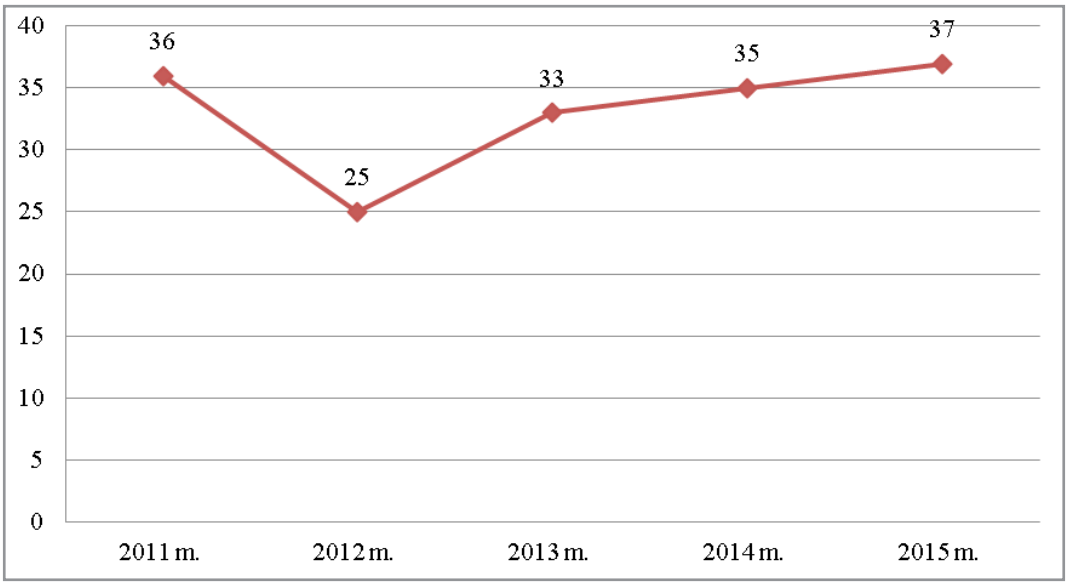
36 pav. **2015 m. stipendijų fondo paskirstymas pagal stipendijų rūšis**

MOBILUMUI SKIRTOS LĖŠOS

Gauti mobilumo stipendiją turėjo galimybę visų studijų pakopų ir formų studentai, kurie:

- atvyko studijuoti į Universitetą, pagal bendradarbiavimo sutartis, kuriose buvo numatytas stipendijos skyrimas (13 825 Eur);
- išvyko dalinių studijų, praktikos, stažuočių ar kitais studijų tikslais į užsienio aukštojo mokslo ir kitas institucijas pagal dvišalio bendradarbiavimo sutartis ar kitas mainų programas, kuriose dalyvauja Universitetas (50 346 Eur).

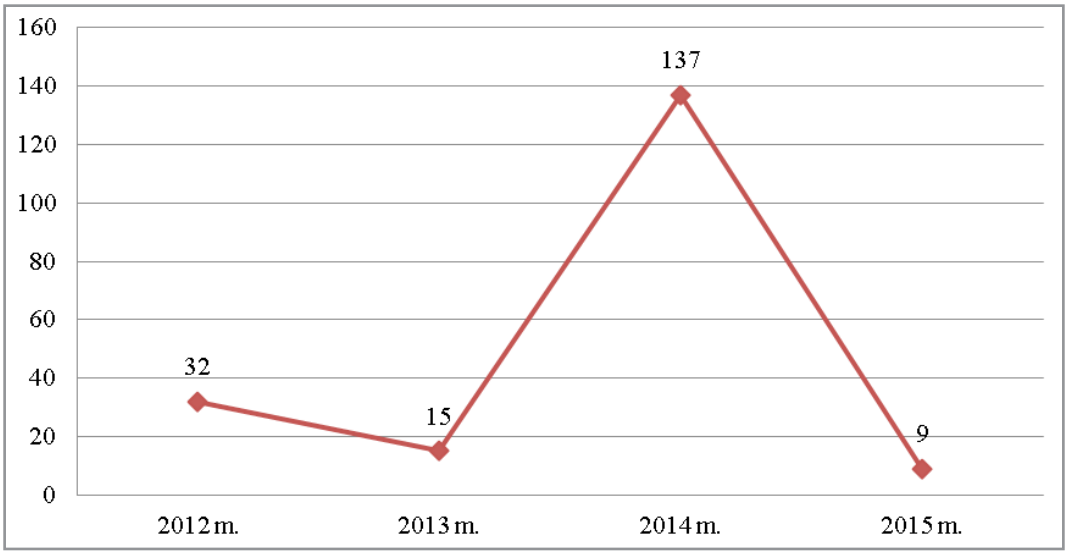
2015 m. išvykstančių ir atvykstančių studentų mobilumo stipendijoms buvo panaudota – 64 171 Eur.



37 pav. **Išvykstančių studentų, kuriems skirtos mobilumo stipendijos, skaičiaus dinamika 2011–2015 m.**

Vytauto Didžiojo universitetas, vykdydamas Liūto Mockūno teisių perėmėjos Francoise Marie Puzyna-Mockūnas valią, atsižvelgdamas į Liūto Mockūno indėlį į Vytauto Didžiojo universiteto akademinę bei aktyvią kūrybinę veiklą JAV lietuvių išeivijoje ir, įvertinęs viso gyvenimo pastangas stiprinant ryšius su Lietuva, yra įsteigęs Liūto ir Francoise Marie Puzyna Mockūnų vardinę stipendiją. 2015 m. buvo atnaujintas stipendijos skyrimo nuostatų aprašas, o Mockūnų stipendija skirta Humanitarinių mokslų fakulteto 2 kurso doktorantei Inai Vaisiūnaitei.

Skatinant tarptautinį bendradarbaivimą, 2015 m. studentai vyko į tarptautines konferencijas Suomijoje, Rumunijoje, Anglijoje, Kroatijoje. Keletui (9) buvo finansuotos kelionių išlaidos ir apmokėtos arba iš projektų, arba iš Universiteto lėšų (< 1800 Eur).



38 pav. **Studentų, kuriems kompensuotos kelionių išlaidos, skaičiaus kaita 2012–2015 m.**

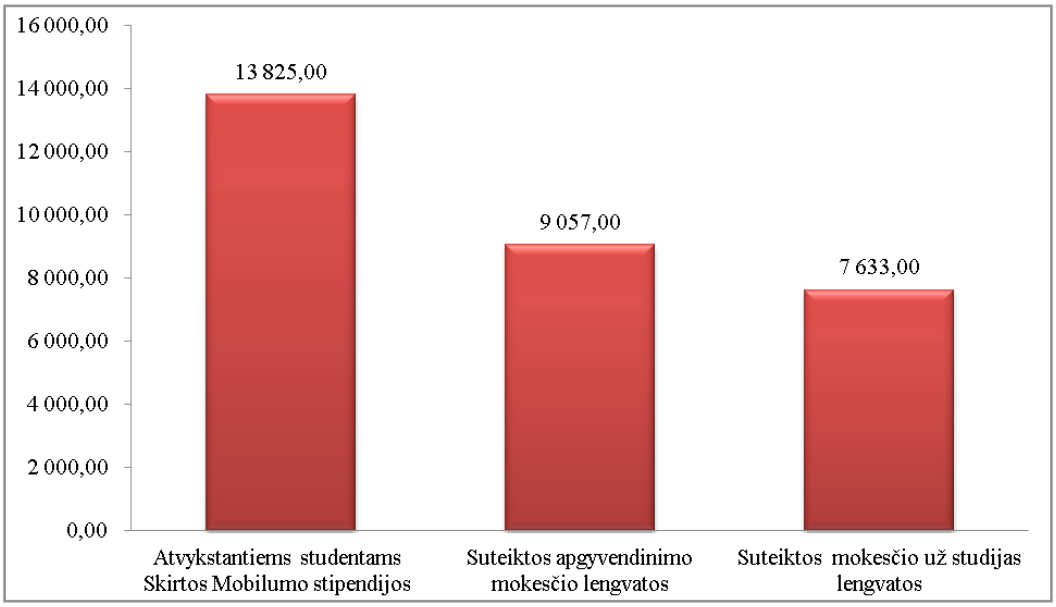
Plėtodamas tarptautiškumą, Vytauto Didžiojo universitetas kuria palankias studijų sąlygas, skatina ir remia užsienio studentus. Vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto užsienio studentų studijų stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, 2015 m. be mobilumo stipendijų atvykstantiems studentams iš Serbijos, Italijos, Turkijos bei Azerbaidžano, buvo skirtos *sidabrinės stipendijos* 8, palengvinusios finansines sąlygas studijuoti VDU.

14 lentelė

Užsienio studentams skirtų stipendijų kaita 2011–2015 m.

	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Auksinė stipendija	1	2	1	–	–
Sidabrinė stipendija	1	–	–	1	5

Atvykstantiems studentams suteiktos mokesčių lengvatos (12), skirtos stipendijos užsieniečiams (4) ir mokėtos Lituanistinės stipendijos (8). Užsienio studentams prioriteto tvarka skirtos gyvenamosios vietos bendrabučiuose (251).



39 pav. **VDU lėšos, skirtos atvykstančių studentų skatinimui**

2015 m. rudens semestre studentams iš Gruzijos (1) bei Ukrainos (1) dalį mokesčio už studijas padengė *Švietimo mainų paramos fondas*, likusią dalį – Vytauto Didžiojo universitetas.

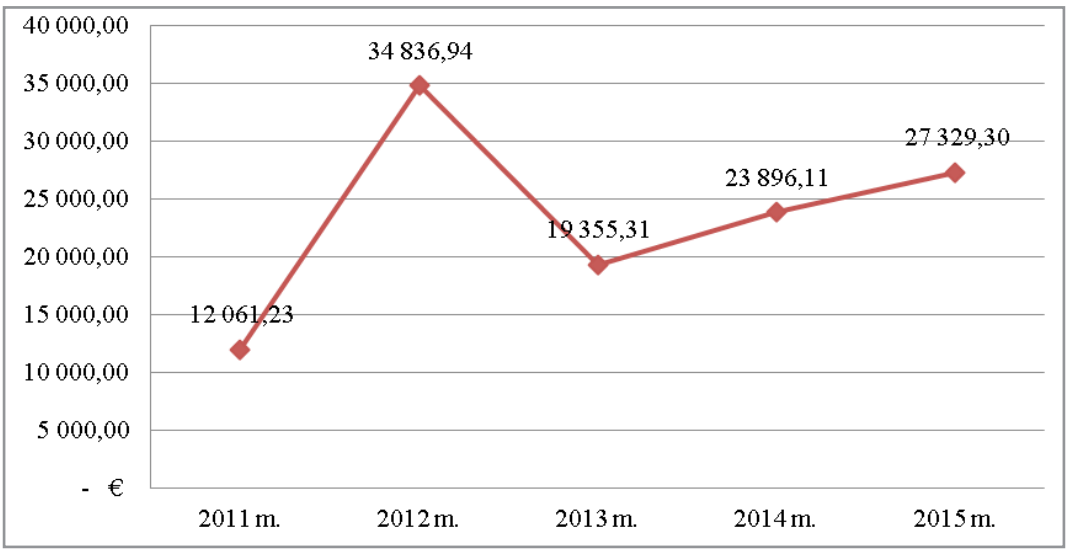
Įgyvendinant „Vystomojo bendradarbiavimo specialistų rengimas Lietuvoje: bakalauro programa „Tarptautinės politikos ir vystymo studijos“ ir kitus projektus, atvykstantiems studentams buvo skirta daugiau nei 20 tūkst. Eur parama.

Vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto Lituanistinių stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, studentas iš Italijos (1) buvo atleistas nuo Lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursų registracijos ir apgyvendinimo VDU bendrabutyje mokesčių 2015–2016 m. m. rudens semestre.

Vytauto Didžiojo universitetas suteikė gyvenamąsias vietas Lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursų dalyviams (40), UKI organizuotos vasaros stovyklos CLUE dalyviams (22) bei kitiems Lietuvos stažuočių, praktikų, mokslo, žinių ir kitais tikslais iš užsienio atvykusiems dalyviams.

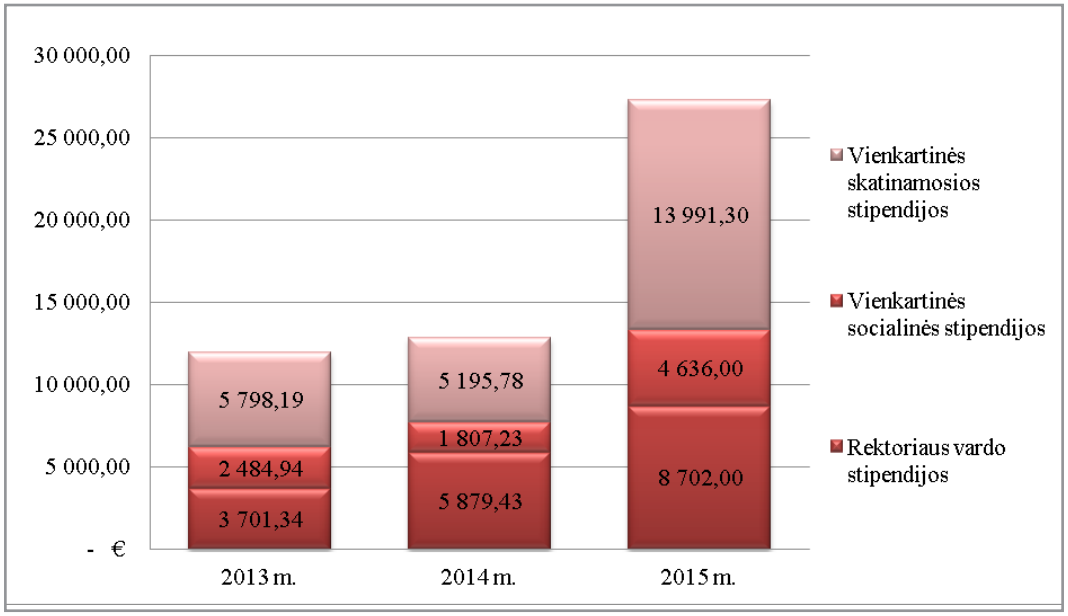
VIENKARTINĖS STIPENDIJOS

Lėšos, skirtos vienkartinės stipendijoms mokėti, sudaromos iš Valstybės biudžeto ir Universiteto turimų nuosavų lėšų.



40 pav. **Studentų skatinimui ir rėmimui skirtų lėšų kaita 2011–2015 m.**

Už aktyvų dalyvavimą mokslinėje, sportinėje, kultūrinėje, studentiškoje visuomeninėje veiklose Universiteto studentams skirtos vienkartinės skatinamosios stipendijos (2013 m. – 98, 2014 m. – 89, 2015 m. – 119); netekus vieno iš tėvų, įvykus nelaimei ar pasikeitus socialinei šeimos padėčiai, skirtos vienkartinės socialinės stipendijos (2013 m. – 40, 2014 m. – 75, 2015 m. – 31); kitais atvejais studentams buvo skirtos *Universiteto rektoriaus vardo stipendijos* (2013 m. – 7, 2014 m. – 23, 2015 m. – 10).



41 pav. **2015 m. vienkartinėms stipendijoms skirtų lėšų kaita 2013–2015 m.**

2015 m. studentams finansinės paramos skyrimas iš valstybės ar Universiteto disponuojamų nuosavų lėšų buvo labiau orientuotas į studentų skatinimą, nei rėmimą:

- Lėšos, skirtos studentams skatinti – 22 693,30 Eur.
- Lėšos, skirtos studentams remti – 4 636,00 Eur.

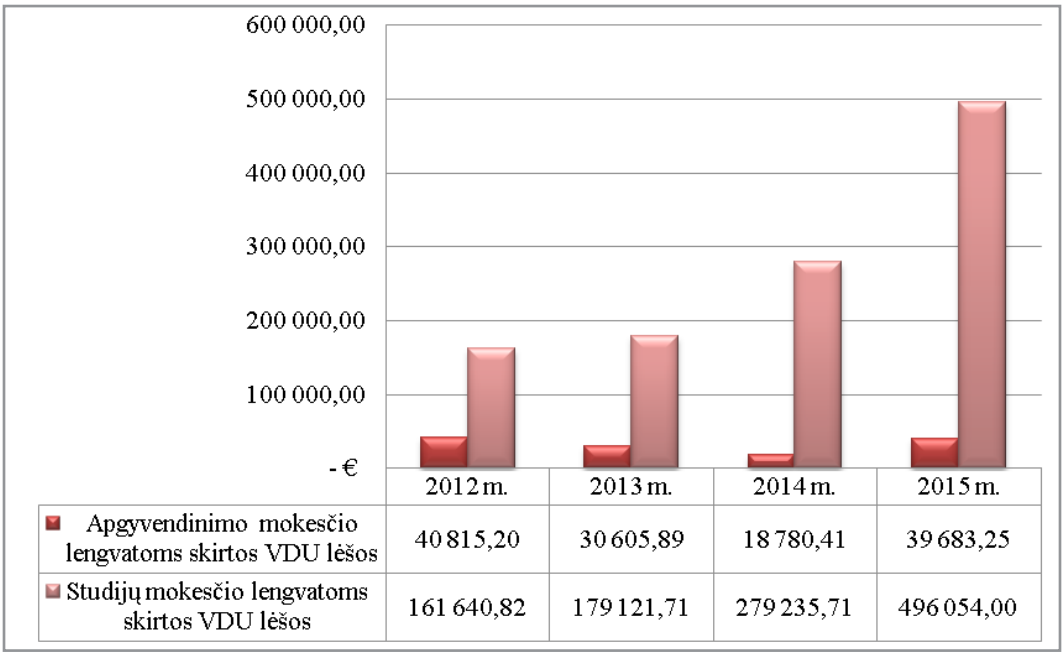
MOKESČIŲ LENGVATOS

Iš Universiteto lėšų 2015 m. mokesčių legvatos studentams skirtos konkurso (organizuoto Studentų reikalų tarnybos) tvarka bei nekonkurso tvarka, vadovaujantis Universiteto vidaus teisės aktais, sutartimis ir kitais įsipareigojimais bei išimties tvarka.

Universitetas konkurso tvarka studentams skyrė *mokesčio už studijas lengvatų* (66) ir *apgyvendinimo mokesčio lengvatų* (98); prioritetas teiktas:

- studentams, kuriems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę (35);
- neįgaliems studentams, atsižvelgiant į esamą darbingumo lygį (53);
- studentams iš šeimų, kurios augina 4 ir daugiau vaikų, jei jie yra mažamečiai; mokosi pagal bendrojo ugdymo programą ar, būdami vyresni kaip 18 metų, mokosi pagal formaliojo profesinio mokymo programą arba studijuoja aukštojoje mokykloje (14);
- studentams, atsižvelgiant į šeimos pajamas, tenkančias vienam asmeniui (62).

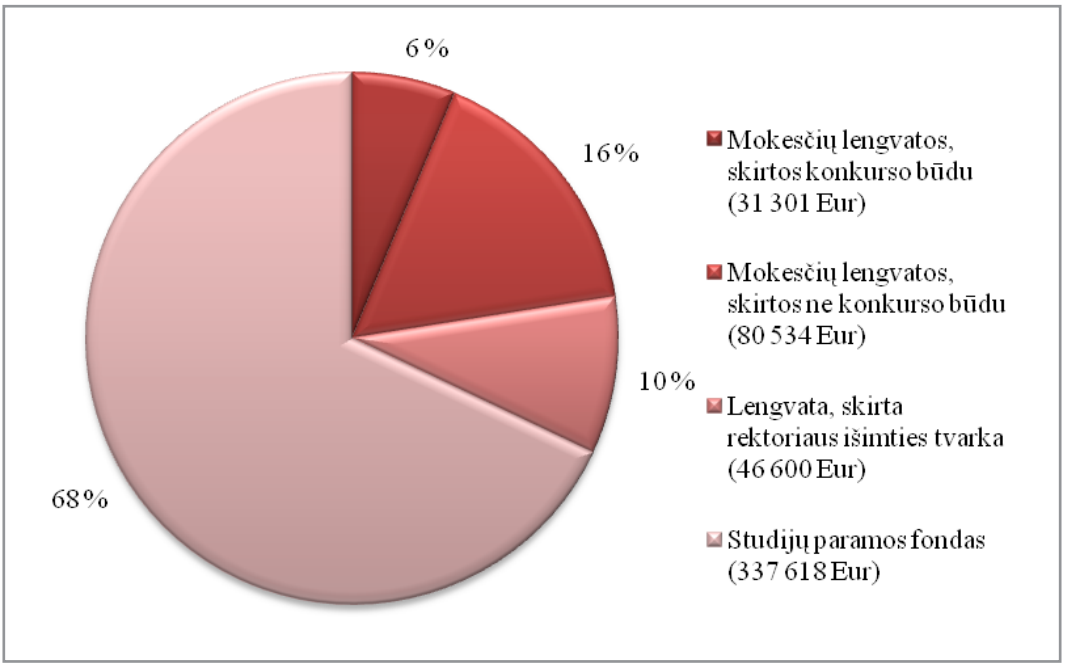
2015 m. Vytauto Didžiojo universitetas skyrė 535 737 Eur studentų mokamiems mokesčiams kompensuoti.



	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Apgyvendinimo mokesčio lengvatoms skirtos VDU lėšos	40 815,20	30 605,89	18 780,41	39 683,25
Studijų mokesčio lengvatoms skirtos VDU lėšos	161 640,82	179 121,71	279 235,71	496 054,00

42 pav. **Mokesčių lengvatoms skirtų lėšų paskirstymas 2015 m.**

Universitetas, metinio biudžeto plane numatęs tikslinių lėšų dalį, sudarė *studijų rėmimo fondą*, taip pat skyrė kitas, savo turimas ar iš kitų finansinių šaltinių gautas lėšas, kurios padėjo realizuoti studentų studijų rėmimo sistemą.



43 pav. **Mokesčio už studijas lengvatų tipai 2015 m.**

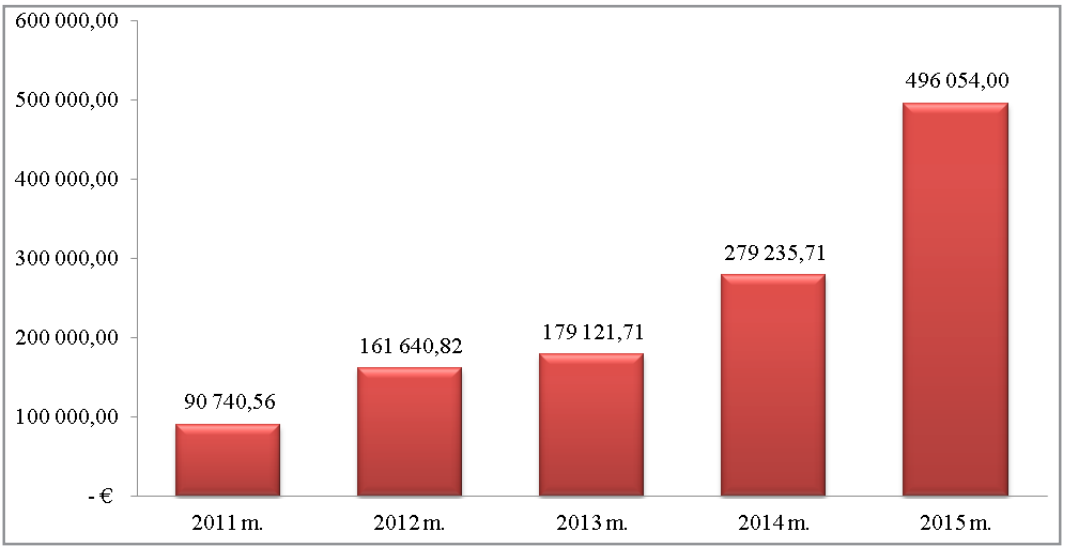
2015 m. Universitetas studijų mokesčio lengvatoms lėšų skyrė 56 proc. daugiau, palyginti su 2014 m. (279 236 Eur).

2015 m. rudens semestre (299 794 Eur) Universitetas studijų mokesčio lengvatoms skyrė daugiau 65 proc. nei 2015 m. pavasario semestre (196 260 Eur).

15 lentelė

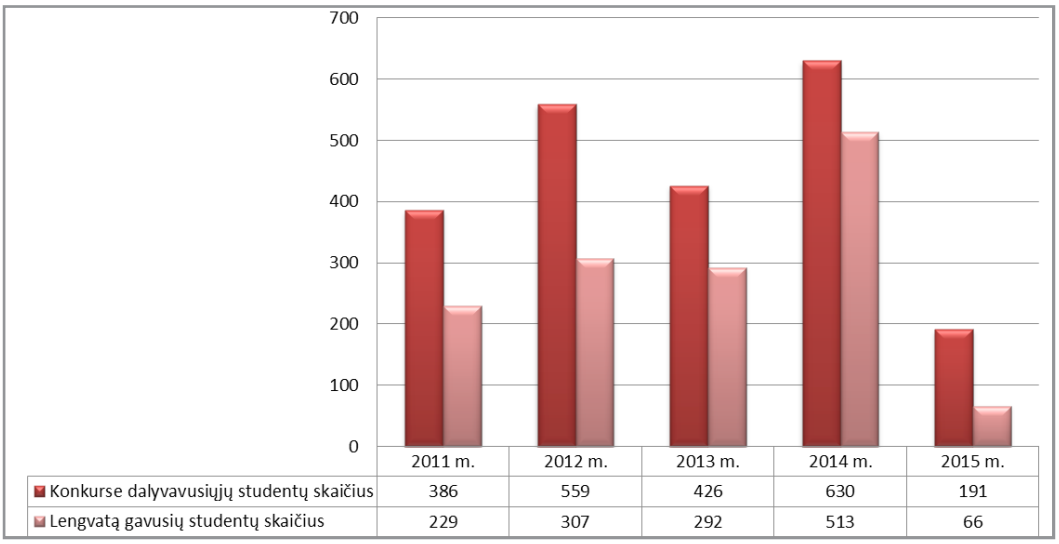
Mokesčių lengvatų skyrimo tipai

	Pavasario sem.	Rudens sem.
Mokesčių lengvatos, skirtos konkurso būdu (31 301 Eur)	21 874 Eur	9 427 Eur
Mokesčių lengvatos, skirtos ne konkurso būdu (80 534 Eur)	31 081 Eur	49 454 Eur
Lengvata, skirta rektoriaus išimties tvarka (46 600 Eur)	15 277 Eur	31 323 Eur
Studijų paramos fondas (337 618 Eur)	128 028 Eur	209 590 Eur



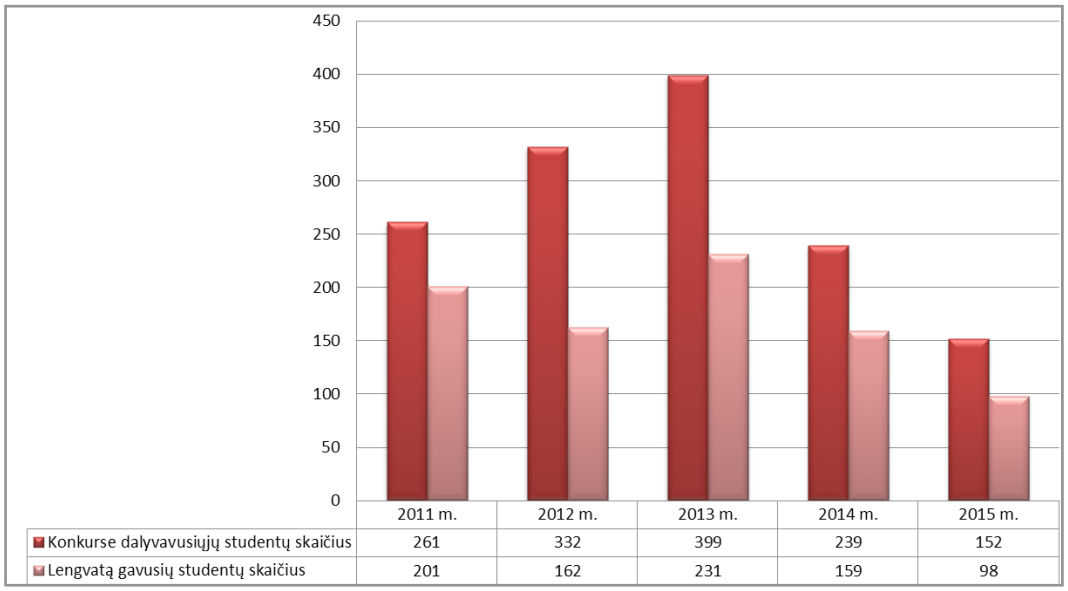
44 pav. **Universiteto lėšų, skiriamų studijų mokesčio lengvatoms teikti, kaita 2011–2015 m.**

Siekiant remti ir skatinti geriausiai besimokančius, studentams, prašantiems mokesčio už studijas lengvatos, iškelta papildoma konkurso sąlyga – lengvata gali būti skiriama Universiteto studentams, kurių paskutinės sesijos išklausytų dalykų, įvertinus kreditus, vidurkis (pirmo kurso studentams – stojamasis konkursinis balas) yra ne mažesnis kaip 8 (aštuoni) balai. Dėl to žymiai sumažėjo (30 proc.) konkurse dalyvaujančių studentų (191). Buvo patenkinti 35 proc. prašymų (66) skirti mokesčio už studijas lengvatą iš visų prašiusiųjų (191).



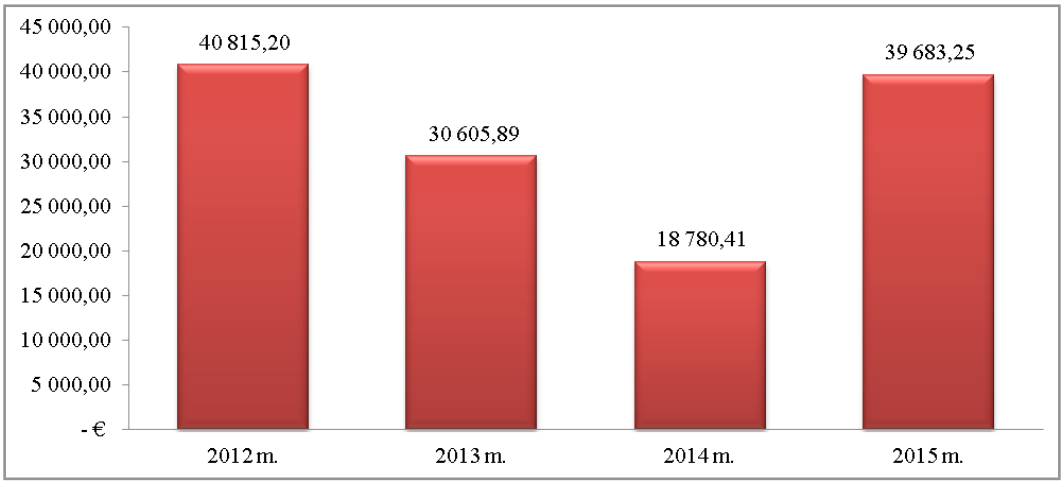
45 pav. **Mokesčio už studijas lengvatai gauti konkurso dalyvių skaičiaus kaita 2011–2015 m.**

Apgyvendinimo mokesčio lengvatos skiriamos laikantis tokių pačių konkursinių kriterijų, kaip ir skiriant mokesčio už studijas lengvatas, tačiau atsižvelgiama į tai, kuriame VDU bendrabutyje gyvena studentas. Buvo patenkinta 65 proc. prašymų (98) skirti mokesčio už apgyvendinimą lengvatą iš visų prašiusiųjų skaičiaus (152).



46 pav. **Apgyvendinimo bendrabutyje mokesčio lengvatai gauti konkurso dalyvių skaičiaus kaita 2011– 2015 m.**

2015 m. *apgyvendinimo bendrabutyje mokesčio lengvatoms* suteikti Universitetas skyrė 56 proc. daugiau lėšų nei 2014 m.



47 pav. **Universiteto lėšų, skiriamų apgyvendinimo mokesčių lengvatoms teikti, kaita 2012–2015 m.**

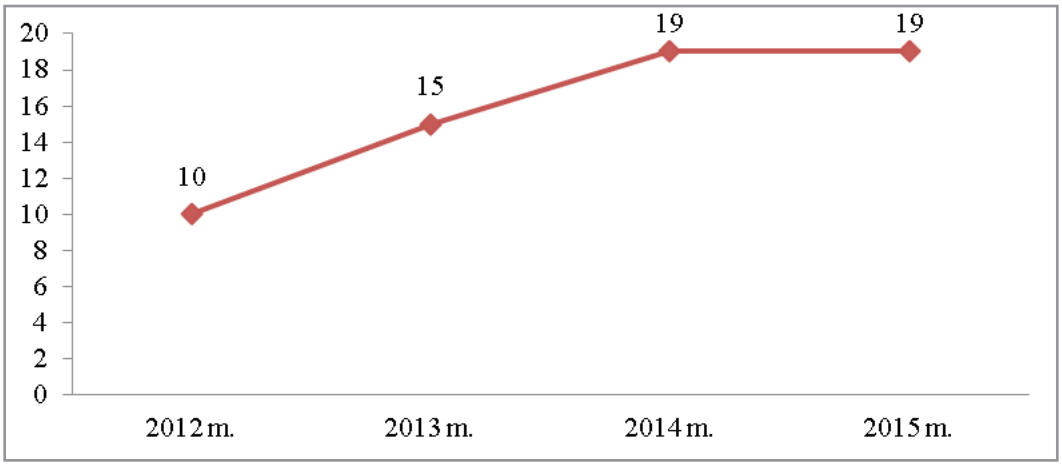
Vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto mokestinių lengvatų teikimo ir kompensacijų skyrimo tvarkos aprašu*, *Vytauto Didžiojo universiteto studijų rėmimo tvarkos aprašu*, *Vytauto Didžiojo universiteto užsienio studentų studijų stipendijų skyrimo tvarkos aprašu*, studentams skiriamos mokesčių lengvatos visam studijų laikotarpiui, vieniems akademiniams metams ar vienam semestrui; gali būti skiriamos studentams skatinti ar paremti. Universitetas skiria mokesčių lengvatas, susijusias su studijų procesu ar teikiamomis apgyvendinimo paslaugomis. Dėl šios informacijos daugialypiškumo ir, įvertinus universiteto padalinių, kuriems ji reikalinga, skaičių (12), iškilo poreikis sukurti informacinę sistemą, kad būtų lengviau sisteminti ir patogiau pateikti duomenis. Studentų reikalų tarnybai inicijavus, 2015 m. buvo sukurta Mokesčių lengvatų informacinė sistema

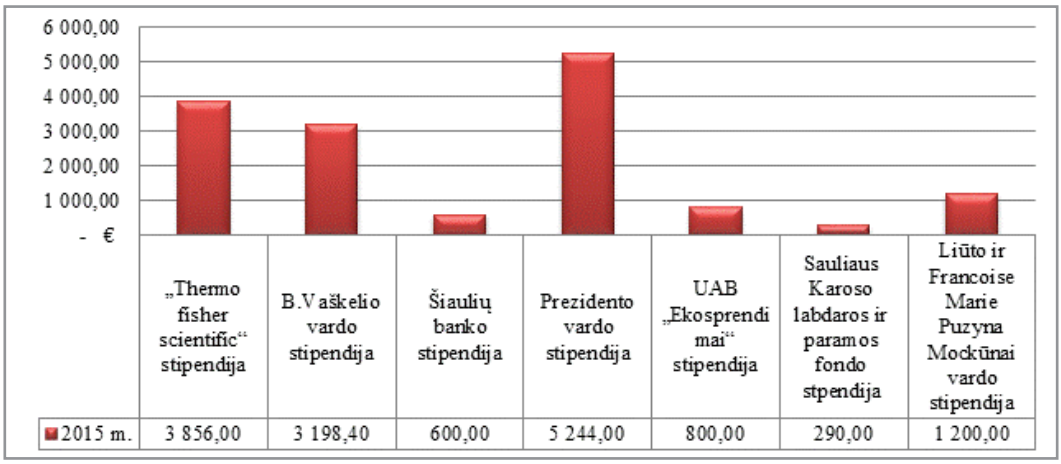
(MOLIS) ir lapkričio mėnesį pradėjo veikti šios sistemos I dalis, apimanti mokesčių lengvatų, susijusių su studijų procesu, administravimą ir kontrolę.

KITŲ SUINTERESUOTŲ INSTITUCIJŲ PARAMA

Paramą atskiroms socialinėms grupėms 2015 m., kaip ir iki tol, teikė ne tik Universitetas, bet ir Neįgaliųjų reikalų departamentas (15 134,80 Eur). Buvo skiriamos *išmokos specialiesiems poreikiams tenkinti* ir *iš dalies kompensuotas mokestis už studijas* negalią turintiems studentams; Valstybinis studijų fondas VDU studentams skyrė *socialines stipendijas* (daugiau kaip 850 tūkst. Eur) ir teikė *paskolas* lengvatinėmis sąlygomis; Švietimo ir mokslo ministerija (71 136, Eur) mokėjo *tikslines išmokas* negalią turintiems studentams; kitą paramą – *vardines stipendijas* (15 188,40 Eur) – teikė nevyriausybinės organizacijos, atskiri fiziniai ir juridiniai asmenys.

Vardines stipendijas, skirtas pagal specialius fondų reikalavimus ar susitarimų sąlygas, 2015 m. gavo 19 Universiteto studentų. Pirmą kartą UAB „Ekosprendimai“ skyrė 200 Eur vardinę stipendiją Gamtos mokslų fakulteto 3 kurso studentui Karoliui Marcevičiui, o Sauliaus Karoso labdaros ir paramos fondas 290 Eur vardinę skyrė Muzikos akademijos 2 kurso magistrantei Rūtai Černiūtei.

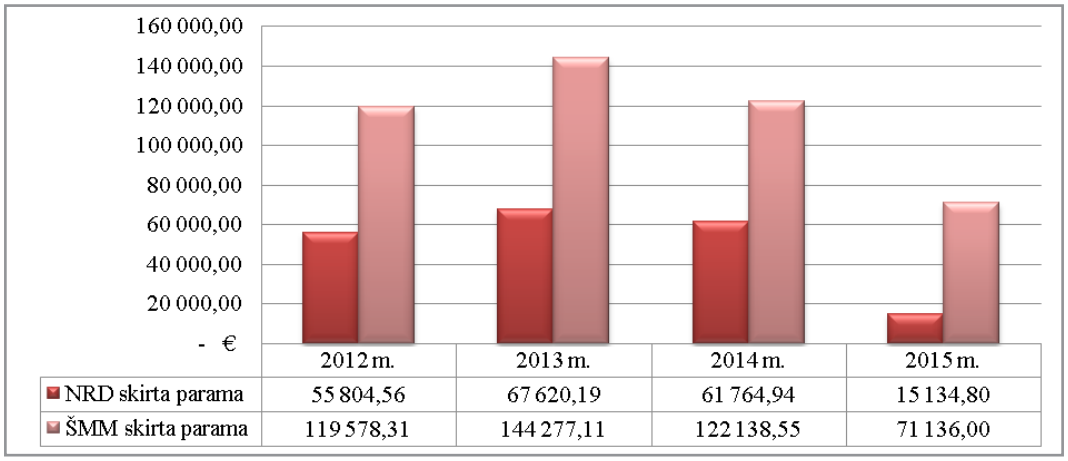




48–49 **pav. 2015 m. skirtų vardinių stipendijų skaičius ir lėšos**

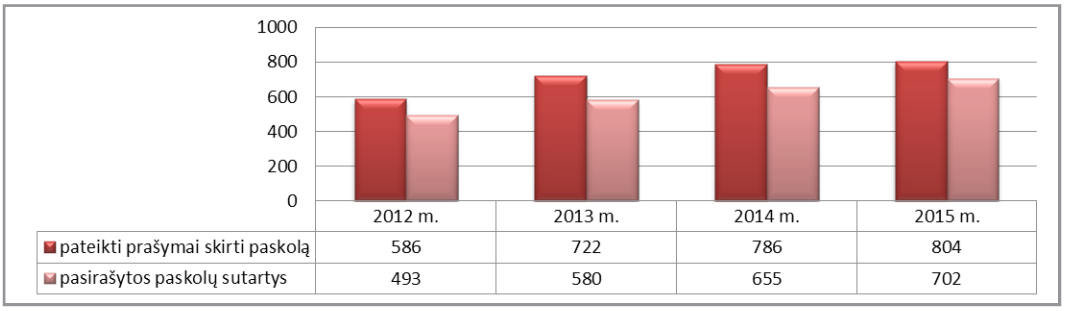
Vadovaujantis LR Vyriausybės nutarimu, Neįgaliųjų reikalų departamentas 2015 m. skyrė 113 išmokų negalią turintiems VDU studentams (2014 m. – 120).

Įgyvendinant Žmogiškųjų išteklių plėtros veiksmų programos 2 prioriteto „Mokymasis visą gyvenimą“ VP1-2.3-ŠMM-07-V priemonę „Specialiųjų poreikių turintiems studentams studijų prieinamumo užtikrinimas“, kuriai lėšos skiriamos iš Europos socialinio fondo ir Lietuvos Respublikos nacionalinio biudžeto, projekto vykdytojas Valstybinis studijų fondas projekto partneriui Vytauto Didžiojo universitetui, vadovaudamasis partnerystės sutartimi ir *Vytauto Didžiojo universiteto neįgaliems studentams skiriamų tikslinių išmokų skyrimo tvarkos aprašu*, 2015 m. skyrė tikslines išmokas 73 negalią turintiems studentams (2014 m. – 79).



50 pav. **Negalią turintiems studentams skirtų lėšų kaita 2012–2015 m.**

2015 m. VDU studentai (804) teikė prašymus Valstybiniam studijų fondui dėl paskolos, tačiau paskolas gavo ne visi (702). 76 proc. paskolas gavusiųjų studentų, lėšas skyrė *studijų mokesčiui* apmokėti, 23,6 proc. – *pragyvenimo išlaidoms* ir tik 0,4 proc. – *studijoms užsienyje*.



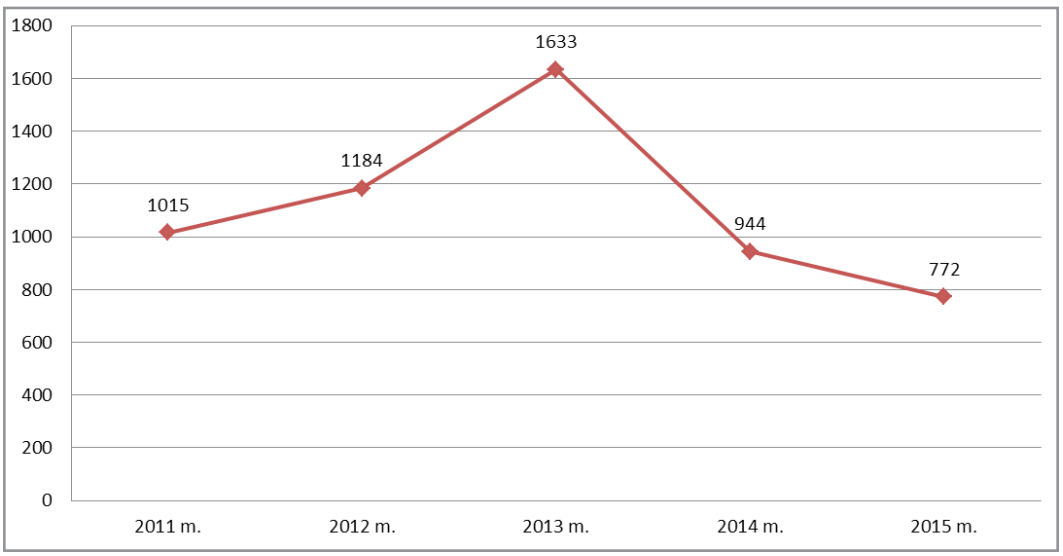
51 pav. **Valstybės remiamų paskolų poreikis ir jų tenkinimas 2012–2015 m.**

16 lentelė

Studentų, gavusių paskolas, skaičius 2011–2015 m.

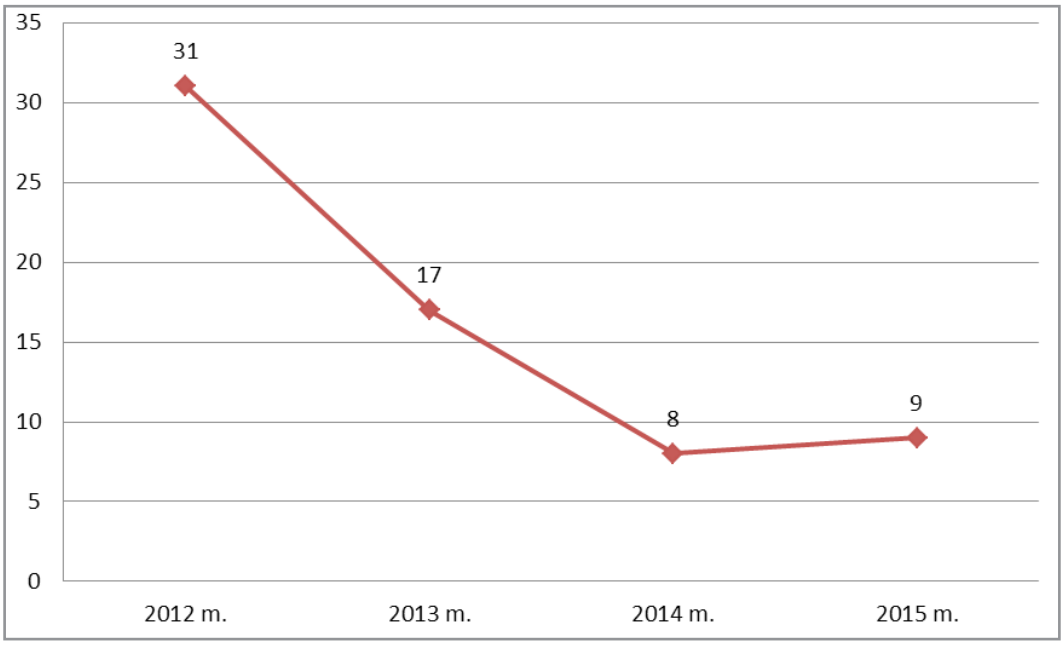
	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Studentų, gavusių paskolą studijų mokesčiui, skaičius	294	325	485	570	533
Studentų, gavusių paskolą pragyvenimo išlaidoms, skaičius	162	164	231	211	166
Studentų, gavusių paskolą studijoms užsienyje, skaičius	1	3	3	5	3

I ir II studijų pakopos bei vientisųjų studijų studentams, taip pat studentams, studijuojantiems pagal laipsnio nesuteikiančias studijų programas, studijuojantiems tiek valstybės finansuojamose vietose, tiek už studijas mokantiems savo lėšomis, kurie yra iš nepasiturinčių šeimų ar kuriems įstatymų nustatyta tvarka iki pilnametystės buvo nustatyta globa arba jų tėvai yra mirę, arba negalią turintiems studentams, Valstybinis studijų fondas LR Vyriausybės nustatyta tvarką skyrė *Socialines stipendijas* (772). Jas gauna 10 proc. Vytauto Didžiojo universiteto studentų.



52 pav. **Socialių stipendijų skaičiaus kaita 2011–2015 m.**

Valstybės parama išeivijos ir lietuvių kilmės užsieniečių vaikams, vaikaičiams ir provaikaičiams teikiama du kartus per metus (rudens ir pavasario semestre) konkurso būdu. 2015 m. finansinė parama buvo skirta 9 studentams, besimokantiems VDU.



53 pav. **Valstybės paramą gaunančių išeivijos ir lietuvių kilmės užsieniečių vaikų skaičiaus kaita 2012–2015 m.**

2015 m. nuolatinę privalomąją pradinę karo tarnybą atlikusiems ar bazinius karinius mokymus baigusiems dviem studentams iš Valstybinio studijų fondo buvo skirtos lėšos (3 345,42 Eur) už studijas sumokėtos kainos daliai kompensuoti.

AKTYVIŲ STUDENTŲ SKATINIMAS

Universiteto vardo garbės stipendija, įsteigta VDU 20-ies metų atkūrimo proga, skiriama bakalauro, vientisųjų ir magistrantūros studijų studentams už studijų, mokslinės, kūrybinės, sporto ar visuomeninės veiklos pasiekimus reprezentuojant universitetą. 2015 m. Universiteto vardo garbės stipendijai gauti nominuoti 7 studentai; stipendija paskirta 5 studentams:

- Agnei Daučianskaitei, Muzikos akademijos studentei, už meninę veiklą;
- Ramintai Garbuzaitei, Menų fakulteto studentei, už meninę veiklą;
- Jurgiui Jarašiui, Muzikos akademijos studentui, už meninę veiklą;
- Brigitai Miliūnaitei, Politikos mokslų ir diplomatijos fakulteto studentei, už visuomeninę veiklą;
- Edgarui Ščiglinskui, Informatikos fakulteto studentui, už visuomeninę veiklą.

Vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto studentų savivaldos vardinės stipendijos skyrimo tvarkos aprašu, nuo 2015 m. kovo mėnesio pradėtos skirti vardinės stipendijos, kurių tikslas – skatinti ir motyvuoti aktyviausius Universiteto studentų savivaldos – Studentų Atstovybės – narius. Kiekvieną kalendorinį mėnesį Universitetas skiria Studentų atstovybei 24 BSI (Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka patvirtintų bazinių socialinių išmokų) dydžio paramą, kuri išmokama studentų savivaldos vardinėmis stipendijomis. 2015 m. šios stipendijos paskirtos VDU Studentų atstovybės prezidentui, Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentui Mindaugui Grigui (1 824,00 Eur) ir kitiems aktyviems Studentų atstovybės nariams (3 040,00 Eur).

1995 m. Švietimo ir mokslo ministerija, siekdama pagerbti Lietuvos Respublikos Prezidentus ir paskatinti geriausius Lietuvos studentus, įsteigė Prezidentų vardines stipendijas. Prezidento Antano Smetonos vardo stipendijos (humanitarinių mokslų ir meno studijų atstovams) 2015 m. skirtos Vytauto Didžiojo universiteto Muzikos akademijos 2 kurso magistrantams Ievai Goleckytei ir Laimonui Salijui bei 3 kurso studentui Jurgiui Jarašiui. Prezidento Algirdo Brazausko vardo stipendija (socialinių mokslų atstovams) 2015 m. skirta Vytauto Didžiojo universiteto Ekonomikos ir vadybos fakulteto 2 kurso magistrantei Viktorijai Grigaliūnaitei.

PARAMA STUDENTŲ ORGANIZACIJOMS

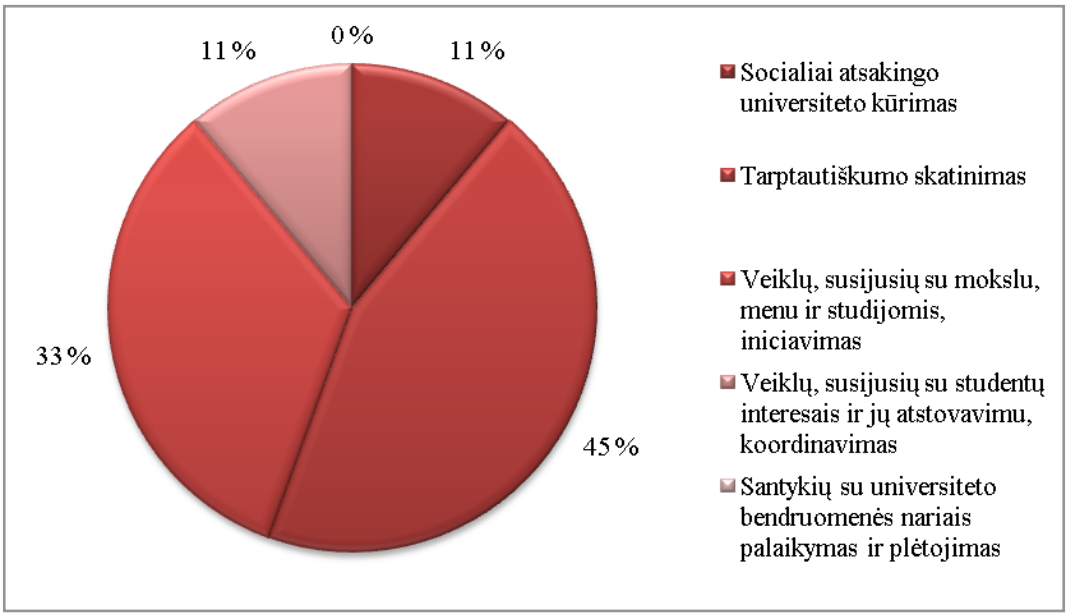
Vytauto Didžiojo universiteto studentiškoms organizacijoms, Studentiškų universiteto organizacijų paramos konkurso būdu, Universitetas skyrė tikslinę paramą, kuria siekiama skatinti bei puoselėti studentų iniciatyvas ir veiklas, plečiančias bendradarbiavimą ir žmogiškųjų išteklių potencialą, kuriančias ar plėtojančias mokslo, meno, studijų organizavimo, kultūrines, visuomenines, sporto, pilietines bei kitokio pobūdžio iniciatyvas, garsinančias Universiteto vardą. 2015 m. finansuoti 9 Universiteto organizacijų projektai (14 140,00 Eur).

17 lentelė

Universiteto organizacijų projektai ir jiems suteikta finansinė parama

Nr.	Projekto pavadinimas	Organizacijos pavadinimas	Suteikiama parama, Eur
1	„Tarpusavio pažinimo kelias“	Europos studentų teisininkų asociacijos Lietuvos nacionalinės grupės ELSA Lietuva Vytauto Didžiojo universiteto filialas	820,00
2	Ispaniškos kultūros festivalis „Primavera en español“	Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubas	800,00
3	„Lietuvos ir Lenkijos santykių dinamika: bendradarbiavimas ES”	Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas	530,00
4	„Japonų kalbos skaitovų konkursas“	VDU Japonistikos klubas „Hashi“	150,00
5	„Tarptautinė jaunimo bendradarbiavimo skatinimo programa“	VDU Japonistikos klubas „Hashi“	350,00
6	„Lietuvos istorijos perspektyvos: studentų moksliniai tyrinėjimai“	VDU istorijos studentų draugija	320,00
7	„Socialinė pagalba VDU studentams“	VDU Socialinio darbo studentų klubas „Vesta“	770,00
8	„AIESEC Kaunas veiklos gerinimas, plėtra“	AIESEC Lietuva Kauno filialas	400,00
9	„Studentų užimtumo programa“	Vytauto Didžiojo universiteto Studentų atstovybė	10 000,00

2015 m. VDU organizacijos savo veiklomis labiausiai stengėsi skatinti tarptautiškumą (44,44 proc.) ir mokslą, meną ir studijas (33,44 proc.).

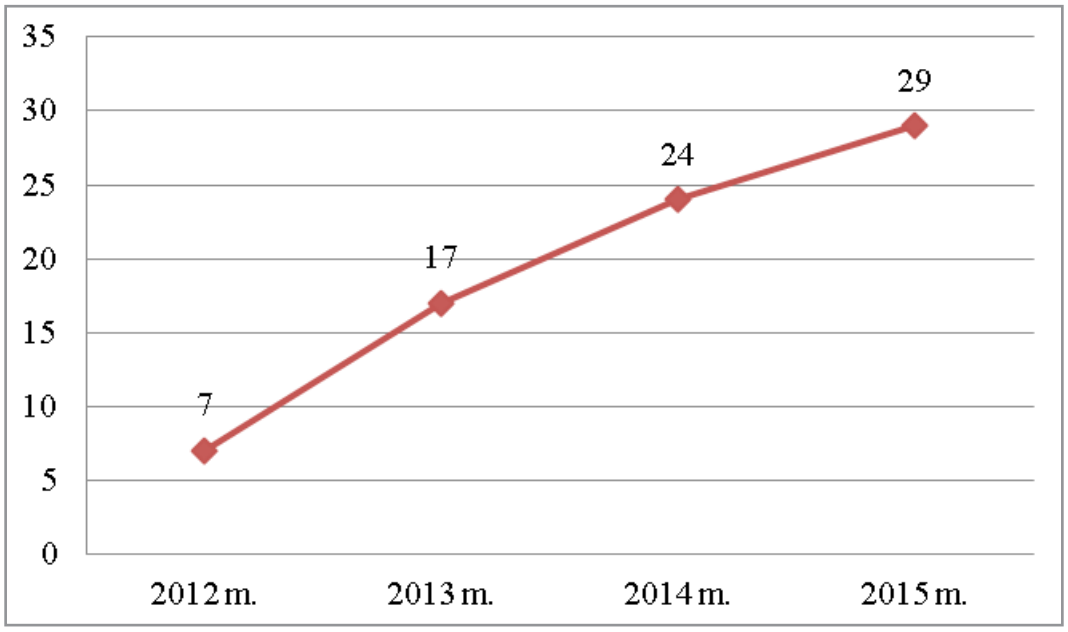


54 pav. **VDU organizacijų projektų pasiskirstymas pagal prioritetines sritis**

VDU studentiškos organizacijos, įgyvendindamos projektus, išnaudojo 14 091,17 Eur, tai sudarė 99,66 proc. Universiteto skirtų lėšų joms remti.

2015 m. Vytauto Didžiojo universiteto studentiškos organizacijos statusą įgijo:

- Socialinio darbo studentų klubas „Vesta“;
- Vytauto Didžiojo universiteto Ukrainiečių klubas;
- Vytauto Didžiojo universiteto Anglų kalbos ir kultūros klubas;
- Vytauto Didžiojo universiteto Doktorantų klubas;
- Vytauto Didžiojo universiteto Jaunųjų karjeros specialistų klubas.



55 pav. **VDU studentiškų organizacijų skaičiaus kaita 2012–2015 m.**

Universitete veikia 29 studentiškos organizacijos, turinčios rektoriaus įsakymu patvirtintą Vytauto Didžiojo universiteto studentiškos organizacijos statusą.

2015 m. lapkričio 17 d. vyko VDU studentiškų organizacijų mokomieji seminarai (8 val.) aktualiomis temomis – 6 val. seminaras apie projektų rašymą ir 2 val. seminaras apie finansų valdymą, lėšų pritraukimo būdus. Seminaruose dalyvavo 20 dalyvių iš 9 studentiškų VDU organizacijų.

STUDENTŲ APGYVENDINIMAS

2015 m. rugpjūčio mėnesį atnaujinta *Vytauto Didžiojo universiteto gyvenamųjų vietų administravimo tvarkos aprašas* ir *Vytauto Didžiojo universiteto bendrabučių vidaus tvarkos taisyklės*, t. y. dokumentai, reglamentuojantys bendrabučio gyvenamųjų vietų valdymo, skyrimo, apgyvendinimo jose ir mokesčių, susijusių su apgyvendinimu, mokėjimo tvarką, gyventojų teises, pareigas ir atsakomybes.

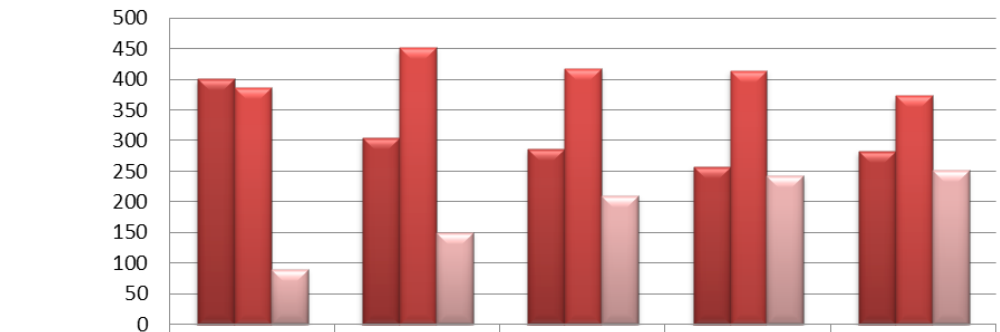
Apgyvendinimo mokesčio dydis priklauso nuo gyvenimo sąlygų kokybės bendrabučiuose, inventoriaus atnaujinimo bei jų dislokacijos vietos mieste. 2015 m. pasikeitus nacionalinei valiutai – litus pakeitus eurais – mokestis buvo perskaičiuotas ir suapvalintas iki sveikojo skaičiaus.

18 lentelė

Apgyvendinimo mokesčio dydžiai 2014–2015 m.

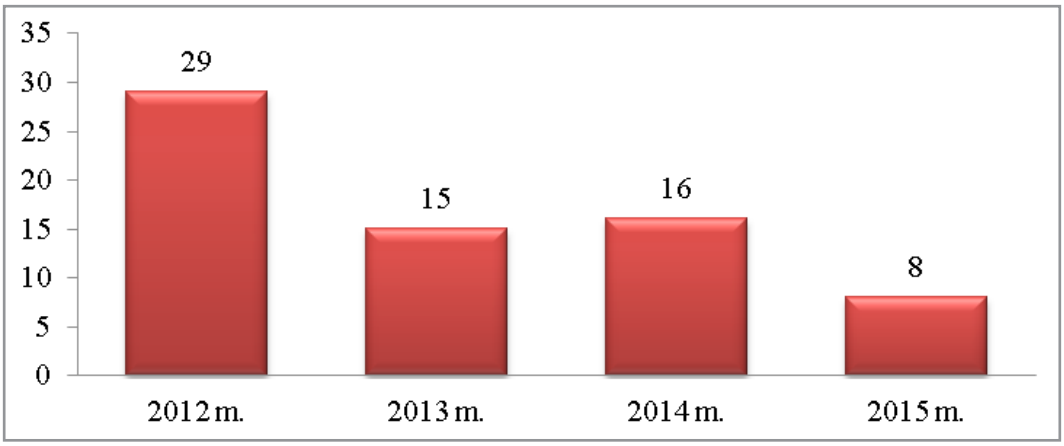
	VDU-1 (Taikos pr. 119)	VDU-2 (Vytauto pr. 71)	VDU-3 (Taikos pr. 123)
2014 m.	7 Lt/para (2,03 Eur/para)	10 Lt/para (2,90 Eur/para)	3,5 Lt/para (1,01 Eur/para)
2015 m.	2 Eur/para	3 Eur/para	1 Eur/para

2015 m. vasario mėnesį formalizavus *Vytauto Didžiojo universiteto darbuotojų ir svečių apgyvendinimo tvarką*, peržiūrėta Universiteto bendrabučių kambarių paskirtis. Panaikinus galimybę apgyvendinti Universiteto darbuotojus ir svečius VDU bendrabutyje Nr. 1 bei atsisakius teikiamų nuomos paslaugų, daugiau Universiteto darbuotojų ir svečių galima apgyvendinti VDU bendrabutyje Nr. 2 (2014 m. – 5 kambariai, 2015 m. – 8 kambariai). Dėl šios priežasties sumažėjo gyvenamųjų vietų skaičius studentams (907), tačiau atsirado galimybė daugiau laikinai apgyvendinti studentų ir jų svečių (2014 m. – 14, 2015 m. – 18).



	2011–2012 m.m.	2012–2013 m.m.	2013–2014 m.m.	2014–2015 m.m.	20015–2016 m.m.
I kursas (LT)	402	305	287	258	283
kiti kursai (LT)	387	452	418	414	373
Vizituojantys	90	150	210	243	251

56 pav. Apgyvendinimo bendrabučiuose planavimas 2012–2015 m.

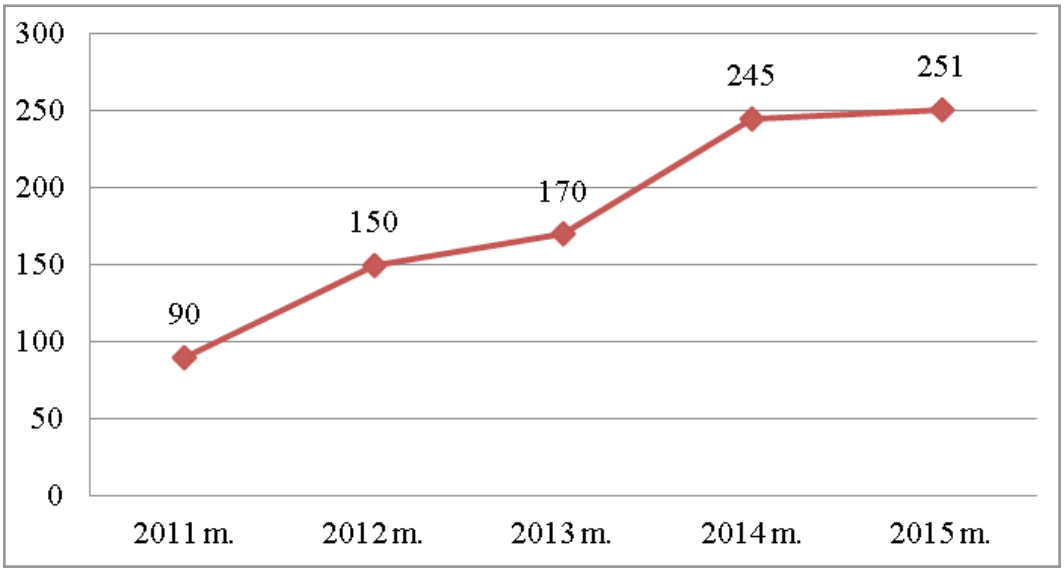


57 pav. **Kambarių, skirtų Universiteto darbuotojams ir svečiams, skaičiaus kaita 2012–2015 m.**

Studentų poreikis (1 067) apsigyventi bendrabučiuose vis dar didesnis nei galimybė juos apgyvendinti (907), todėl gyvenamosios vietos skiriamos konkurso būdu, vadovaujantis *Vytauto Didžiojo universiteto gyvenamųjų vietų administravimo tvarkos aprašu*, prioritetą suteikiant:

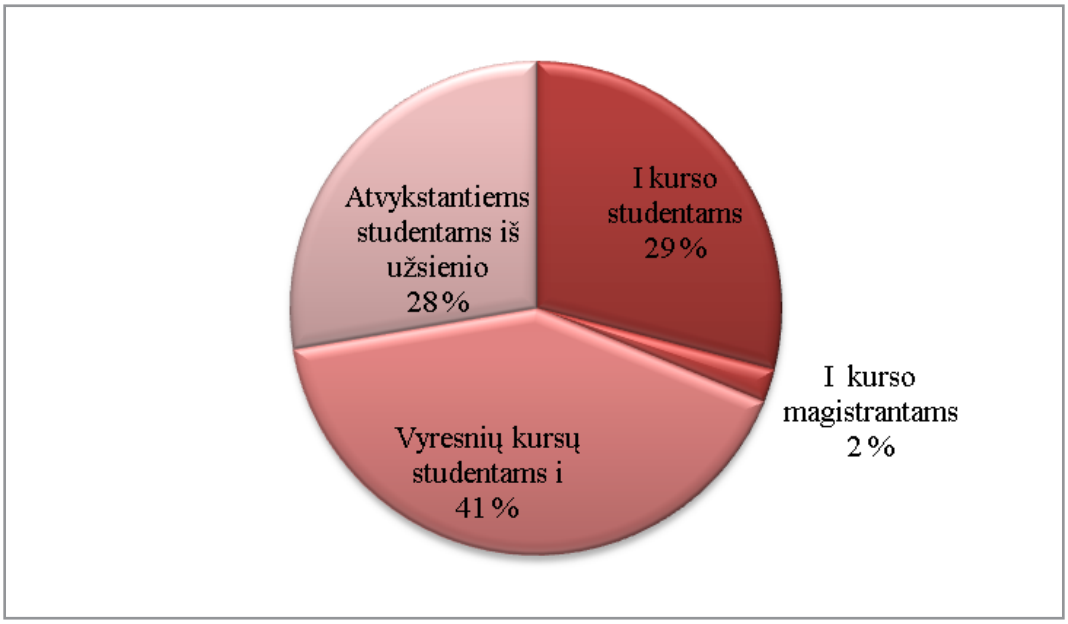
- našlaičiams, t. y. studentams, kuriems iki pilnametystės įstatymų nustatyta tvarka buvo nustatyta globa (rūpyba) arba jų tėvai (turėtas vienintelis iš tėvų) yra mirę;
- negalią turintiems studentams;
- studentams iš šeimų, kuriose yra keturi ar daugiau besimokančių / studijuojančių ar mažamečių vaikų;
- studentams iš mažas pajamas gaunančių šeimų.

Studentų prašymai apsigyventi VDU bendrabučiuose 2015 m. buvo patenkinti 85 proc., (2014 m. – 67 proc.). Universitete sumažėjus studentų, sumažėjo ir prašymų skirti gyvenamąją vietą bendrabučiuose, tačiau dėl didėjančio atvykstančių studentų skaičiaus apgyvendinimo poreikis kiekvienų metų rudens semestro pradžioje nemažėja.

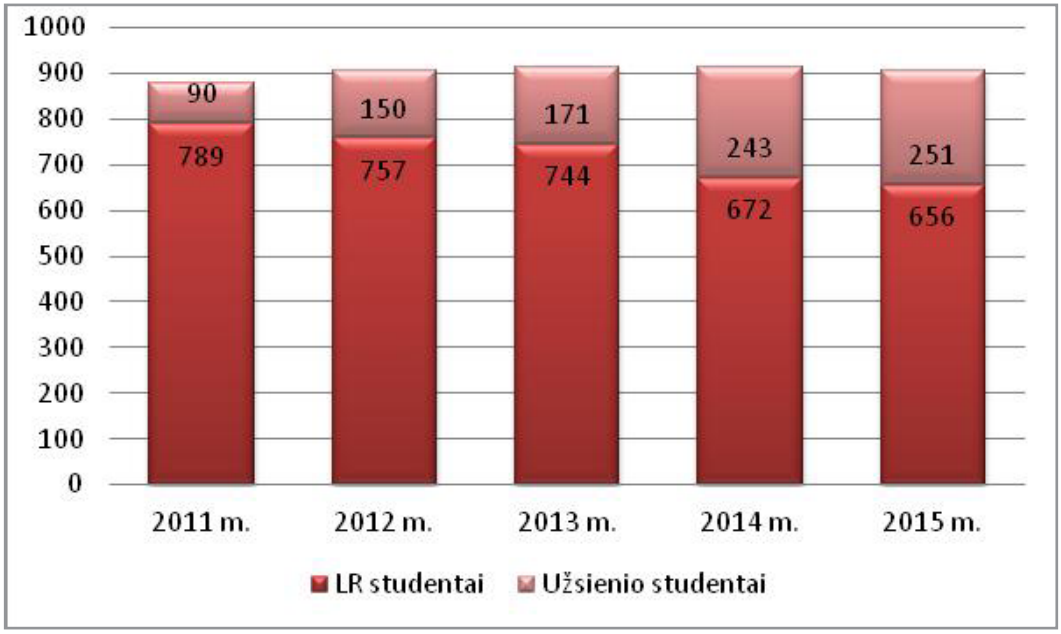


58 pav. **Užsienio studentams skiriamų vietų kaita 2011–2015 m.**

2015 m. planuotas gyvenamųjų vietų bendrabučiuose paskirstymas, atsižvelgiant tiek į 1 kurso studentų, tiek į iš užsienio atvykstančių studentų apgyvendinimo Kauno mieste galimybes.

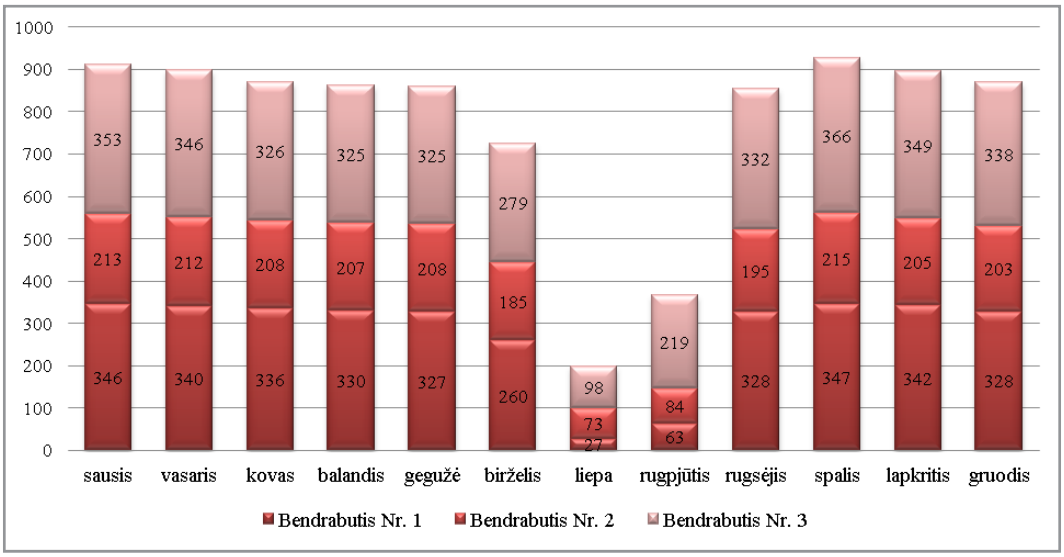


59 pav. **Gyvenamųjų vietų paskirstymas 2015 m.**

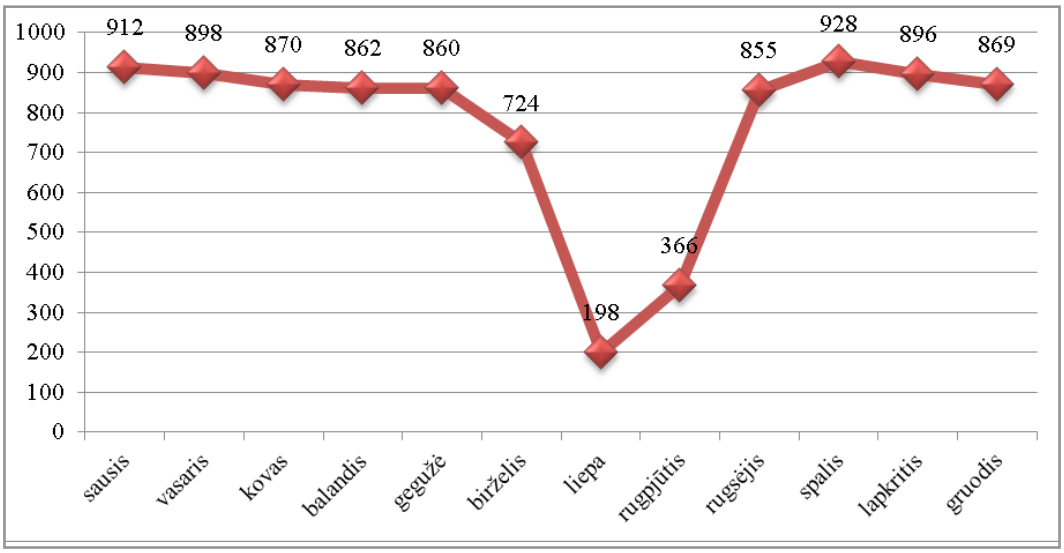


60 pav. **Gyvenamųjų vietų paskirstymo studentams kaita 2011–2015 m.**

Universiteto bendrabučiuose sukurtos geros sąlygos poilsiui ir studijoms, tačiau pastebima tendencija: įsikūrus ir susipažinus su Kauno miestu, nedidelė studentų dalis išsikelia iš bendrabučio; ypač daug laisvų vietų atsiranda per vasaros atostogas.



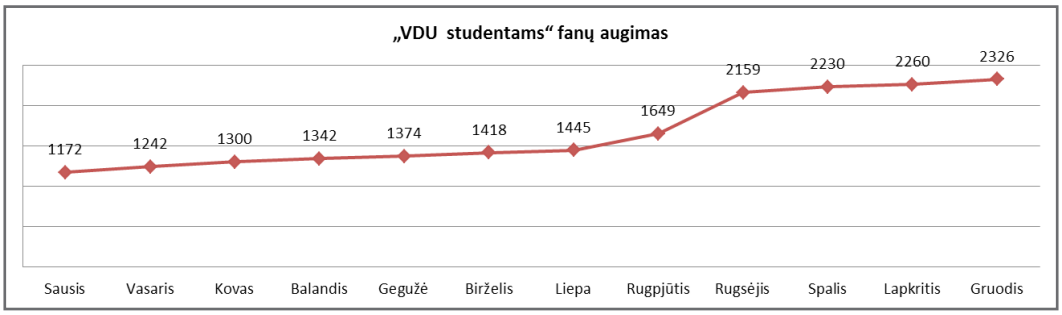
61 pav. **VDU bendrabučių užimtumo analizė 2015 m.**

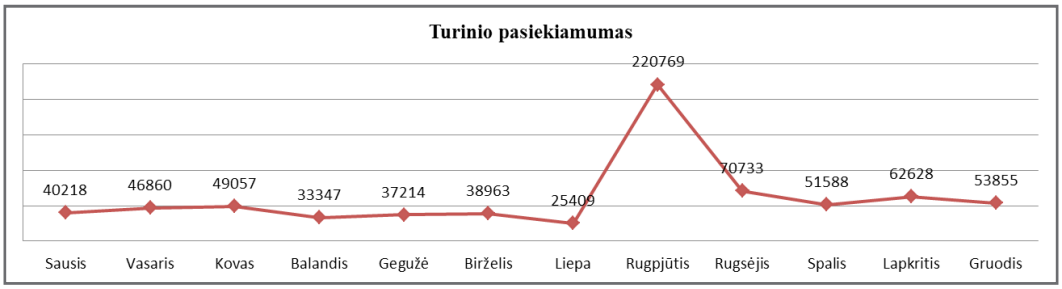


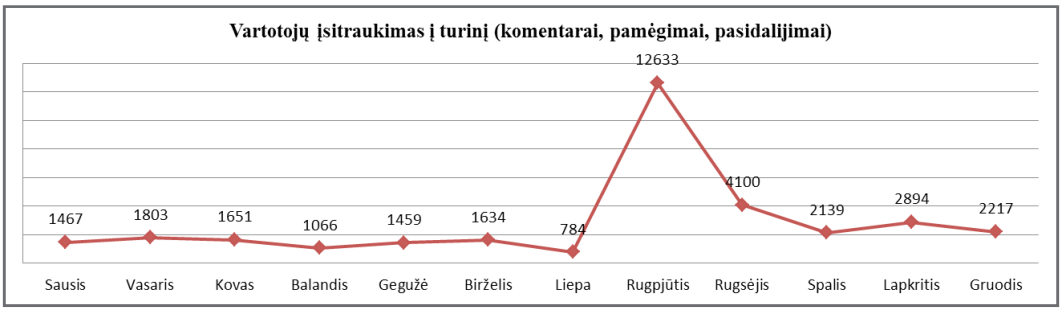
62 pav. **VDU bendrabučiuose gyvenančių studentų skaičiaus kaita 2015 m.**

UNIVERSITETO IŠORĖS IR VIDAUS KOMUNIKACIJOS VEIKLŲ PLĖTOJIMAS

Vytauto Didžiojo universiteto studentams aktuali informacija ir naujienos 2014 m. pabaigoje buvo tikslingai pradėta skelbti socialinio tinklo *Facebook* paskyroje „VDU studentams“. 2015 m. paskyra sulaukė didelio pasisekimo, socialinis tinklas tapo efektyvia informacijos studentams sklaidos priemone.







63–65 **pav. Studentų naudojimosi socialiniu tinklu *Facebook* aktyvumas**

Studentų reikalų tarnyba inicijavo įvairių studentų prašymų ir dokumentų priėmimą elektroniniu būdu (naudojant sistemą *http://apklausos.vdu.lt*). Tai užtikrino perduodamos informacijos operatyvumą ir sudarė galimybę studentams pateikti dokumentus po darbo valandų.

Patikimas
tarptautinis partneris

3.1. STUDENTŲ, DĖSTYTOJŲ IR ADMINISTRACINIO PERSONALO TARPTAUTINIS MOBILUMAS

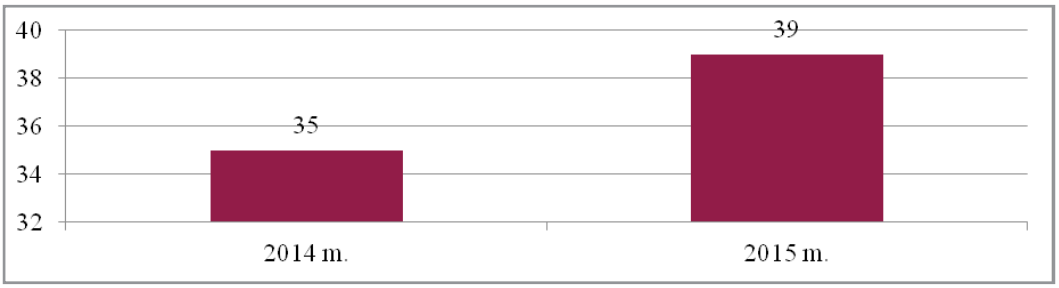
Siekdamas įgyvendinti strateginį uždavinį – skatinti tarptautinį aktyvumą – VDU bendradarbiauja su įvairiais pasaulio universitetais: vykdo studentų ir darbuotojų mainus, dalyvauja tarptautiniuose mokslo ir švietimo projektuose, diegia ir tobulina pažangesnę studijų ir tyrimų sistemą.

2015 m. tarptautiškumas Universitete buvo skatinamas keliomis kryptimis: dalyvavimas ir narystė tarptautinėse organizacijose bei tinkluose, VDU dvišalio bendradarbiavimo ir *Erasmus+* mainų programų vykdymas, programų anglų kalba kūrimas, plėtojimas ir viešinimas, užsienio studentų pritraukimas laipsnį suteikiančių ir dalinių studijų, Pasaulio lietuvių universiteto (PLU) veiklų plėtojimas, užsienio ir lietuvių studentų (re)integracija į Universitetą.

VDU sėkmingai įgyvendina *tarptautiškumo namuose* koncepciją – kasmet stiprina užsienio kalbomis, ypač anglų, dėstomų dalykų ir programų kokybę, užsienio kalbų mokymo galimybes ne tik studentams, dėstytojams, darbuotojams, bet ir Kauno bendruomenės nariams. Akivaizdi VDU lyderystė išryškėja organizuojant reikšmingus tarptautinius renginius, užmezgus ryšius su svarbiomis tarptautinėmis organizacijomis ir verslo įmonėmis. VDU išsiskiria Lietuvoje ir Baltijos regione kaip institucija, patraukli dirbti užsienio dėstytojams ir tyrėjams.

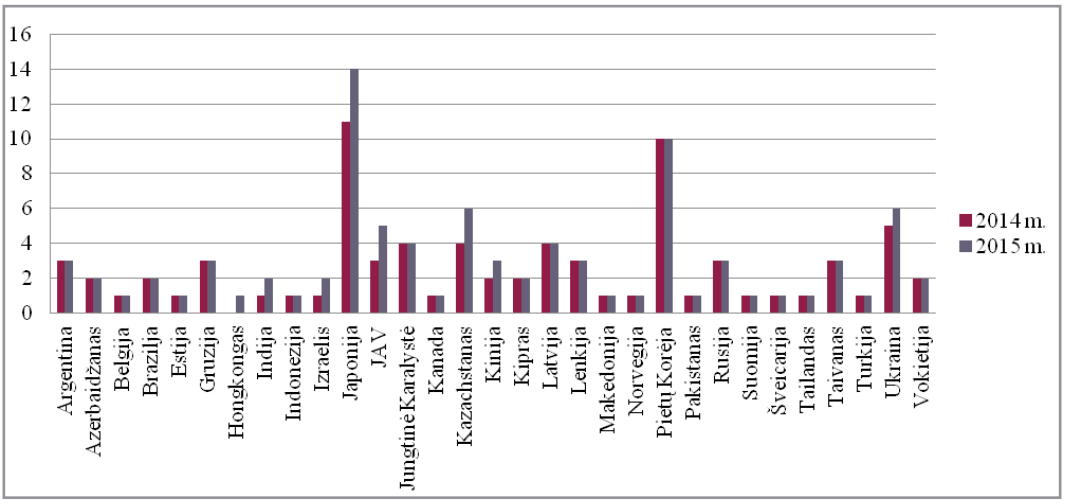
TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS

Šiuo metu VDU yra pasirašęs 156 dvišalio bendradarbiavimo sutartis su mokslo ir studijų institucijomis (MSI) iš 40 pasaulio šalių, su 91 MSI yra sudarytos mainų studijų sutartys (žr. 2 pav.). 2014 m. buvo pasirašyta 14 sutarčių, 2015 m. – 16 naujų bendradarbiavimo sutarčių, taigi partnerių skaičius per metus padidėjo gana žymiai. Galima pastebėti, jog ketvirtadalis partnerių MSI patenka į *QS World University Rankings* vertinimo sistemą (1 pav.). Likusieji pasižymi labai aukštais nacionaliniais studijų kokybės ar kitais tarptautiniais reitingais (pvz., *Asian universities rankings, Eduniversal Rankings* ir t. t.).



1 pav. **VDU dvišalių mainų programos partnerinės MSI, reitinguojamos** *QS World Rankings*, **2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. VDU studentams buvo sudarytos galimybės vykti į daugiau užsienio MSI (2 pav.).

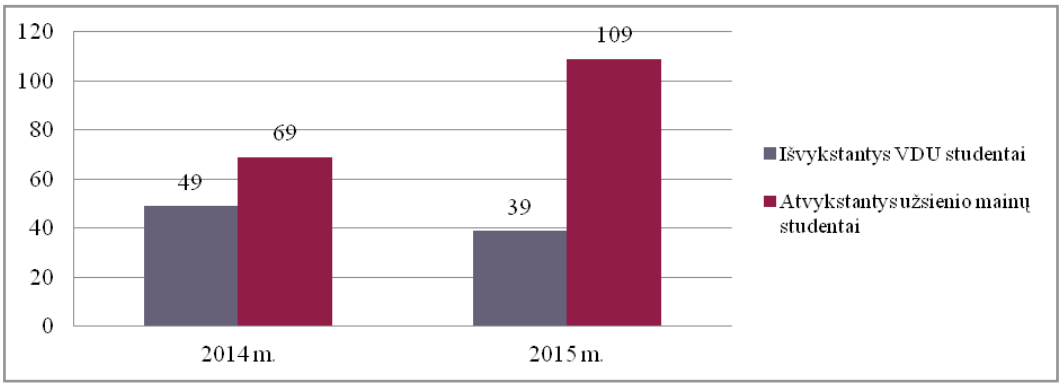


2 pav. **VDU dvišalių mainų programos partnerių MSI pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

STUDENTŲ DVIŠALIAI MAINAI

Universitetas, skatindamas studentų mobilumą bei palaikydamas glaudžius ryšius su užsienio MSI, nuo 2009 m. rudens semestro įsteigė VDU mainų programų stipendiją studentams, vykstantiems į užsienį pagal VDU dvišalio bendradarbiavimo sutartis. Palyginti su 2014 m., pagal VDU dvišalių mainų programą 2015-aisiais išvyko 10 studentų mažiau. Mažesnį skaičių sąlygojo objektyvios priežastys: konkursuose dalyvavo silpniau pasirengę studentai ir nebuvo skirta tiek užsienio valstybių stipendijų VDU studentams, kiek jų buvo suteikta 2014 metais.

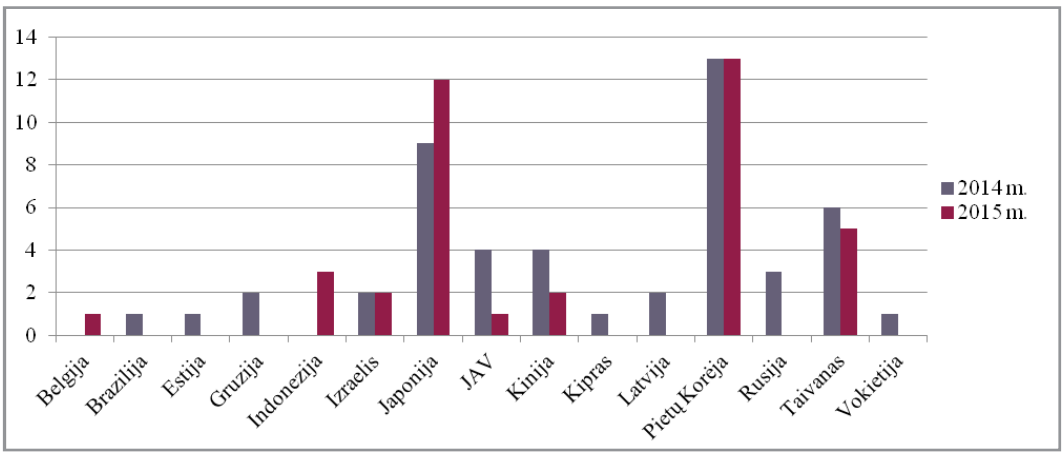
2015 m., palyginti su 2014 m., atvyko 40 studentų daugiau (3 pav.). Didėjantis atvykstančių VDU dvišalių mainų studentų skaičius rodo didėjantį VDU populiarumą partnerėse užsienio MSI.



3 pav. **VDU dvišalių mainų programos atvykusių ir išvykusių studentų skaičiaus santykis pagal metus 2014 m. ir 2015 m.**

Didėjant VDU populiarumui tarp užsienio MSI, universitetai išreiškia norą didinti priimamų mainų studentų skaičių. Siekdamos paskatinti VDU studentus atvykti mainų studijų, užsienio MSI suteikė papildomų sąlygų ir patogumų, kurie nebuvo įtraukti į bendradarbiavimo sutartis (lėktuvo bilietų apmokėjimą, nemokamą apgyvendinimą ir maitinimą).

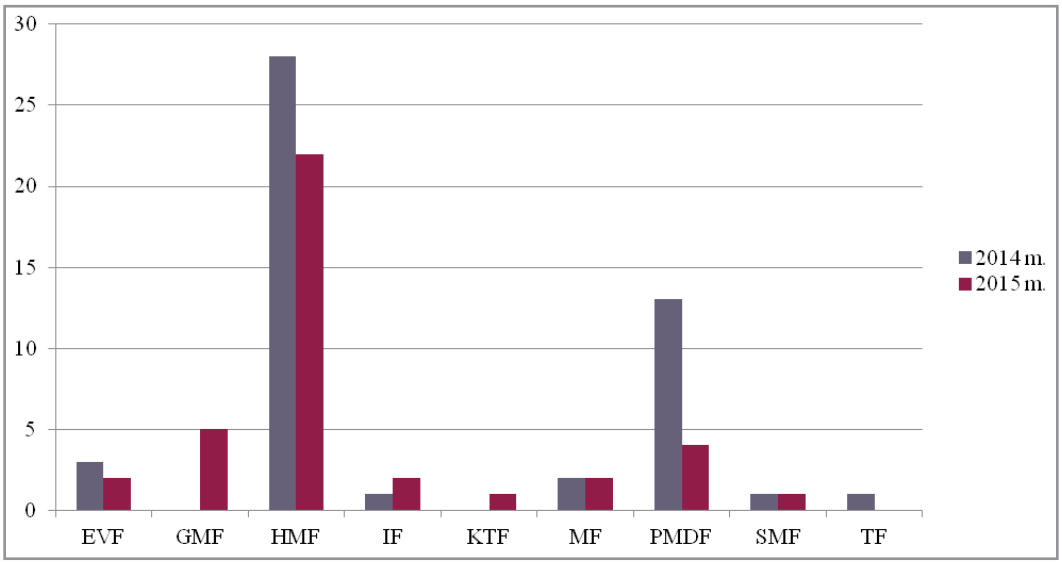
2015 m. pastebima ir studentų mainų geografinių pokyčių – pirmą kartą studentai vyko į Indonezijos MSI (4 pav.).



4 pav. **VDU studentų, išvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

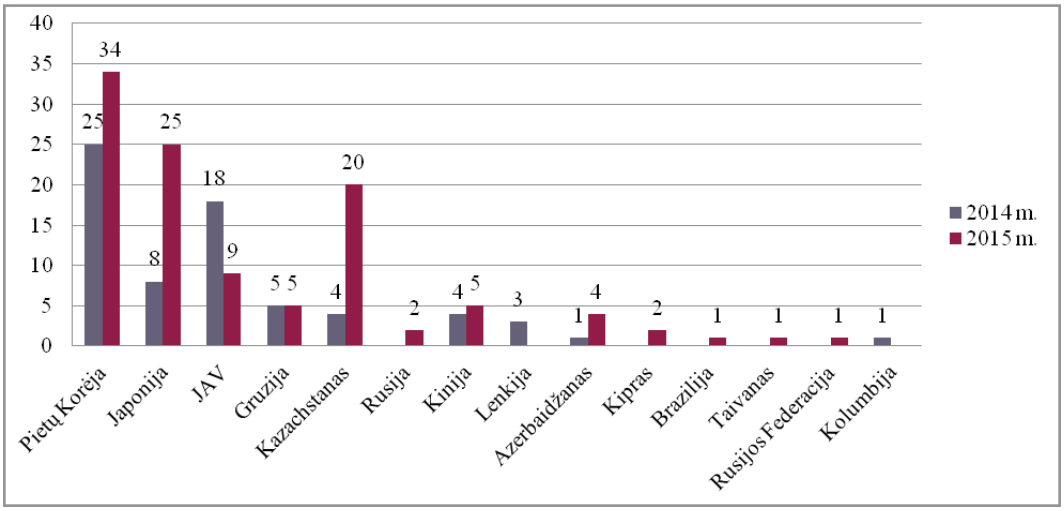
Studentų, išvykstančių pagal VDU dvišalių mainų programą, daugumą 2015 m. sudarė HMF atstovai. Verta pažymėti, jog 2015 m. dvišalių mainų konkursuose labai aktyviai dalyvavo GMF studentai – 2015 m. fakultetas išsiuntė daugiausia mainų studijų studentų nuo 2009 metų.

2015 m. pirmą kartą dvišalių mainų studijų, trunkančių vienus metus, į Japonijos partnerę MSI išvyko KTF studentas, o GMF studentas atliko praktiką Indonezijoje su VDU mobilumo stipendija (5 pav.).



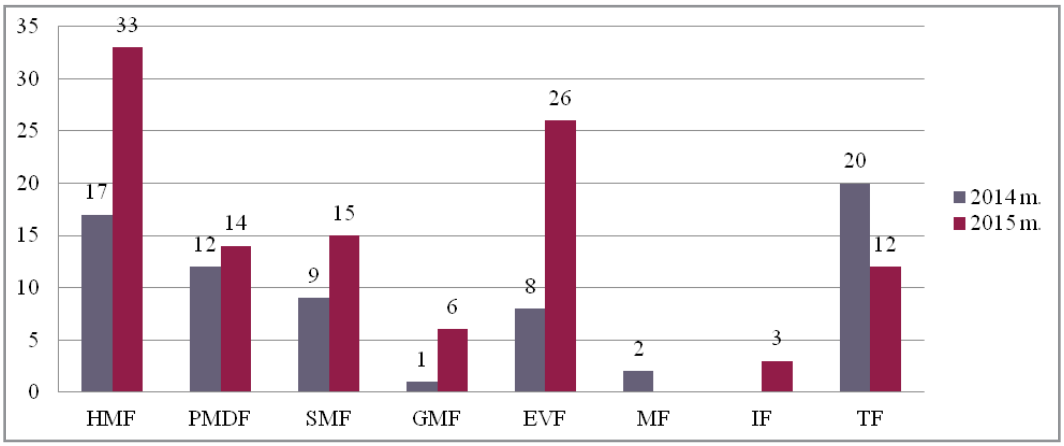
5 pav. **VDU studentų, išvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. žymiai padaugėjo atvykstančių studentų ir nuo VDU dvišalių mainų programos pradžios jų skaičius pirmą kartą viršijo 100, taip pat į VDU pirmą kartą atvyko studentų iš Brazilijos ir Taivano (6 pav.).



6 pav. **Studentų, atvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. užsienio studentai aktyviai rinkosi HMF ir EVF studijų dalykus, taip pat, naudodamiesi *artes liberales* principu, – bent po kelis dalykus iš skirtingų fakultetų (7 pav.).

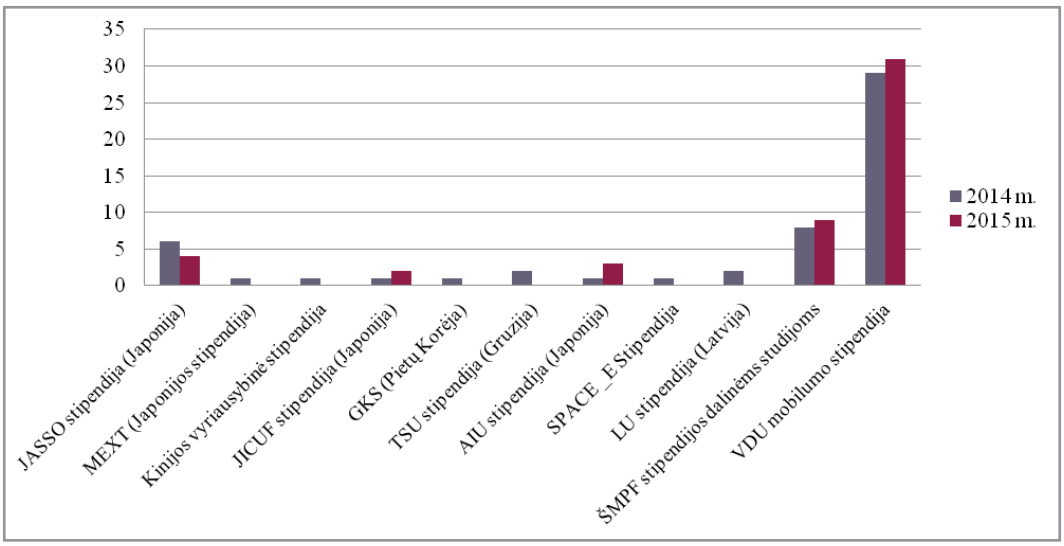


7 pav. **Studentų, atvykusių pagal VDU dvišalių mainų programą, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015-aisiais studentams buvo rengiami specialūs informaciniai seminarai fakultetuose apie VDU dvišalių mainų studijų galimybes. Jų tikslas – parengti studentus mainams ir suteikti visą reikiamą informaciją. 2015 m. per pavasario semestro dvišalių mainų konkursą įvyko studijų mainų galimybių mugė, kurioje kaip konsultantai dalyvavo ir mainų studentai iš užsienio.

DVIŠALIŲ MAINŲ STIPENDIJOS

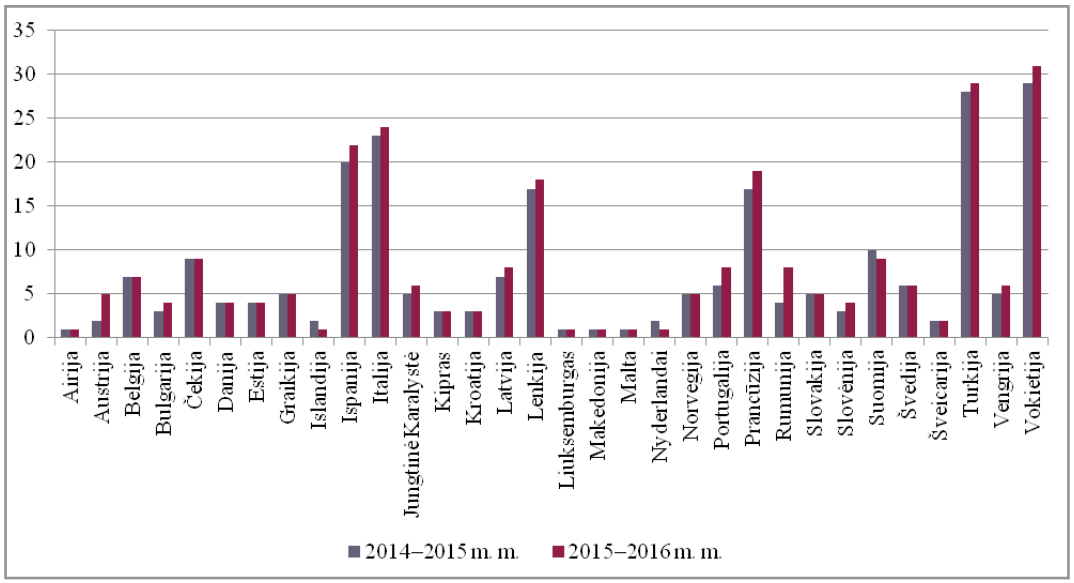
2015 m. iš viso 9 VDU studentai gavo Japonijos valstybines stipendijas, dar 9 studentai buvo apdovanoti Švietimo mainų ir paramos fondo (ŠMPF) ŠMPF administruojamomis stipendijomis. 2015 m. buvo paskirta 31 VDU mobilumo stipendija studijuoti užsienyje, iš kurių viena – praktikai Indonezijoje (8 pav.). Palyginti su 2014 m., iš viso 16 VDU studentų buvo skirtos užsienio universitetų arba valstybinės stipendijos, 29 VDU mobilumo ir 8 ŠMPF stipendijos dalinėms studijoms užsienyje.



8 pav. **Stipendijų, skiriamų dvišalių mainų studentams, skaičiaus palyginimas 2014 m. ir 2015 m.**

ERASMUS+ BENDRADARBIAVIMAS

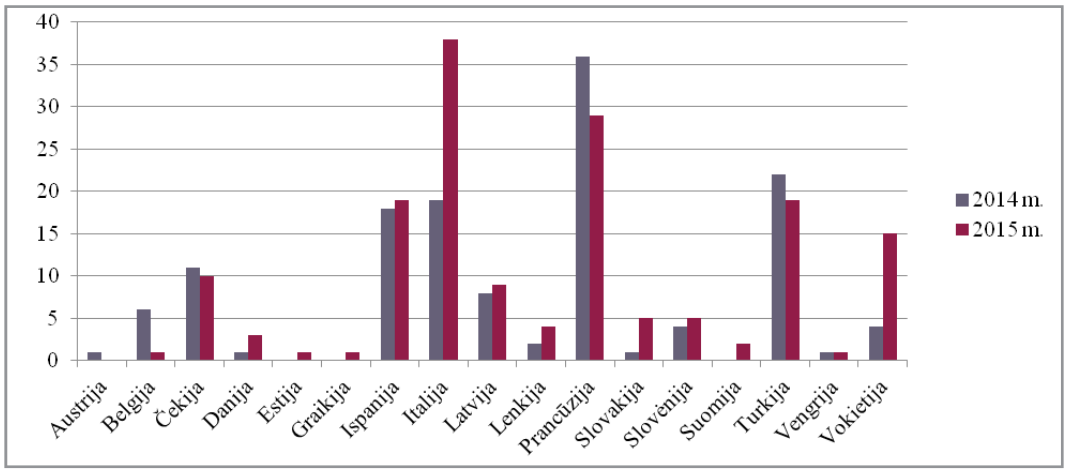
2015–2016 m. m. VDU, vadovaudamasis Universiteto 2012–2020 m. strategija ir gerindamas institucijos tarptautiškumo rodiklius, atnaujino *Erasmus+* partnerių MSI tinklą: buvo išanalizuota ankstesnių metų *Erasmus+* bendradarbiavimo situacija, atsisakyta neveiksnių sutarčių, o vietoje jų inicijuota ir sudaryta naujų. Bendras partnerių MSI skaičius pakito nuo 240 (32 šalių) 2014–2015 m. m. iki 260 (32 šalių) 2015–2016 m. m. (9 pav.). Išvykstantiems studentams ir personalui buvo sudarytos didesnės galimybės pasirinkti pasauliniu mastu aukštai vertinamas užsienio MSI: VDU patikslino *Erasmus+* partnerių MSI skaičių, nominuotų pagal *QS World University Rankings* (mokslo ir studijų institucijų vertinimo sistemą), nuo 85 (iš 240) 2014–2015 m. m. iki 57 (iš 260) 2015–2016 mokslo metais.



9 pav. ***Erasmus+* partnerių MSI skaičiaus pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

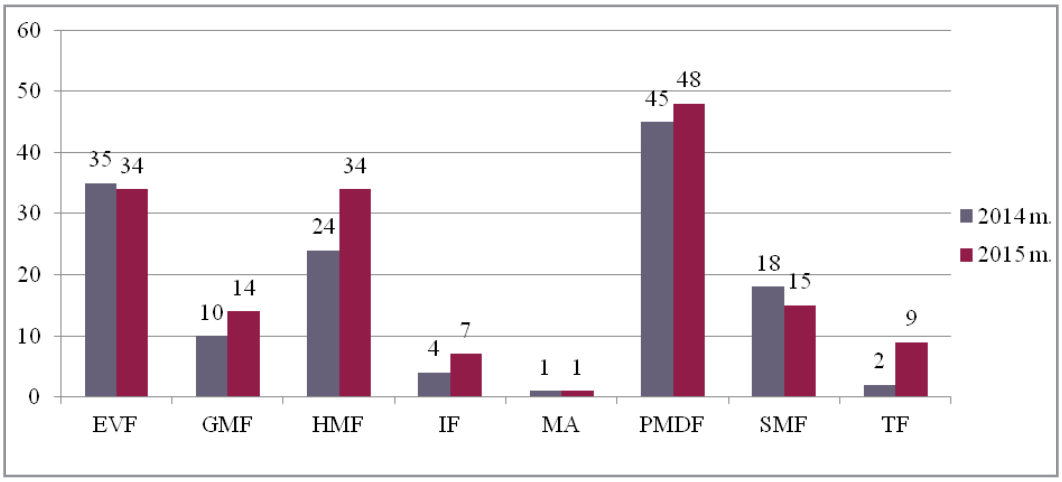
ERASMUS+ STUDIJŲ ATVYKSTANTYS STUDENTAI

2015 m. TRT aktyviai skatino užsienio studentų pritraukimą. 2015 m. pagal *Erasmus+* programą Universitete studijavo 162 užsienio studentai, atvykę iš 17 šalių. Daugiausia studentų *Erasmus+* studijų į VDU atvyko iš Italijos ir Prancūzijos (10 pav.).



10 pav. **Studentų, atvykusių *Erasmus+* programos studijų, skaičiaus pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

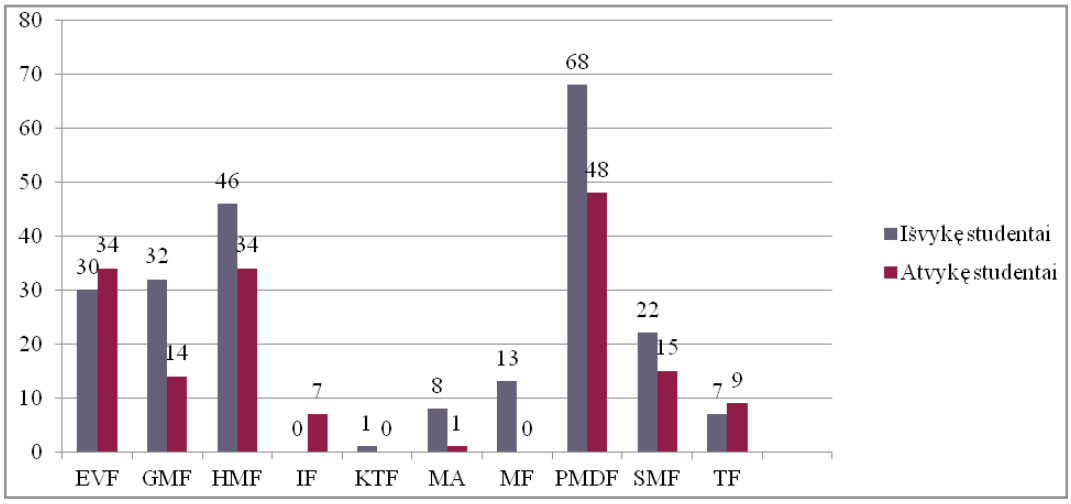
Dauguma atvykusių *Erasmus+* studentų studijavo PMDF, HMF ir EVF (11 pav.).



11 pav. **Studentų, atvykusių *Erasmus+* studijų, skaičiaus pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. VDU ne tik skatino užsienio studentų pritraukimą, bet ir išvykstančių bei atvykstančių studentų mainų dvikryptiškumą. Palyginus atvykusių į VDU ir išvykusių studijuoti pagal *Erasmus+* programą studentų skaičius matyti, kad bendras santykio koeficientas 2015 m. siekė 71,37 proc. (atvykusių studentų skaičius sudaro 71,37 proc. išvykusių studentų skaičiaus). 2014 m. dvikriptyškumo koeficientas buvo 69 procentai. Verta pastebėti, kad mainų dvikryptiškumą 2015 m. labiausiai skatino EVF ir TF (12 pav.). Šis rodiklis ypač svarbus kasmet teikiant institucijos paraišką Universiteto *Erasmus+* mainų

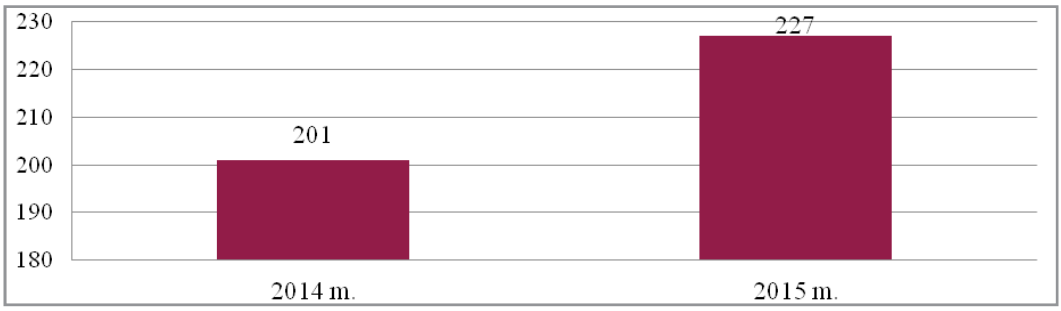
programos veikloms finansuoti. Mobilumo dvikryptiškumas, kaip vienas šios paraiškos vertinimo kriterijų, sudaro 35 proc. bendrojo paraiškos vertinimo, nulemiančio paraiškos finansavimo dydį.



12 pav. **Studentų, atvykusių *Erasmus+* studijų, santykis su VDU studentais, išvykusiais *Erasmus+* studijų 2015 m.**

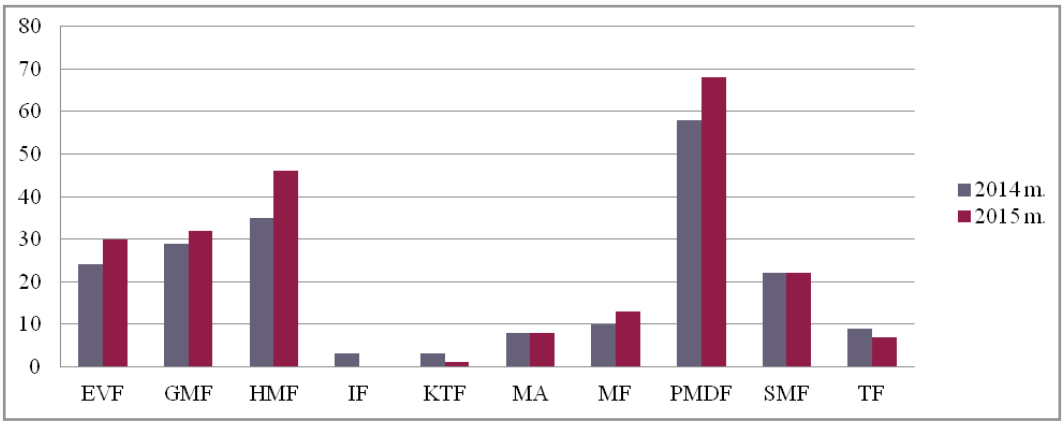
ERASMUS+ STUDIJŲ IŠVYKSTANTYS STUDENTAI

Įgyvendinant VDU strateginį uždavinį – skatinti tarptautinį aktyvumą, 2015 m. pagal *Erasmus+* mainų programą studijuoti į užsienio šalių MSI išvyko 227 VDU studentai, t. y. 26 studentais daugiau negu 2014 metais. Per metus išvykstančių studentų skaičius padidėjo 12,94 proc. (13 pav.).



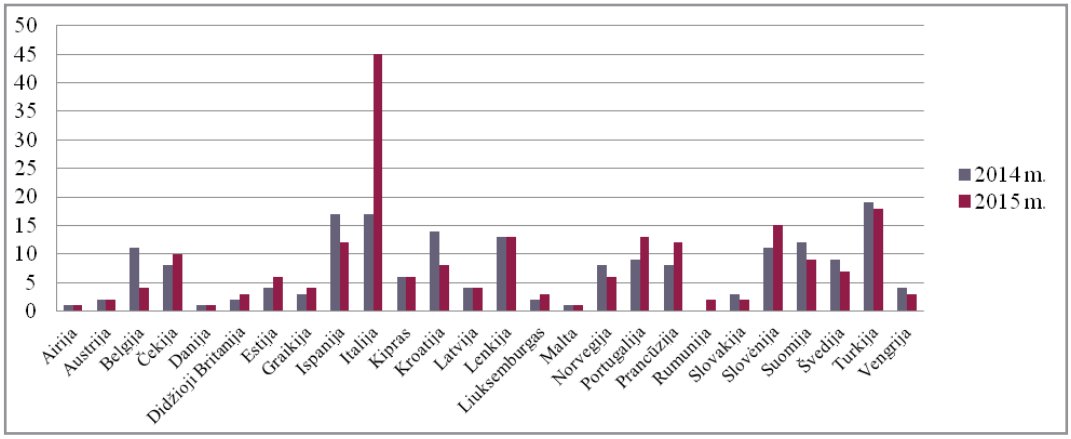
13 pav. **VDU studentų, išvykusių *Erasmus+* studijų, skaičiaus dinamika 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m., palyginti su 2014 m., didžiausias išvykusių studentų skaičiaus augimas pastebimas iš HMF (11 studentų daugiau) bei PMDF (10 studentų daugiau). 2015 m. daugiausia išvyko PMDF, HMF bei GMF studentų (14 pav.).



14 pav. **VDU studentų, išvykusių *Erasmus+* studijų, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. pagal *Erasmus+* mainų programą daugiausia studentų išvyko į Italijos (45), Turkijos (18), Vokietijos (17) bei Slovėnijos (15) MSI. 2015 m. išsiplėtė studentų pasiskirstymas geografiškai. Palyginti su 2014 m. duomenimis, daugiau studentų išvyko į Italijos, Slovėnijos, Portugalijos, Vokietijos bei Prancūzijos MSI, bet mažiau į Belgijos, Kroatijos, Ispanijos, Suomijos, Norvegijos, Švedijos, Slovakijos, Vengrijos bei Turkijos MSI. Kitų šalių MSI išlaikė tokias pačias pozicijas – studentų skaičius 2014 m. ir 2015 m. nesikeitė arba keitėsi nežymiai (15 pav.).

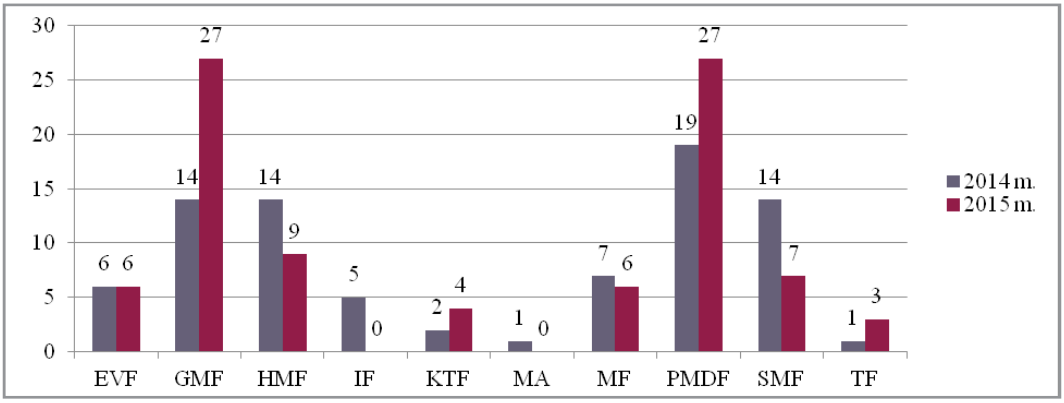


15 pav. **VDU studentų, išvykusių *Erasmus+* studijų, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

ERASMUS+ PRAKTIKOS STUDENTAI IR ABSOLVENTAI

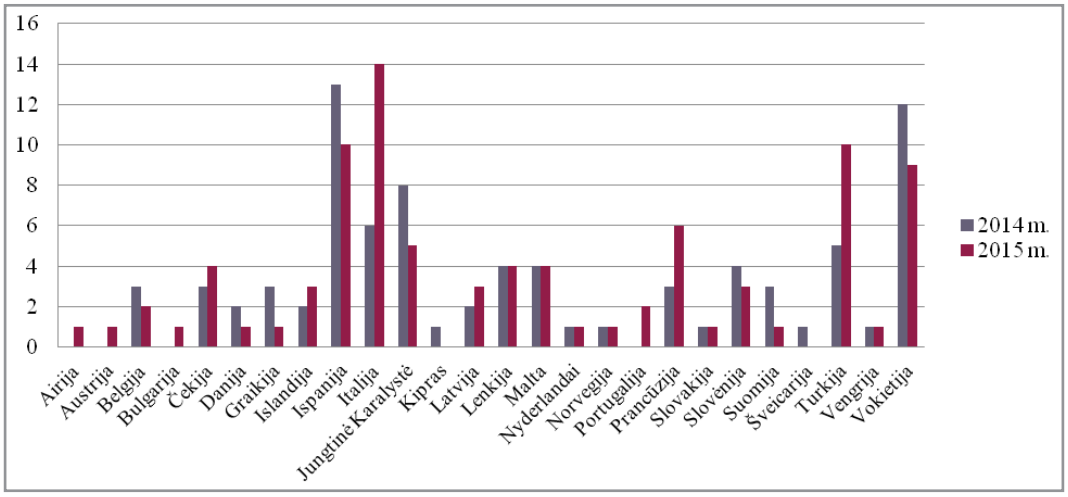
Išvykstantys praktikos studentai. 2015 m. *Erasmus+* praktikos išvyko 6 studentais daugiau nei 2014 m. (t. y. 2014 m. išvyko 83, o 2015 m. – 89 studentai). Pagrindiniais veiksniais, lemiančius nuolatinį studentų, pasirenkančių šio tipo mobilumą, skaičiaus didėjimą, galime įvardyti didėjantį šio mobilumo tipo finansavimą, *Erasmus+* praktikų programos žinomumą, praktiką atlikusių studentų sėkmės istorijas bei vis didėjančią praktikos svarbą siekiant įsidarbinti.

2015 m. praktikos galimybe pasinaudojo aštuonių fakultetų studentai. Aktyviausi buvo PMDF (27), GMF (27) bei HMF (9). Lyginant 2014 m. ir 2015 m. duomenis – išvyko daugiau GMF, PMDF, TF bei KTF studentų (16 pav.).



16 pav. **VDU studentų, išvykusių *Erasmus+* praktikos, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m., palyginti su 2014 m., padaugėjo praktikai pasirinktų šalių. Studentai praktiką atliko 24 užsienio šalyse (2014 m. – 22 šalyse; žr. 17 pav.). 2015 m. pasirinktos naujos kryptys – Airija, Austrija, Bulgarija ir Portugalija; 2015 m. populiariausios šalys – Italija, Ispanija bei Turkija.

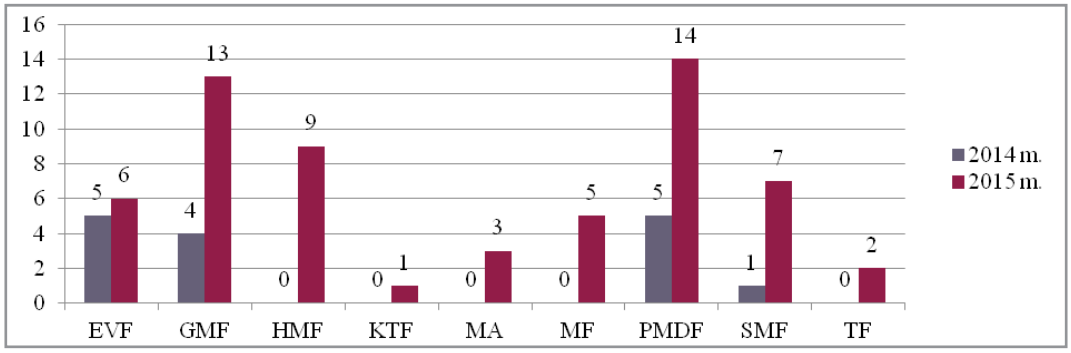


17 pav. **VDU studentų, išvykusių *Erasmus+* praktikos, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

Erasmus+ absolventų praktika – tai nauja galimybė aukštųjų mokyklų absolventams, leidžianti atlikti praktiką užsienio įmonėse / organizacijose per pirmus metus po studijų baigimo. VDU studentams, vieniems pirmųjų Lietuvoje, tai buvo pasiūlyta 2014 metais.

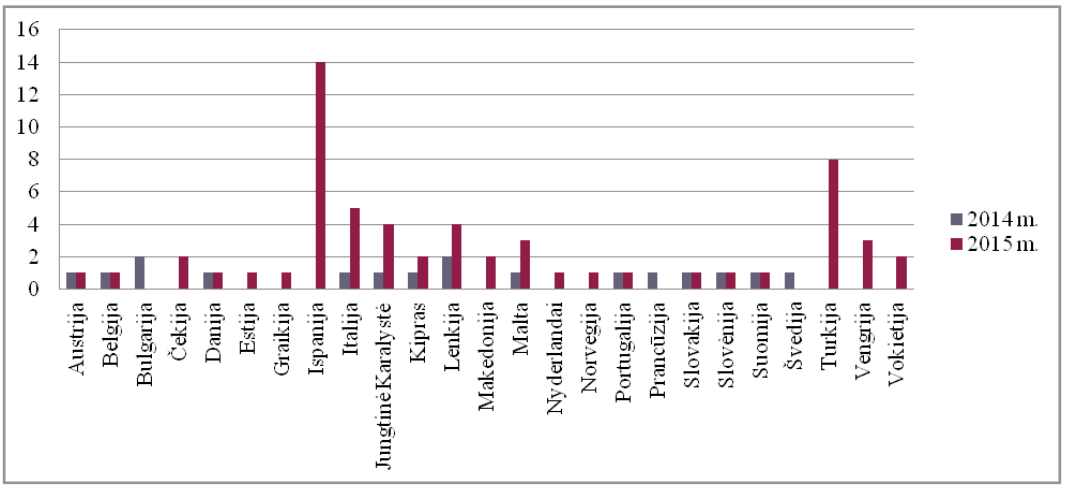
2014 m. 10 bakalauro bei 5 magistrantūros studijų absolventai, sėkmingai baigę studijas VDU, išvyko praktikos į užsienio įmones / organizacijas. Pasiūlymas netruko išpopuliarėti ir 2015 m. šia galimybe pasinaudojo keturis kartus daugiau absolventų – *Erasmus+* absolventų praktikos išvyko 38 bakalauro, 21 magistrantūros ir 1 doktorantūros studijų absolventai.

Aktyviausiai šioje programoje 2015 m. dalyvavo PMDF bei GMF absolventai (žr. 18 pav.). Iš viso šia galimybe pasinaudojo 9-ių fakultetų absolventai.



18 pav. **VDU absolventų, išvykusių *Erasmus+* praktikos, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. absolventai praktiką atliko 22 užsienio šalyse (2014 m. – 13 šalių). 2015 m. populiariausios absolventų, kaip ir studentų, praktikos šalys, tik skirtingomis proporcijomis, buvo Ispanija, Turkija ir Italija (19 pav.).

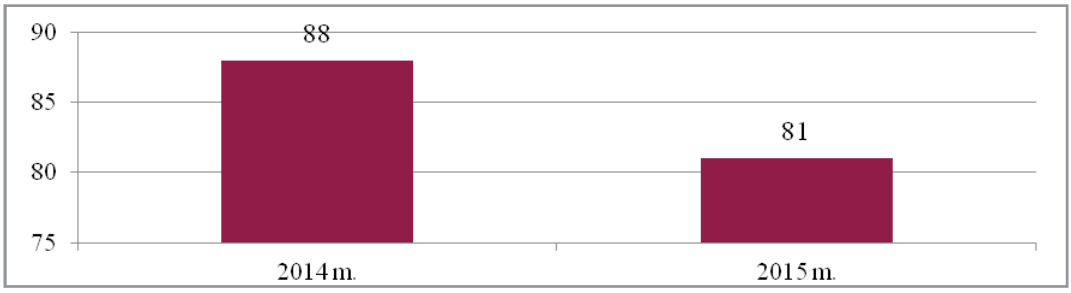


19 pav. **VDU absolventų, išvykusių *Erasmus+* praktikos, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

Atvykstantys praktikos studentai. 2015 m. VDU praktiką atliko 7 studentai iš užsienio (2014 m. – tik 2 studentai). 2015 m. atvyko studentų iš Turkijos, Lenkijos bei Prancūzijos; jie praktiką atliko GMF ir VDU Kauno Botanikos sode.

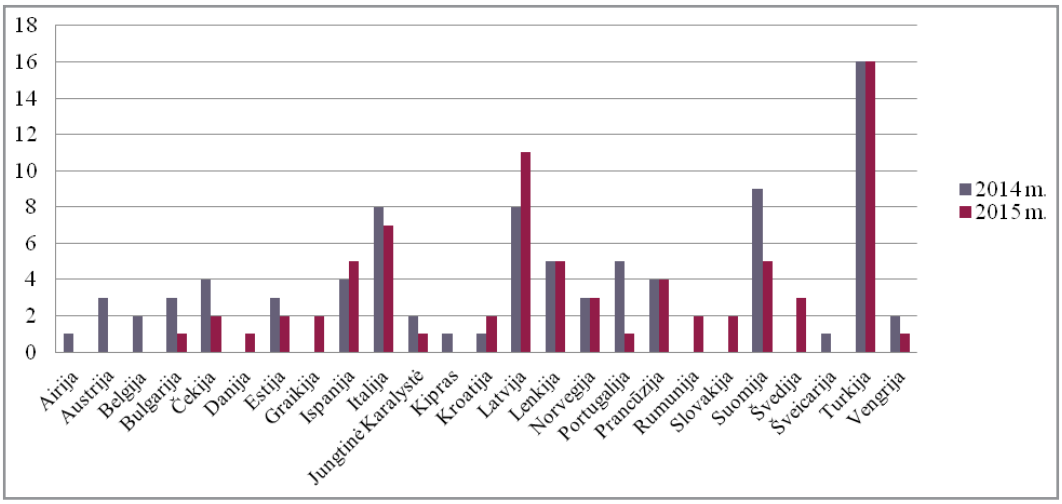
ERASMUS+ DĖSTYMO VIZITAI

2015 m., palyginti su 2014 m., sumažėjo išvykusių dėstytojų skaičius. Tai lėmė sumažėjęs finansavimas bei VDU dėstytojų aktyvumas. Per šiuos dvejus metus VDU dėstytojai išvyko 169 *Erasmus+* programos dėstymo vizitų (20 pav.).



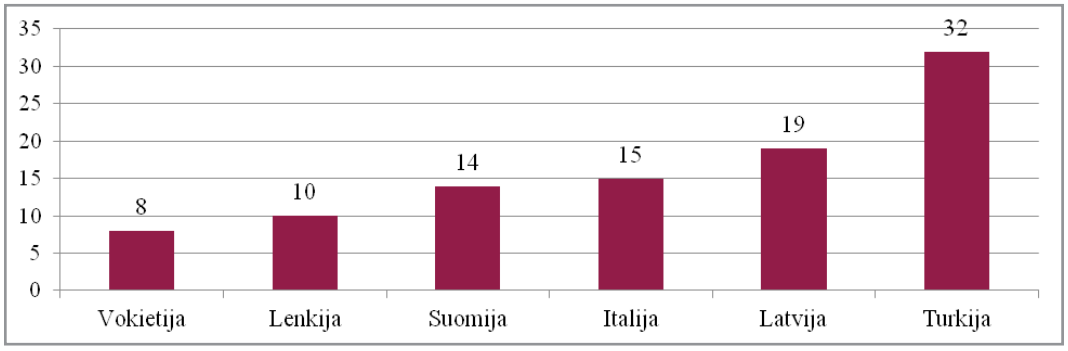
20 pav. ***Erasmus+* dėstymo vizitų skaičiaus dinamika 2014–2015 m.**

2015 m. dėstytojai vizitavo 21 užsienio šalies MSI. Populiariausios – Turkijos (16 vizitų) ir Latvijos (11 vizitų) MSI, o 2014 m. – Turkijos (16 vizitų) ir Suomijos (9 vizitai) MSI. 2014– 2015 m. laikotarpiu dėstytojai lankėsi 25 šalių MSI (21 pav.).



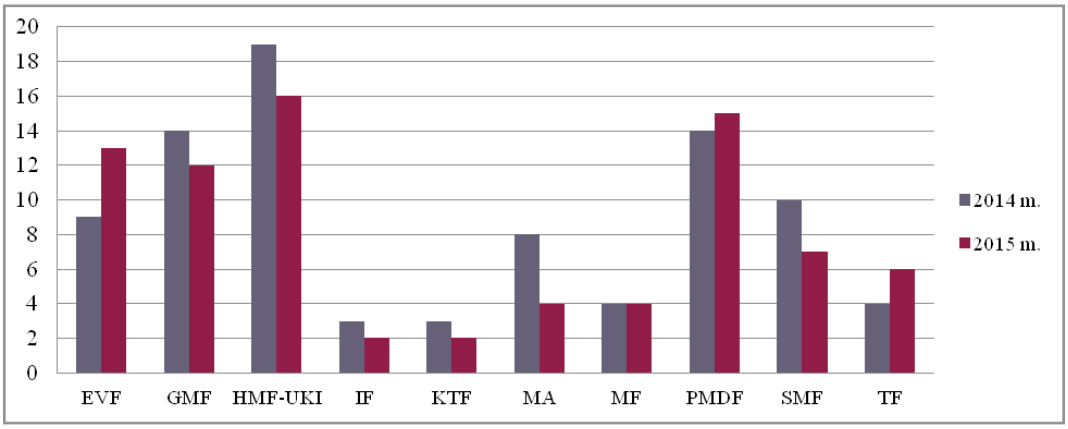
21 pav. **VDU dėstytojų, išvykusių pagal *Erasmus+* programą, pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

Per pastaruosius dvejus metus dažniausiai *Erasmus+* dėstymo vizitams buvo pasirenkamos Turkija, Latvija, Italija (22 pav.).



22 pav. **Dažniausiai *Erasmus+* dėstymo vizitams pasirenkamos šalys 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. *Erasmus+* dėstymo vizitų teikiamomis galimybėmis pasinaudojo visų VDU fakultetų dėstytojai. Per dvejus metus aktyviausiai programoje dalyvavo HMF kartu su UKI (2014 m. – 19 2015 m. – 16), PMDF (2014 m. – 14, 2015 m. – 15) bei GMF (2014 m. – 14, 2015 m. – 12) dėstytojai (23 pav.).

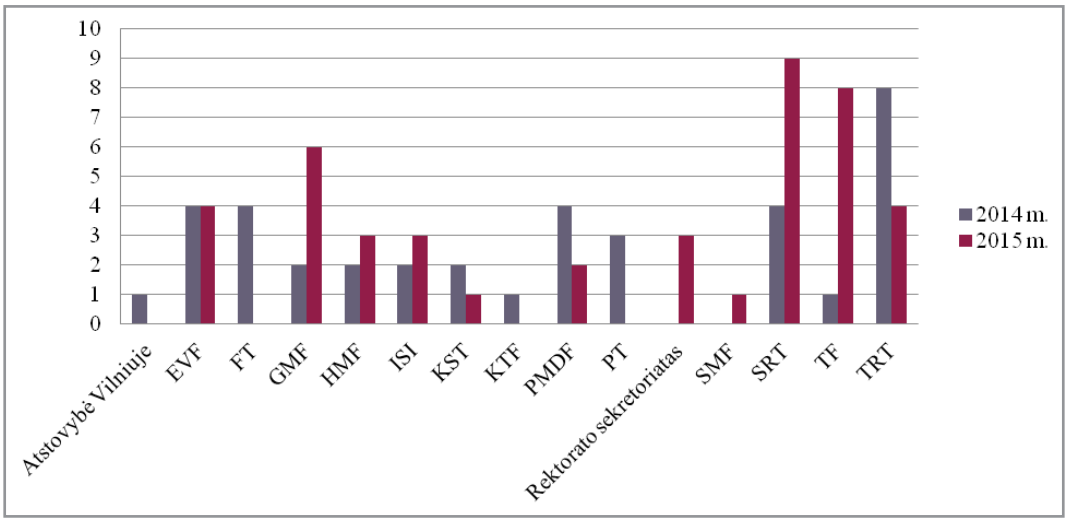


23 pav. **VDU dėstytojų, išvykusių *Erasmus+* dėstymo vizitų, pasiskirstymas pagal fakultetus 2014 m. ir 2015 m.**

ERASMUS+ MOKYMOSI VIZITAI

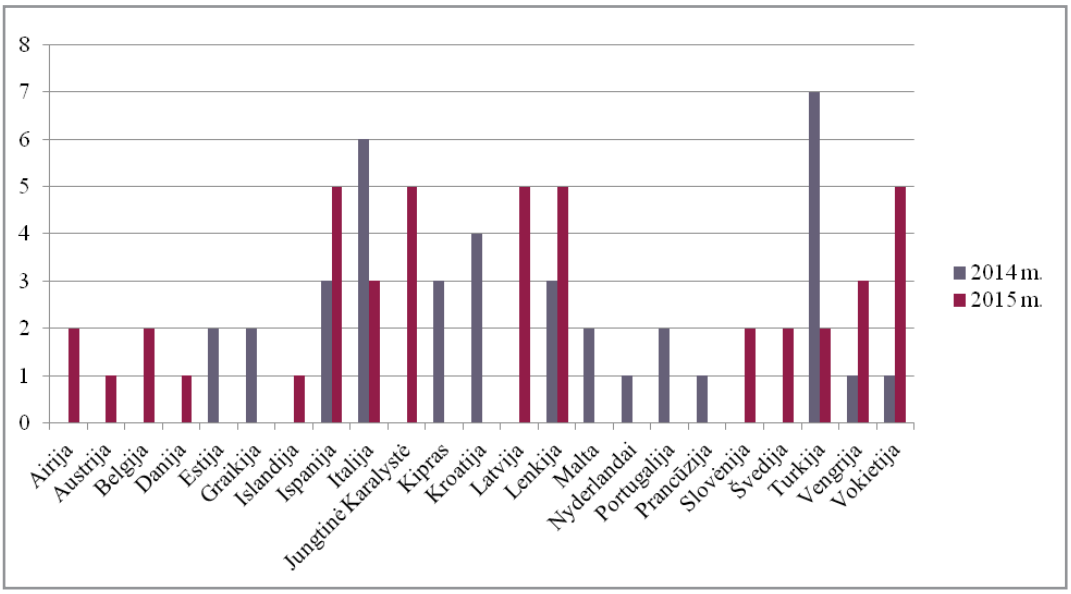
2015 m. daugiau VDU darbuotojų pasinaudojo *Erasmus+* mokymosi vizitų teikiamomis galimybėmis. Mokymosi vizitų išvyko net 44 darbuotojai (2014 m. – 38). Augimą galima paaiškinti susidomėjimu šio tipo mobilumo galimybėmis bei didėjančiu finansavimu.

Erasmus+ mokymosi vizitų galimybėmis pasinaudojo 11-os VDU padalinių darbuotojai (2013 m. – 13 padalinių). 2015 m. daugiausiai darbuotojų išvyko iš SRT (9 vizitai), TF (8 vizitai) bei GMF (6 vizitai; žr. 24 pav.).



24 pav. **VDU darbuotojų, išvykusių *Erasmus+* mokymosi vizitų, pasiskirstymas pagal padalinius 2014 m. ir 2015 m.**

2015 m. *Erasmus+* mokymosi vizitų geografija nežymiai išsiplėtė, buvo pasirinkta 15 programoje dalyvaujančių šalių institucijų (2014 m. – 14 institucijų). Atsirado naujų krypčių – Airija, Austrija, Belgija, Danija, Islandija, Jungtinė Karalystė, Latvija, Slovėnija bei Švedija. Populiariausios darbuotojų mokymosi vizitų šalys buvo Ispanija, Jungtinė Karalystė, Latvija, Lenkija, Vokietija (25 pav.).



25 pav. **VDU darbuotojų *Erasmus+* mokymosi vizitų pasiskirstymas pagal šalis 2014 m. ir 2015 m.**

Į VDU ATVYKSTANČIŲ UŽSIENIO ĮMONIŲ / ORGANIZACIJŲ DARBUOTOJŲ DĖSTYMO VIZITAI

2014 m. buvo pirmą kartą pasinaudota *Erasmus+* siūloma galimybe – į VDU pakviesti dėstyti užsienio šalies įmonės / organizacijos darbuotoją (profesionalą). Per šio tipo vizitus svečiai dalijosi savo patirtimi, studentams buvo pristatomos įgyjamų teorinių žinių praktinio pritaikymo galimybės. 2014 m. į VDU atvyko 1 darbuotojas, o 2015 m. – jau 7 darbuotojai (1 lentelė). Ši galimybė sparčiai populiarėja ir tikimasi, kad artėjančiais metais vizitų padvigubės.

1 lentelė

Į Universitetą atvykusių užsienio įmonių / organizacijų darbuotojų dėstymo vizitai

Metai	Atvyko iš (šalis)	Atvyko iš (organizacija)	Atvyko į (VDU padalinys)
2014	Belgija	Nouvelle Europe	PMDF
2015	Latvija	Latvian Academy of Agricultural and Forestry Sciences	GMF
2015	Prancūzija	Atomic Energy and Alternative Energies Commission, DM2S / SERMA	IF
2015	Nyderlandai	Ligas Competition BV & Ligas Competition SL	UKI
2015	Suomija	Finnish Radio Symphony Orchestra	MA
2015	Prancūzija	Les amis de Franck Nogent	MF
2015	Jungtinė Karalystė	East Street Arts	MF
2015	Lenkija	Polish Safety and Reliability Association	IF

VDU STUDENTŲ SAVANORIŠKA VEIKLA

2015 m. TRT, siekdama skatinti VDU studentų bendruomeniškumą bei savanorišką veiklą, koordinavo Mentorių programą. Programos, įgyvendinamos nuo 2003 m., tikslas – sudaryti galimybes VDU studentams įgyti tarpkultūrinės patirties, didinti susidomėjimą įvairių mainų galimybėmis, skatinti juos vykti studijų ar praktikų mainų į užsienį ir padėti gerinti VDU studentų, grįžusių po studijų ar praktikos užsienyje, reintegraciją.

2015 m. TRT koordinavo VDU Ambasadorių klubą (*VMU Ambassadors Club*), veikiantį nuo 2014 m., kurio tikslas – atstovauti VDU užsienio studentams, dalytis savo studijų VDU bei gyvenimo Lietuvoje įspūdžiais ir patarimais, skatinti tarpkultūriškumą ir toleranciją. Klubo nariai – laipsnį suteikiančių studijų ir mainų programų atvykę studijuoti užsienio studentai bei VDU studijas baigę užsienio studentai (*alumni*).

2015 m. Universitete aktyviai veikė VDU studentiška organizacija ESN VMU. Tai 2009 m. Universitete įkurtas tarptautinės organizacijos *Erasmus Student Network* padalinys. Organizacijos steigėjai – po studijų bei praktikos užsienyje grįžę VDU studentai. Organizacijos nariai siekia gerinti tarptautinių studentų socialinę, kultūrinę ir praktinę integraciją, padėti reintegruotis į Universitetą sugrįžusiems, kurie dalyvavo mainų programose, ugdyti vietinių ir tarptautinių studentų abipusės pagarbos, kultūrinio supratingumo, tolerancijos vertybes, praturtinti vietinę bendruomenę tarptautinių studentų patirtimis.

Studentiška VDU organizacija ESN VMU kartu su TRT 2015 m. pavasario semestrą įgyvendino ŠMPF inicijuotą projektą „*Erasmus* Lietuvos mokykloms“. Ketvirtus metus iš eilės vykdytame projekte dalyvavo TRT atstovai, į VDU studijuoti atvykę užsienio studentai, mentoriai, ESN VMU nariai bei trijų bendrojo lavinimo mokyklų moksleiviai. Mokyklose projektą įgyvendinanti komanda parengė keturių pamokų programą, kuri kaip priemonė buvo naudojama siekiant skatinti bendradarbiavimą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų ir bendrojo lavinimo institucijų, didinti mokinių toleranciją, tarpkultūrinį supratimą, supažindinti moksleivius su įvairiomis mainų programomis bei jų teikiamomis galimybėmis.

2015 m. pavasario semestrą ESN VMU įgyvendino ŠMPF ir ne pelno siekiančios organizacijos „Investuok Lietuvoje“ projektą „Multilingual Lithuania“. Užsiregistravusiems projekto dalyviams užsienio studentai savanoriškai du mėnesius, kartą per savaitę, vedė kalbos ir kultūros pamokas. Buvo galima rinktis iš 12 užsienio kalbų. Įgyvendinant projektą siekta sudaryti galimybes VDU ir Kauno bendruomenėms išmokti naujos kalbos, praplėsti akiratį bei daugiau sužinoti apie kitas kultūras, susipažinti su užsienio studentais.

VDU UŽSIENIO STUDENTŲ INTEGRACIJA

2015 m. skirta daug dėmesio užsienio studentų, studijuojančių ar atliekančių praktiką VDU, integracijai:

- Buvo vykdoma Mentorių programa, kuria siekiama VDU užsienio studentams padėti adaptuotis ir socializuotis naujoje akademinėje, socialinėje ir kultūrinėje aplinkoje.
- Prieš prasidedant pavasario bei rudens semestrams, surengtos orientacinės dienos, per kurias užsienio studentai buvo supažindinti su Kaunu, Universitetu, jo rūmais ir padaliniais. Užsienio studentams taip pat buvo suorganizuoti informaciniai seminarai su fakultetų, TRT, SRT, UKI ir bibliotekos atstovais.
- TRT atnaujino internetinį informacinį leidinį atvykstantiems užsienio studentams – *International Student Handbook*. Leidinys labiau pritaikytas studentų informacijos poreikiams, atsižvelgta į dažniausiai užduodamus klausimus ir sunkumus, kylančius studijuojant VDU.
- ESN VMU koordinavo socialinius projektus „International dinner: Around the World“, „Cultures up Close“. Projektai suteikė galimybę užsienio studentams pristatyti savo šalių kultūrą, o Universiteto bendruomenė turėjo progą daugiau sužinoti apie kitų šalių tradicijas, kultūrinius skirtumus bei pažinti užsienio studentus neformalioje aplinkoje.
- Pavasario bei rudens semestrais, ESN VMU bendradarbiaujant su VDU radiju, transliuota internetinė radijo laida „Labas *People*“. Laidoje buvo kalbinami užsienio studentai, studijuojantys VDU, dalijamasi studijų įspūdžiais, pasakojama apie kviestinių studentų šalių kultūrą, grojama tų šalių tradicinė muzika.
- ESN VMU nariai, įtraukę ir VDU užsienio bei lietuvius studentus, vykdė įvairias socialines akcijas: suorganizavo keturias kultūrines programas senelių namuose bei vaikų dienos centre, tris kartus įgyvendino kraujo donorystės akciją.
- ESN VMU kartu su TRT tradiciškai surengė įvairių kultūrinių / pažintinių ekskursijų bei kelionių užsienio studentams. Aplankyta IX fortas, Pažaislio vienuolynas, istorinė Lietuvos sostinė Trakai, Vilnius, Kuršių Nerija, Palanga, Kryžių kalnas bei Ryga (Latvija). Bendradarbiaujant su kitų Kauno universitetų ESN skyriais, ESN VMU organizavo keliones į Minską (Baltarusija), Laplandiją (Suomija), Sankt Peterburgą (Rusija).

LAIPSNĮ SUTEIKIANČIOS STUDIJŲ PROGRAMOS ANGLŲ KALBA

VDU programos anglų kalba pradėtos vykdyti nuo 2009 metų. Pagal rinkos pokyčius, studentų susidomėjimą ir Universiteto pasirengimą dėstyti studijų programas užsienio kalbomis, programų skaičius kiekvienais metais kinta. 2015–2016 m. m. bakalauro programų, dėstomų anglų kalba, skaičius šiek tiek sumažėjo, palyginti su 2014–2015 m. m. – nuo 10 programų iki 8, o magistrantūros programų skaičius liko nepakitęs (21 programa).

2015–2016 m. m. pirmą kartą vyko studentų priėmimas į naują PMDF bakalauro programą *Pasaulio politika ir ekonomika,* kuri sulaukė nemažo užsienio piliečių susidomėjimo. Pirmą kartą užsienio piliečiai buvo priimti į EVF *Tarptautinės ekonomikos* ir SMF *Švietimo vadybos* magistrantūros studijų programas.

Jau kelerius metus iš eilės didžiausio užsienio piliečių susidomėjimo, iš visų anglų kalba dėstomų programų, sulaukė PMDF magistrantūros studijų programa *Diplomatija ir tarptautiniai santykiai* bei HMF jungtinė magistrantūros studijų programa *Sociolingvistika ir daugiakalbystė*.

Dėl įvairių programų, dėstomų užsienio kalbomis, pasiūlos Universitete nuolat didėja užsienio studentų skaičius. 2009 m. į magistrantūros studijas anglų kalba buvo priimti du pirmieji užsienio piliečiai. Kiekvienais metais priimamų užsienio piliečių nuolat daugėjo, o nuo 2014 m. kasmet užsienio piliečių, studijuojančių Universitete, skaičių papildo apie 100 naujų pirmo kurso užsienio studentų.

2015–2016 m. m. VDU daugiausiai studijuoja studentų iš Azerbaidžano, Indijos, Gruzijos, Nigerijos, Vokietijos. Iš viso universitete laipsnį suteikiančias studijų programas studijuoja užsienio studentai iš 38 šalių (2 lentelė).

2 lentelė

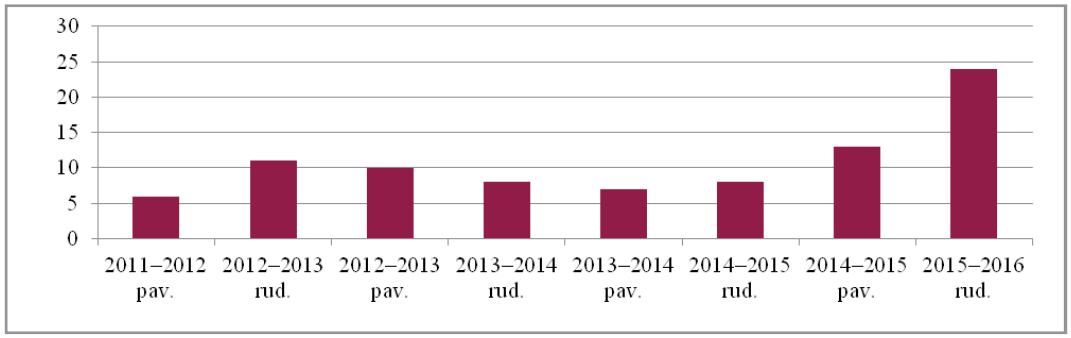
Šalys, iš kurių atvykę studentai pasirinko laipsnį suteikiančias studijų programas

1.	Afganistanas	14	Ispanija	27.	Olandija
2.	Albanija	15.	Italija	28.	Pakistanas
3.	Argentina	16.	Japonija	29.	Rumunija
4.	Armėnija	17.	Jungtinės Amerikos Valstijos	30.	Rusija
5.	Austrija	18.	Kazachstanas	31.	Slovakija
6.	Azerbaidžanas	19.	Kinijos Liaudies Respublika	32.	Švedija
7.	Baltarusija	20.	Latvija	33.	Tadžikistanas
8.	Barbadosas	21.	Lenkija	34.	Turkija
9.	Brazilija	22.	Libanas	35.	Ukraina
10	Jungtinė Karalystė	23.	Libija	36.	Vengrija
11.	Gana	24	Marokas	37.	Venesuela
12.	Gruzija	25.	Meksika	38.	Vokietija
13.	Indija	26.	Nigerija		

DALINĖS STUDIJOS ANGLŲ KALBA

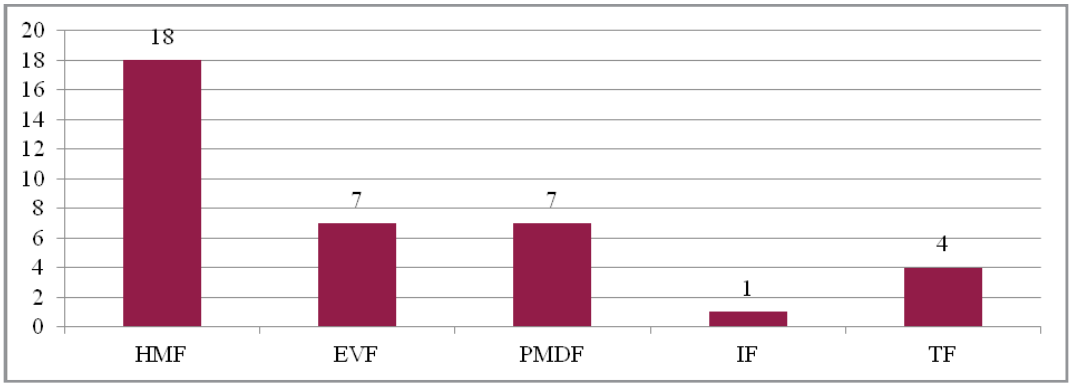
Nuo 2011 m. studijuoti užsienio kalbomis dėstomų dalykų į Universitetą kviečiami suinteresuoti asmenys, vadinami klausytojais (angl. *Free Movers*); jiems taikomas numatytas studijų mokestis. Pasirinkę tokį studijų modelį asmenys priimami vienam semestrui, kurio pabaigoje jiems įteikiama pažymių išklotinė, patvirtinanti universitete sukauptas žinias.

2015 m., programai skaičiuojant jau 8 semestrą, pastebimas pozityvus klausytojų statistikos pokytis (26 pav.).



26 pav. **Klausytojų užsieniečių skaičiaus kaita 2011–2015 m.**

2015 m. VDU studijavo 37 klausytojai. Galima įžvelgti kelias pastebimo augimo priežastis – imtos taikyti papildomos programos viešinimo priemonės, stengiamasi užmegzti ir palaikyti santykius su užsienio mokslo ir studijų institucijomis, suinteresuotomis programa. Būtina pastebėti ir tai, jog prie iki šiol laisvai studijų dalykus pasirinkusių nepriklausomų klausytojų imti priskirti ir kiti, įvairių šaltinių finansuojami, mobilumo tipai. Į statistiką įtraukiami ir laisvai studijų dalykus baltistikos regiono studijų srityje besirenkantys užsienio MSI atstovai, atvykstantys į VDU, finansuojami ŠMPF baltistikos (lituanistikos) stipendijų. 2015 m. rudens semestrą VDU vizitavo 3 tokio tipo studentai.



27 pav. **Klausytojų užsieniečių skaičius 2015 m. pagal fakultetus**

Iš fakultetų statistikos (27 pav.) akivaizdu, jog klausytojai dažniausiai renkasi užsienio kalbų dalykus, lietuvių kalbos kursus bei baltistikos / lituanistikos regiono studijas.

LAIPSNĮ SUTEIKIANČIŲ, DALINIŲ STUDIJŲ UŽSIENIO KALBOMIS, STUDIJŲ IR PRAKTIKŲ MAINŲ MARKETINGAS

Siekiant didinti Universiteto vardo žinomumą ir pritraukti talentingus užsienio piliečius studijuoti, daug dėmesio skiriama informacijai apie Universitetą, fakultetų siūlomas laipsnį suteikiančias programas bei dalykus užsienio kalba, stipendijas, mainų ir kitas galimybes surinkti, atnaujinti ir paskelbti VDU tinklalapyje, tarptautiniuose studijų portaluose ir socialiniuose tinkluose.

2014–2015 m. m. ir 2015–2016 m. m. buvo skelbiami VDU laipsnį suteikiančių studijų programų užsienio kalba aprašai, užsienio kalba siūlomų dalykų sąrašai, studijų kainos, stojimo reikalavimai, stipendijos, mainų galimybės ir kita naudinga informacija.

INFORMACIJOS VIEŠINIMAS

Portaluose. Informacija apie VDU laipsnį suteikiančias programas anglų kalba ir stipendijas nuolat viešinama tarptautiniuose studijų portaluose: *www.studyinlithuania.lt, www.studyportals.eu, www.masterstudies.com.*

Leidiniai. Universiteto ir studijų užsienio kalba viešinimui 2015 m. buvo parengti ir atspausdinti šie informaciniai leidiniai:

- Informacinis leidinys potencialiems užsienio studentams apie Universitetą, laipsnį suteikiančias studijų programas, dėstomas anglų kalba, Lietuvą, Kauną (anglų k.).
- Informacinis leidinys apie VDU ir Lietuvą būsimiems mainų užsienio studentams (anglų k.).
- Informacinis skirtukas apie dalines studijas klausytojams iš užsienio (anglų k.).

Reklaminiai filmukai. 2015 m. TRT iniciatyva buvo sukurti šie reklaminiai filmukai ir išplatinti Universiteto bei kituose populiariuose tinklalapiuose, socialiniuose tinkluose:

- Pietų Azijos studentams: absolventų iš Indijos, studijavusių GMF magistrantūros programą, patirtį „Vytautas Magnus University graduation 2014–2015“ (anglų k.).
- Pietų Amerikos studentams: studenčių iš Brazilijos, studijuojančių PMDF magistrantūros programą ir į PMDF atvykusių pagal dvišalių mainų programą studijų mainams patirtį „Vytautas Magnus University. Students from Brazil“ (anglų k.).
- Kazachstano studentams: studentės iš Kazachstano, studijuojančios GMF magistrantūros programą, patirtį „Student from Kazakhstan on studies in Vytautas Magnus University“ (anglų k.).
- Mainų studentams: buvusių *Erasmus+* mainų programos studentų iš Prancūzijos, studijavusių EVF, patirtį „Vytautas Magnus University. Erasmus students from France“ (anglų k.).

Straipsniai. Siekiant didinti Universiteto vykdomų mobilumo programų žinomumą ir skatinti VDU ir partnerių universitetų studentus pasinaudoti studijų mainų ir studentų praktikų galimybėmis, 2015 m. aktyviai platinta informacija apie Universitete siūlomas mobilumo programas: *Erasmus+*, VDU dvišalius mainus ir praktikas LR diplomatinėse atstovybėse bei lituanistinio švietimo įstaigose užsienyje, taip pat akademinio personalo dėstymo vizitų galimybes, aktualias Universiteto akademiniam personalui.

TRT iniciatyva informacijos sklaidai rengiami straipsniai lietuvių ir anglų kalbomis apie mobilumo programas, dėstymo vizitus, stipendijas, savanorystę bei vasaros mokyklas Universiteto tinklalapyje,

publikuojami regioninėje spaudoje ir internetiniuose naujienų portaluose. Parengti ne tik informacinio pobūdžio straipsniai, bet ir interviu su studentais, dalyvavusiais mobilumo programose, pasidalijusiais patirtimi, įspūdžiais apie įvairias kultūras.

2014–2015 m. m. ir 2015–2016 m. m. VDU internetiniame tinklalapyje publikuoti 3 straipsniai apie *Erasmus+* programos naujoves, studentų, pasinaudojusių studijų mainų galimybėmis, patirtį ir asmenų su negalia įtraukimą į mobilumo veiklas. *Erasmus+* studentų ir absolventų praktikų tema buvo parengti 3 straipsniai: apie VDU studentus, atlikusius praktiką Maljorkos turizmo plėtros valdybos įmonėje, audito paslaugas teikiančioje įmonėje Kipre ir „Transparency International" Airijos skyriuje. Straipsniai publikuoti ne tik VDU tinklalapyje, bet ir naujienų portaluose *kaunodiena.lt*, *alfa.lt* bei dienraštyje „Kauno diena".

Viena iš *Erasmus+* programos siūlomų galimybių – įmonių ir organizacijų darbuotojų / profesionalų dėstymo vizitai VDU. Šia tema buvo parengti ir VDU tinklalapyje publikuoti 2 straipsniai: apie Suomijos radijo orkestro koncertmeisterio Tomo Griciaus dėstymo vizitą Muzikos akademijoje (MA) ir finansų specialisto Ignacio Ibarra Mendozos iš Ispanijos paskaitas ir užsiėmimus VDU studentams.

Tarptautinių praktikų LR diplomatinėse atstovybėse bei lituanistinio švietimo įstaigose užsienyje tema parengti 3 interviu su studentais, atlikusiais praktiką LR diplomatinėse atstovybėse Brazilijoje, Airijoje, prie Šventojo Sosto ir Maltos Ordino Italijoje. Straipsniai publikuoti VDU tinklalapyje ir naujienų portaluose *kaunodiena.lt*, *daily.lt*, *15min.lt*, *klaipeda.diena.lt*, *anglija.today*, savaitraštyje „Kauno diena" bei Universiteto leidžiamame leidinyje „UNI".

Didelio susidomėjimo sulaukė interviu su VDU dvišalių mainų programoje dalyvavusiais studentais. Šia tema parengti 4 straipsniai: apie HMF studentes, studijavusias Pietų Korėjos universitete partneryje, SMF magistrantūros programos užsienio studentę iš Kipro, kuri semestrą studijavo Brazilijos universitete partneryje ir GMF studentą, atlikusį praktiką žymiausios orangutanų tyrinėtojos, profesorės Birutė Galdikas įsteigtame tarptautiniame orangutanų fonde *Orangutan Foundation International* Indonezijoje, bei KTF studentą, kuris studijavo Japonijos Tarptautiniame krikščioniškame universitete partneryje. Šie straipsniai publikuoti VDU tinklalapyje, naujienų portaluose *bernardinai.lt*, *15min.lt*, *alfa.lt*, *delfi.lt*, *kauno.diena.lt*, *lrytas.lt* bei regioninėje spaudoje.

2014–2015 m. m. ir 2015–2016 m. m. VDU tinklalapyje ir naujienų portaluose paskelbta straipsnių apie VDU Mentorių programą ir savanorystę Universitete, LR švietimo ir mokslo ministerijos (ŠMM) stipendijas gavusius VDU studentus, Lietuvių kalbos ir kultūros vasaros kursus, L. ir F. Mockūnų stipendiją gavusią VDU doktorantę bei VDU atstovų vizitus Izraelyje, Japonijoje ir Singapūre.

Siekiant pristatyti VDU laipsnį suteikiančias studijų programas anglų kalba ir supažindinti VDU bendruomenę bei visus besidominčiuosius įvairiomis kultūromis su VDU užsienio studentais, parengti 2 straipsniai apie PMDF studentus, gavusius LR ŠMM stipendijas magistrantūros studijoms: lietuvių kilmės studentę iš Brazilijos bei studentą iš Gruzijos. Interviu publikuoti VDU tinklalapyje, naujienų portaluose *15min.lt*, *lrytas.lt*, *aidas.us*, *lietuve.lt* ir t. t., bei dienraštyje „Kauno diena".

STIPENDIJOS

Skatindamas ir remdamas lietuvius ir užsienio studentus, Universitetas siekia sudaryti palankias studijų sąlygas. Išskyrus *Erasmus+* programos stipendijas, dalinių studijų užsienio studentai turi galimybę gauti VDU dvišalių mainų ir Lietuvos ar užsienio valstybių stipendijas, taip pat VDU auksinę ir sidabrinę bei Lietuvos ar užsienio valstybių stipendijas laipsnį suteikiančioms studijoms Universitete.

Kiekvienais metais VDU auksinėms ar sidabrinėms stipendijoms gauti pateikiama vis daugiau paraiškų. 2015 m. Universitetas buvo ypač dėmesingas studentams iš Ukrainos, dėl to dalis Universiteto stipendijų paskirta būtent šios šalies stojantiesiems.

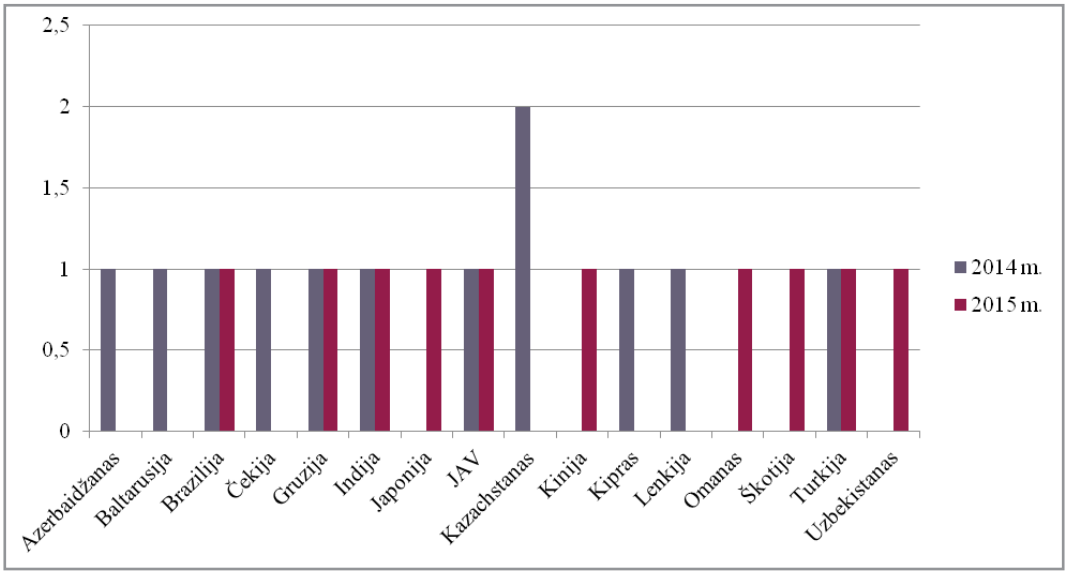
2015 m. Universiteto stipendijoms buvo gauta 16 paraiškų iš Ukrainos piliečių: tiek naujai stojančių, tiek studijuojančių VDU. Stipendijos paskirtos visiems Ukrainos piliečiams, teikusiems paraiškas, tačiau studijuoti atvyko ir studijas tęsė 7 studentai.

Paraiškas stipendijoms teikė dar 15 stojančiųjų iš Serbijos, Italijos, Turkijos, Ganos, Irano, Azerbaidžano, Kazachstano, Jungtinių Amerikos Valstijų. Įvertinus teiktus dokumentus, stojančiųjų motyvaciją, stipendijos paskirtos magistrantūros studijų studentams iš Azerbaidžano, Italijos, Serbijos ir Turkijos.

2015 m. 5 užsienio piliečiai, pasirinkę studijas universitete, gavo LR ŠMM skiriamas stipendijas dvejų metų magistrantūros studijoms. Studentams tai didžiulė parama ir motyvacija siekti geriausių rezultatų, kartu garsinti ir Universiteto vardą. Stipendijas gavo studentai, pasirinkę studijas 4 fakultetuose: PMDF, EVF, GMF ir SMF. 2014 m. stipendijas buvo gavę 6 užsienio piliečiai, pasirinkę PMDF studijų programą *Diplomatija ir tarptautiniai santykiai*.

DALYVAVIMAS TARPTAUTINĖSE STUDIJŲ PARODOSE IR KONFERENCIJOSE

TRT ir fakultetų atstovai, viešindami Universitetą, siekdami pritraukti daugiau užsienio piliečių studijuoti Universitete, didinti bendradarbiavimą su užsienio universitetais, dalyvauja tarptautinėse studijų parodose ir konferencijose. 2014 m. apsilankyta 11 šalių, 2015 m. – 10 šalių (28 pav.). Pirmą kartą 2015 m. VDU dalyvavo studijų parodose Japonijoje, Omane, Uzbekistane ir konferencijose Kinijoje ir Škotijoje.



28 pav. **Dalyvavimas tarptautinėse studijų parodose ir konferencijose 2014 m. ir 2015 m.**

TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

Nuo 2012 m. TRT įsitraukė į ESF projekto „Lietuvos aukštojo mokslo tarptautiškumo plėtra“, kuruojamo ŠMPF, veiklą – dalyvavimą studijų parodose užsienyje bendrame *Study in Lithuania* stende.

Nuo 2013 m. TRT prisijungė prie patirties partnerių iniciatyvos, kuri vienija 5 didžiausius Lietuvos universitetus (Vytauto Didžiojo universitetą, Kauno technologijos universitetą, Vilniaus universitetą, Vilniaus Gedimino technikos universitetą bei Klaipėdos universitetą) ir Lietuvos pramonininkų konfederaciją. Ši iniciatyva VDU studentams užtikrina kokybiškas praktikos vietas tarptautinėse, visame pasaulyje žinomose organizacijose, tokiose kaip Jungtinių Tautų organizacija, Pasaulio turizmo organizacija ir kitos. Remiantis šia iniciatyva, buvo įsteigtas konsorciumas, gauta licencija konsorciumo veikloms vykdyti. 2015 m. iš konsorciumo suteikto *Erasmus+* programos finansavimo skirtos stipendijos 6 studentų ir 19 absolventų praktikoms, 8 darbuotojų mokymosi vizitams bei 6 užsienio įmonių darbuotojų dėstymo vizitams VDU. 2014 m. patvirtina konsorciumo teikta paraiška Strateginių partneryščių projektui „GRADual“, o 2015 m. šis projektas buvo sėkmingai įgyvendinamas. Projektas sudarys sąlygas keistis patirtimi, kaip organizuoti tarptautines praktikas bei rengti studijų programas, tiesiogiai orientuotas į darbo rinką.

Nuo 2014 m. rugsėjo mėnesio TRT kartu su partneriais iš Vokietijos, Austrijos, Didžiosios Britanijos, Olandijos, Italijos ir Švedijos pradėjo vykdyti *Erasmus+* finansuojamą projektą „On the Move – Best Practice in Outreach Educational Counselling and low – threshold learning oppurtunties“. Projekto tikslas – išrinkti geriausius projektus ar programas, kuriomis skatinamas vidurinio išsilavinimo neturinčių suaugusiųjų švietimas ir nuolatinis suaugusiųjų mokymasis. Projekto trukmė – 2 metai.

PRAKTIKA LIETUVOS RESPUBLIKOS DIPLOMATINĖSE ATSTOVYBĖSE, LIETUVIŲ BENDRUOMENĖSE IR LITUANISTINIO ŠVIETIMO ĮSTAIGOSE UŽSIENYJE

Tai nauja galimybė, kurią Lietuvos studentams 2014 m. pristatė ŠMPF kartu su LR ŠMM užsienio lietuvių skyriumi ir LR užsienio reikalų ministerija. Šia programa Lietuvos studentams suteikiama galimybė atlikti praktiką, trunkančią nuo 2 iki 10 mėnesių, LR diplomatinėse atstovybėse, lietuvių bendruomenėse bei lituanistinio švietimo įstaigose visame pasaulyje.

VDU studentai aktyviai dalyvavo skelbtame konkurse ir net 6 paraiškos buvo patvirtintos (skelbta, kad visoms Lietuvos aukštosioms mokykloms skirta 20 finansuojamų vietų). 2015 m. visi 6 studentai sėkmingai atliko praktiką: LR ambasadoje Japonijoje (Tokijas, Japonija), LR generaliniame konsulate San Paule (San Paulas, Brazilija), LR nuolatinėje misijoje Jungtinėse Tautose (Niujorkas, Jungtinės Amerikos Valstijos), LR ambasadoje prie Šventojo Sosto ir Suverenaus Karinio Maltos Ordino (Roma, Italija), LR ambasadoje Belgijoje (Briuselis, Belgija) bei LR ambasadoje Airijoje (Dublinas, Airija).

PASAULIO LIETUVIŲ UNIVERSITETO IDĖJOS PUOSELĖJIMAS

Didinant Universiteto aktyvumą bei atpažįstamumą tarptautiniu mastu, 2015 m. daug dėmesio skirta įvairioms tikslinėms auditorijų grupėms: grynintas Universiteto įvaizdis, palaikyta patikimo tarptautinio partnerio reputacija.

Puoselėjant Pasaulio lietuvių universiteto (PLU) idėją, toliau buvo plėtojamos šio socialinio projekto veiklos. PLU tikslas – burti pasaulio lietuvius, skatinti išeivijos ir Lietuvos mokslininkų bei studentų bendradarbiavimą, pritraukti visus, besidominčius šiuolaikine Lietuva, jos gyvenimu, tradicijomis ir kultūra. Projektas vienija daug veiklų: VDU Vasaros akademijos programas, studentų ir mokslininkų studijas bei stažuotes užsienyje, nuotolinio mokymosi galimybes, lituanistinio švietimo projektus ir kita. Šis sėkmingas projektas veikia kaip idėjinis, virtualus darinys, kuris visuomet išlieka atviras įvairių kalbų, asociacijų, bendruomenių iniciatyvoms.

Dėl informacijos, susijusios su PLU veikla, didesnės sklaidos, toliau buvo naujinamas tinklalapis *www.pasauliolietuviai.lt*. Jame nuolat skelbiamos naujienos lietuvių ir anglų kalbomis, struktūruotai ir interaktyviai pateikiama informacija apie visus PLU projektus ir užsienio lietuviams skirtas iniciatyvas.

Penktus metus iš eilės bendradarbiaujama su JAV Lietuvių bendruomene (JAV LB) – 2015 m. birželio–liepos mėnesiais tradiciškai organizuota bendra VDU ir JAV lietuvių bendruomenės studentų stažuočių programa (LISS – Lietuvių išeivijos studentų stažuotė) bei antrus metus surengta „Summer Internship Program“ (SIP) programa. Šiose programose 2015 m. dalyvavo apie 30 jaunuolių iš JAV, Kanados, Vokietijos, Pietų Korėjos, Prancūzijos, Gruzijos, Turkijos ir kitų šalių. Programų dalyviai galėjo ne tik įgyti profesinės praktikos Lietuvos valstybinėse įstaigose bei privačiose įmonėse, bet ir patobulinti lietuvių kalbos žinias, klausytis VDU profesorių paskaitų, dalyvauti specialiai jiems surengtoje kultūrinėje programoje bei taip artimiau susipažinti su Kaunu ir Vytauto Didžiojo universitetu.

Plėtojant Pasaulio lietuvių universiteto idėją, 2015 m. ir vėl buvo skelbtas konkursas L. ir F. Mockūnų vardinei stipendijai gauti. Stipendiją laimėjo VDU Lietuvos istorijos doktorantas Egidijus Balandis, rengiantis disertaciją tema „Sportas lietuvių diasporos socialiniame audinyje XIX a. pab. – 1990 m.“ Stipendija suteiks jaunajam mokslininkui galimybę atlikti praktiką Balzeko lietuvių kultūros muziejuje Čikagoje ir surinkti medžiagą iš išeivių istorijai reikšmingų šaltinių.

3.2. AKADEMINĖ LYDERYSTĖ DAUGIAKALBYSTĖS SRITYJE

VDU Užsienio kalbų institutas (UKI) – efektyviausiai daugiakalbystę plėtojanti institucija Lietuvoje. Vykdo *tarptautiškumo namie* misiją: puoselėja humanitarinę kultūrą, tobulina studentų tarpkultūrinio dialogo kompetencijas, skatina mokytis Europos ir kitų pasaulio šalių kalbų, perteikia Lietuvos kultūros savitumą užsienio kalbomis, taiko naujausius aktyvius kalbų mokymo(-si) metodus, atsižvelgdamas į pasaulines edukacijos tendencijas bei įgyvendindamas mokymosi visą gyvenimą nuostatas, plėtoja lanksčią ir modernią kalbų mokymo sistemą, kuri užtikrina galimybę, norintiems mokytis visą gyvenimą. Visų fakultetų ir pakopų VDU studentams bei akademinei ir neakademinei Universiteto bendruomenei ir plačiajai visuomenei siūlo mokytis iki 30 kalbų: anglų, arabų, danų, estų, hebrajų, ispanų, italų, japonų, jidiš, katalonų, kinų, kirgizų, korėjiečių, latvių, lenkų, lietuvių gestų, lotynų, naujosios graikų, Naujojo Testamento graikų, norvegų, portugalų, prancūzų, rusų, senosios graikų, senosios islandų, serbų, suomių, švedų, turkų ir vokiečių. UKI siūlomų pasirenkamų kalbų ir kultūros dalykų gausa padeda įgyvendinti VDU pamatinius *artes liberales* principus.

STUDIJŲ KOKYBĖS GERINIMO VEIKLOS IR INICIATYVOS

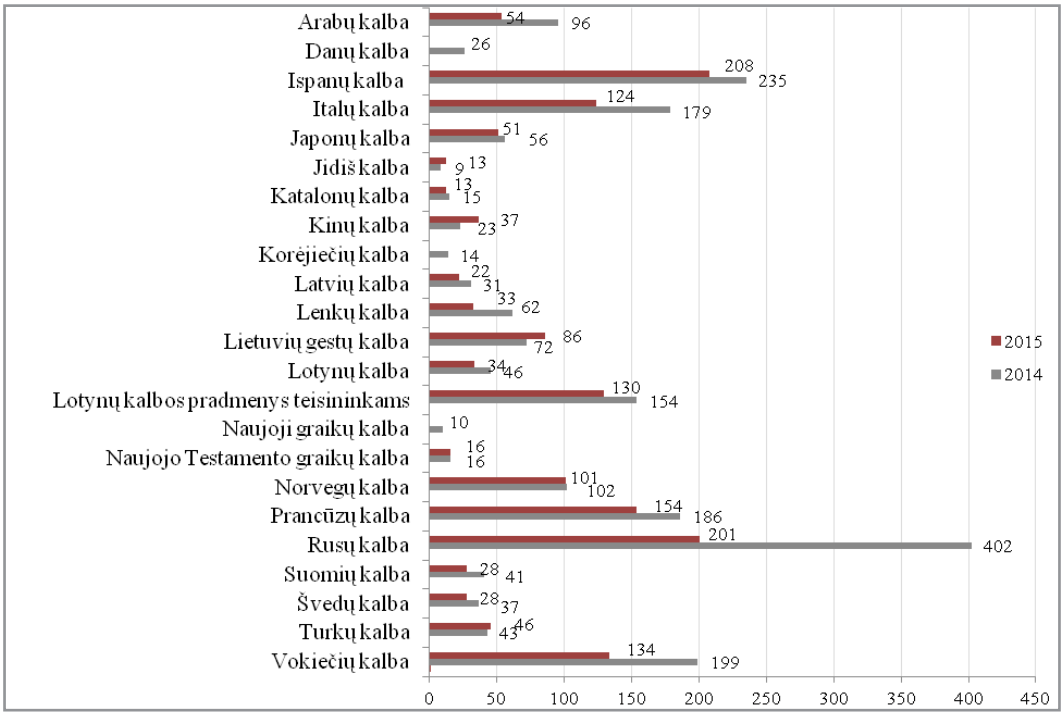
UKI lyderystę užtikrina mokymosi būdų įvairovė bei efektyvus kalbų mokymo(-si) proceso organizavimas. Kalbų mokoma intensyviai, taikant mišrią mokymo(-si) formą: 6 ECTS studijų dalyką sudaro 5 akademinės valandos per savaitę, derinant kontaktines paskaitas (4 val./sav.) su mokymusi virtualiojoje aplinkoje *Moodle* (1 val./sav.). Virtualiojoje aplinkoje ne tik pateikiama mokomoji medžiaga ir užduotys – ji naudojama ir kasdieniam aktyviam mokymo(-si) procesui, tobulinant studentų kalbos kompetencijas individualiai pasirinktu laiku: vyksta diskusijų forumai raštu, atliekamas komandinis projektinis darbas bei interaktyvūs testai, teikiamos konsultacijos, studentai bendrauja su dėstytoju bei tarpusavyje. Kalbų mokoma(-si) daugiakultūrėje ir daugiakalbėje aplinkoje, į mokymo(-si) procesą įtraukiant lietuvių ir užsienio studentų bendradarbiavimą bei jiems pasiūlant sparčiai Europoje populiarėjantį tandeminio mokymo(-si) metodą. Kalbų dėstymo kokybę užtikrina kompetentingas, daugiakalbis ir daugiakultūris akademinis personalas. 2015 m. UKI dėstė 22 anglų kalbos ir 27 kitų kalbų dėstytojai, iš jų 11 dėstytojų dėstomoji kalba – gimtoji.

3 lentelė

Studentų skaičius kalbų ir kultūros dalykuose 2013–2015 m.

	2013 PS	2013 RS	2013	2014 PS	2014 RS	2014	2015 PS	2015 RS	2015
Anglų k. A1-A2	75	373	**448**	107	297	**404**	62	260	**322**
Anglų k. B1-B2	952	1155	**2107**	720	1196	**1916**	808	830	**1638**
Anglų k. C1-C1/C2	232	187	**419**	215	94	**309**	147	138	**285**
Iš viso anglų k.	1259	1715	**2974**	1042	1587	**2629**	1017	1228	**2245**
Kitos kalbos	1037	1193	**2230**	1142	912	**2054**	764	754	**1518**
Kultūros studijų dalykai	506	242	**748**	298	256	**554**	276	155	**431**

Analizuojant pastarųjų trejų metų statistiką, stebima neigiama kalbų besimokančių studentų skaičiaus dinamika, sąlygota bendros studentų skaičiaus mažėjimo tendencijos. 2015 m. studentų besirenkančių mokytis tiek anglų kalbos, tiek ir kitų kalbų, tolygiai mažėjo. Mažesnis studentų skaičius žemesniuose A1-A2 anglų kalbos lygiuose yra laukta geresnio bendrojo ugdymo pasirengimo pasekmė. Dauguma studentų anglų kalbos mokosi privalomais B1-B2 lygiais, tad ypatingas dėmesys buvo skirtas šių anglų kalbos dalykų turiniui atnaujinti, integruojant akademinės anglų kalbos, orientuotos į universitetines studijas, kompetencijų plėtojimą. 2015 m. rudens semestre anglų kalbos C1-C1/C2 lygiais mokėsi daugiau studentų nei 2014 m. rudens semestre. 2015 m. studentai daugiausia rinkosi *Anglų kalba C1: bendroji, Anglų kalba C1: gramatika komunikacijai, Anglų kalba C1: tarpkultūrinei komunikacijai, Verslo anglų kalba C1/C2*, *Akademinė anglų kalba C1/C2 ir Politikos anglų kalba C1/C2*. Lankomiausia išliko *Teisinė anglų kalba C1/C2* (2015 m. ją lankė 123 studentai), privaloma teisės programos studentams.



29 pav. **Pasirinktos kalbos ir studentų skaičius 2014–2015 m.**

Kiekvieną semestrą teikiamų kalbų skaičius priklauso nuo studentų pasirinkimo: 2015 m. pavasario semestre buvo dėstoma 20, rudens semestre – 15 kalbų (2014 m. atitinkamai dėstyta 21 ir 16). 2014 m. pavasario semestre mokytis užsienio kalbų (išskyrus anglų) rinkosi 1 142, o 2015 m. – 764 studentai; tokios pat mažėjimo tendencijos stebimos ir rudens semestre: 2014 m. – 912, o 2015 m. – 754 studentai. Palyginti su 2014-aisiais, 2015 m. padaugėjo studentų tik lietuvių gestų, kinų, jidiš ir turkų kalbų grupėse. Iš populiariausių kalbų stabilumą išlaiko norvegų kalba, o vokiečių, prancūzų, italų ir ispanų kalbų besimokančių studentų skaičius sumažėjo; 2013 m. ir 2014 m. populiariausios rusų kalbos mokymasis sumažėjo net 50 procentų. Pastarąją tendenciją galėjo sąlygoti politinės ir ekonominės priežastys, t. y. sparčiai didėjęs ir sparčiai sumažėjęs rusų kalbos poreikis verslo pasaulyje. Kaip ir 2014 m., UKI siūlo studijuoti kultūros ir daugiakalbystės studijų dalykų, 2015 m. dėstytus 4 kultūros dalykus studijavo 431 studentas. 2015 m. rudens semestre buvo pasiūlytas ir dėstytas naujas kultūros studijų dalykas *Diplomatija ir daugiakalbystė.*

Siekiant gerinti kalbų dėstymo kokybę, sistemingai tobulinta anglų kalbos dėstytojų kompetencija. Bendradarbiaujant su „Pearson“ leidykla, 2015 m. surengti tarptautinių ekspertų, pavyzdžiui, Annos Kolbuszewskos metodiniai seminarai „Penktasis gebėjimas“, „Pereikime prie mokymosi“ ir „Akademinės anglų kalbos mokymas“. Studentai, besimokantys anglų kalbos UKI, taip pat gausiai dalyvavo tarptautiniame seminare, kuriame ekspertė mokė aktyvaus anglų kalbos žodyno įsisavinimo metodikos. Studentams suteikiama galimybė mokytis savarankiškai, yra sudarytos sąlygos savarankiškai praktikuotis ir mokytis kalbų, prisitaikius prie individualaus kalbos mokymosi stiliaus bei tempo kompiuterizuotoje kalbų mokymo(-si) laboratorijoje SANAKO ir kalbų mokymosi kabinose, kuriose galima įrašyti savo balsą, tobulinti visas kalbinės veiklos rūšis, tarimo ir kalbėjimo gebėjimus.

UKI ĮSITRAUKIMAS Į TARPTAUTINĘ VEIKLĄ

UKI palaiko glaudžius ryšius su užsienio šalių ambasadomis ir kultūros institutais: Prancūzijos, Ispanijos Karalystės, Latvijos, Norvegijos, Turkijos ambasadomis, Prancūzų institutu Lietuvoje, Lenkijos institutu Vilniuje, Italų kultūros institutu, Gėtės institutu, kinų kultūrą tyrinėjančiu VU Konfucijaus institutu, Britų taryba. Ambasadoriai, kultūros ir lingvistikos atašė bei kiti darbuotojai dalyvauja studentų klubų renginiuose. Lenkijos institutas tęsia nuo 2010 m. skiriamą finansinę paramą VDU studentams: po 46,34 Eur trisdešimčiai lenkų kalbos besimokančių studentų bei pažintinį edukacinį vizitą į Varšuvą keliems geriausiems lenkų kalbos studentams.

UKI dėstytojai aktyviai dalyvauja Lietuvos kalbų pedagogų asociacijos (LKPA) veikloje (VDU – vienas iš LKPA steigėjų), o per LKPA veiklą – ir tarptautinių Europos kalbų pedagogų asociacijų REAL (*Rėseau Europeen dės Associations de Professeurs de Langues*) bei FILPV (*Federation Internationale dės Professeurs de Langues Vivantes*) veiklose. Tarptautiškumo veikla plėtojama ir dalyvaujant Europos kalbų tarybos (ELC/CEL) veikloje, kurioje UKI atstovauja VDU nuo narystės taryboje pradžios 2008 m. ELC/CEL nariai – 136 aukštojo mokslo organizacijos iš 30 šalių. Kiekvienais metais dalyvaujama Tarybos rengiamuose forumuose ir generalinėje asamblėjoje, kurių formaliuose ir neformaliuose renginiuose pristatomos VDU kalbų politikos įgyvendinimo veiklos, užmezgami ir plėtojami ryšiai. Nuo 2014 m. prof. Nemira Mačianskienė yra ELC/CEL specialių interesų darbo grupės „Kalbų politika aukštajame moksle“ narė.

2015 m. UKI vykdė tris EK remiamus projektus. Pabaigti du 2012 m. pradėti įgyvendinti projektai. Pirmasis iš jų – Danijos Aarhus universiteto koordinuotas projektas *IntlUni – The Challenges of the Multilingual and Multicultural Learning Space in the International University* („Daugiakalbės ir daugiakultūrės

mokymosi erdvės iššūkiai tarptautiniam universitetui“). Partnerių tinklas sujungė 38 universitetus iš 28 šalių. Projekto pasiekti tikslai: apibūdinti kokybišką mokymą(-si) daugiakalbėje ir daugiakultūrėje mokymosi erdvėje charakterizuojantys kriterijai bei parengtos rekomendacijos aukštojo mokslo institucijoms. Nustatyti lingvistiniai, didaktiniai ir kultūriniai iššūkiai, su kuriais tenka susidurti asmenims, besimokantiems ir dėstantiems ne savo gimtąja kalba daugiakalbėje ir daugiakultūrėje aplinkoje, bei galimi būdai šiems iššūkiams priimti skirtingose aukštojo mokymo kultūrose; identifikuoti gerosios praktikos pavyzdžiai pateiktuose scenarijuose.

Kitas įgyvendintas tarptautinis Vokietijos Greisvaldo universiteto koordinuotas projektas – *SEAGULL – Students Exchange* Area for *Guided Language Learning* („Studentų mainai tandeminiam kalbų mokymuisi“), suvienijęs 20 universitetų iš 9 šalių. Projekto metu sukurta virtuali erdvė, leidžianti studentams savarankiškai mokytis kalbų už auditorijos ribų, pasitelkus tandeminį mokymo(-si) metodą. Parengta lingvistinė ir pedagoginė medžiaga, skirta mokyti(-s) bendradarbiaujant, t. y. poroje, kai kiekvieno susitikimo metu tandemo dalyviai keičiasi vaidmenimis – mokinys tampa mokytoju ir atvirkščiai – ir taip tobulina pasirinktos kalbos gebėjimus. SEAGULL lingvistinis spektras apima anglų, arabų, ispanų, italų, kinų, lenkų, lietuvių, portugalų, prancūzų, rusų, švedų, turkų ir vokiečių kalbas.

2015 m. pradėtas įgyvendinti trečiasis projektas, kuriame UKI dalyvauja partnerio teisėmis: Varšuvos universiteto Užsienio kalbų centro koordinuojamas projektas FAB – *Formative Assessment Benchmarking* „Formuojamojo vertinimo gairės užsienio kalbų mokymui(-si) aukštajame moksle“. Tai tarptautinis EK finansuojamas švietimo programos pagrindinio veiksmo „(KA 2) – Bendradarbiavimas inovacijų ir keitimosi gerąja patirtimi tikslais“ projektas. Svarbiausias projekto tikslas – parengus tinkamus formuojamojo kalbėjimo gebėjimų vertinimo įrankius kalbų dėstytojams keturiose partnerių institucijose, gerinti kalbų mokymo kokybę.

INICIATYVOS IR SVARBIAUSI ĮVYKIAI DAUGIAKALBYSTĖS SRITYJE

2015 m. gegužės 29–30 d. VDU Užsienio kalbų institutas drauge su Lietuvos kalbų pedagogų asociacija (LKPA) suorganizavo devintąją LKPA ir trečiąją Užsienio kalbų instituto tarptautinę mokslinę konferenciją „Darnioji daugiakalbystė: kalba, kultūra, visuomenė“. Konferencija subūrė mokslininkus, tarptautinius ekspertus, kalbų mokymo specialistus, politikus, aukštųjų mokyklų kalbų dėstymo ekspertus bei kitus socialinius dalininkus padiskutuoti apie daugiakalbystės kompetencijos plėtojimo problemas ir iššūkius aukštajam mokslui: absolventų, gebančių komunikuoti ir palaikyti tarpkultūrinį dialogą keliomis kalbomis, ugdymą, mokslo ir studijų kokybės užtikrinimą tarptautinės mokslo ir studijų erdvės kontekste, kalbų politikos diegimo ir kitus susijusius klausimus. Išklausyti trys plenariniai pranešimai: ambasadoriaus, Lietuvos nuolatinio atstovo prie UNESCO dr. Arūno Gelūno, doc. dr. Emmos Dafouz iš Madrido Komplutensės universiteto ir dr. Guntos Roziņios iš Latvijos universiteto. Ypač džiugu, kad tarptautinės konferencijos kontekste, pabrėžiant darniosios daugiakalbystės prasmę, vienas iš plenarinių pranešimų nuskambėjo lietuvių kalba, o atidarymo metu girdėjome sveikinimus lietuvių, anglų, prancūzų ir ispanų kalbomis. Konferencijoje dalyvavo 103 mokslininkai iš 21 šalies. Lietuvai atstovavo tyrėjai iš 12 institucijų. Pranešimai skambėjo 5 kalbomis: anglų, lietuvių, prancūzų, rusų ir vokiečių. Pristatyti 46 žodiniai bei 35 stendiniai pranešimai.

Nuo 2012 m. UKI leidžia periodinį mokslo žurnalą „Darnioji daugiakalbystė / Sustainable Multilingualism“. 2015 m. išleisti 6-asis ir 7-asis žurnalo numeriai. Žurnalas suteikia tarptautinę platformą moksliniams tyrimams, kuriuose nagrinėjamos kalbų politikos, individualios daugiakalbės kompetencijos

įgijimo ir tobulinimo, visuomeninės daugiakalbystės plėtojimo, kalbinio identiteto, kalbų mokymo(-si) aukštajame moksle, mokymo(-si) daugiakalbėje ir daugiakultūrėje aplinkoje problemos. Leidinys referuojamas CEOOL duomenų bazėje, prieinamas eLABA duomenų bazėje, leidžiamas atvirosios prieigos sistema (OJS), kiekvienam straipsniui priskiriamas DOI bei taikoma *iThenticate* plagiato patikra. Straipsniai publikuojami visomis Europos Sąjungos kalbomis, o santraukos pateikiamos originalo kalba bei anglų ir lietuvių kalbomis. Nuo 2012 m. išspausdinta 70 straipsnių anglų, ispanų, italų, latvių, lietuvių, prancūzų, rusų, serbų ir vokiečių kalbomis. Žurnalo kokybę leidžia užtikrinti tarptautinė redakcinė kolegija, sudaryta iš 21 nario, atstovaujančių 12 šalių, 16 institucijų bei 3 Lietuvos aukštojo mokslo institucijoms. Žurnalo leidybą finansuoja Vytauto Didžiojo universitetas. 2015 m. 7-ajam numeriui gauta Lietuvos mokslo tarybos parama, 2015 m. patvirtinta paraiška nuo 2016 m. finansuoti šešių žurnalo numerių leidybą iš Lietuvos mokslų akademijos projekto „Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas“ lėšų.

2014 m. UKI iniciatyva buvo suformuota ir rektoriaus patvirtinta VDU kalbų politikos rengimo grupė. 2015 m. parengtas VDU kalbų politikos dokumentas, kuriame aprašomi VDU siekio plėtoti daugiakalbystę, institucinės kalbos statuso, kalbinių kompetencijų plėtojimo pasiūlos studentams, akademiniam ir neakademiniam personalui, kalbinių kompetencijų nustatymo, vertinimo bei pripažinimo ir kalbinio saugumo aspektai. Įgyvendinant VDU kalbų politikoje numatytus siekius bei atliepiant VDU tarptautiškumo didinimo keliamus iššūkius, suformuotos atskiros akademinio ir neakademinio personalo anglų kalbos grupės: A1 lygio neakademiniam personalui (9 darbuotojai) bei intensyvaus mokymo vasaros atostogų metu B1 lygio (21 dėstytojas) ir B2 lygio (20 dėstytojų) akademiniam personalui. Pasiūlyta galimybė intensyviai mokytis atskirose grupėse, sumažino gana aktyviai anglų kalbos kompetenciją tobulinusių VDU darbuotojų skaičių tose pačiose grupėse su studentais.

4 lentelė

VDU darbuotojų skaičius anglų kalbos grupėse su studentais 2013–2015 m.

	2013 PS	2013 RS	2014 PS	2014 RS	2015 PS	2015 RS
Anglų k. A1-A2	2	8	1	1	1	2
Anglų k. B1-B2	4	7	13	7	3	2
Anglų k. C1 ir C1/C2	2	2	6	4	6	1
Iš viso A1-C1/C2	8	17	20	12	10	5

Dalyvavimas tarptautiniame projekte SEAGULL sudarė prielaidas 2014 m. rudens semestre inicijuoti ir 2015 m. tęsti tandeminio kalbų mokymo(-si) veiklas VDU studentams. Įgyvendinant minėtą projektą, kartu su partneriais buvo sukurta lingvistinė medžiaga tandeminiam mokymui(-si), kurią sudaro 15 pamokų, pritaikytų Al, A2, B1, B2 lygiams, ir 20 pamokų, susijusių su komunikacija viešosiose erdvėse anglų, arabų, ispanų, italų, kinų, lenkų, lietuvių, portugalų, prancūzų, rusų, švedų, turkų ir vokiečių kalbomis. Buvo parengta pratimų, vaizdo ir garso medžiaga, prie kiekvienos pamokos pridėta pedagoginė medžiaga, skirta mokytojo vaidmenį atliekančiam tandemo dalyviui, įvardyti pamokos tikslai, paaiškinta, kaip efektyviau atlikti pamokos užduotis. 2014 m. tandeminiam kalbų mokymui(-si) sukurta *Moodle* erdvė. 2015 m. tandeminiu būdu 9 kalbų – lietuvių, kinų, korėjiečių, italų, rusų, japonų, ispanų, prancūzų ir vokiečių – mokėsi 30 studentų (2014 m. 26 studentai mokėsi 7 kalbų).

Siekiant ugdyti VDU filologinių programų studentų gebėjimus, praktiškai pritaikyti per paskaitas įgytas žinias, UKI sudarė studentams galimybes atlikti pedagoginę ir vertimo praktikas. Praktikos metu

Anglų ir *Anglų / vokiečių* filologijos programų studentai buvo integruojami į įvairias mokymo proceso veiklas: kalbų paskaitų, kursų visuomenei stebėjimą, UKI studentų konsultavimą per paskaitas, paskaitos (arba jos dalies) vedimą. Praktikantai įgavo vertingos patirties apie dėstytojo vaidmenį daugiakalbėje ir daugiakultūrėje mokymo(-si) aplinkoje bei praktiškai išbandė novatoriškus aktyvius kalbų mokymo metodus. 2015 m. pasiūlytos naujos praktikantų veiklos, kurias teigiamai įvertino UKI studentai: 1) sukūrus sąlygas individualizuotam ir diferencijuotam mokymui(-si), praktikantai vedė konsultacijas po paskaitų; 2) per kalbų paskaitas praktikantai teikė kalbinę paramą studentams su negalia.

NEFORMALAUS KALBŲ MOKYMO(-SI) IR KULTŪRŲ PAŽINIMO VEIKLOS IR RENGINIAI

Vienas išskirtinių UKI bruožų – dalyvaujant įvairiuose renginiuose, suteikti Universiteto ir miesto bendruomenei galimybę neformaliai mokytis kalbų ir pažinti kultūras. 2015 m. nemažai tokių iniciatyvų pasiūlė studentai. Jos buvo įgyvendintos bendradarbiaujant su studentų kalbų ir kultūrų klubais, be to, ypač daug prisidėjo tarptautiniai partneriai – Ispanijos Karalystės ambasada, Lenkijos institutas Vilniuje.

UKI globoja penkis kalbų klubus: Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubą, Azijos šalių klubą „Diwan“, lietuvių kalbos gestų ir kurčiųjų kultūros klubą „Gyva gestų kalba“, Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubą bei „Pessoa(s)“ portugalų kalbos ir kultūros klubą. Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas siekia puoselėti lenkų kalbą ir kultūrą bei skleisti su tuo susijusią informaciją. Klubas „Diwan“ jungia visus, besidominčius Vakarų, Pietų ir Centrinės Azijos kalbomis ir kultūromis. Gestų ir kurčiųjų kultūros klubas „Gyva gestų kalba“ vienija besimokančius šios unikalios kalbos bei siekia kelti visuomenės suvokimo ir tolerancijos lygį kurčiųjų atžvilgiu. Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubo misija – supažindinti visuomenę su ispanakalbių šalių kultūra, tradicijomis ir menu. „Pessoa(s)“ klubo misija – skatinti domėjimąsi portugalų kalba bei supažindinti su portugalų tradicijomis. Visuose šiuose klubuose studentai bei miesto visuomenės atstovai gali tobulinti kalbos įgūdžius neformalioje aplinkoje. 2015 m. aktyviausiai veiklą vykdė Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubas bei Adomo Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas.

VDU Miguelio de Cervanteso ispanų kalbos ir kultūros klubo iniciatyva suorganizuotas ispanų kultūros mylėtojus subūręs festivalis „Primavera en español“ įvyko jubiliejinį – penktąjį – kartą. Festivalio svečiai turėjo išskirtinę galimybę susitikti su Lietuvoje gyvenančiais ispanais, dalyvauti ispaniško teksto skaitymo konkurse bei ispanakalbių šalių kultūros olimpiadoje „Titanų kovos“. Festivalio metu vyko įdomios paskaitos, piešinių paroda ir ispaniškų žaidimų popietė su moksleiviais. Išnaudojus *Erasmus* programų teikiamas galimybes, pasikviestas Ignacio Ibarra Mendoza – 27 metų finansų specialistas, sėkmingai dirbantis vienoje didžiausių Ispanijos įmonių ir vienas iš startuojančio verslo įkūrėjų šalies sostinėje Madride. Jis dalijosi verslininkystės bei darbo tarptautinėje kompanijoje Ispanijoje patirtimi.

Aadomas Mickevičiaus lenkų kalbos ir kultūros klubas 2015 m. suorganizavo antrąją Lenkijos kultūrai skirtą tarptautinę konferenciją. Konferencijoje buvo pristatyti tyrimai apie Lenkijos ir Lietuvos ryšių dinamiką istorijos, politologijos, filologijos, menotyros, ekonomikos, sociologijos ir kitų humanitarinių bei socialinių mokslų srityse. Siekta atkreipti dėmesį ir paviešinti tyrimų rezultatus, skirtus Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimui ES, į tyrimų lauką įtraukus Lietuvos ir Lenkijos istorinių ryšių problematiką, bendros istorijos ir kultūros paveldą, tautinės tapatybės formavimąsi ir etninių mažumų padėties klausimą Lietuvoje ir Lenkijoje, politinę, ekonominę ir socialinę padėtį šiose valstybėse, sutampančius

ES politikos, saugumo ir užsienio politikos prioritetus bei kitus aspektus, įgalinančius arba ribojančius Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimą ES. Lenkų kalbos klubas 2015 m. surengė trijų lenkiškų filmų peržiūras „Romuvos“ kino teatre, ekspertų diskusijas ir parodas. Klubo nariai dalyvavo lenkų kalbos ir kultūros kursuose Varšuvos, Krokuvos Jogailaičių, Liublino universitetuose bei atliko *Erasmus+* praktikas Lenkijoje.

Rugsėjo 25-ąją Vytauto Didžiojo universitete įvyko kasmetinis Europos kalbų dienos minėjimas. Šį kartą UKI, bendradarbiaudamas su Botanikos sodo kolegomis, pakvietė į renginį, kuriame kalbų entuziastai galėjo kautis dėl UKI II taurės „Kovoju už kalbą“. 2014 m. įsteigta taurė kvietė už mylimą kalbą rungtis krepšinio trijulių varžybose, o 2015 m. kova vyko orientacinio sporto trasoje, pilnoje kalbinių ir kultūrinių užduočių. Dėl šauniausiųjų ir išmaniausiųjų titulo kovojo 19 komandų, net šešios jų atvyko iš įvairių Kauno mokyklų. Kiekviena studentų ir moksleivių grupelė atstovavo skirtingoms kalboms bei nestokojo išradingumo prisistatydama. Skambėjo šūkiai anglų, lietuvių, latvių, japonų, ispanų, italų ir kitomis kalbomis; komandos pademonstravo atstovaujamos šalies atributus. Italų kalbos studentai pasipuošė šalies vėliavomis, japonų – stilizuotais galvos papuošalais ir rytų kovos menų lazdomis. Pirmąja vieta tarp moksleivių džiaugėsi moksleiviai iš Jurgio Dobkevičiaus progimnazijos, kovoję už anglų kalbą. Studentų komanda „Viva Italia“ užėmė 1 vietą ir laimėjo didįjį prizą – galimybę nemokamai mokytis vienos iš 30 VDU siūlomų užsienio kalbų.

Bendras kalbų ir kultūros renginių organizavimas su bendrojo ugdymo mokyklomis visada buvo svarbi UKI kultūrinių veiklų erdvė. 2015 m. su tarptautiniais studentais iš Azerbaidžano, Gruzijos, Italijos, Ispanijos, Kazachstano suorganizuoti kultūros renginiai Juozo Lukšos gimnazijoje ir Jonučių progimnazijoje. Surengta „Gabiųjų ringo 2015“ viktorina apie Europos kalbas ir kultūrą Varpo gimnazijoje, dalyvauta Kalėdinių giesmių konkurso Jurgis Dobkevičiaus progimnazijoje vertinimo komisijoje.

UKI KALBOS KOMPETENCIJŲ TOBULINIMO IR VERTINIMO PASLAUGOS VISUOMENEI

UKI teikia kalbų mokymo ir kalbinių kompetencijų vertinimo paslaugas miesto bendruomenei ir visuomenei visoje Lietuvoje. UKI yra įtrauktas į VRM kandidatų į valstybės tarnybą kalbos kompetencijų vertintojų sąrašą, kaip turintis teisę vykdyti vertinimą naudojant standartizuotus prancūzų kalbos DELF ir anglų kalbos *Aptis* testus. Prancūzų kalbos testas DELF Vytauto Didžiojo universitete pradėtas taikyti 2013 m. lapkričio mėnesį. Jo vykdymą Lietuvoje koordinuoja ir administruoja Prancūzų institutas, Universitete – licencijuota vertintoja lektorė Daina Kazlauskaitė. 2015 m. A1, A2, B1 ir B2 lygių DELF testą laikė 91 kandidatas – ir moksleiviai, ir suaugusieji. Tai intensyvesnio bendradarbiavimo su bendrojo ugdymo mokyklomis rezultatas (2013 m. ir 2014 m. – DELF testą laikė 37 kandidatai). Prisidėdama prie prancūzų kalbos populiarinimo Lietuvoje, UKI prancūzų kalbos dėstytoja D. Kazlauskaitė su kolegomis iš kitų institucijų parengė miesto ir šalies prancūzų kalbos olimpiados užduotis, sudarytas iš teksto supratimo, rašymo ir namų darbų užduoties bei žodinės dalies užduočių, dalyvavo olimpiadose.

Britų tarybos anglų kalbos testas *Aptis* pradėtas taikyti VDU 2014 m. lapkritį ir 2015 m. toliau buvo sėkmingai vykdomas. *Aptis* yra modernus ir lankstus anglų kalbos testas, skirtas tiek organizacijų, tiek atskirų individų visame pasaulyje poreikiams užtikrinti. Šio testo išskirtinis bruožas – galimybė įvertinti ne tik kompetencijas pagal visas kalbinės veiklos rūšis (skaitymą, rašymą, klausymą ir kalbėjimą), bet ir kiekvieną iš šių gebėjimų atskirai arba kelis pasirinktus pagal individualius poreikius. Šiuo testu galima įvertinti anglų kalbos mokėjimo lygį, atitinkamai nuo A1 iki C. Testas populiarus dėl lankstumo

ir tikslumo, verslo tarptautinės kompanijos ir valstybinės institucijos jį pripažįsta kaip patikimą kalbinių kompetencijų vertinimo priemonę. Lietuvoje pretenduojant į pozicijas valstybės tarnyboje, leidžiama vadovautis šio testo rezultatais.

5 lentelė

Kalbų mokymo paslaugos visuomenei

	2014	2015
Vakariniai anglų kalbos kursai (A2-B1)	15	14
Vakariniai vokiečių kalbos kursai (A1-B1.1)	22	29
Anglų kalbos klausytojai iš visuomenės studentų grupėse	13	12
Kitų kalbų klausytojai iš visuomenės studentų grupėse	77	38
Kauno apylinkės teismas (anglų k. A1, A2, Teisinė anglų kalba B2)	–	19
Advokatų bendrija „Magnusson ir partneriai“ (Teisinė anglų kalba B2, C1)	–	10
Norvegų kalbos kursai „Small Nordic“ kompanijai	–	3
Iš viso	**127**	**125**

Vadovaudamasis VDU kalbų politikos numatytomis gairėmis, UKI, kaip ir kasmet, sėkmingai siūlė kalbų mokymo paslaugas Kauno bendruomenės nariams, kurie naudojosi tiek teikiama galimybe prisijungti prie įvairių kalbų VDU studentų grupių, tiek rinkosi vakarinius, atskirai visuomenei organizuojamus, anglų ir vokiečių kalbų kursus. Taip pat teiktos kalbų mokymo paslaugos įmonėms, be populiariausios anglų kalbos, dėstyta ir norvegų kalba. Nors 2015 m. bendras kalbų besimokančiųjų skaičius, palyginti su 2014 m., sumažėjo, tačiau prasiplėtė mokymų pasiūla. Įvertinus aukštą teisinės anglų kalbos dėstytojų kompetenciją, įvairių anglų kalbos lygių ir teisinės anglų kalbos dėstymo paslaugos teiktos Kauno apylinkės teismo bei advokatų bendrijos „Magnusson ir partneriai“ darbuotojams.

Aukščiausio lygio
mokslas ir menas

VDU Statute mokslo ir meno krypties prioritetais įvardyta:

- mokslininkų, stiprinančių mokslo ir studijų poveikį Lietuvos ūkio ir kultūros pažangai bei demokratinės, pilietinės visuomenės sklaidai, rengimas;
- įvairių sričių mokslinio pažinimo darni plėtotė;
- šalies humanitarinės, informacinės ir technologinės kultūros ugdymui bei tarptautinei mokslo ir ūkio kooperacijai būtinų aukšto lygio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros vykdymas;
- profesionalių meno veiklų vykdymas;
- meno praktika pagrįstų tyrimų plėtojimas;
- jungimasis į bendrąją Europos mokslinių tyrimų erdvę;
- ryšių su pasaulio akademine bendruomene plėtojimas;
- Lietuvos kultūros savitumo sklaida.

Vadovaujantis šiais prioritetais, 2015 m. Universitete vykdyta nuosekli mokslo ir meno veiklų plėtotė.

4.1. MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR MENINĖS VEIKLOS KOKYBĖ BEI SOCIALINIS, EKONOMINIS IR KULTŪRINIS POVEIKIS

4.1.1. MOKSLO IR MENO PRODUKCIJOS VERTINIMAS

2015 m. Univeriteto mokslo ir meno pasiekimai buvo vertinami užsienio ir šalies ekspertų.

Siekiant kuo objektyviau ištirti Lietuvos mokslinę veiklą, Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras (MOSTA), bendradarbiaudamas su Lietuvos mokslo taryba, atliko tyrimą, kuriame dalyvavo visos Lietuvos mokslo institucijos. Jas tyrė iš tarptautinių ekspertų sudaryta grupė. Tarptautiniai ekspertai iš prestižinių mokslo institucijų, tokių kaip Oksfordo, Delfto technologijos, Mančesterio, Berlyno technikos, Londono menų universitetų, Šv. Trejybės koledžo ir daugelio kitų, aplankė visas Lietuvos mokslo institucijas ir išnagrinėję jų veiklos rezultatus pateikė rekomendacijas.

Šiuo MOSTA tyrimu buvo analizuojama universitetų tyrimų kokybė, ekonominė ir socialinė įtaka, infrastruktūra, mokslo vadyba ir potencialas. VDU yra vienas iš nedaugelio Lietuvos universitetų, kurio visos vertinamos veiklos neturėjo nė vieno žemiausio įvertinimo nė vienoje mokslinių tyrimų grupėje.

Paskelbtame tyrime atskirai buvo vertinami skirtingų universitetų humanitariniai, socialiniai, biomedicinos, fiziniai ir technologijos mokslai. Be tyrimų kokybės, ekonominės ir socialinės įtakos, infrastruktūros, mokslo vadybos ir potencialo vertinimo, tyrimui atlikti buvo pasitelkta ir biometrinė analizė, kuria nagrinėti duomenų šaltiniai – *Scopus* ir Lietuvos mokslo publikacijų duomenų bazės bei papildomi rodikliai: vienam tyrėjui tenkantis bendras ir išorinis finansavimas, vienam tyrėjui tenkančios *Scopus* publikacijos ir vienam tyrėjui tenkantis citavimas.

Vytauto Didžiojo universiteto biomedicinos mokslai įvertinti palankiausiai iš visų Lietuvos universitetų. Ekspertų teigimu, VDU Gamtos mokslų fakultetas yra stiprus nacionalinis veikėjas, vis labiau įsitvirtinantis ir tarptautinėje erdvėje, ypač tyrinėjant elektrinių laukų poveikį biologinėms sistemoms ir jų vyksmams.

Kitos sritys – fiziniai ir technologijos mokslai – MOSTA tyrime taip pat įvertinti gerai. Tai dar kartą įrodo, kad VDU nėra tik humanitarinis universitetas, o stiprėja ir įsitvirtina įvairiose mokslo srityse.

Humanitarinių mokslų srityje Universitetas išsiskiria menotyros ir filologijos moksliniais tyrimais. Socialinių mokslų srityje VDU įvertintas bene geriausiai visoje šalyje, o teisės srityje geriausiai įvertintas Universiteto Teisės fakultetas.

Pagal bendrą surinktų vertinimų vidurkį, Vytauto Didžiojo universitetas pirmauja tarp visų kitų Lietuvos universitetų (1 lentelė).

1 lentelė

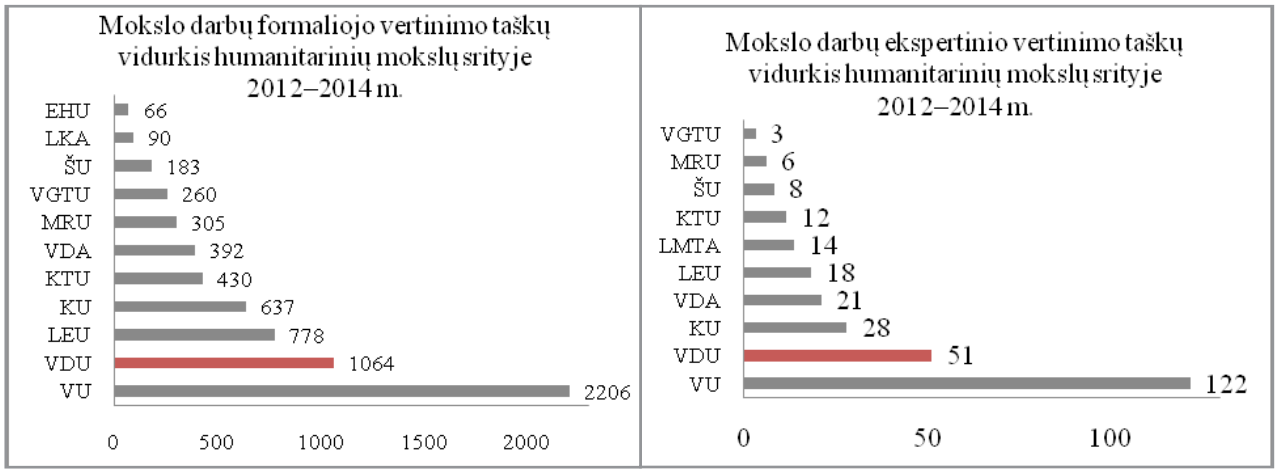
MOSTA tyrimo vertinimas pagal mokslo sritį

Nr.	Institucija	Vertinamųjų vienetų skaičius pagal mokslo sritis						Iš viso vnt.	Vertinimas				Vertinimų vidurkis
		B (Sveik.)	B (kiti)	F	H	S	T		4	3	2	1	
1.	VDU	–	1	1	5	4	1	12	3	6	3	–	**3**
2.	KTU	–	–	2	1	1	8	12	2	7	3	–	**2,91**
3.	VU	1	1	9	4	7	–	22	6	9	6	1	**2,91**
4.	KU	1	1	–	2	1	–	5	2	1	1	1	**2,8**
5.	LSMU	10	–	–	1	–	–	11	3	3	3	2	**2,63**
6.	ASU	–	–	–	–	1	1	2	–	1	1	–	**2,5**
7.	VGTU	–	–	–	1	2	7	10	–	6	3	1	**2,5**
8.	MRU	–	–	–	1	5	–	6	–	2	3	1	**2,16**
9.	U	–	1	1	1	2	1	6	–	1	5	–	**2,16**
10.	LKA	–	–	–	1	1	1	3	–	–	1	2	**1,33**

Institucijos mokslo (meno) veiklos vertinimo rezultatai apima mokslo (meno) darbus, įvertintus vadovaujantis Švietimo ir mokslo ministro patvirtinta metodika, taip pat lėšas, gautas dalyvaujant tarptautinių mokslo programų projektuose bei lėšas, gautas vykdant ūkio subjektų MTEP užsakymus.

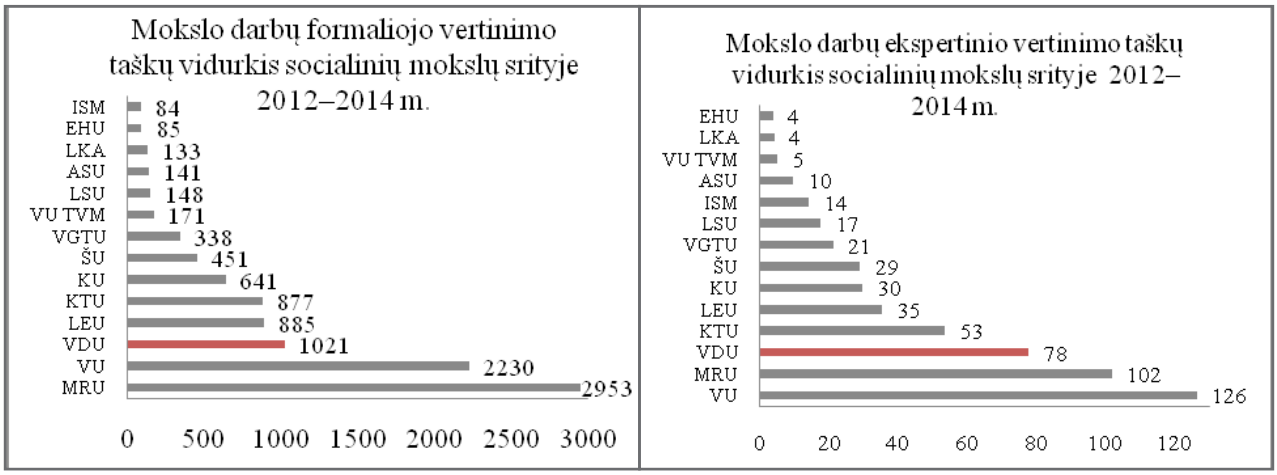
2015 m. buvo paskelbti 2012–2014 m. mokslinės veiklos rezultatai, kuriuos vertino Lietuvos mokslo tarybos sudarytos ekspertų grupės. Buvo atliktas mokslo darbų ekspertinis ir formalusis vertinimas pagal mokslo sritis.

VDU mokslininkai pagal sukuriamą mokslinę produkciją, palyginus ją su kitais universitetais, užima pirmaujančias pozicijas beveik visose srityse. 1–6 pav. pateikti 2012–2014 m. mokslinės produkcijos (formaliojo ir ekspertinio) vertinimo rezultatai pagal mokslo sritis.



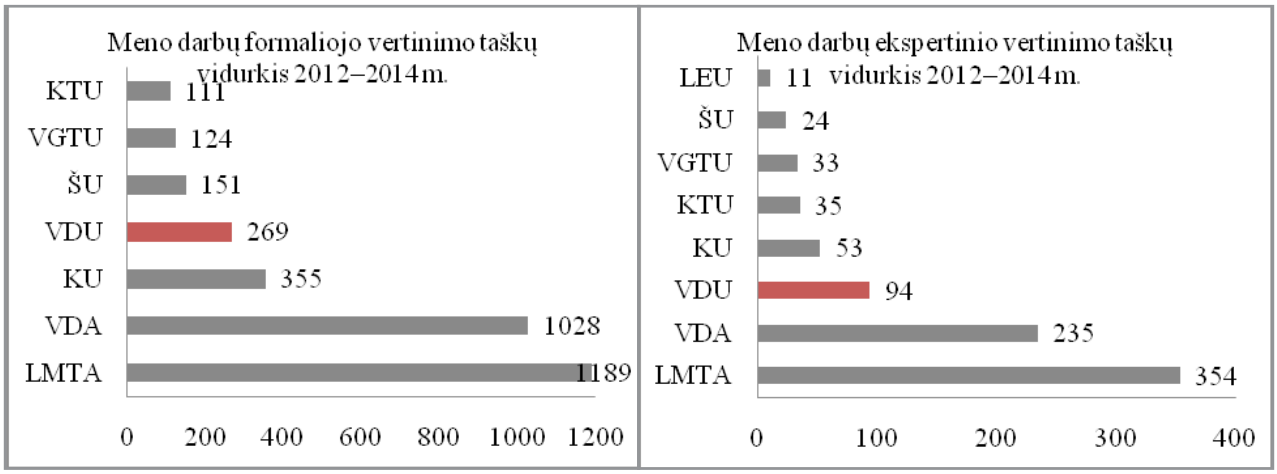
1 pav. **Lietuvos universitetų pasiskirtymas pagal 2012–2014 m. mokslo darbų formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį humanitarinių mokslų srityje**

Pagal 2012–2014 m. mokslinės produkcijos formaliojo ir ekspertinio vertinimo taškų vidurkį Universitetas humanitarinių mokslų srityje užima 2 vietą iš Lietuvos universitetų (1 pav.) ir pagal mokslinės produkcijos vertinimo taškus atsilieka tik nuo Vilniaus universiteto, kuris turi žymiai daugiau šios mokslo srities tyrėjų.



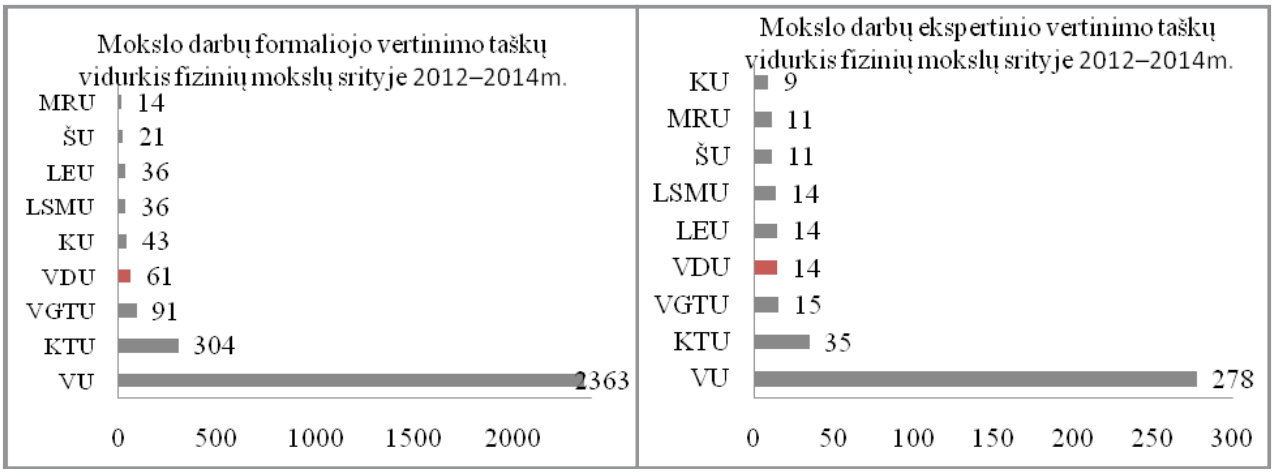
2 pav. **Lietuvos universitetų pasiskirtymas pagal 2012–2014 m. mokslo darbų formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį socialinių mokslų srityje**

Universiteto socialinių mokslų srities tyrėjų mokslinė kompetencija yra aukšta, bet VDU užima tik 3 vietą po Vilniaus ir Mykolo Romerio universitetų (2 pav.) pagal formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatus.



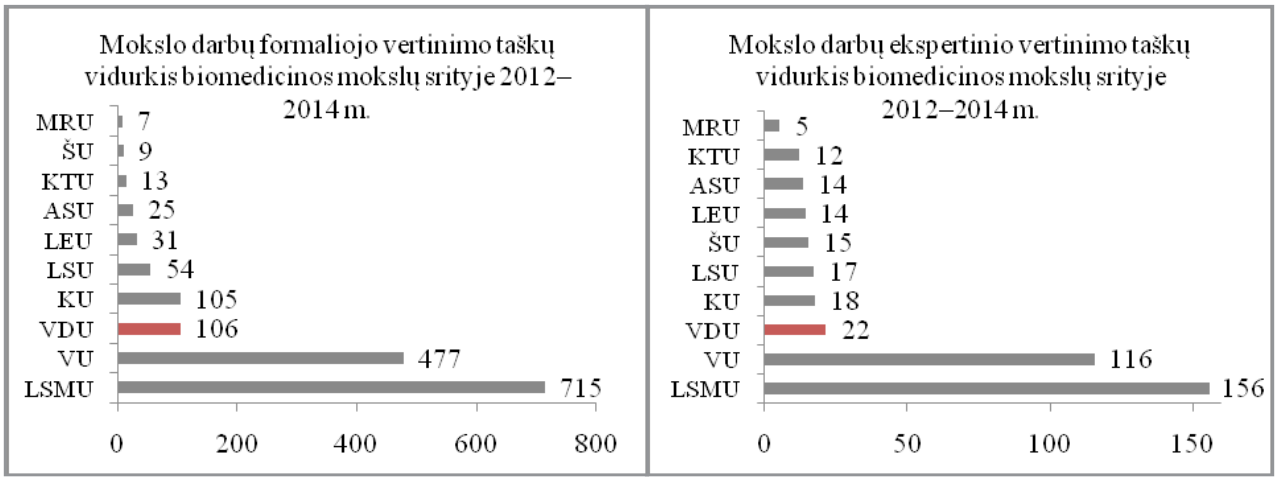
3 pav. **Lietuvos universitetų pasiskirtymas pagal 2012–2014 m. meno darbų formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį meno srityje**

Universitetas antrą kartą buvo reitinguojamas ir pagal meno produkciją – tarp Lietuvos universitetų jis užima 4 vietą (3 pav.) pagal formaliojo vertinimo rezultatus ir 3 vietą – pagal ekspertinį vertinimą.



4 pav. **Lietuvos universitetų pasiskirtymas pagal 2012–2014 m. mokslo darbų formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį fizinių mokslų srityje**

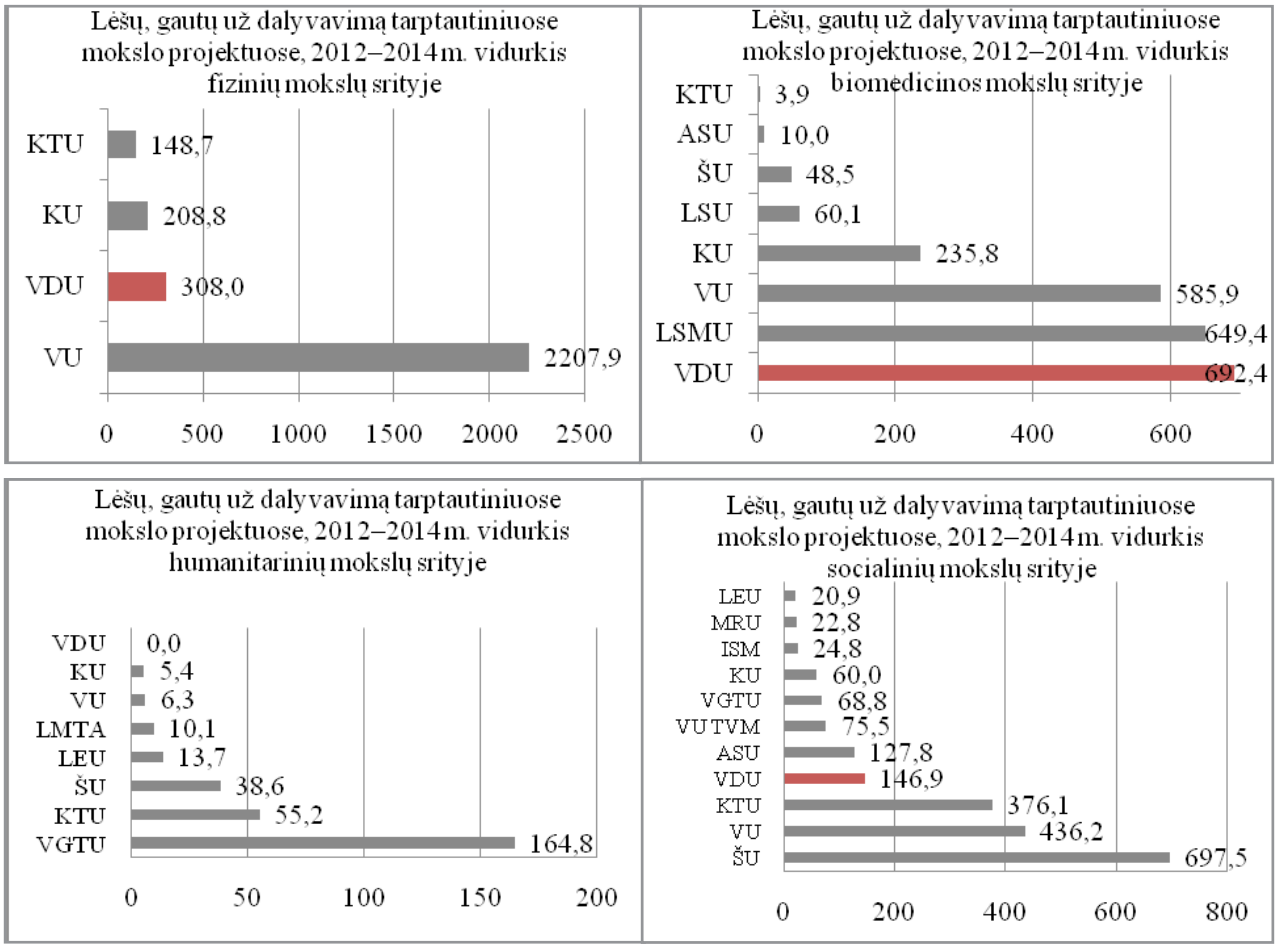
Fizinių mokslų srityje pagal 2012–2014 m. mokslinės produkcijos formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį (4 pav.) Universitetas yra 4 vietoje po Vilniaus, Kauno technologijos ir Vilniaus Gedimino technikos universitetų, tačiau VDU svoris pagal bendrą produkcijos kiekį nėra didelis.



5 pav. **Lietuvos universitetų pasiskirtymas pagal 2012–2014 m. mokslo darbų formaliojo ir ekspertinio vertinimo rezultatų vidurkį biomedicinos mokslų srityje**

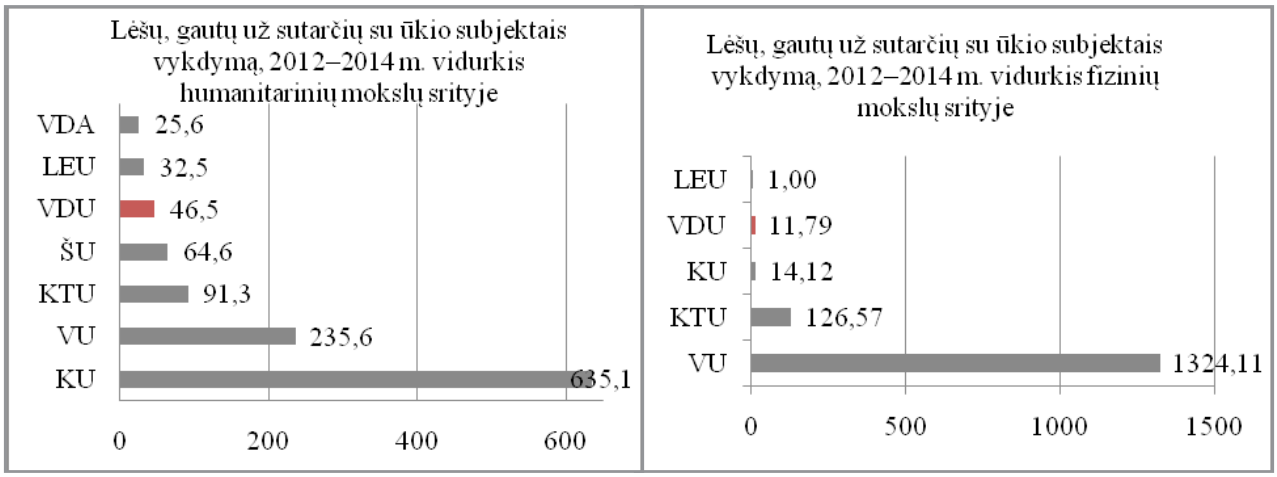
Pažymėtini vertinimo rezultatai biomedicinos mokslų srityje (5 pav.). Pagal 2012–2014 m. mokslinės produkcijos formaliojo ir ekspertinio vertinimo taškų vidurkį VDU užima 3 vietą tarp Lietuvos universitetų. Pagal mokslinės produkcijos vertinimo taškus Universitetas atsilieka tik nuo Vilniaus ir Lietuvos sveikatos mokslų universitetų, kurie turi žymiai daugiau šios mokslo srities tyrėjų. Formaliojo (2012 m.) ir ekspertinio (2013 m.) mokslo produkcijos vertinimo rezultatais, tenkančiais vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, biomedicinos mokslų srityje VDU užėmė 1 vietą.

Universitetas pirmą kartą buvo reitinguojamas technologijos mokslų srityje: pagal 2012–2014 m. mokslinės produkcijos formaliojo ir ekspertinio vertinimo taškų vidurkį tarp Lietuvos universitetų jis užima 5 vietą. Lietuvos mokslo tarybai atlikus 2012–2014 m. mokslo (meno) ir mokslinių tyrimų bei eksperimentinės veiklos vertinimą, Universitetui buvo paskirstytos ir lėšos už dalyvavimą tarptautinėse programose bei ūkio subjektų užsakymų vykdymą (6, 7 pav.).



6 pav. **Lietuvos universitetai pagal lėšas (tūks. Eur), gautas už dalyvavimą 2012–2014 m. tarptautinėse mokslo programose**

Pagal dalyvavimą tarptautinėse mokslo programose Universiteto rodikliai, palyginti su kitų Lietuvos universitetų, neblogi (išskyrus vertinamojo laikotarpio humanitarinius mokslus), tačiau užsakymų su ūkio subjektais apimtis ir skaičių reikėtų didinti. Pagal sutarčių vykdymą su ūkio subjektais Universitetui lėšos skirtos tik humanitarinių ir fizinių mokslų srityse (7 pav.).



7 pav. **Lietuvos universitetai pagal lėšas (tūkst. Eur), gautas už užsakymų su ūkio subjektais 2012–2014 m. vykdymą, humanitarinių ir fizinių mokslų srityse**

Pagal valstybės biudžeto lėšas, skiriamas už mokslo (meno) produkciją, Universitetas pastaraisiais 2009–2015 m. išlaiko 5 vietą tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų, užleisdamas į priekį tik didžiuosius universitetus. Tai rodo stabilią VDU mokslininkų vykdomą mokslo veiklą bei mokslo produkcijos kūrimą (2 lentelė).

2 lentelė

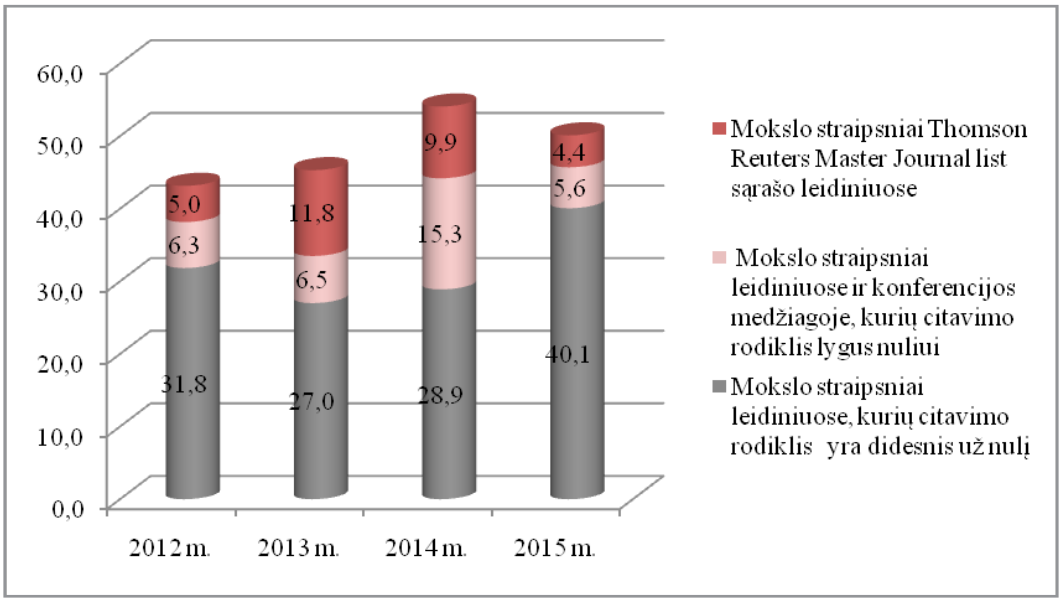
VDU mokslininkų vykdoma mokslo veikla bei mokslo produkcija

2014 m., tūkst. Eur				2015 m., tūkst. Eur				2016 m., tūkst. Eur			
Eil. Nr.	Institucija	Mokslui ir menui iš viso	Skiriamos lėšos, iš viso	Eil. Nr.	Institucija	Mokslui ir menui iš viso	Skiriamos lėšos, iš viso	Eil. Nr.	Institucija	Mokslui ir menui iš viso	Skiriamos lėšos, iš viso
1	VU	7 716	46 484	1	VU	8 689	47 005	1	VU	10 645	49 992
2	KTU	4 974	24 888	2	KTU	5 605	25 899	2	KTU	5 608	26 408
3	LSMU	2 665	23 730	3	LSMU	2 995	23 597	3	LSMU	3 394	24 172
4	VGTU	1 885	18 545	4	VGTU	2 103	17 906	4	VGTU	2 685	18 493
5	**VDU**	**1 429**	**10 379**	**5**	**VDU**	**1 617**	**10 397**	**5**	**VDU**	**2 027**	**10 742**
6	KU	1 322	7 031	6	KU	1 500	7 060	6	KU	1 730	7 085
7	VDA	977	5 809	7	VDA	1 114	6 167	7	ASU	1 245	5 519
8	ASU	828	4 245	8	ASU	928	4 729	8	MRU	1 083	4 789
9	MRU	774	4 584	9	MRU	869	4 578	9	LMTA	979	5 314
10	LEU	736	6 814	10	LEU	820	6 242	10	LEU	934	6 031
11	LMTA	644	4 897	11	LMTA	725	4 979	11	VDA	911	6 204
12	ŠU	628	4 601	12	ŠU	702	4 503	12	ŠU	737	4 320
13	LSU	276	2 000	13	LSU	312	2 259	13	LSU	393	2 605

4.1.2. MOKSLO IR MENO PRODUKCIJA

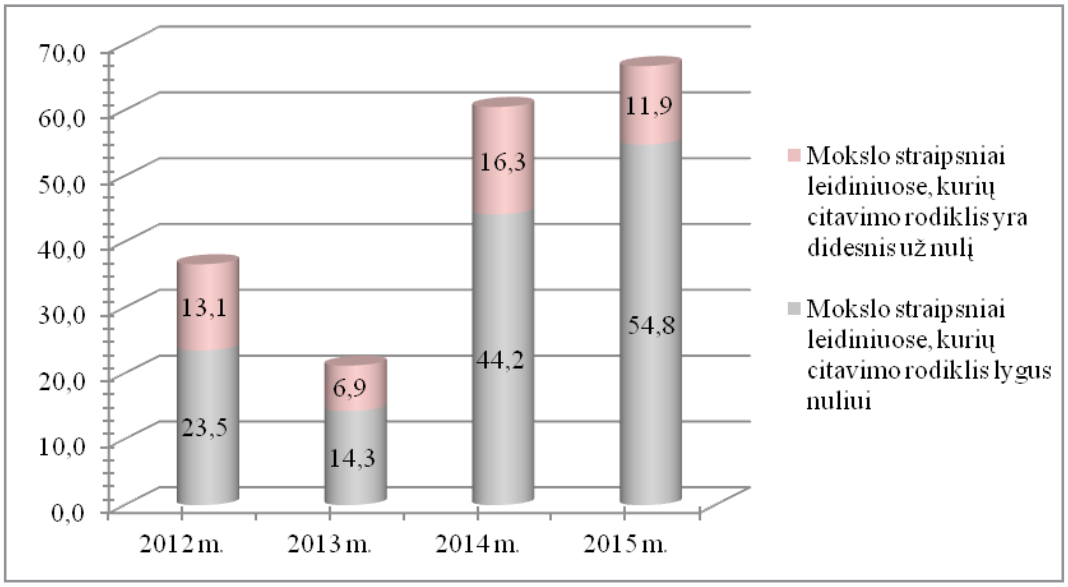
2015 m. dėstytojai ir mokslo darbuotojai, įvertinus asmeninį autorių indėlį, paskelbė per 436 mokslinius straipsnius, iš jų – 117 leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse, 201 – mokslo leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse, 118 – kituose recenzuojamuose mokslo leidiniuose. Publikuota 19 monografijų, taip pat išleista daugiau kaip 500 kitų mokslo darbų (mokslinių tekstų vertimų, mokslo šaltinių publikacijų, sudarytų darbų ir kt.).

Fizinių ir biomedicinos mokslų srityse publikuota 7 knygų skyriai, 3 iš jų išleisti tarptautinėse leidyklose, ir paskelbti 106 mokslo straipsniai, iš kurių 50 – išleisti leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse (40 iš jų – turintys nenulinį citavimo rodiklį). Bendras publikacijų skaičius leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse sumažėjo (palyginti su 2014 m.), tačiau nuo 28,9 (2014 m.) iki 40,1 (2015 m.) padidėjo straipsnių skaičius leidiniuose, kurių citavimo rodiklis yra didesnis už nulį (8 pav.).



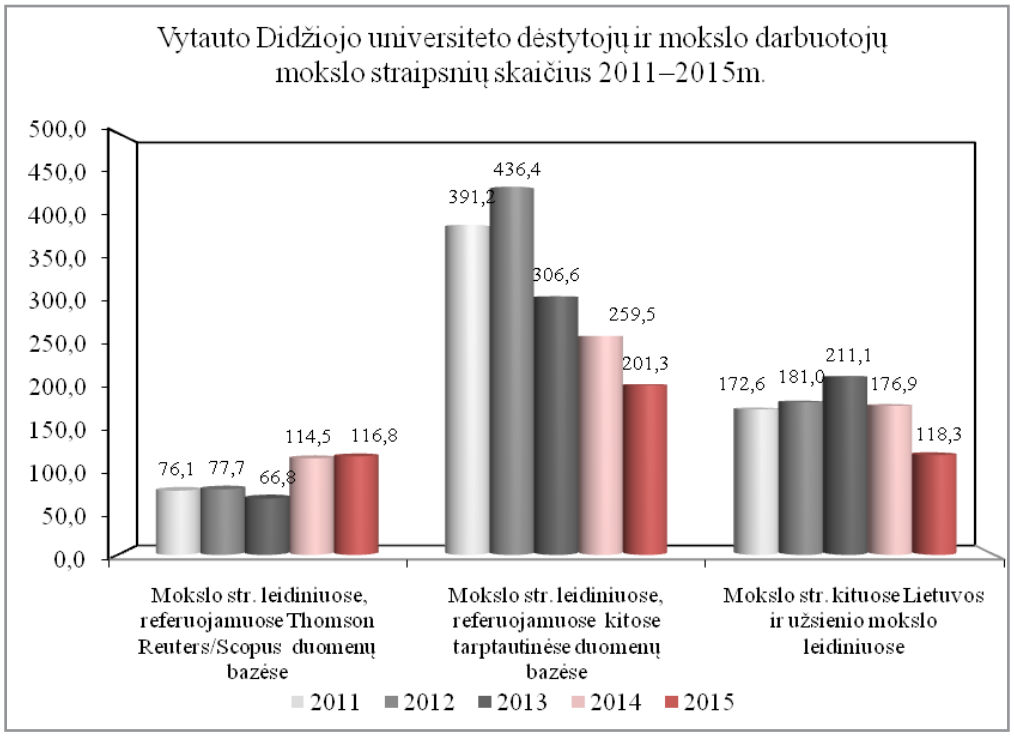
8 pav. **Fizinių ir biomedicinos mokslų srityse paskelbti straipsniai leidiniuose, referuojamuose Thomson Reuters/Scopus duomenų bazėse (institucijos autorių indėlis 2012–2015 m.)**

Humanitarinių ir socialinių mokslų dėstytojai ir mokslo darbuotojai parengė 19 mokslo monografijų, 5 mokslo studijas, 22 knygų skyrius (14 iš jų tarptautinėse mokslo leidyklose). Taip pat paskelbė 67 straipsnius leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse (iš jų 12 – leidiniuose, turinčiuose nenulinį citavimo rodiklį; žr. 9 pav.), 190 mokslo straipsnių leidiniuose, referuojamuose kitose tarptautinėse duomenų bazėse ir (arba) išleistuose tarptautinėse leidyklose, ir 74 – kituose recenzuojamuose mokslo periodiniuose ar vienkartiniuose Lietuvos ir užsienio leidiniuose, išspausdino daugiau kaip 45 mokslinius straipsnius tarptautinių, Lietuvos ir užsienio konferencijų pranešimų medžiagoje.

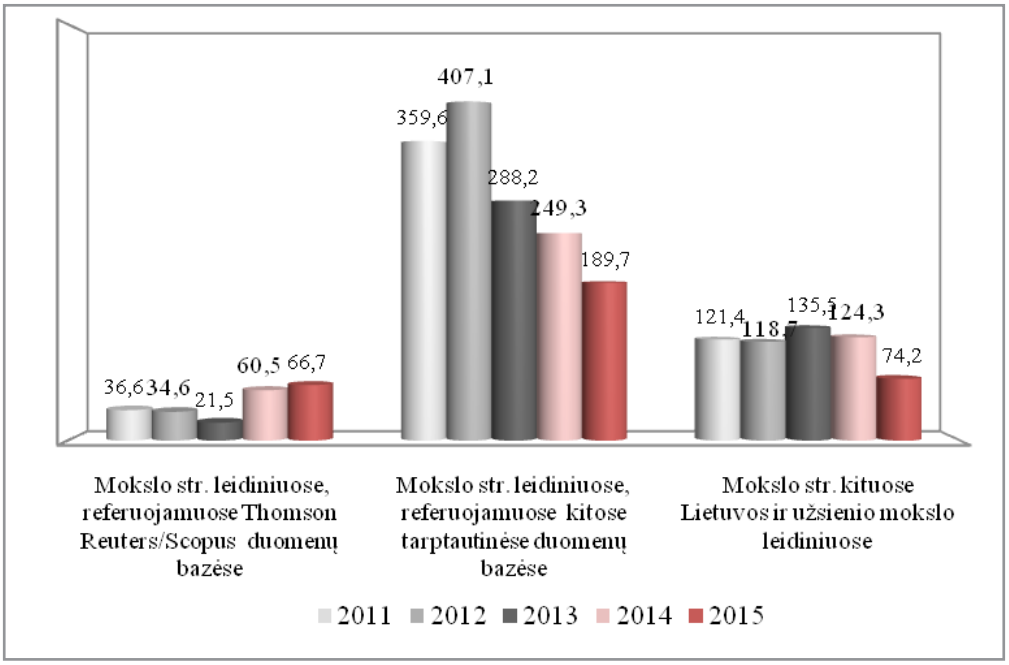


9 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių paskelbti straipsniai leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse pagal citavimo rodiklį (institucijos autorių indėlis 2012– 2015 m.)**

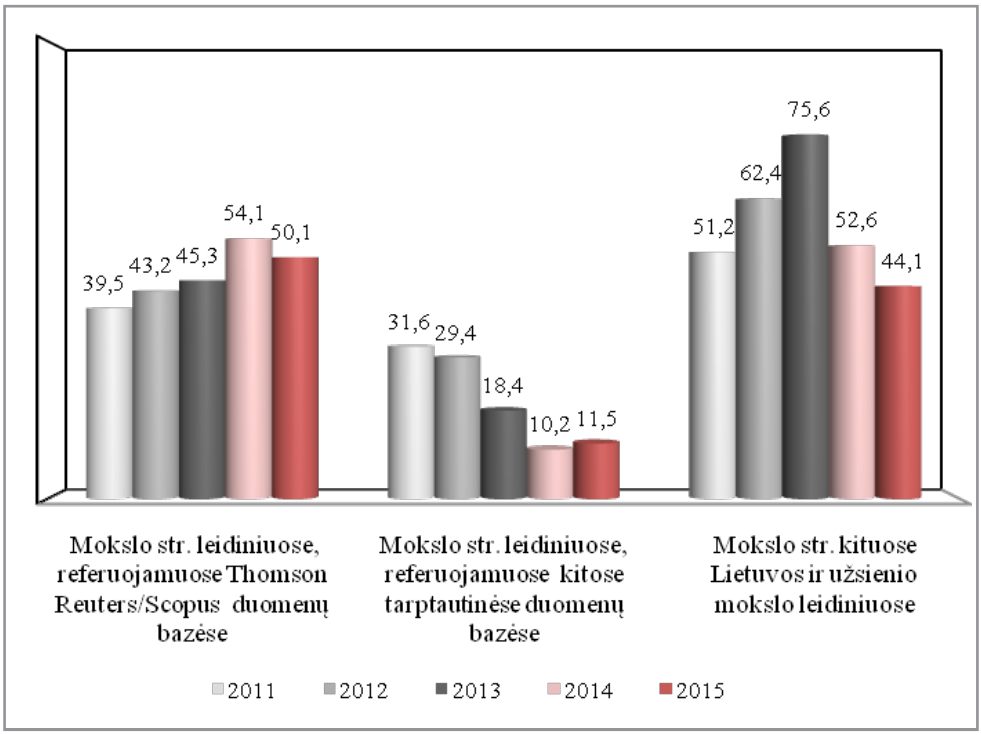
2011–2015 m. mokslo straipsnių skaičius, kurį sudaro Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų indėlis, pagal atskiras mokslo sritis pateiktas 8–10 paveiksluose. Pastaraisiais metais mažėjo bendras publikacijų skaičius (nuo 695 – 2012 m. iki 436 – 2015 m.), tačiau bendras publikacijų skaičius leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse, žymiai padidėjo (palyginti su 2013 m.; žr. 10 pav.).



10 pav. **Vytauto Didžiojo universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo straipsnių skaičius (institucijos autorių indėlis 2011–2015 m.)**

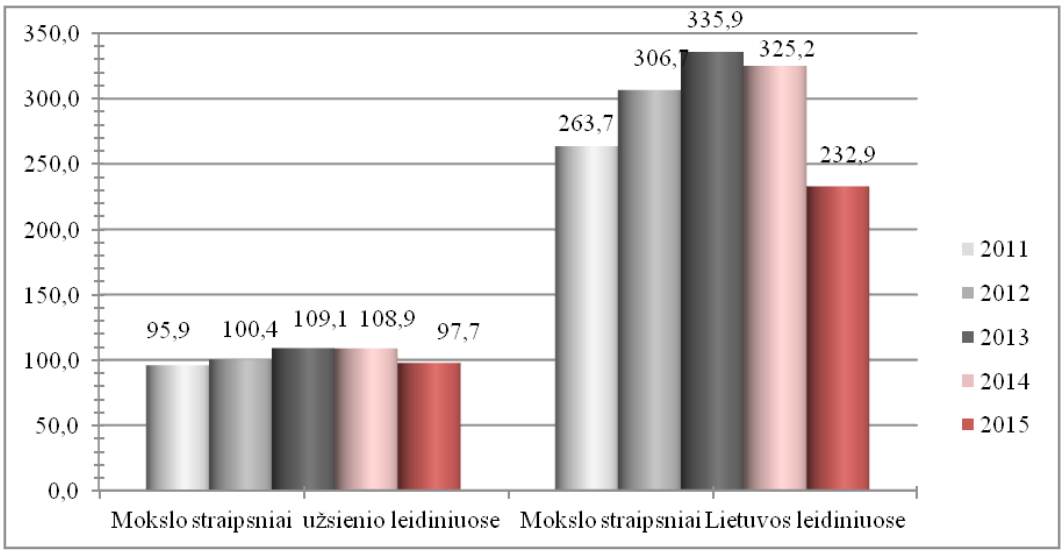


11 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo straipsnių skaičius (institucijos autorių indėlis 2011–2015 m.)**



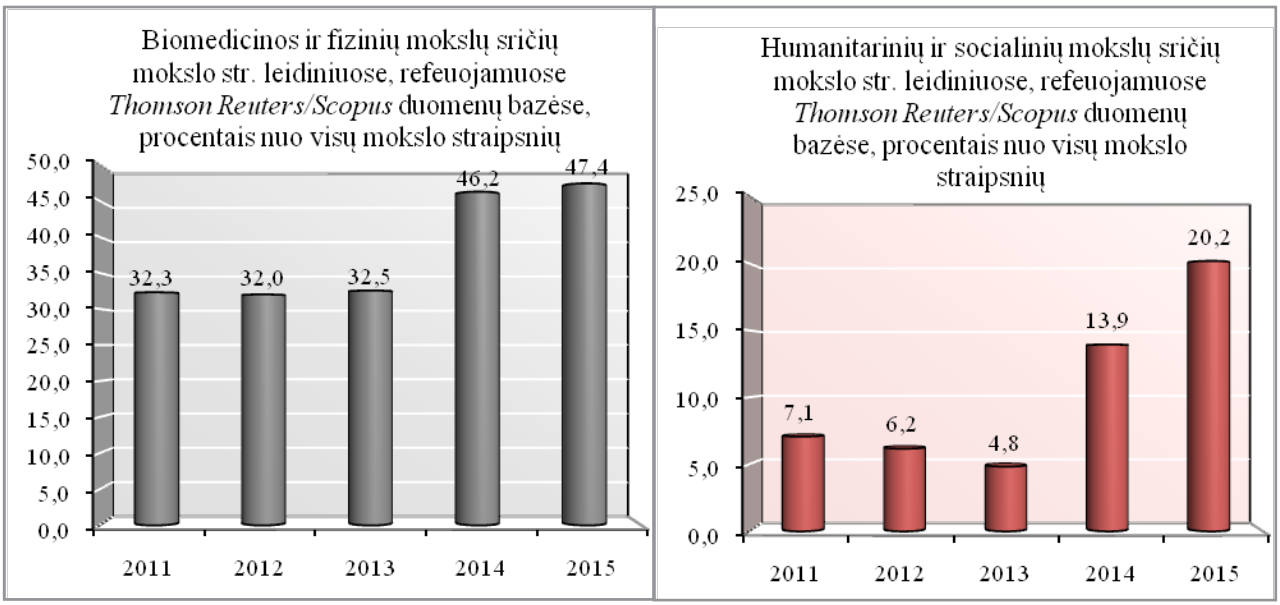
12 pav. **Biomedicinos ir fizinių mokslų sričių dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo straipsnių skaičius (institucijos autorių indėlis 2011–2015 m.)**

Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių straipsniai, publikuoti užsienio leidiniuose, sudaro 30 proc. bendro šių sričių publikacijų skaičiaus. Tai šiek tiek daugiau, palyginti su ankstesniais metais (2014 m. – 26 proc., 2013 m. – 24 proc., 2012 m. – 18 proc., 2011 m. – 18 proc.), tačiau daugumą publikacijų vis dar sudaro mokslo straipsniai, išleisti Lietuvos leidiniuose (13 pav.).

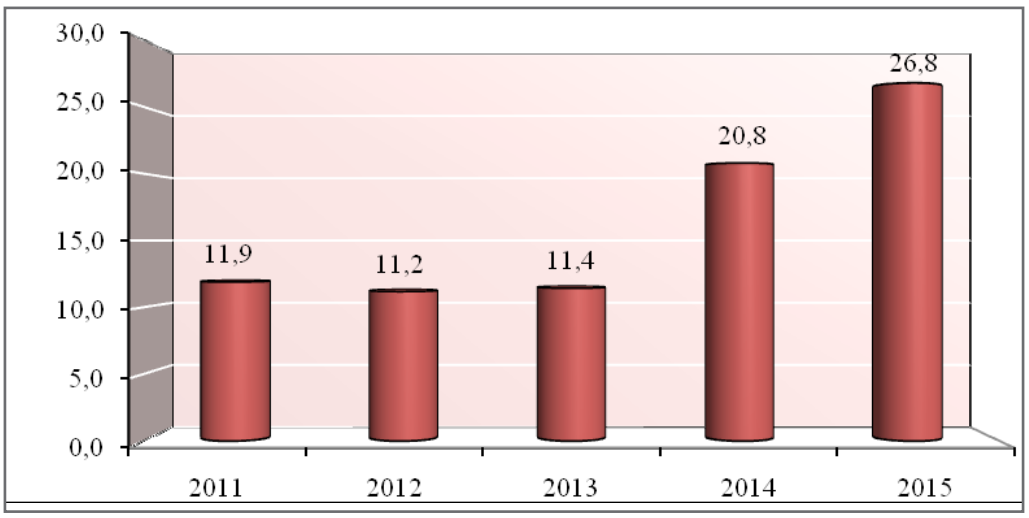


13 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų sričių mokslo straipsnių pasiskirstymas Lietuvos ir užsienio leidiniuose (institucijos autorių indėlis 2011–2015 m.)**

Fizinių ir biomedicinos mokslų sričių mokslo straipsniai, publikuoti tarptautiniuose leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse, sudaro 47,4 proc. bendro šių sričių mokslo straipsnių skaičiaus, humanitarinių ir socialinių mokslų sričių – 20,2 proc. (14 pav.). Nors 2015 m. tai yra geriausias humanitarinių ir socialinių mokslų rodiklis per visą lyginamąjį laikotarpį (2011–2015 m.), dauguma šių sričių straipsnių ir monografijų nepatenka į leidinius, įrašytus į *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazę, ar į prestižinių leidyklų leidinius.



14 pav. **Mokslo straipsnių, referuojamų *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse, procentų nuo bendro mokslo straipsnių skaičiaus kaita 2011–2015 m. pagal mokslo sritis**



15 pav. **Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo straipsnių, referuojamų *Thomson reuters/Scopus* duomenų bazėse, procentų nuo bendro mokslo straipsnių skaičiaus kaita 2011–2015 m.**

Reikia pažymėti, kad 2015 m. (palyginti su 2012–2014 m.) sumažėjo bendras mokslo darbų skaičius, tačiau publikuota daugiau mokslo straipsnių leidiniuose, referuojamuose *Thomson Reuters/Scopus* duomenų

bazėse. Aukščiausio lygio Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų mokslo produkcija (straipsniai, referuojami *Thomson Reuters/Scopus* duomenų bazėse) sudaro 26,8 proc. bendro mokslo straipsnių skaičiaus, įvertinus autoriaus indėlį; 2012 m. šis rodiklis siekė 11,2 proc. (15 pav.).

Vytauto Didžiojo universiteto teatras – tai pirmasis profesionalus universiteto teatras Lietuvoje ir nauja teatro erdvė, skirta bendriems jau žinomų ir perspektyvių jaunų menininkų iš Lietuvos ir užsienio projektams. Teatras pradėjo veiklą 2012 m. Jo kūrybinės programos tikslas – pristatyti sceninės raiškos formų įvairovę, ugdyti naujovėms atvirą scenos meno publiką, skatinti novatoriškus teatro ir kitų scenos bei naujųjų medijų meno reiškinius. VDU teatras – taip pat ir kūrybinė studija, laboratorija, skirta VDU *Vaidybos studijų* programos ir kitų Menų fakulteto specialybių studentams, kurioje galėtų dirbti kartu su profesionaliais teatro menininkais, dalyvauti profesionalaus teatro procese ir jį tyrinėti. VDU teatro vadovė – Auksinių scenos kryžių nominantė, aktorė doc. Goda Piktytė.

Šiais metais VDU teatro vardas buvo minimas penkiose Auksinių scenos kryžių nominacijose. Į aukščiausią Lietuvoje teatro apdovanojimą pretendavo režisierius Artūras Areima, šokėja ir aktorė Agnė Ramanauskaitė, aktoriai Jūratė Onaitytė, Eglė Špokaitė ir Vainius Sodeika. Šokio meno kategorijoje nominuotas ir VDU *Vaidybos* programoje dėstantis šokėjas Marius Pinigis, o scenografijos kategorijoje – tos pačios programos dėstytojas Gintaras Makarevičius.

Nuo VDU teatro veiklos pradžios pristatyti šeši VDU teatro spektakliai: „Trys gyvenimo versijos“ (režisierius Agnius Jankevičius), „Atsitiktinis žmogus“, (režisierius Jonas Vaitkus), J. P. Sartre „Intymumas“, (režisierius Artūras Areima); Katja Hunsinger „Miško tankmėje“, (režisierius Jean-Cyril Vadi, Prancūzija); Ivan Vyrypajev „Šokis „Delhi“, (režisierius Agnius Jankevičius); William Shakespeare „Ričardas II: Post factum“, (režisierius Artūras Areima). 2015 m. VDU teatras pristatė naują pjesę – Ivano Vyrypaevo „Dream Works“ (režisierius Agnius Jankevičius) bei toliau organizavo edukacinių renginių ciklą „Uždaras vakaras. Persona grata...“ 2015 m. renginiuose „Persona grata...“ dalyvavo: rašytojas, dramaturgas, eseistas, teatro ir kino režisierius Marius Ivaškevičius, režisierius Ignas Jonynas, režisierius ir ornitologas, Nacionalinės premijos laureatas Gintaras Varnas, aktorius ir režisierius Aidas Giniotis, istorikas, prof. Egidijus Aleksandravičius.

VDU teatras ir vaidybos programos studentai 2015 m. aktyviai dalyvavo tarptautiniuose meno pleneruose ir kūrybinėse dirbtuvėse: 10-ajame tarptautiniame studentų teatro festivalyje „Po saule“, 18-ajame tarptautiniame festivalyje „Šermukšnis“, tarptautinėje kino vaidybos kūrybinėje stovykloje Šventojoje, teatro grupės „Teatronas“ rengtame tarptautiniame šiuolaikinio cirko festivalyje „Cirkuliacija 2015“, tarptautiniame renginyje „Maža valstybė – didi tauta“ Armėnijos tautos genocido 100-mečiui paminėti, tarptautinėje 10-ojoje Kauno bienalėje, tarptautiniame Lėlių teatrų festivalyje bei tarptautiniame renginyje „Augalų žavadienis“.

2011 m. Vytauto Didžiojo universiteto Muzikos akademijoje įkurtas kamerinis orkestras yra vienintelis profesionalus kamerinis orkestras Kauno mieste. Įkurtas ne tik siekiant plėsti klasikinės muzikos bei šiuolaikinių jos interpretacijų kultūrą laikinojoje sostinėje, bet ir tarptautiniu lygiu atstovauti Lietuvai, Kauno miestui bei Universitetui, reprezentuoti juos užsienyje. Kolektyvo repertuaras pasižymi muzikos stilių ir žanrų įvairove. Nenuvertindamas klasikinės muzikos reikšmės, orkestras visuomet atviras netikėtiems eksperimentams ir nesuderinamų dalykų derinimui, todėl nuolat drąsiai imasi naujų projektų, bendradarbiaudamas su visų meno sričių menininkais.

Per palyginti trumpą gyvavimo laikotarpį orkestras jau surengė beveik 100 koncertų Lietuvoje ir užsienyje, dalyvavo *Euro-Mediterranean Youth Music Expo 2012* festivalyje Kipro respublikoje, 2013 m.

debiutavo prestižiniame festivalyje *Schlezwig-Holstein* Vokietijoje – ir sužavėjo daugiatūkstantinę publiką. Per 2015-uosius VDU kamerinis orkestras surengė 24 koncertus, 6 iš jų – prestižinėje Kauno valstybinėje filharmonijoje.

Šiais metais kolektyvas pastatė koncertinę W. A. Mozarto operą „Tito gailestingumas" („La clemenza di Tito"), savarankiškai iniciavo ir organizavo du festivalius – IV tarptautinį kamerinės muzikos festivalį „Avanti" ir „Gėlių festivalį" VDU Kauno botanikos sode, pasirodė tarptautinio festivalio „Operetė Kauno pilyje" koncertuose, tarptautiniame konkurse „Kaunas Talent 2015", surengė koncertą su Kauno krašto jaunaisiais fortepijono lyderiais, dalyvavo IV Lietuvos kamerinės muzikos festivalyje.

Menų centras vienija Universiteto meno kolektyvus ir atskiras studentų kūrybines iniciatyvas, kuria sąlygas kolektyvų nariams ir renginių savanoriams vystyti kūrybinius ir organizacinius gebėjimus. Šiuolaikinio vizualaus meno, judesio, teatro, muzikos kultūros (choras, etninės muzikos kolektyvas) veiklas Menų centre įgyvendina septyni kolektyvai ir kelios iniciatyvinės grupės (skaičius kasmet kinta).

VDU menų galerija „101" suorganizavo 11 parodų, tarp jų – „Fluxus is Fun, Fun is Fluxus" (bendradarbiaujant su Jono Meko vizualiųjų menų centru), Kauno bienalėje pristatė vokiečių menininkų grupės *Konsortium* specifinės vietos projektą „Drobės" fabrike, dalyvavo *ExpoChicago* meno mugėje, rengė susitikimus su menininkais, organizavo viešas diskusijas, daugumą jų – skirtos Kauno atminties tyrimams.

4.1.3. DALYVAVIMAS MOKSLO PROGRAMOSE, PROJEKTUOSE, TYRIMUOSE

Universiteto mokslininkai 2015 m. tęsė tyrimus trijuose ES 7 programos projektuose (2 lentelė), keturiuose Visuotinės dotacijos projektuose (4 lentelė) bei Nacionalinių mokslo programų projektuose (5 lentelė).

3 lentelė

Dalyvavimas ES 7-osios bendrosios mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir demonstracinės veiklos programos projektuose

Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas Vadovė: prof. habil. dr. Rūta Petrauskaitė	Grant Agreement/Collaborative project (Learning and Execution of Action Categories Vadovė: doc. dr. Daiva Vitkutė-Adžgauskienė Vykdymo laikotarpis: 2013–2016 m.
Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui geno-ekosistemos lygmenyse (KLIGEN) Vadovas: prof. dr. Algimantas Paulauskas	The Human Early-Life Exposome - novel tools for integrating early-life environmental exposures and child health across Europe (HELIX) Vadovė: prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė Vykdymo laikotarpis: 2012–2016 m.
	Positive health effects of the natural outdoor environment in typical populations in different regions in Europe (PHENOTYPE) Vadovė: prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė Vykdymo laikotarpis: 2012–2015 m.

4 lentelė

Dalyvavimas visuotinės dotacijos projektuose

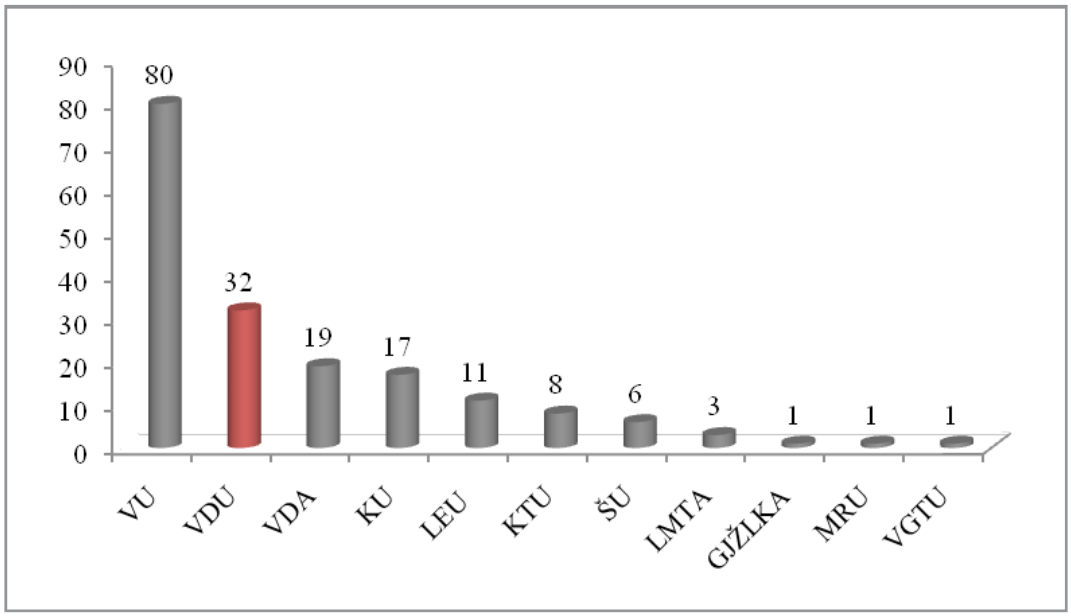
Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologiniai tyrimai Vadovas: doc. dr. Arūnas Vaicekauskas	Etninės muzikos gaivinimo judėjimas Lietuvoje XX a. 7 deš. – XXI a. pr. Vadovas: prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius Vykdymo laikotarpis: 2010 – 2015-03-23
Mokymosi visą gyvenimą tyrimai Vadovė: doc. dr. Aušra Rutkienė	Technologijomis grįsto mokymosi turinio integracija į organizacijas Vadovė: prof. habil. dr. Margarita Teresevičienė Vykdymo laikotarpis: 2013-09-02 – 2015-08-31
Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos Vadovas: prof. habil. dr. Bronius Vaškelis Migracijos ir diasporos tyrimai Vadovas: prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Lietuva karuose: kultūra, tapatybės, egzilis Vadovė: prof. dr. Rasutė Žukienė Vykdymo laikotarpis: 2013-05-02 – 2015-06-30
Mokymosi visą gyvenimą tyrimai Vadovė: doc. dr. Aušra Rutkienė	Suaugusiųjų bendrųjų kompetencijų lavinimo tyrimų ir plėtros platforma Vadovas: prof. dr. Vidmantas Tūtlys Vykdymo laikotarpis: 2013-05-02 – 2015-04-30

5 lentelė

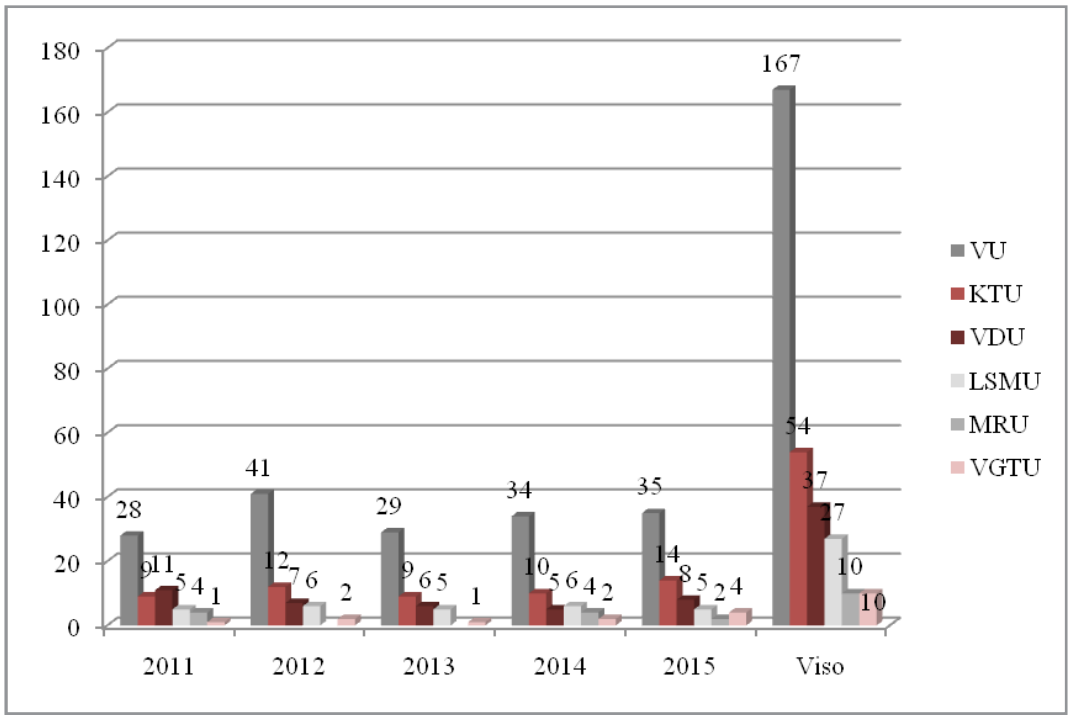
Dalyvavimas Nacionalinių mokslo programų projektuose

Programos pavadinimas	Klasterio pavadinimas, vadovas	Laimėto projekto pavadinimas, vadovas, vykdymo laikotarpis
Agro-, miško ir vandens ekosistemų tvarumas	Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui geno-ekosistemos lygmenyse (KLIGEN) Vadovas: prof. dr. Algimantas Paulauskas	Plynųjų kirtimų poveikio miško ekosistemų biologinės įvairovės dinamikai tyrimai Vadovas: dr. Remigijus Daubaras Vykdymo laikotarpis: 2015–2018 m.
	Antropogeninių aplinkos pokyčių ir klimato poveikis gyviems organizmams Vadovas: prof. habil. dr. Romualdas Juknys	Klimato ir aplinkos kaitos kompleksinis poveikis agro-ekosistemų produktyvumui, biologinei įvairovei ir tvarumui Vadovas: prof. habil. dr. Romualdas Juknys Vykdymo laikotarpis: 2015–2018 m.
Gerovės visuomenė	Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose Vadovas: prof. dr. Aidas Perminas	Potencialių jaunų pažeidėjų keliuose atpažinimas prieš jiems pradedant vairuoti: psichologinis profilis Vadovė: dr. Kristina Žardeckaitė-Matulaitienė Vykdymo laikotarpis: 2015–2017 m.
	Demografinių tyrimų centras Vadovė: prof. habil. dr. Vladislava Stankūnienė	Šeimos deinstitucionalizacijos iššūkiai vaikų gerovei: vaikų išlaikymas iširus tėvų partnerystei Vadovė: prof. dr. Aušra Maslauskaitė Vykdymo laikotarpis: 2015–2017 m.
	Migracijos ir diasporos tyrimai Vadovas: prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Administracinės tapatybės formuojant į piliečius orientuotą valstybės tarnybą Vadovas: doc. dr. Saulius Pivoras Vykdymo laikotarpis: 2015–2017 m.
	Socialinio-ekonominio, politinio ir finansinio stabilumo bei pažangaus ekonomikos augimo tyrimai ir eksperimentai Vadovė: prof. dr. Violeta Pukelienė	Gerovės mokesčių struktūros optimizavimas Vadovė: prof. dr. Violeta Pukelienė Vykdymo laikotarpis: 2015–2017 m.
Sveikas ir saugus maistas	Vaistų ir genų elektropernašos tyrimai Vadovas: prof. dr. Saulius Šatkauskas	Elektroporacijos tyrimai augalinės žaliavos bioaktyvių komponentų masės pernašos intensyvinimui Vadovas: prof. dr. Saulius Šatkauskas Vykdymo laikotarpis: 2014–2015 m.

Universiteto mokslininkai 2015 m. aktyviai dalyvavo ir Lietuvos mokslo programose: „Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009–2015 m. programoje“ (2 vieta tarp Lietuvos universitetų; žr. 16 pav.), mokslininkų grupių projektuose (2015 m. finansavimas buvo skirtas 8 projektams; žr. 17 pav.).



16 pav. **Lietuvos universitetų vykdyti Nacionalinės lituanistikos plėtros 2009–2015 m. programos projektai**



17 pav. **Mokslininkų grupių projektai, 2011–2015 m. vykdyti Lietuvos universitetuose**

Pagal finansuojamų projektų skaičių Universitetas užima pirmaujančias vietas tarp kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų, tačiau būtina skatinti didesnį mokslo ir meno tarptautiškumą, skirti daugiau lėšų ir dėmesio tarptautinių programų (*Horizon 2020*, *Europos mokslo fondas*, *COST* ir pan.) paraiškoms rengti.

4.1.4. TARPTAUTINIŲ MOKSLO RENGINIŲ ORGANIZAVIMAS. UNIVERSITETO MOKSLO LEIDINIAI

Kiekvienais metais Universiteto mokslininkai ir menininkai organizuoja tarptautines konferencijas, simpoziumus, seminarus, festivalius bei kitus mokslo ir meno renginius, kad mokslo bendruomenėje pasidalytų mokslinių, meninių pasiekimų rezultatais ir gerąja patirtimi, pritrauktų tarptautiniu mastu pripažintų mokslininkų ir menininkų. 2015 m. Universitete vykusių reikšmingiausių tarptautinių renginių sąrašas pateiktas 6 lentelėje.

6 lentelė

2015 m. reikšmingiausi organizuoti tarptautiniai mokslo ir meno renginiai

Klasteris	Tarptautinio mokslo renginio pavadinimas
Daugiakalbystės kompetencijos tobulinimo tyrimai	IX LKPA ir III VDU UKI tarptautinė mokslinė konferencija „Darnioji daugiakalbystė: kalba, kultūra, visuomenė“
Regioninių studijų tyrimai	VDU ir Kembridžo tyrėjų simpoziumas „Kembridžas Lietuvoje“
Europos viešoji erdvė: politika, komunikacija, diskursas	Tarpdisciplininė tarptautinė mokslinė konferencija „Lietuvos ir Lenkijos santykių dinamika: bendradarbiavimas ES“
Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose	5-oji Organizacinės psichologijos konferencija „Psichologas organizacijoje: inovacijų iššūkiai ir sprendimo galimybės“
	XV Tarptautinė vaizdo konferencija „Naujausios tyrimų kryptys psichologijoje: tarptautinė patirtis“
	XVI Tarptautinė vaizdo konferencija „Naujausios tyrimų kryptys psichologijoje: tarptautinė patirtis“
Demografinių tyrimų centras	„Sveikatos ir gyvenimo trukmės trijose Baltijos šalyse konvergencija ir divergencija“
Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene	Tarptautinė mokslinė konferencija „Nuo apaštalų iki kankinių: Jėzaus draugijos vaizdavimo modeliai nuo pat pradžių iki uždraudimo“
Lietuvos miestų tarpdalykinių tyrimų klasteris	Tarptautinė konferencija „Lietuvos Didžioji Kunigaikštystė XVIII amžiuje: iššūkiai, laimėjimai, netektys“
Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija; Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valstybės ir visuomenės raidos tyrimai	V-asis Tarptautinis Baltarusijos tyrinėtojų kongresas
	Tarptautinė mokslinė konferencija „Ant modernybės krašto: LDK idėjų likimas“
Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei	21-oji tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Žmogaus ir gamtos sauga 2015“
Vadybinės transformacijos socialiai darniai visuomenei ir konkurencingai valstybei plėtoti	Tarptautinė mokslinė konferencija „Vadybos horizontai besikeičiančioje ekonominėje aplinkoje: vizijos ir iššūkiai“

2015 m. Universitete surengta skirtingo pobūdžio mokslinių diskusijų, susitikimų, viešųjų paskaitų, mokslo leidinių pristatymų, tarptautinių projektų mokslininkų grupių susitikimų, studentų ir doktorantų vasaros mokyklų ir kursų, kuriuose dalyvavo užsienio šalių mokslininkai ir studentai.

„Muzikinio ugdymo dimensijų“ klasterio menininkai aktyviai dalyvavo organizuojant tarptautinius meno renginius: tarptautinį festivalį „Muzikos ruduo“, tarptautinį festivalį „Operetė Kauno pilyje“, tarptautinį Pažaislio muzikos festivalį, tarptautinius chorų festivalius „Kaunas Musica Religiosa“ ir „Kaunas

Cantat“, tarptautinius šiuolaikinės muzikos festivalius „Iš arti“ ir „Gaida“, tarptautinį muzikų konkursą „Olympus Musicale“ bei kitus muzikos festivalius.

2015 m. Universitete buvo leidžiamas 21 periodinis mokslo žurnalas (7 lentelė), įtrauktas į tarptautines duomenų bazes ir atstovaujantis socialinių, humanitarinių, gamtos, menų, teisės ir religijos mokslų sritims. Dalis žurnalų išleisti bendradarbiaujant su Lietuvos aukštojo mokslo ir kitomis institucijomis (Vilniaus, Kauno technologijos, Klaipėdos, Šiaulių, Aleksandro Stulginskio universitetais, Lietuvių kalbos, Lietuvos energetikos ir Lietuvių išeivijos institutais, Lietuvos mokslų akademija) bei užsienio aukštojo mokslo institucija (Nebraskos universitetu).

7 lentelė

Periodiniai mokslo leidiniai, įtraukti į tarptautines duomenų bazes

Eil. Nr.	Leidinio pavadinimas	Vyriausiasis / mokslinis redaktorius	Tarptautinės duomenų bazės
1.	„Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai“	prof. Povilas Zakarevičius	Business Source Complete, ProQuest, CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, VINITI, TOC Premier
2.	„Soter“	prel. prof. Vytautas Steponas Vaičiūnas	CEEOL, The Philosopher's Index, DOAJ
3.	„Archivum Lithuanicum“ (kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos, Šiaulių, Vilniaus universitetais)	prof. dr. Giedrius Subačius	MLA International Bibliography
4.	„Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba“ (kartu su Kauno technologijos, Aleksandro Stulginskio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija)	vyr. redaktorius – prof. Jurgis Staniškis, vyr. redaktoriaus pavaduotojas – prof. Romualdas Juknys	CAB Abstracts, Central & Eastern European Academic Source, Environment Complete, Environment Index, Pollution abstracts selective, TOC Premier, INSPEC, VINITI
5.	„Meno istorija ir kritika“	prof. Rasutė Žukienė	MLA International Bibliography
6.	„Taikomoji ekonomika: sisteminiai tyrimai“	prof. Pranas Žukauskas	Business Source Complete, ProQuest, CEEOL, IndexCopernicus
7.	„Aukštojo mokslo kokybė“	prof. Kęstutis Pukelis	CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, IndexCopernicus, MLA International Bibliography, Education Research Complete, TOC Premier
8.	„Profesinis rengimas: tyrimai ir realijos“	doc. Vidmantas Tūtlys	IndexCopernicus, CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, Education Research Complete, TOC Premier

7 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Leidinio pavadinimas	Vyriausiasis / mokslinis redaktorius	Tarptautinės duomenų bazės
9.	„International Journal of Psychology: A Biopsychological Approach / Tarptautinis psichologijos žurnalas: biopsichosocialinis požiūris“ (kartu su Nebraskos universitetu)	prof. Auksė Endriulaitienė, prof. Max McFarland	IndexCopernicus PsychInfo Academic Search Complete
10.	„Socialinis darbas. Patirtis ir metodai“	prof. Jonas Ruškus	IndexCopernicus
11.	„Darbai ir dienos“	prof. Egidijus Aleksandravičius	CEEOL, Central & Eastern European Academic Source, TOC Premier
12.	„Baltic Journal of Law & Politics”	doc. Tomas Berkmanas	Elsevier - SCOPUS, EBSCO, ProQuest, DOAJ, International Political Science Abstracts (IPSA)
13.	„Grupės ir aplinkos“	doc. Egidija Ramanauskaitė	CEEOL
14.	„Politikos mokslų almanachas“	doc. Andžej Pukšto	CEEOL
15.	„Kultūra ir visuomenė. Socialinių tyrimų žurnalas / Culture and Society. Journal of Social Research“	prof. Artūras Tereškinas	IndexCopernicus DOAJ Directory of Open Access Journals
16.	„OIKOS: Lietuvių migracijos ir lietuvių diasporos studijos“ (kartu su Lietuvių išeivijos institutu)	prof. Egidijus Aleksandravičius	SocIndex, Toc Premier, Central & Eastern European Academic Source
17.	„Biologija“ (kartu su VU ir Lietuvos mokslų akademija)	prof. Algimantas Paulauskas	Academic Search Complete CAB Abstracts Central & Eastern European Academic Source TOC Premier Zoological record (Thomson Reuters) VINITI
18.	„The International Journal of Area Studies“	dr. Aurelijus Zykas	CEEOL
19.	„Teisės apžvalga“	dr. Aušra Kargaudienė	CEEOL
20.	„Media Transformations / Žiniasklaidos transformacijos“	prof. Auksė Balčytienė, prof. Peter Gross, dr. Aušra Vinciūnienė	EBSCO (nuo 2014 m.)
21.	„Darnioji daugiakalbystė / Sustainable Multilingualism“	prof. Nemira Mačianskienė	CEEOL, Open journal systems, Lituanistika

Universitete leidžiami ir kiti periodiniai bei tęstiniai recenzuojami mokslo leidiniai ir mokslo darbų rinkiniai:

- „Kauno istorijos metraštis“ (vyr. redaktorius prof. dr. Zigmantas Kiaupa);
- „Vytauto Didžiojo universiteto Botanikos sodo raštai / Scripta Horti Botanici Universitatis Vytauti Magni“ (vyr. redaktorė dr. Vilija Snieškienė);
- „Teatrologiniai eskizai“ (vyr. redaktorius dr. Martynas Petrikas);„Agora: politinių komunikacijų studijos“ (vyr. redaktorius prof. Lauras Bielinis).

4.1.5. AUKŠČIAUSIO LYGIO EKSPERTINIŲ PASLAUGŲ PLĖTOJIMAS

Universiteto mokslininkų kompetentingumas pripažįstamas nacionaliniu ir tarptautiniu lygmenimis. Tai liudija narystė Lietuvos mokslų akademijoje, Lietuvos mokslo taryboje, suteikti užsienio universitetų garbės vardai, narystės tarptautinėse organizacijose, ekspertinėje veikloje, įvairių konkursų komisijose. Taip sudaromos galimybės formuoti ekspertų grupes bei plėtoti įvairių mokslo krypčių ekspertinių paslaugų teikimą.

Šeši universiteto mokslininkai – prof. Liudvikas Pranevičius, prof. Juozas Augutis, prof. Vytautas Kaminskas, prof. Povilas Zakarevičius, prof. Zigmantas Kiaupa, prof. Audrius Sigitas Maruška – yra Lietuvos mokslų akademijos tikrieji nariai (akademikai), o prof. Algirdas Avižienis – LMA užsienio narys. Taigi iš viso Lietuvos mokslų akademijoje Universitetas turi septynis atstovus.

Lietuvos mokslo tarybos (LMT) pirmininko pavaduotoja, Humanitarinių ir socialinių mokslų komiteto pirmininkė yra klasterio „Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas“ vadovė prof. Rūta Petrauskaitė. Prof. Jurgita Staniškytė, klasterio „Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos“ tarybos pirmininkė, ir doc. Saulius Pivoras, klasterio „Migracijos ir diasporos tyrimai“ narys, yra LMT Humanitarinių ir socialinių mokslų komiteto nariai.

Klasterio „Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje“ narė doc. Milda Ališauskienė laimėjo *Fullbright* stipendiją stažuotei Kalifornijos universitete, JAV.

Klasterio „Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje“ tarybos narys prof. Jonas Ruškus išrinktas į Jungtinių tautų Neįgaliųjų teisių komitetą (2015–2018 m. kadencijai) Neįgaliųjų teisių konvencijos įgyvendinimo stebėsenai pasaulio valstybėse atlikti.

Europos Tarybos komisija prieš netoleranciją ir rasizmą (ECRI) Strasbūre savo biuro nariu išrinko klasterių „Europos viešoji erdvė: politika, komunikacija, diskursas“ ir „Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija“ tarybų narį prof. Šarūną Liekį. Tai pirmas kartas, kai į ET komisijos biurą buvo išrinktas nepriklausomas atstovas iš Lietuvos.

Klasterio „Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai“ vadovas prof. Juozas Augutis vykdo NATO programos „Mokslas taikai ir saugumui“ ekspertinę veiklą: vertina projektų paraiškas, dalyvauja šios ekspertų grupės projektų pristatymuose ir atrankose.

Klasteris „Demografinių tyrimų centras“ tapo svarbiausių (lyderių) Europoje demografinių tyrimų centrų tinklo „Europos gyventojai“ nariu.

Socialinių mokslų fakulteto dekanas prof. Algis Krupavičius patvirtintas Lietuvos aukštojo mokslo tarybos nariu. Šio fakulteto dekanas yra ir Europos socialinio tyrimo (ESS) Generalinės Asamblėjos pirmininko pavaduotojas, Mokslo Europa (*Science Europe*) infrastruktūrų darbo grupės narys, Europos socialinių mokslų duomenų archyvų konsorciumo Generalinės Asamblėjos narys, LMT nacionalinės mokslo programos „Gerovės visuomenė“ vadovas.

Klasterio „Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas“ narė prof. Rūta Petrauskaitė yra Humanitarinių mokslų Europos mokslinių tyrimų erdvėje (HERA) tinklo tarybos narė, COST asociacijos mokslinio komiteto narė, Europos mokslinių tyrimų infrastruktūros konsorciumo CLARIN nacionalinė atstovė, „Science Europe“ darbo grupės „Access to data“ narė, humanitarinių mokslų indekso ERIH PLUS tarptautinės tarybos nacionalinė Lietuvos atstovė,

bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ 6-ojo iššūkio programos komiteto narė.

Klasterio „Globalizacijos įtakos teisei tyrimai“ tarybos narė prof. Julija Kiršienė yra Europos Sąjungos pagrindinių teisių agentūros (FRA) Valdančiosios tarybos narė.

Klasterio „Muzikinio ugdymo dimensijos“ narys prof. Kazys Stonkus yra Tarptautinės Akordeonistų konfederacijos CIA UNESCCO narys.

Klasterio „Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei“ tarybos narys prof. Audrius Sigitas Maruška yra Šiaurės šalių skirstymo mokslo draugijos (NoSSS) tarybos narys.

Klasterio „Marketingo vadybos šiuolaikinėje aplinkoje tyrimai“ narė doc. Aušra Pažėraitė yra ES mokslo programų ECAC, EX2013D134412 ekspertė.

Klasterio „Sistemų analizė, modeliavimas, valdymas ir optimizavimas“ narys prof. Vytautas Kaminskas yra tarptautinės valdymo federacijos (IFAC) Lietuvos nacionalinės organizacijos (LINO) pirmininkas. Šio klasterio narys prof. Vladislavas Fominas yra Informacinių sistemų asociacijos (AIS) bei Europos standartizacijos akademijos (EURAS) narys.

Studijų prorektorius doc. Kęstutis Šidlauskas yra Europos universitetų fondo „Campus Europa“ Inžinerijos komiteto narys.

Klasterio „Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas“ narys prof. Tomas Krilavičius yra Bendrinės kalbos išteklių ir technologijų infrastruktūros Europos mokslinių tyrimų infrastruktūros centro vertinimo komiteto (CLARIN ERIC CAC) narys.

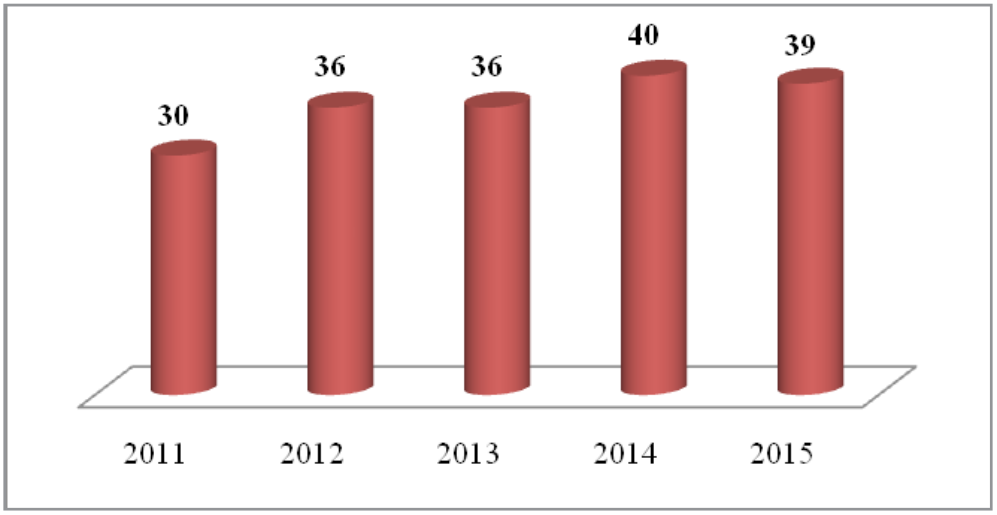
Klasterio „Religijos ir kultūros studijos“ tarybos narys doc. Benas Ulevičius yra Vatikano Bažnytinių universitetų ir fakultetų kokybės vertinimo ir skatinimo agentūros (AVEPRO) narys.

4.2. MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR MENINĖS VEIKLOS VADYBA

4.2.1. TYRĖJŲ GRUPIŲ PRIORITETINĖSE MOKSLO IR MENO KRYPTYSE TELKIMAS

Išskirtinis Universiteto bruožas mokslo ir meno veiklų plėtotės srityje – mokslo ir tyrimų klasterių formavimas: telkiamos prioritetinių mokslo ir meno krypčių tyrėjų grupės, mokslo klasteriai skatinami stoti į svarbiausias Europos ir pasaulio mokslines bendrijas, asociacijas ir tinklus, plėtojami tarpdisciplininiai, tarpdalykiniai, tarpinstituciniai moksliniai tyrimai / meno veiklos, įtraukiami jaunieji mokslininkai / menininkai. Universiteto mokslo kokybę siekiama pakelti iki visuotinai pripažįstamo ekspertinio ir kompetencijos centro lygio Lietuvoje, o atskirų krypčių – ir pasaulyje, pritraukti socialinius partnerius, verslą ir organizacijas, kurie galėtų tapti tiek fondo rėmėjais, tiek mokslinių tyrimų užsakovais.

2008–2009 m. Universitete pradėti formuoti prioritetinių mokslo / meno tyrimų klasteriai. 2015 m. mokslo tyrimus atliko ir kitą mokslinę veiklą vykdė 39 klasteriai (18 pav., 8 lentelė).



18 pav. **Prioritetinių mokslo / meno tyrimų klasterių skaičiaus kaita 2011–2015 m.**

8 lentelė

2015 m. VDU prioritetinių mokslo / meno tyrimų krypčių (klasterių) sąrašas su skirtomis lėšomis klasterių veiklai 2015 m.

Reg. nr.	Mokslininkų grupės vadovas	Klasterio pavadinimas	2015 m. skirta lėšų (Eur.)
Humanitarinių mokslų srities klasteriai			
H-08-03	prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius	Migracijos ir diasporos tyrimai	2 703
H-08-12	prof. habil. dr. Rūta Petrauskaitė	Teksto ir balso skaitmeniniai tyrimai, išteklių ir technologijų kūrimas bei taikymas	1 985
H-08-13	prof. dr. Dalia Kuizinienė	Literatūros tekstų ir kultūros procesų sąsajos	1 774
H-08-10	doc. dr. Arūnas Vaicekauskas	Tauta ir tradicija šiuolaikiniame pasaulyje: etnologinės studijos	1 394
H-08-07	doc. dr. Aušrinė Cemnolonskė	Lietuvos meno ir kultūros paveldo tapatumo tyrimai	1 267
H-08-01	dr. Aušra Vasiliauskienė	Bažnyčios santykiai su valstybe ir visuomene Lietuvoje	1 225
H-12-01	prof. dr. Gintautas Mažeikis	Praktinės filosofijos tyrimai	1 225
H-08-06	prof. dr. Bronius Vaškelis	Tarpkultūrinių meninių mainų tyrimai Rytų ir Vidurio Europoje: globalūs kontekstai ir vietinės praktikos	1 098
H-12-02	prof. habil. dr. Alfonsas Motuzas	Religijos ir kultūros studijos	1 056
H-08-08	doc. dr. Irena Ragaišienė	Tarpkultūrinės komunikacijos ir vertimo problematikos taikomieji tyrimai	1 014
H-08-16	prof. dr. Ineta Dabašinskienė	Daugiakultūriškumo ir kalbos kaitos tyrimai globalizacijos kontekste	887
H-08-02	dr. Liudas Glemža	Lietuvos miestų tarpdalykinių tyrimų klasteris	845
H-08-14	prof. dr. Andrius Narbekovas	Žmogiškųjų santykių tyrimai bioetikoje	803
H-08-09	prof. dr. Nemira Mačianskienė	Daugiakalbystės kompetencijos tobulinimo tyrimai	718
H-08-05	prof. dr. Jonas Vaičenonis	Karo teorijos, Lietuvos kariuomenės istorijos ir karo paveldo tyrimų programa	507
H-13-01	dr. Laima Bucevičiūtė	Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valstybės ir visuomenės raidos tyrimai	422
H-08-15	doc. dr. Egidija Kiškina	Tarpdisciplininiai mažųjų visuomenės grupių tyrimai	338
Menų klasteris			
M-11-01	doc. dr. Saulius Gerulis	Muzikinio ugdymo dimensijos	2043
Socialinių mokslų srities klasteriai			
S-08-03	doc. dr. Aušra Rutkienė	Mokymosi visą gyvenimą tyrimai	4 562
S-08-02	doc. dr. Aidas Perminas	Asmens psichosocialinis funkcionavimas ir psichologinės jo gerinimo galimybės organizacijose, ugdymo ir sveikatos institucijose	3 379
S-08-01	prof. dr. Artūras Tereškinas	Pilietiškumas ir tapatumas šiuolaikinėje visuomenėje	3 041
S-08-04	doc. dr. Ingrida Unikaitė-Jakuntavičienė	Europos viešoji erdvė: politika, komunikacija, diskursas	2 830
S-12-02	prof. dr. Irena Bakanauskienė	Vadybinės transformacijos socialiai darniai visuomenei ir konkurencingai valstybei plėtoti	2 197
S-08-07	prof. dr. Edita Gruodytė	Globalizacijos įtakos teisei tyrimai	1 985
S-14-04	prof. dr. Violeta Pukelienė	Socialinio-ekonominio, politinio ir finansinio stabilumo bei pažangaus ekonomikos augimo tyrimai ir eksperimentai	1 352
S-14-03	prof. habil. dr. Vladislava Stankūnienė	Demografinių tyrimų centras	1 321

8 lentelės tęsinys

Reg. nr.	Mokslininkų grupės vadovas	Klasterio pavadinimas	2015 m. skirta lėšų (Eur.)
S-12-01	doc. dr. Miglė Šontaitė-Petkevičienė	Marketingo vadybos šiuolaikinėje aplinkoje tyrimai	845
S-12-03	prof. dr. Egdūnas Račius	Tarpdisciplininiai regionų tyrimai	634
S-14-02	doc. dr. Rūstis Kamuntavičius	Tautos, valstybės ir atmintys buvusios LDK žemėse: Lietuva, Lenkija, Baltarusija, Ukraina, Rusija	634
S-14-01	dr. Gerda Jakštaitė	Tarptautinių santykių ir saugumo procesai: Lietuva globalioje erdvėje	465
Fizinių ir biomedicinos sričių klasteriai			
B-08-01	prof. dr. Algimantas Paulauskas	Klimato kaitos ir aplinkos taršos poveikis organizmų sąveikai ir sveikatingumui geno-ekosistemos lygmenyse (KLIGEN)	5 140
B-10-01	prof. habil. dr. Romualdas Juknys	Antropogeninių aplinkos pokyčių ir klimato poveikis gyviems organizmams	2 950
B-11-01	prof. dr. Saulius Šatkauskas	Vaistų ir genų pernašos tyrimų klasteris	830
B-08-02	prof. dr. Gintautas Saulis	Biofizika bionanotehnologijai ir medicinai (BIOMEDTECH)	814
F-08-04	prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas	Sistemų analizė, modeliavimas, valdymas ir optimizavimas	3 000
F-10-01	doc. dr. Saulius Mickevičius	Alternatyvi energija	1 736
F-08-03	prof. habil. dr. Audrius Maruška	Instrumentinės analizės metodų vystymas ir jų taikymas molekulinei biologinių objektų, sintetinių produktų ir aplinkos analizei	1 447
F-08-02	prof. dr. Rimantas Daugelavičius	Molekulinės bioenergetikos klasteris	1 445
F-08-05	prof. habil. dr. Juozas Augutis	Patikimumo, saugumo ir rizikos analizės metodai	742

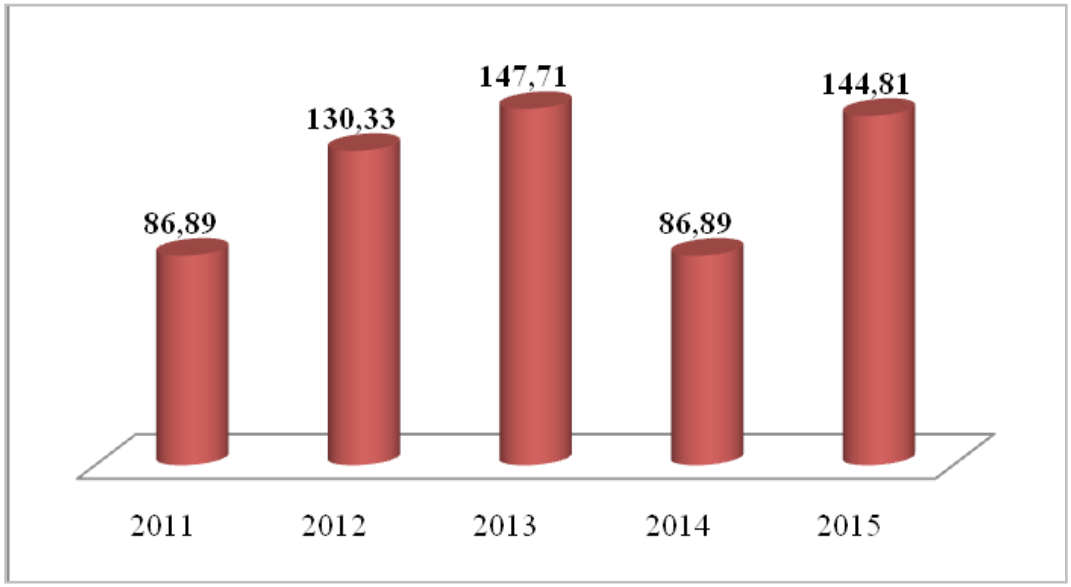
2015 m. lapkričio mėnesį tarp Vytauto Didžiojo, Klaipėdos, Lietuvos edukologijos ir Šiaulių universitetų pasirašytas memorandumas dėl šių universitetų klasterio steigimo. Klasterio nariai siekia užtikrinti aukščiausią studijų ir mokslo kokybę. Šiuo metu aktyviai bendradarbiaujama tarp klasterio universitetų bibliotekų, keičiamasi fondais, mokymais, sudaromos galimybės bendras programas studijuojantiems studentams bei akademiniam personalui naudotis nuotoline prieiga prie duomenų bazių. Bendradarbiavimas numatytas ir mokslo bei meno periodinių leidinių leidybos srityje. Ateityje planuojama įkurti bendrą šio klasterio mokslo fondą, kurio lėšos, skiriamos konkurso būdu, paskatintų klasterio tyrėjus vykdyti bendrus mokslinius tyrimus bei plėtoti tarpdalykinius tyrimus.

Klasterio steigėjai tikisi, kad klasteris, kurio pradėtus darbus palankiai įvertino Vyriausybė bei Švietimo ir mokslo ministerija, padės bendradarbiauti įgyvendinant proveržį socialinių, humanitarinių, gamtos ir kitų mokslų srityse, kelti nacionalinį ir tarptautinį konkurencingumą, efektyviai naudoti universitetų infrastruktūrą, išlaikyti aukštojo mokslo prieinamumą regionuose.

4.2.2. MOKSLINĖS, MENINĖS VEIKLOS SKATINIMAS

Sėkmingai mokslo / meno plėtrai vykdyti skiriami skirtingi mokslinių tyrimų finansavimo šaltiniai: išoriniai (Lietuvos ir tarptautinių mokslo projektų, Lietuvos mokslo tarybos, Mokslo inovacijų ir technologijų agentūros organizuojamas mokslo programų finansavimas) ir vidiniai (Universiteto mokslo fondas).

Universiteto mokslo fondo, skatinančio mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, disponuojamą lėšų dydį kiekvienais metais siūlo Universiteto rektorius, atsižvelgdamas į formuojamą bendrą Universiteto biudžetą, einamųjų metų Universiteto finansinę situaciją ir poreikius. 2015 m. Universiteto mokslo fondui buvo skirta 144,81 tūkst. Eur (19 pav.).

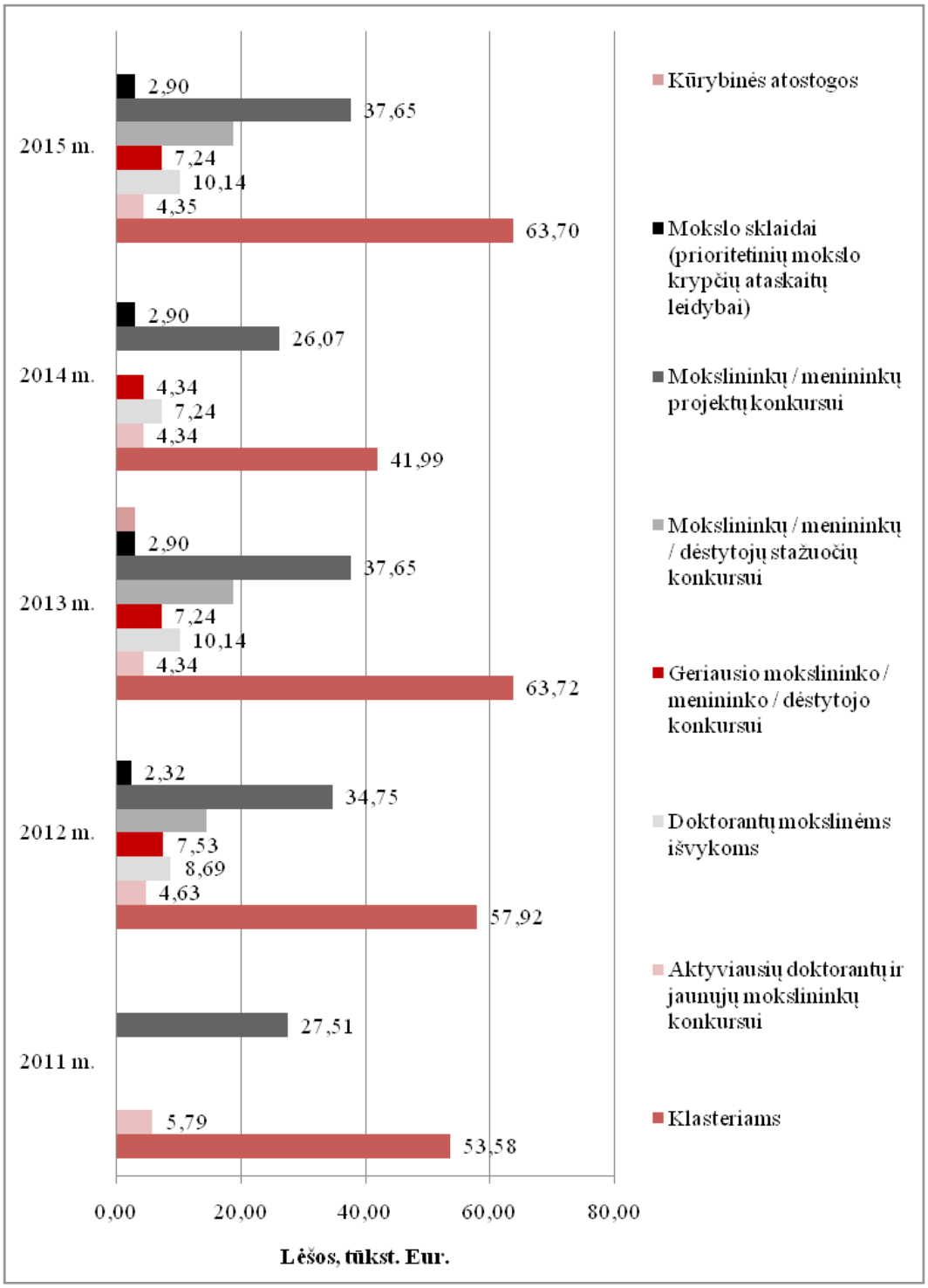


19 pav. **Universiteto mokslo fondo lėšos (tūkst. Eur)**

Universiteto Mokslo fondo lėšų paskirstymas kiekvienais metais kito: 2011 m. parama buvo skirta išskirtinai klasterių veiklos plėtrai ir aktyviausių doktorantų bei jaunųjų mokslininkų konkursui, o 2015 m. jau buvo organizuojami aktyviausių doktorantų ir jaunųjų mokslininkų bei geriausio mokslininko / menininko / dėstytojo, mokslininkų / menininkų / dėstytojų stažuočių ir projektų konkursai, finansuojamos doktorantų mokslinės išvykos (20 pav.).

Universiteto klasteriai finansuojami iš:

- lėšų, skiriamų mokslo darbuotojų ir pedagoginio personalo mokslinės dalies etatams išlaikyti, priedams už mokslinę produkciją ir kita. Mokslo darbuotojams per 2015 m. iš visų lėšų (biudžeto, specialiųjų ir pavedimų) buvo išmokėta 1 081 757,54 Eur (2014 m. – 1 420 318,87 Eur, 2013 m. – 1 471 433,68 Eur, 2012 m. – 1 122 003,88 Eur, 2011 m. – 1 058 392,9 Eur);
- Universiteto mokslo fondo lėšų, skiriamų pagal klasterio veiklos rezultatus (mokslo produkciją, kitą mokslinę, didaktinę veiklas, kt.), kurias klasterio mokslininkai naudoja bendru narių sutarimu (konferencijų išlaidoms kompensuoti, mokslo renginiams organizuoti, mokslo leidinių leidybai, inventoriaus ir reagentų, skirtų moksliniams tyrimams atlikti, įsigijimui, projektų kofinansavimui, kt.). 2015 m. iš Mokslo fondo klasteriams buvo skirta 63,70 tūkst. Eur (20 pav.).



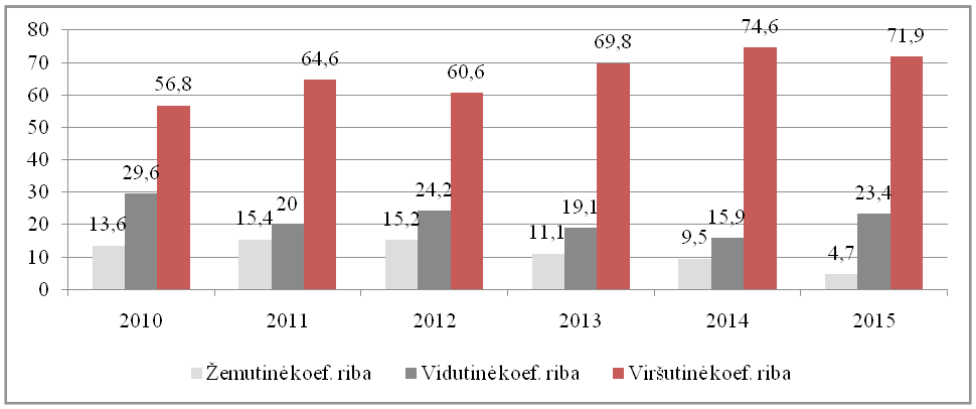
21 pav. **Universiteto Mokslo fondo lėšų paskirstymo struktūra 2011–2015 m. (tūkst. Eur)**

2015 m. Universitete buvo išleistas elektroninis ketvirtasis Universiteto mokslo / meno klasterių dvikalbis (lietuvių ir anglų kalbomis) leidinys „Vytauto Didžiojo universiteto mokslo klasteriai“. Jame pristatomi Universitete veikiantys klasteriai, esminiai 2015 m. tyrimų rezultatai bei pagrindinės mokslo publikacijos.

Laikantis uždavinių, numatytų Vytauto Didžiojo universiteto strateginiame plane, Universitete taikoma dėstytojų ir mokslo darbuotojų vertinimo bei skatinimo sistema (pagal 2013 m. kovo 29 d.

Universiteto Tarybos patvirtintą Vytauto Didžiojo universiteto pedagoginių ir mokslo darbuotojų, viešojo konkurso būdu užėmusių pareigas, tarnybinių atlyginimų ir mokslingumo priemokų nustatymo metodiką). Nuo 2014 m. veikia galimybė registruoti meno darbuotojų produkciją Universiteto bibliotekoje pagal pateiktus meno produkcijos įrodymus.

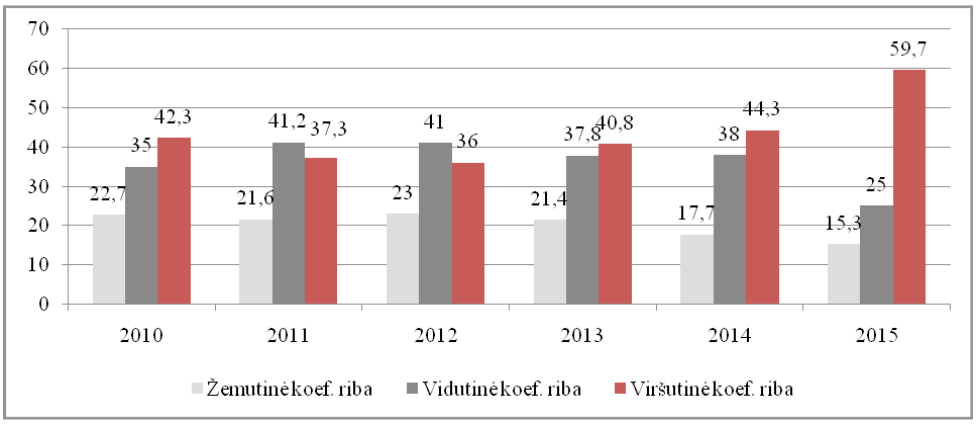
Pagal tarnybinių atlyginimų ir mokslingumo priemokų nustatymo metodiką Universiteto dėstytojų ir mokslo darbuotojų atlyginimų koeficientai skirstomi į tris dalis, atsižvelgiant į kiekvienos užimamos pareigybės poziciją. 22–24 pav. pateikiama humanitarinių ir socialinių mokslų pedagoginio personalo (profesorių, docentų, lektorių) 2010–2015 m. atlyginimų koeficientų kaita (be Muzikos akademijos meno darbuotojų).



22 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų profesorių skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2015 m. (proc.)**

2015 m. humanitarinių ir socialinių mokslų profesoriai, gaunantys atlyginimus, siekiančius viršutinę (aukščiausią) koeficientų ribą, sudarė daugumą – 71,9 proc., vidutinę – 23,4 proc., o žemutinę – 4,7 proc. (22 pav.). Šis pasiskirstymas beveik tolygus per visą lyginamąjį laikotarpį, tačiau 2015 m. žemutinės koeficiento ribos mažėjimo tendencija tapo didžiausia.

Per visą lyginamąjį laikotarpį (2010–2015 m.) 2015-aisiais pasiektas didžiausias procentas humanitarinių ir socialinių mokslų sričių docentų (23 pav.), gaunančių viršutinę (aukščiausią) koeficientų ribą siekiančius atlyginimus, bei mažiausias procentas docentų, gaunančių vidutinės ir žemutinės koeficientų ribų atlyginimus.

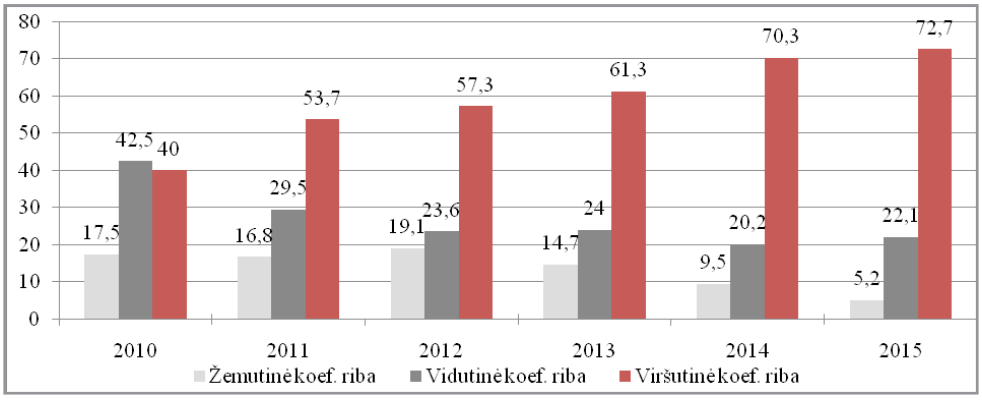


23 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų docentų skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2015 m. (proc.)**

Pastaraisiais metais vis daugiau humanitarinių ir socialinių mokslų lektorių (24 pav.) gauna atlyginimus, siekiančius viršutinę (aukščiausią) ribą: 2010 m. tokie lektorių atlyginimai sudarė 40 proc., o 2015 m. – jau 72,7 procento. Šį pokytį lemia nuolat tobulinamos ir lankstesnės atlyginimų ir priedų nustatymo metodikos, kurias keičiant buvo keltas uždavinys pagerinti jaunų pedagoginių ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio situaciją (padidėjo ir jų priemokos (ypač 2015 m.) už mokslinę bei kitas veiklas). Vidurinei koeficiento ribai priskirtų atlyginimų tendencija yra panaši 2011–2015 m. laikotarpiu: tarp 20,2 ir 29,5 procento. Lektorių, kurie gauna žemutinės ribos koeficiento atlyginimą, skaičius, 2010–2013 m. buvęs stabilus (tarp 14,7 ir 19,1 proc.), 2015 m. krito iki 5,2 procento.

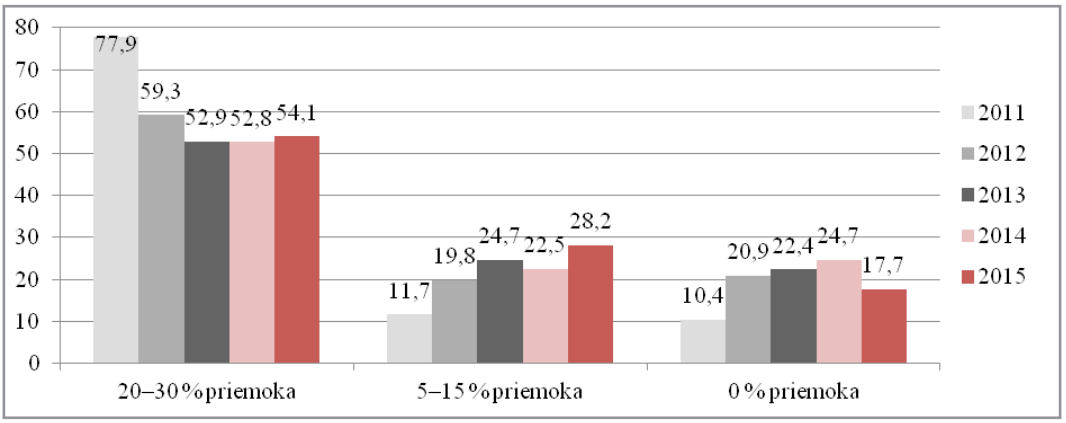
Panašios yra ir fizinių bei biomedicinos mokslų profesorių, docentų ir lektorių atlyginimų koeficientų pasiskirstymo tendencijos.

Pagal šiuo metu galiojančią lanksčią mokslingumo priemokų nustatymo metodiką dėstytojai ir mokslo darbuotojai už aukštus mokslo produkcijos, mokslinės ir didaktinės veiklos rezultatus skatinami mokslingumo priemokomis prie atlyginimo nuo 5 iki 30 procentų. Priemokos prie atlyginimo skaičiuojamos po 5 proc. už kiekvieną pasiektą lygį atskirai pagal mokslinės produkcijos ir mokslinės bei didaktinės veiklos rezultatus. Šiuo metu tokias priemokas gauna daugiau kaip du trečdaliai dėstytojų ir mokslo darbuotojų. Priemokos kasmet perskaičiuojamos nuo rugsėjo 1 d.



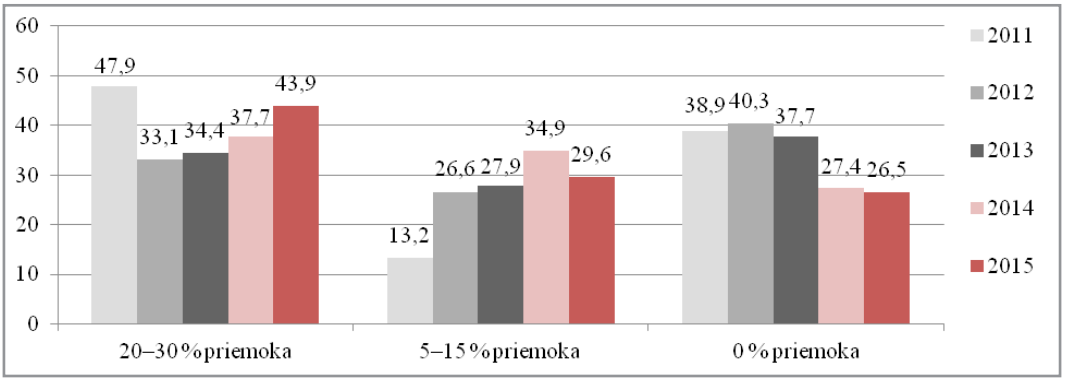
24 pav. **Humanitarinių ir socialinių mokslų lektorių skaičiaus pasiskirstymas pagal atlyginimo koeficientų ribas 2010–2015 m. (proc.)**

Remiantis 2011–2015 m. duomenimis (25 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 proc. priedai), profesorių, gaunančių 20–30 proc. mokslingumo priemokas prie atlyginimų, procentas pastaruosius ketverius metus lieka stabilus (tarp 52,8 ir 59,3 proc.). Profesorių, skatinamų 5–15 proc. priemokomis, procentas 2015 m. padidėjo iki 28,2 proc. ir yra didžiausias per lyginamąjį laikotarpį, nors tendencija šioje pozicijoje 2012–2015 m. išlieka labai panaši (tarp 19,8 ir 28,5 proc.).



25 pav. **Profesorių skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir didaktinę veiklas bei mokslo produkciją 2011–2015 m. (proc.)**

2011–2015 m. docentų mokslingumo priemokos (26 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 proc. priedai) nuolat keitėsi (panašūs tik 2012–2013 m. rodikliai). Maksimalias (20–30 proc.) priemokas 2015 m. gavo 43,9 proc. darbuotojų, palyginti su 2011 m. – jos buvo išmokėtos 47,9 proc., o 2012 m. – 33,1 proc. darbuotojų. Laipsniškai didėjo 5–15 proc. priemokas gaunančiųjų procentas: nuo 13,2 proc. (2011 m.) iki 34,9 proc. (2014 m.); 2015 m. šis procentas nukrito iki 29,6 proc., kadangi padaugėjo gaunančiųjų maksimalias priemokas. Per paskutinius dvejus metus sumažėjo ir priemokų visai negaunančių docentų skaičius (iki 26,5 proc.).



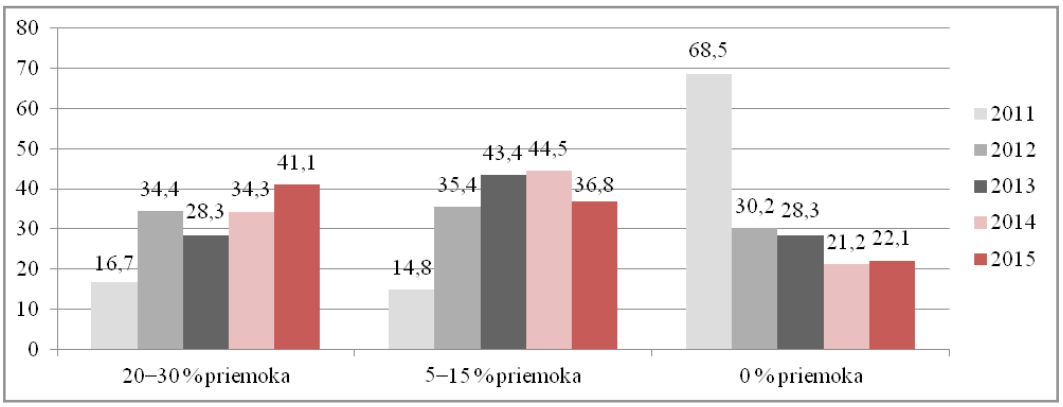
26 pav. **Docentų skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir didaktinę veiklas ir mokslo produkciją 2011–2015 m. (proc.)**

Lyginant paskutinių penkerių metų duomenis, geriausias lektorių 20–30 proc. mokslingumo priemokų rodiklis – 41,1 proc. – pasiektas 2015 m. (27 pav.; statistikoje nėra Muzikos akademijos, į 2011 m. duomenis įtraukti ir didesni nei 30 proc. priedai). Šiais metais kiek sumažėjo – nuo 44,5 proc. (2014 m.) iki 36,8 proc. (2015 m.) – lektorių, gaunančiųjų 5–15 proc. mokslingumo priemokas. Lektorių, negaunančių jokių mokslingumo priemokų, skaičius (22,1 proc.) išlieka panašus per pastaruosius ketverius metus.

2015 m. inicijuoti Vytauto Didžiojo universiteto pedagoginių ir mokslo darbuotojų, viešojo konkurso būdu užėmusių pareigas, tarnybinių atlyginimų ir mokslingumo priemokų nustatymo metodikos pakeitimai. Dėstytojus ir mokslo darbuotojus papildomai siekiama skatinti piniginėmis išmokomis, pedagoginio krūvio valandų įskaitymu ar mokslinių veiklų finansavimu už reikšmingiausius mokslo rezultatus (straipsnius žurnaluose, referuojamuose *Thomson Reuters Web of Knowledge/Scopus* duomenų bazėse, turinčius didesnį

už nulį cituojamumo rodiklį (*Impact Factor*), tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų išleistas monografijas ir pan.). Fakultetuose ir jiems prilygintuose padaliniuose planuojama įkurti atskirą Akademinės veiklos skatinimo fondą, kurio valdyba papildomai skirtų lėšų už sėkmingą akademinę veiklą.

Dėstytojams ir mokslo darbuotojams, dirbantiems pagal terminuotas darbo sutartis, bus siekiama suteikti galimybę nustatyti atlyginimo koeficientą, vadovaujantis jų mokslinės produkcijos ir mokslinės veiklos rezultatais.



27 pav. **Lektorių skaičiaus pasiskirstymas pagal priemokas prie atlyginimo už mokslinę ir didaktinę veiklas bei mokslo produkciją 2011–2015 m. (proc.)**

Ketvirtus metus iš eilės birželio mėnesį buvo organizuojamas geriausio mokslininko / menininko / dėstytojo konkursas, kurio tikslas – skatinti Universiteto mokslininkus, menininkus ir dėstytojus kelti mokslo ir meno produkcijos kokybę. Konkursui iš Vytauto Didžiojo universiteto Mokslo fondo buvo paskirta 7 240 eurų. Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija, remdamasi konkurso nuostatais, atsižvelgdama į kandidatų mokslo produkcijos rezultatus, rekomendavo rektoriui paskirti vienkartines mokslingumo išmokas 18 mokslininkų, menininkų ir dėstytojų (iš viso 2012–2015 m. premijoms išmokėta 26 355 Eur).

Trečius metus buvo organizuojamas dėstytojų / mokslininkų / menininkų mokslinių išvykų finansavimo konkursas, kurio tikslas – skatinti Universiteto dėstytojus, mokslininkus, menininkus kelti mokslinę kvalifikaciją, didinti tarptautinį mobilumą, remti Lietuvos dėstytojų, mokslininkų, menininkų tyrimų rezultatų tarptautinę sklaidą. Konkurse galėjo dalyvauti visi Universiteto dėstytojai, mokslininkai, menininkai, tyrėjai ir doktorantai. Vienas pareiškėjas galėjo pretenduoti į ne didesnę kaip 1 000 Eur sumą. Iš viso konkursui iš VDU mokslo fondo buvo skirta 18 830 Eur (kaip ir 2013 m.). Konkursui buvo gautos 43 paraiškos (2013 m. – 54): 17 – socialinių mokslų srities, 12 – humanitarinių mokslų srities, 10 – fizinių ir biomedicinos mokslų sričių, 4 – meno srities. Pagal konkurso nuostatus, atsižvelgdama į pateiktas paraiškas ir įvertinusi mokslinės produkcijos ir mokslinės veiklos rezultatus bei ekspertų vertinimus, Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija rekomendavo rektoriui finansuoti 35 paraiškas: 12 – humanitarinių mokslų srities, 13 – socialinių mokslų srities, 6 – fizinių ir biomedicinos mokslų srities, 4 – meno sričių.

Universitete trečius metus buvo organizuojamas ir Klasterių mokslo projektų konkursas, kuriuo siekiama plėtoti mokslinius tyrimus. Konkurse galėjo dalyvauti visi Universiteto dėstytojai, mokslininkai, menininkai, tyrėjai ir doktorantai, priklausantys mokslo klasteriams. Vienas projektas galėjo pretenduoti į ne didesnę kaip 4 300 Eur sumą. Iš viso konkursui iš VDU mokslo fondo buvo skirta 37 650 Eur

(2013 m. buvo skirta 37 650 Eur). Konkursui buvo gauta 51 paraiška (2013 m. – 44): 26 – socialinių mokslų srities, 10 – humanitarinių mokslų srities, 14 – fizinių ir biomedicinos mokslų sričių, 1 – meno srities. Pagal konkurso nuostatus, atsižvelgdama į pateiktus ekspertų vertinimus, Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija rekomendavo rektoriui finansuoti 15 paraiškų: 5 – humanitarinių mokslų srities, 6 – socialinių mokslų srities, 3 – fizinių ir biomedicinos mokslų sričių, 1 – meno srities.

Mokslo tiriamajai ir eksperimentinei veiklai plėtoti Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra Universitetui skyrė 28 090 Eur (2015 m. spalio 12 d. finansavimo sutartis Nr. 31V-105), kuriais buvo skatinami geriausi mokslo, meno ir pedagoginiai darbuotojai.

Universiteto dėstytojai naudojosi galimybe gauti lėšų mokslinėms kelionėms iš Lietuvos mokslo tarybos finansuojamos programos: dalyvauti tarptautiniuose mokslo renginiuose ar atlikti trumpalaikių mokslinių tyrimų išvyko 20 mokslininkų.

4.3. DOKTORANTŪROS STUDIJŲ KOKYBĖS TOBULINIMAS

Siekiant tobulinti vykdomų doktorantūros studijų kokybę bei rengti mokslininkus, kurie sėkmingai ir kryptingai integruotųsi į nacionalinę ir tarptautinę mokslo aplinką bei išsiugdytų įgūdžius ir gebėjimus, sudarančius galimybes jiems dirbti tarpdalykinėse, tarpinstitucinėse ir tarptautinėse tyrėjų komandose, doktorantūros studijos iš esmės buvo atnaujintos 2011 m., Universitetui įgijus doktorantūros teisę 18 mokslo krypčių kartu su kitomis Lietuvos bei užsienio aukštojo mokslo ir tyrimų institucijomis. Pagal mokslo krypčių skaičių, kurioms suteikta doktorantūros teisė Lietuvoje, Vytauto Didžiojo universitetas yra antroje pozicijoje po Vilniaus universiteto, įgijusio doktorantūros teisę 29 mokslo kryptims.

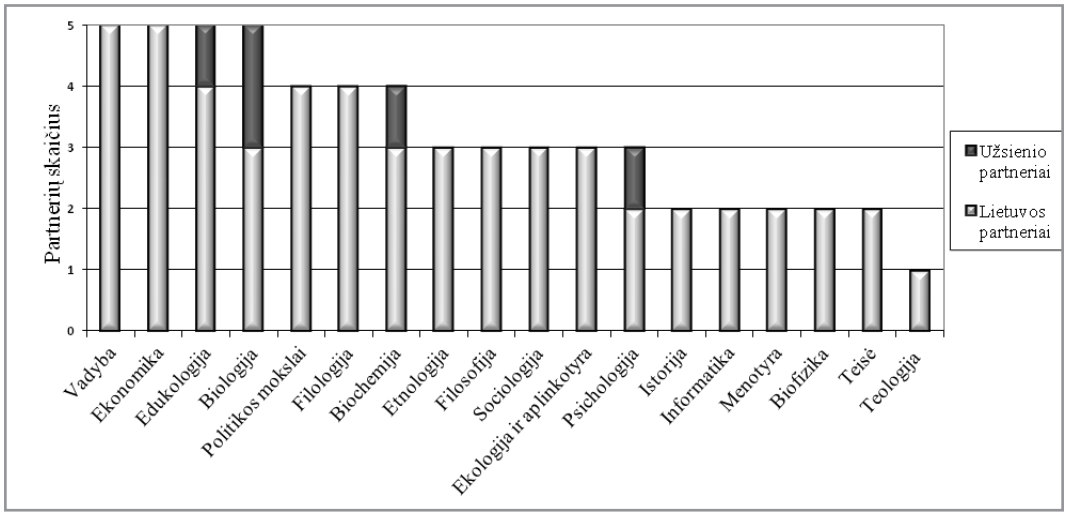
Doktorantūros studijos jau penkti metai yra tarpinstitucinės. Sutelktos ir suvienytos kiekvienos mokslo krypties geriausių šalies (kai kurių krypčių – ir užsienio) mokslininkų pajėgos bei imta kurti įvairių mokslo krypčių doktorantūros studijų tinklus.

2015 m. buvo toliau plėtojamos jungtinės doktorantūros studijos, kad teiktų geografinį ir tarpdalykinį mobilumą bei plėtotų tarpinstitucinį ir tarptautinį bendradarbiavimą, išnaudotų integruotą tarpuniversitetinio bendradarbiavimo bei ryšių su kitais partneriais erdvę.

Nuo 2014 m. Lietuvos mokslo taryba pradėjo vertinti vykdomų doktorantūrų studijų veiklas. Pagal doktorantūros studijoms vertinti 2014–2016 m. Lietuvos mokslų tarybos nustatytą grafiką, 2014 m. vertinti buvo pateiktos 6 mokslo krypčių (etnologijos, filosofijos, informatikos, istorijos, menotyros ir teologijos), 2015 m. – 8 mokslo krypčių (biochemijos, biofizikos, biologijos, ekologijos ir aplinkotyros, filologijos, politikos mokslų, sociologijos ir teisės) doktorantūros studijų savianalizių suvestinės. Visų vertintų mokslo krypčių doktorantūros studijos įvertintos gerai su rekomendacija tęsti maksimaliai galimą laikotarpį – 3 metus.

4.3.1. TARPINSTITUCINIO MOBILUMO SKATINIMAS

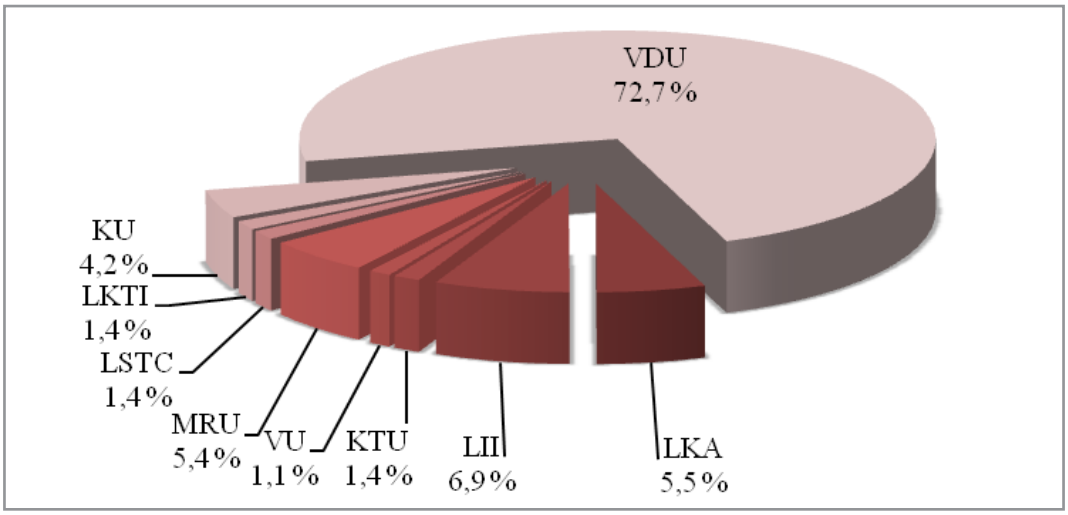
Vytauto Didžiojo universitetas, turintis doktorantūros teisę 18 mokslo krypčių, bendradarbiauja su 25 Lietuvos bei užsienio aukštojo mokslo ir tyrimų institucijomis. Didžiausias partnerių skaičius (penki) yra ekonomikos bei vadybos, edukologijos, biologijos mokslo krypčių. Partnerių skaičius pagal mokslo kryptis pateiktas 28 paveiksle.



28 pav. **Doktorantūros institucijų partnerių skaičius pagal mokslo kryptis**

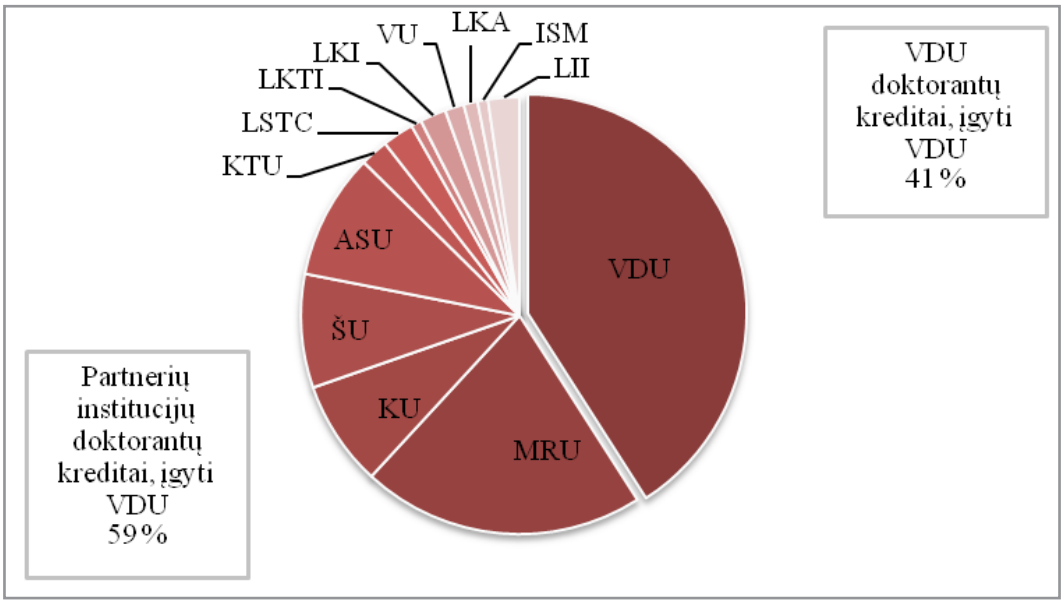
Siekiant plėsti tarpinstitucinį bendradarbiavimą, doktorantūros studijos ir šiais metais buvo vykdomos bendradarbiaujant partnerių institucijų dėstytojų komandoms ir organizuojamos taip, kad studijų dalykai doktorantams būtų skaitomi keliose doktorantūros partnerių institucijose – suteikiant galimybę susipažinti su kitomis mokslo institucijomis, jų mokslininkais bei atliekamais tyrimais, dalytis žiniomis ir patirtimi, plėsti ir stiprinti mokslinius ryšius.

2015 m. VDU doktorantai išklausė doktorantūros studijų dalykų, kurių bendra apimtis humanitarinių ir socialinių mokslų srityse sudaro 436 kreditus (2014 m. – 388 kreditai), iš jų 119 (2014 m. – 58 kreditai) buvo įgyta studijuojant kitose doktorantūros partnerių institucijose (29 pav.).



29 pav. **VDU doktorantų studijų kreditai, įgyti įvairiose doktorantūros institucijose**

Vytauto Didžiojo universitete organizuotose doktorantūros studijose taip pat dalyvavo daug doktorantų iš partnerių institucijų. Bendra studijų apimtis humanitarinių ir socialinių mokslų srityse sudarė 774,8 kreditus (2014 m. – 767 kreditus). Daugiau nei pusę (458 kreditus) įgijo doktorantai iš kitų doktorantūros institucijų (2014 m. – 437 kreditus). Didžiausią kreditų skaičių Vytauto Didžiojo universitete įgijo doktorantai iš Mykolo Romerio universiteto (30 pav.)



30 pav. **Vytauto Didžiojo universitete įgytų doktorantūros studijų kreditų skaičius**

4.3.2. TARPTAUTIŠKUMO SKATINIMAS

Doktorantūros studijų tarptautiškumas, bendradarbiavimas su užsienio šalių doktorantūros partneriais ir kitomis pirmaujančiomis užsienio aukštosiomis mokyklomis – strateginis Vytauto Didžiojo universiteto uždavinys.

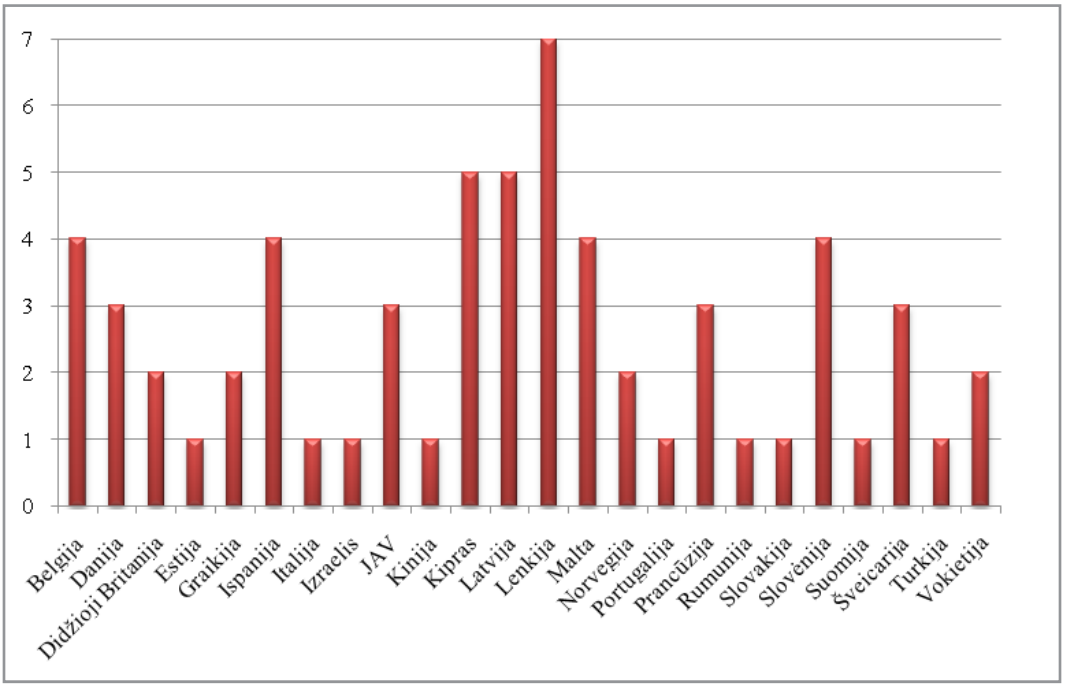
Universitetas kartu su užsienio partneriais turi keturių mokslo krypčių doktorantūros teisę: edukologijos mokslo krypties su Aveiro universitetu Portugalijoje, psichologijos mokslo krypties su Kordobos universitetu Ispanijoje, biochemijos mokslo krypties su Nenckio eksperimentinės biologijos institutu Lenkijoje, biologijos mokslo krypties su Agderio universitetu Norvegijoje bei Latvijos universitetu.

Siekiant didinti tarptautiškumą, 2012 m. Universitete buvo sukurta ir patvirtinta vizituojančio doktoranto statuso suteikimo tvarka. Per šį laikotarpį buvo atvykę 8 doktorantai (iš JAV, Latvijos, Ukrainos, Kazachijos, Italijos, Lenkijos, Islandijos ir Vengrijos), dviem iš jų vizituojančio doktoranto statusas buvo pratęstas, pateikus atliktų tyrimų ataskaitas.

2015 m. į Vytauto Didžiojo universitetą buvo atvykę 2 užsienio šalių doktorantai. Stažavosi Teisės mokslo krypties doktorantas Janosas Dulas iš Szegedo universiteto (Vengrija); edukologijos mokslo krypties vizituojančios doktorantės statusas buvo pratęstas Ingai Minelgaitei-Snaebjornsson iš Islandijos universiteto Verslo mokyklos.

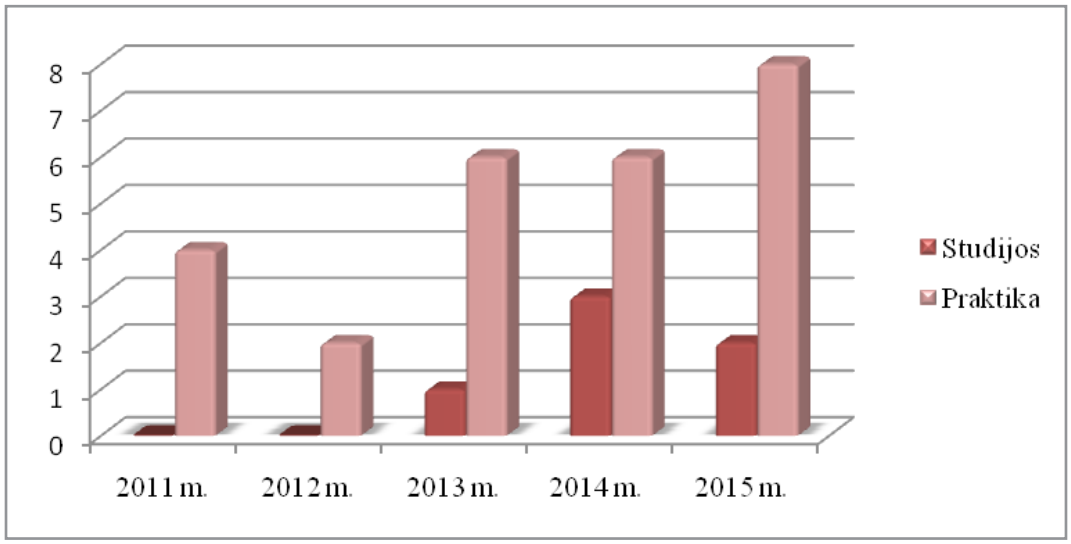
Universitete sėkmingai plėtojama tarptautinė ir tarpinstitucinė akademinė veikla, skatinanti pritraukti pirmaujančių užsienio šalių aukštųjų mokyklų mokslininkus, kurie dalyvautų doktorantūros procese.

Akademinis mobilumas suteikia doktorantams galimybę gauti mokslinės patirties kitose Europos ir pasaulio šalyse, kelti mokslininko kvalifikaciją, dalyvauti mokslo renginiuose, pristatyti savo tyrimus, plėsti akiratį, plėtoti ir gilinti tarptautinį bendradarbiavimą. Skatinti doktorantų išvykas – vienas prioritetinių Universiteto uždavinių. 2015 m. net 62 doktorantai buvo išvykę į stažuotes, seminarus, konferencijas, ir kitus mokslo renginius užsienio šalių universitetuose ir mokslo įstaigose. Šalys, į kurias buvo išvykę doktorantai, ir išvykų skaičius pateikta 31 paveiksle.



31 pav. **Doktorantų išvykų skaičius pagal šalis 2015 m.**

2011–2015 m. pagal *Erasmus* mainų programą buvo išvykę 32 doktorantai. Palyginti su praėjusiais metais, padaugėjo doktorantų, pasinaudojusių *Erasmus* programos teikiama galimybe išvykti praktikos į užsienio šalių aukštojo mokslo institucijas ar verslo įmones (32 pav.).



32 pav. **2011–2015 m. doktorantų išvykų studijuoti / praktikos pagal *Erasmus* programą skaičius**

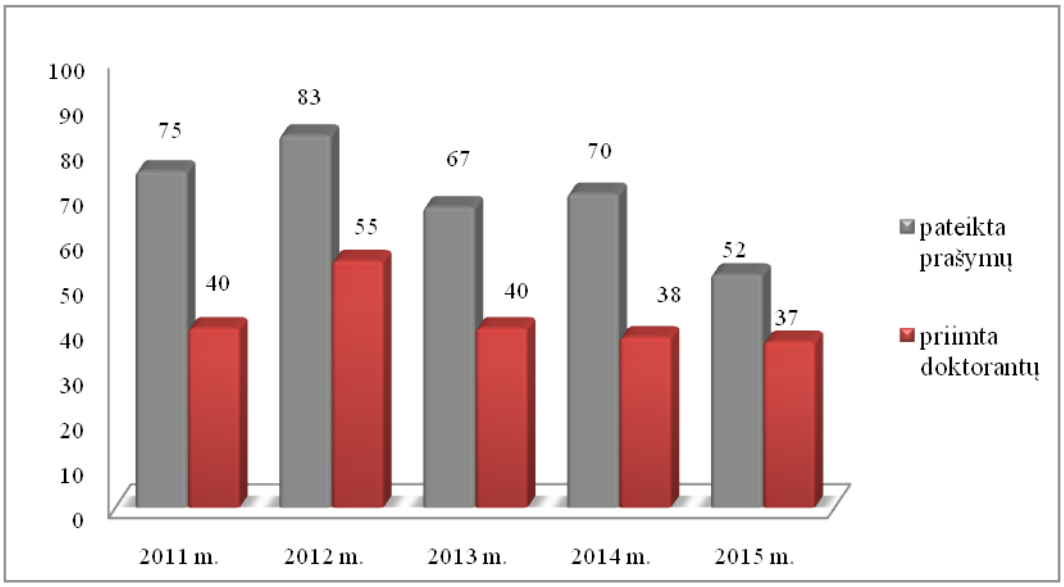
2015 m. pagal *Erasmus+* studentų praktikų programą buvo išvykę 8 doktorantai: biologijos mokslo krypties doktorantė Indrė Lipatova – į Rosef lauko tyrimo stotį (Norvegija); politikos mokslų krypties doktorantė Ieva Gajauskaitė – į Lenkijos užsienio reikalų institutą; ekologijos ir aplinkotyros mokslo krypties doktorantė Irma Šveikauskaitė – į Humbolto universitetą (Vokietija); istorijos mokslo krypties doktorantė Ugnė Marija Andrijauskaitė – į Tarptautinį socialinės istorijos institutą (Nyderlandai); politikos mokslų krypties doktorantė Brigita Lokė – į Čekijos žmogaus teisių ir demokratizacijos centrą; menotyros mokslo krypties doktorantė Neringa Stoškutė – į Leičesterio universitetą (Jungtinė Karalystė); politikos mokslų krypties doktorantas Mindaugas Norkevičius – į Lenkijos tarptautinių santykių institutą; sociologijos mokslo krypties doktorantė Kristina Garalytė – į Kopenhagos universitetą (Danija).

Pagal *Erasmus+* studentų studijų programą 2015 m. buvo išvykę 2 politikos mokslų krypties doktorantai: Ieva Gajauskaitė – į Varšuvos universitetą (Lenkija) ir Arnoldas Stramskas – į *Fundacion de los Comunes* (*Commons Foundation* – Bendrybės fondas) Ispanijoje.

4.3.3. PRIĖMIMAS Į DOKTORANTŪRĄ 2015 METAIS

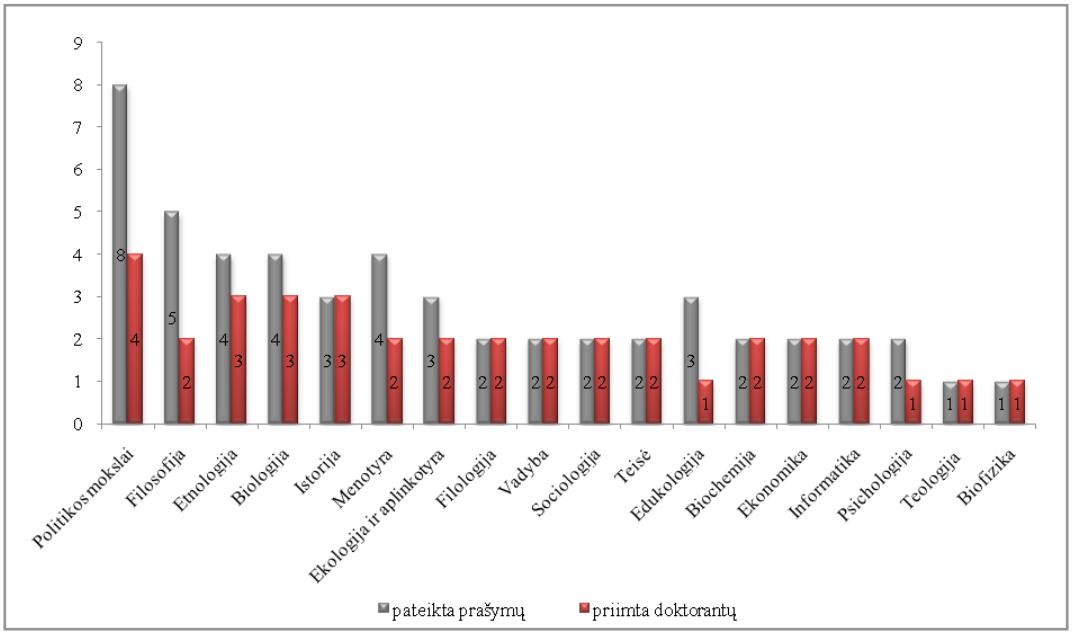
2015 m. priėmimo į doktorantūros studijas konkursas, kaip ir ankstesniais metais, vyko dviem etapais: pirmajame etape – disertacijų tematikų, atitinkančių universiteto vykdomų mokslinių tyrimų kryptis, ir doktorantų vadovų konkursas, o antrajame – atviras doktorantų konkursas į atitinkamos mokslo krypties atrinktas tematikas.

Visoms mokslo kryptims ir visoms institucijoms buvo pateikti 145 prašymai studijuoti jungtinėje doktorantūroje, 52 iš jų – Vytauto Didžiojo universitete. Palyginti su praėjusiais metais, prašymų skaičius studijuoti VDU doktorantūroje sumažėjo (nuo 70 iki 52), konkursas sumažėjo (nuo 1,84 iki 1,41 pretendento į vieną vietą). Paduotų prašymų ir priimtų doktorantų dinamika 2011–2015 m. pateikta 33 paveiksle.



33 pav. **Paduotų prašymų ir priimtų doktorantų dinamika 2011–2015 m.**

Didžiausias konkursas buvo į edukologijos mokslo doktorantūros studijas – 3 prašymai į vieną vietą; filosofijos mokslo krypties – 2,5 prašymo į vieną vietą; politikos mokslų, psichologijos ir menotyros krypčių – 2 prašymai į vieną vietą. Visos finansuojamos studijų vietos buvo užpildytos. Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis pavaizduotas 34 paveiksle.

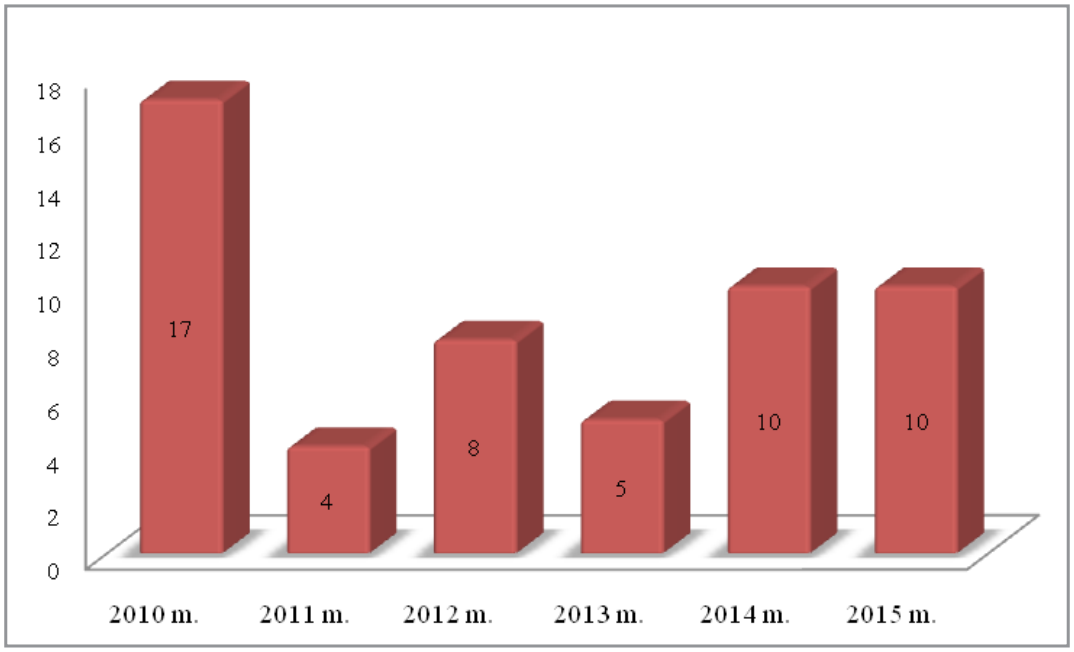


34 pav. **Pateiktų prašymų ir priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis 2015 m.**

2015 m. Universitetui buvo skirtos 25 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros studijų vietos. Du doktorantai studijas finansuoja savo lėšomis.

Mokslo daktaro laipsnį eksternu šiais metais siekė įgyti 6 studentai (politikos mokslų, edukologijos, filosofijos, vadybos ir biologijos mokslo krypčių), trims iš jų eksterno procedūra buvo pradėta.

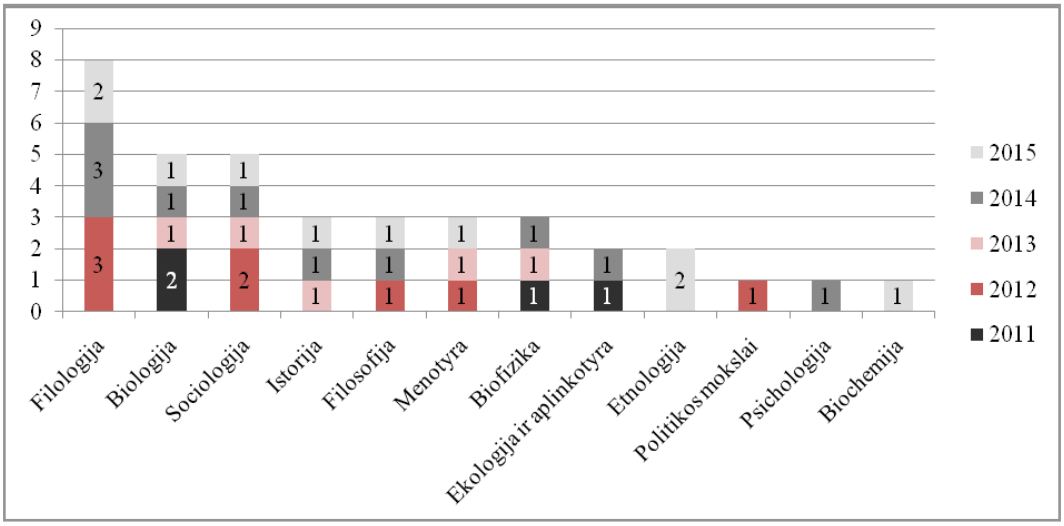
Nuo 2010 m. LR švietimo ir mokslo ministerija skiria konkursines doktorantūros vietas, finansuojamas ES struktūrinių fondų lėšomis (35 pav.).



35 pav. **Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų doktorantūros vietų skaičius 2010–2015 m.**

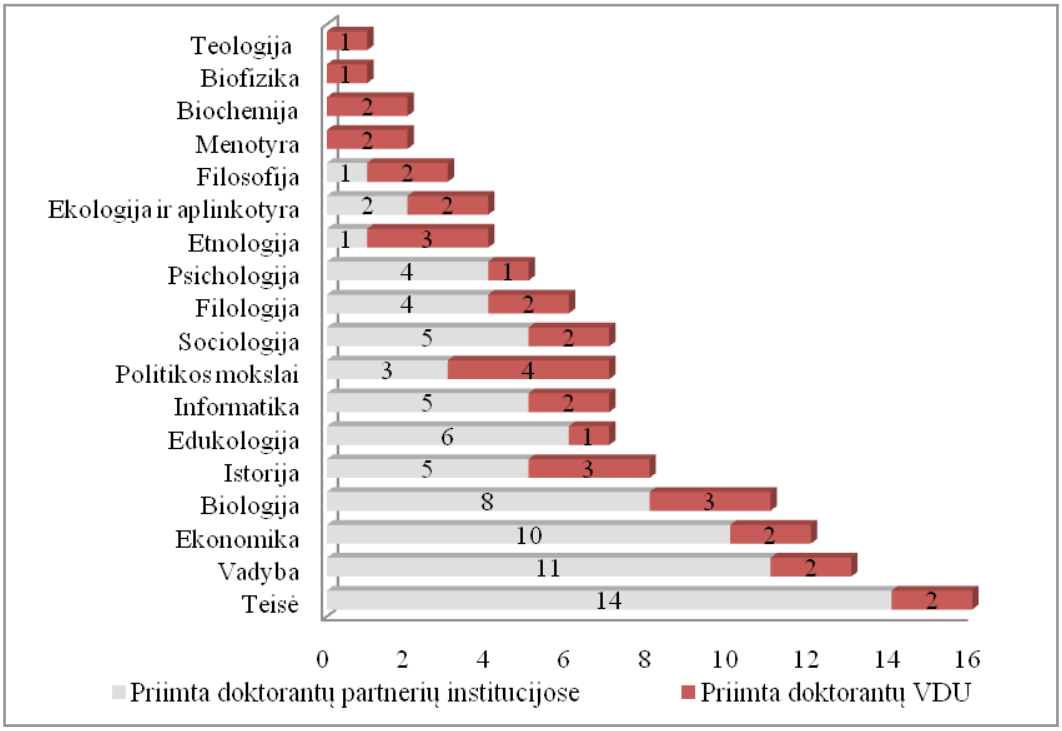
Per šį laikotarpį 54 ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamas vietas Universitetui laimėjo mokslininkai, kurių teiktos tematikos nugalėjo Lietuvos mokslo tarybos skelbtuose konkursuose.

ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų vietų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis pateiktas 36 paveiksle.



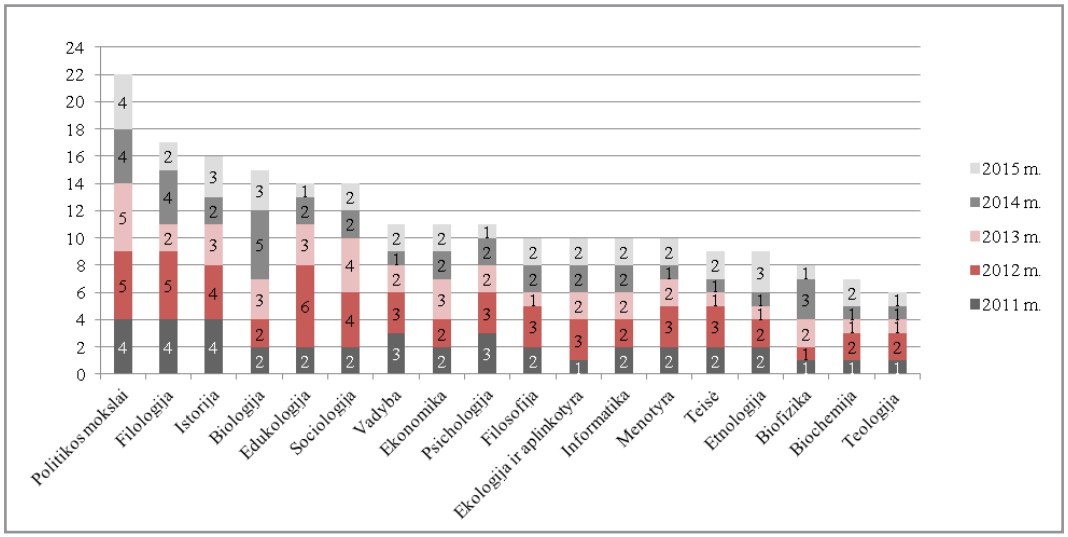
36 pav. **Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų doktorantūros vietų skaičius 2011–2015 m. pagal mokslo kryptis**

Bendras pagal naują tvarką 2015 m. priimtų doktorantų skaičius į visas partnerių institucijas pagal mokslo kryptis pateiktas 37 paveiksle. Studijuoti Vytauto Didžiojo universitete pasirinko 32 proc. visų doktorantų, priimtų į jungtinę doktorantūrą.

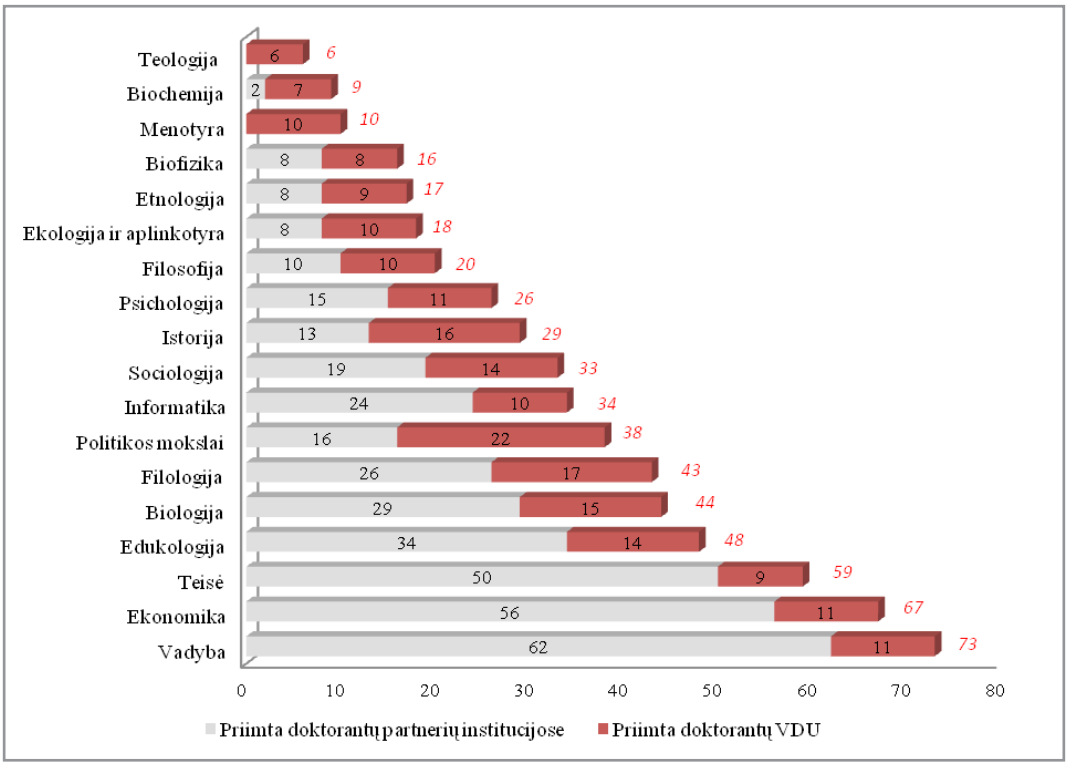


37 pav. **Bendras doktorantų, 2015 m. priimtų į visas jungtinės doktorantūros institucijas, skaičius**

2011–2015 m. priimtų doktorantų į Vytauto Didžiojo universitetą pasiskirstymas pagal mokslo kryptis pateiktas 38 paveiksle. Per šį laikotarpį daugiausia doktorantų priimta į politikos mokslų, filologijos bei istorijos mokslo kryptis.



38 pav. **Priimtų doktorantų skaičius pagal mokslo kryptis 2011–2015 m.**



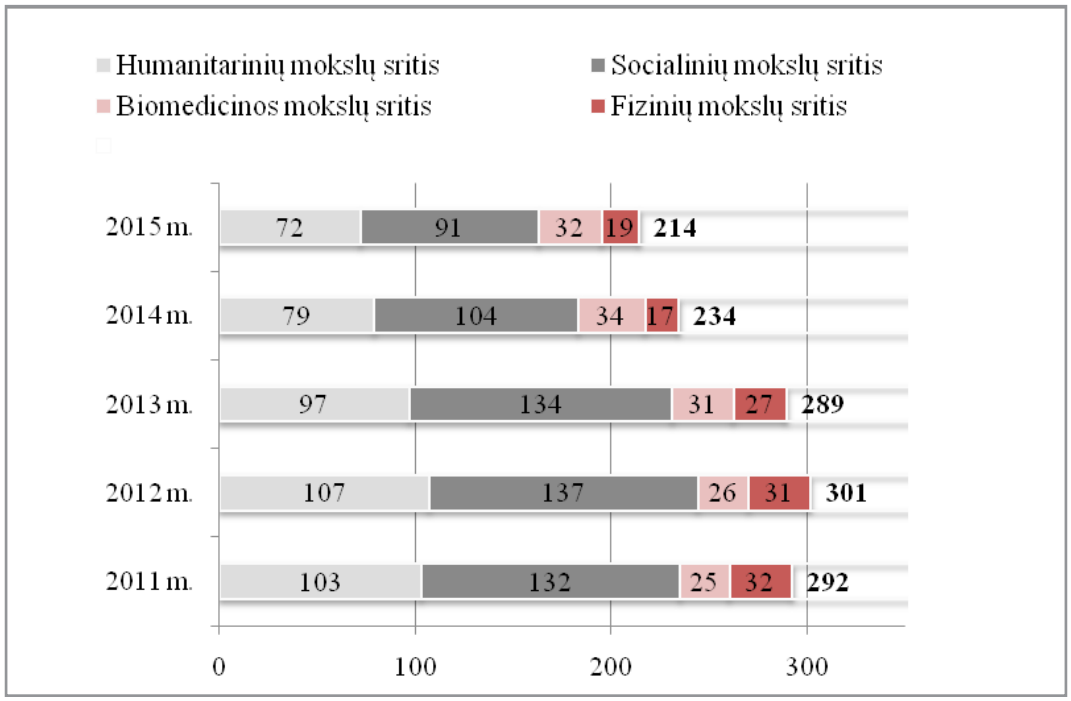
39 pav. **Bendras priimtų doktorantų 2011–2015 m. skaičius VDU kartu su partnerių institucijomis pagal mokslo kryptis**

4.3.4. UNIVERSITETO DOKTORANTAI IR APGINTOS DAKTARO DISERTACIJOS

2015 m. rudens semestre Vytauto Didžiojo universiteto doktorantūroje studijavo 214 doktorantų:

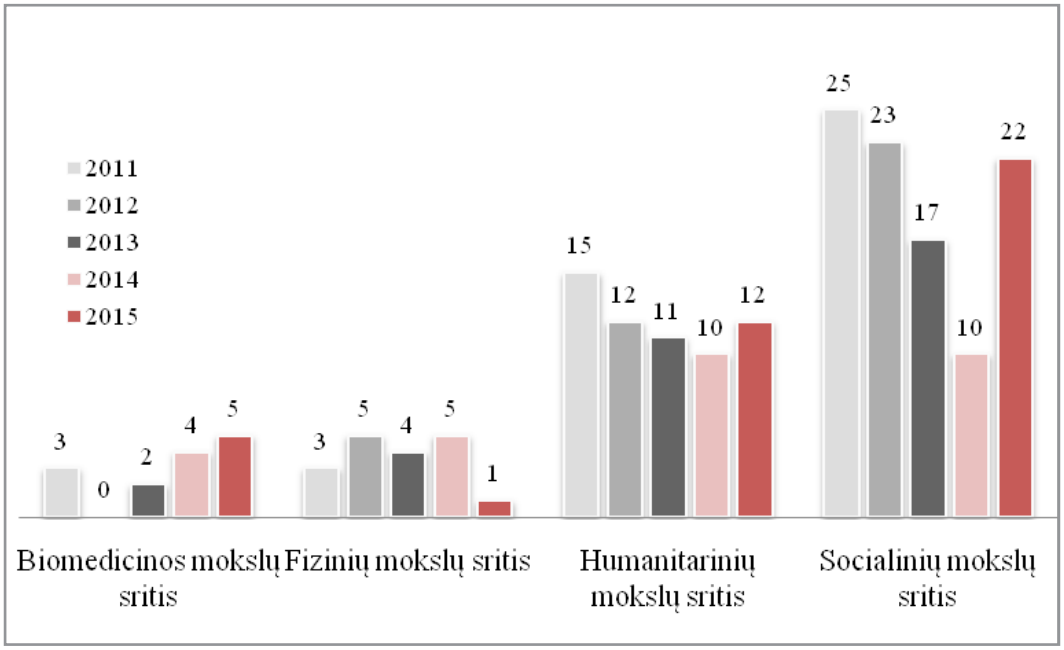
- 188 nuolatinių studijų doktorantai (126 studijos finansuojamos valstybės biudžeto lėšomis, 35 – Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis),
- 24 ištęstinių studijų doktorantai (14 studijos finansuojamos valstybės biudžeto lėšomis);
- 2 eksternai.

Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2011–2015 m. (duomenys fiksuoti rudens semestruose) pateiktas 40 paveiksle.



40 pav. **Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo sritis 2011–2015 m. rudens semestruose**

2015 m. Universitete buvo apginta 40 daktaro disertacijų. Apgintų disertacijų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis ir sritis pateiktas 9 lentelėje ir 41 paveiksle.



41 pav. **Universitete apgintų disertacijų skaičius 2011–2015 m.**

9 lentelė

2015 m. apgintų disertacijų skaičius

Mokslo sritis ir kryptis	2015 m. apgintų disertacijų skaičius		
	Nuolatinių / Dieninių	Ištęstinių / Neakivaizdinių	Eksternų
Biomedicinos mokslai	**5**	**–**	**–**
Biologija	2	–	–
Ekologija ir aplinkotyra	3	–	–
Fiziniai mokslai	**1**	**–**	**–**
Fizika	1	–	—
Humanitariniai mokslai	**12**	**–**	**–**
Filosofija	1	–	–
Istorija	1	–	–
Filologija	5	–	–
Etnologija	1	–	–
Menotyra	2	–	–
Teologija	2	–	–
Socialiniai mokslai	**17**	**2**	**3**
Edukologija	2	1	2
Ekonomika	1	–	–
Psichologija	4	–	–
Sociologija	5	–	–
Politikos mokslai	4	1	–
Vadyba	1	–	1
Iš viso	**35**	**2**	**3**

Doktorantų ir parengtų mokslo daktarų santykis – svarbus doktorantūros vykdymo kokybės rodiklis. 2015 m. baigėsi doktorantūros studijų ir daktaro disertacijai apginti terminas, skirtas 2010 m. priimtiems Universiteto nuolatinių studijų doktorantams. Iš 54 asmenų, priimtų į doktorantūros studijas, laiku daktaro disertacijas apgynė 26, arba 48 proc., priimtų doktorantų (10 lentelė).

Pagal efektyvumo ir rezultatyvumo rodiklį puikiai vertinamos psichologijos, menotyros, edukologijos, sociologijos (100 proc. apgynusiųjų) mokslo krypčių doktorantūros. Kitų mokslo krypčių mažesnis disertacijas apgynusiųjų ar kol kas neapgynusiųjų skaičius fiksuojamas todėl, kad dalis šios laidos doktorantų buvo išėję akademinių atostogų ir disertacijas gins vėliau.

10 lentelė

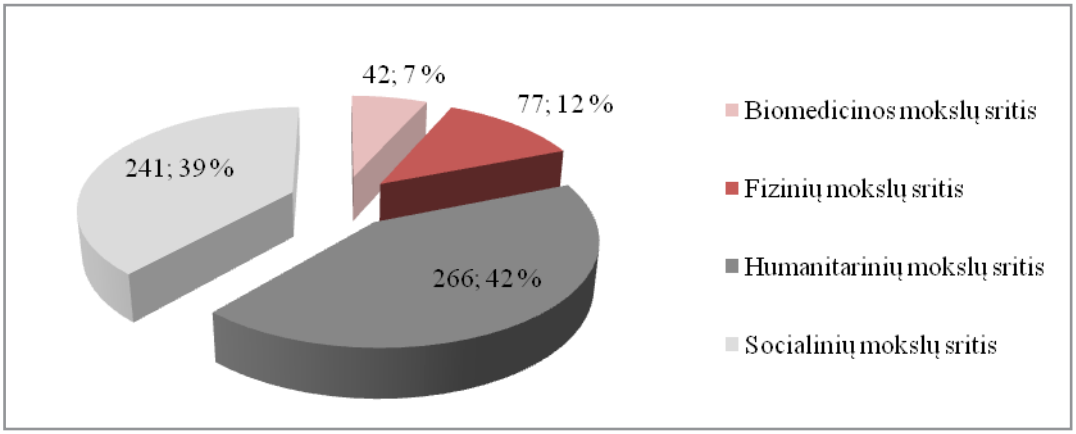
Aštuonioliktos doktorantūros laidos (į doktorantūros studijas priimtų 2010 m.) doktorantų, apgynusių daktaro disertacijas, statistika

Mokslo sritis ir kryptis	Priimta	Apgynė disertaciją	Apgynusių procentas
Biomedicinos mokslai	**12**	**4**	**33**
Ekologija ir aplinkotyra	12	4	33
Fiziniai mokslai	**6**	**1**	**17**
Biochemija	1	0	0
Fizika	2	1	50
Informatika	3	0	0
Humanitariniai mokslai	**16**	**8**	**50**
Filosofija	2	1	50
Filologija	5	3	60
Istorija	3	0	0
Etnologija	2	1	50
Menotyra	2	2	100
Teologija	2	1	50
Socialiniai mokslai	**20**	**13**	**60**
Edukologija	2	3	100
Psichologija	2	2	100
Sociologija	3	3	100
Politikos mokslai	6	1	17
Ekonomika	3	1	33
Vadyba ir administravimas	4	3	75
Iš viso	**54**	**26**	**50**

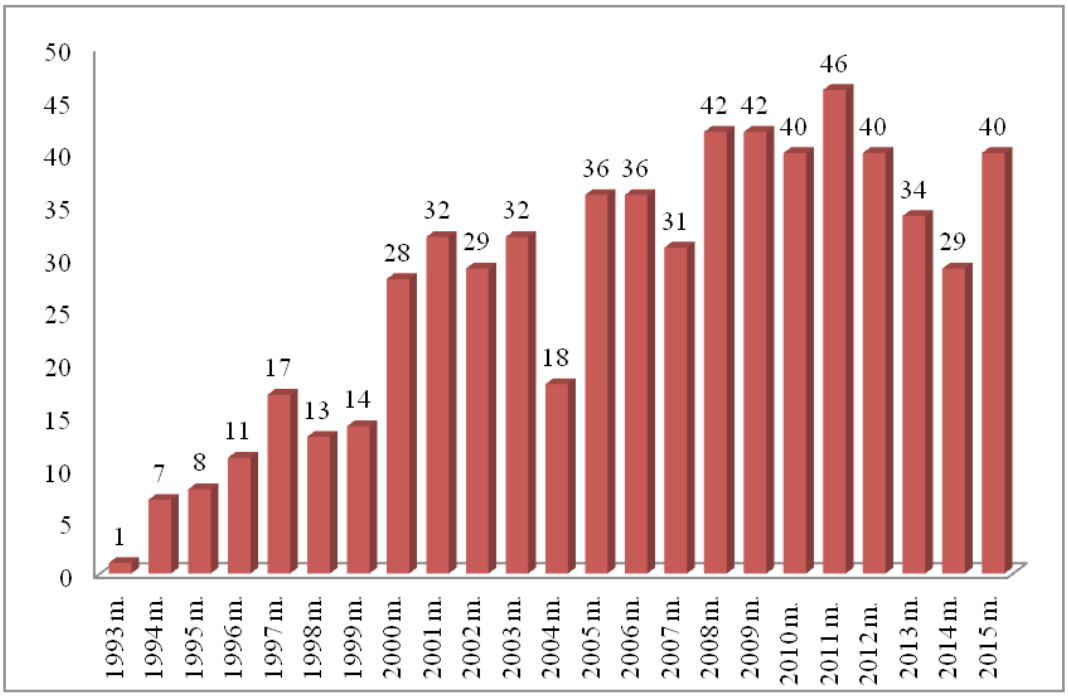
2010 m. buvo priimta 11 ištęstinių studijų doktorantų, kurių studijų trukmė – 6 metai. Šių doktorantų studijų laikotarpis baigsis 2016 m. rugsėjo 1 d., su teise apsiginti daktaro disertaciją per 12 mėnesių.

Nuo doktorantūros įsteigimo pradžios Universitetas iš viso yra parengęs 626 mokslininkus. Daugiausia (42 proc.) – humanitarinių mokslų srities.

Apgintų daktaro disertacijų pasiskirstymas pagal mokslo sritis pateiktas 42 pav., o apgintų daktaro disertacijų dinamika per visą doktorantūros vykdymo Universitete laikotarpį – 43 paveiksle.



42 pav. **Apgintos daktaro disertacijos pagal mokslo sritis 1993–2015 m.**



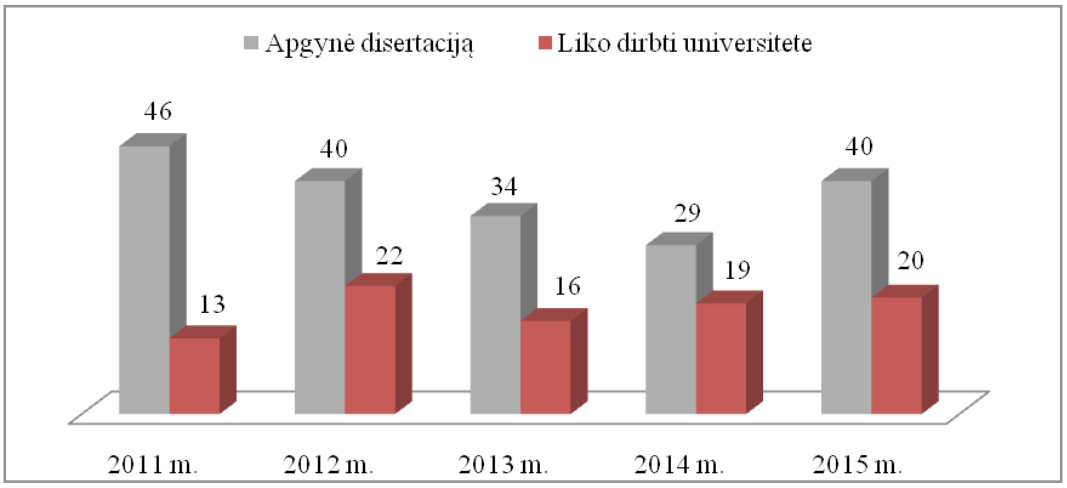
43 pav. **Daktaro disertacijų skaičiaus dinamika 1993–2015 m.**

Iš 189 doktorantų, apgynusių daktaro disertacijas 2011–2015 m., 90 (~ 48 proc.) liko toliau dirbti Universitete asistentais, lektoriais, mokslo darbuotojais ir docentais (11 lentelė, 44 pav.). Skatinant tęstinumą, Universitete rengiama nauja mokslininkų ir dėstytojų karta – 50 proc. doktorantų, kurie 2015 m. apgynė daktaro disertacijas, liko dirbti Universitete.

11 lentelė

Apgynusių daktaro disertacijas ir likusių dirbti Universitete doktorantų skaičius 2011–2015 m.

	Biomedicinos mokslai		Fiziniai mokslai		Humanitariniai mokslai		Socialiniai mokslai	
	Apgynė disertaciją	Liko dirbti universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti universitete	Apgynė disertaciją	Liko dirbti universitete
2011 m.	3	2	3	1	15	4	25	6
2012 m.	0	0	5	1	12	8	23	13
2013 m.	2	2	4	2	11	5	17	7
2014 m.	4	3	5	4	10	4	10	8
2015 m.	5	5	1	1	13	1	21	13



44 pav. **Apgynusių daktaro disertacijas ir likusių dirbti Universitete doktorantų skaičius 2011–2015 m.**

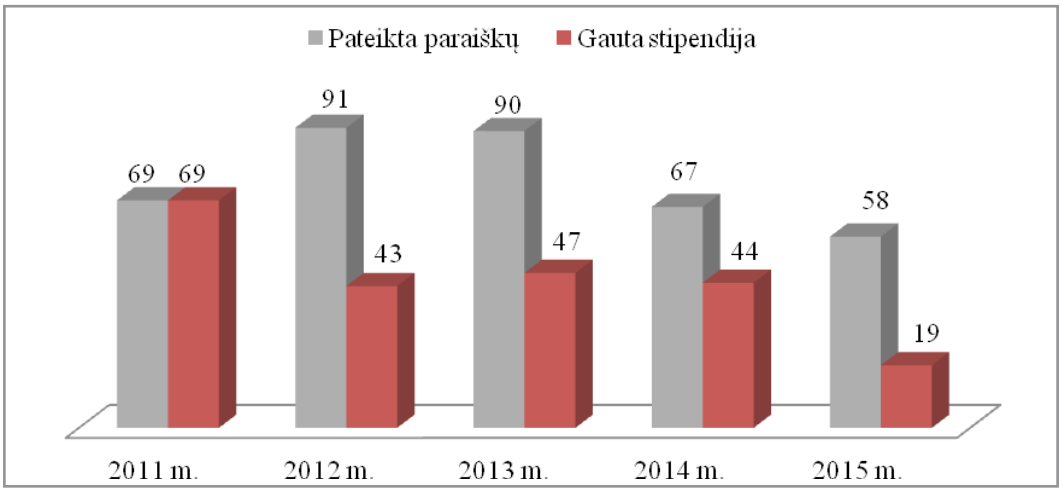
4.3.5. DOKTORANTŲ SKATINIMAS IR LAIMĖJIMAI

Skatinant mokslinį iniciatyvumą, remiant mokslines ir kūrybines idėjas, dalyvavimą tarptautiniuose mokslo renginiuose, kasmet doktorantams skiriama konkursinė finansinė parama iš VDU Mokslo fondo.

2015 m. penktus metus iš eilės Universitete vyko aktyviausių doktorantų ir jaunųjų mokslininkų konkursas, kurio tikslas – skatinti Universiteto doktorantus bei jaunuosiuos mokslininkus aktyviai vykdyti mokslinius tyrimus, skelbti gautų tyrimų rezultatus Lietuvos ir užsienio mokslo žurnaluose, referuojamuose duomenų bazėse, dalyvauti mokymuose, seminaruose, kursuose, laiku įvykdyti doktorantūros studijų programą. Konkursui iš VDU mokslo fondo buvo skirta 4 350 eurų. Pagal konkurso nuostatus, įvertinus kandidatų mokslinę produkciją, kitą mokslinę veiklą bei atsižvelgus į ekspertų vertinimus, Universiteto mokslo sričių ekspertų komisija rekomendavo rektoriui premijas skirti 16 doktorantų: 5 – fizinių ir biomedicinos mokslų sričių, 5 – humanitarinių mokslų srities, 6 – socialinių mokslų srities. Taip pat apdovanotos 2 jaunosios fizinių ir biomedicinos mokslų srities mokslininkės bei 1 jaunoji socialinių mokslų srities mokslininkė.

Nuo 2010 m. Universitete vykdomas doktorantų mokslinių išvykų finansavimo konkursas, skelbiamas kiekvienais metais balandžio–gegužės mėnesiais. Konkurso tikslas – skatinti Universiteto doktorantus kelti mokslinę kvalifikaciją, didinti tarptautinį mobilumą, remti Lietuvos doktorantų tyrimų rezultatų tarptautinę sklaidą. Konkurse gali dalyvauti visų kursų doktorantai. Pagal konkurso nuostatus, vienas doktorantas gali pretenduoti į ne didesnę kaip 1 000 Eur sumą. Iš viso konkursui iš VDU Mokslo fondo skirta 10 140 eurų. Konkursui buvo pateikta 13 doktorantų paraiškų. Iš jų 3 – humanitarinių mokslų srities, 3 – socialinių mokslų srities ir 7 – fizinių ir biomedicinos mokslų sričių. Paraiškos vertinamos remiantis konkurso nuostatais. Finansavimas skirtas visiems paraiškas pateikusiems doktorantams.

Kasmet doktorantus paremia ir Lietuvos mokslo taryba. Finansavimas skiriamas konkurso būdu pagal dvi paramos rūšis: doktoranto stipendiją (45 pav.) ir paramą doktoranto akademinei išvykai.



45 pav. **Universiteto doktorantams LMT skirta stipendija**

Doktoranto stipendija suteikiama už akademinius pasiekimus doktorantams, aktyviai vykdantiems mokslinius tyrimus, paskelbusių mokslinių darbų rengiamos disertacijos tema. Lietuvos mokslo tarybai 2015 m. buvo pateiktos 58 paraiškos doktoranto stipendijai gauti. Už akademinius pasiekimus stipendiją gavo 19 doktorantų: 4 doktorantai humanitarinių mokslų srities, 12 – socialinių mokslų srities ir 3 – biomedicinos mokslų srities.

Dėl paramos doktoranto akademinei išvykai gauti buvo pateiktos 33 paraiškos. Paramą doktorantų akademinėms išvykoms gavo 7 doktorantai: 5 doktorantai socialinių mokslų srities, 1 doktorantė humanitarinių mokslų srities ir 1 doktorantė biomedicinos mokslų srities.

Pagal LMT skirtą paramos sutartį 7 doktorantai buvo išvykę į stažuotes: ekologijos ir aplinkotyros mokslo krypties doktorantė Sandra Andrušaitytė (Italija), psichologijos mokslo krypties doktorantė Dovilė Valiūnė (Izraelis), sociologijos mokslo krypties doktorantė Kristina Garalytė (Prancūzija), filologijos mokslo krypties doktorantė Brigita Dimavičienė (Jungtinė Karalystė), teisės mokslo krypties doktorantė Silvija Gervienė (Latvija), teisės mokslo krypties doktorantė Aušrinė Pasvenskienė (Belgija), psichologijos mokslo krypties doktorantė Brigita Miežienė (Kipras).

Dr. Giedriui Česnakui Lietuvos mokslų akademija skyrė vardinę premiją už 2014 m. apgintą daktaro disertaciją „Energijos ištekliai Rusijos užsienio politikoje Baltarusijos ir Ukrainos atžvilgiu (2000–2012 metais)“, kuri buvo įvertinta Humanitarinių ir socialinių mokslų skyriuje (mokslinis vadovas – doc. Andžej Pukšto).

Biomedicinos mokslų srities, ekologijos ir aplinkotyros mokslo krypties doktorantė Irma Šveikauskaitė 8 mėnesiams buvo išvykusi pagal *Baltic-American Freedom Foundation* praktikos programą į Akadijos nacionalinį parką ir Skūdiko tyrimų institutą Meine (JAV) (mokslinis vadovas – prof. Romualdas Juknys).

Politikos mokslų krypties doktorantė Danguolė Bardauskaitė laimėjo Jungtinių Amerikos Valstijų įsteigtą *Fulbright* stipendiją (mokslinis vadovas – prof. Egdūnas Račius). Ši stipendija suteikia galimybę 9 mėnesius studijuoti Amerikos universitete (*American University, School of International Service*) Vašingtone (JAV). Doktorantė atliks disertacijos tyrimą, kuriuo siekiama ištirti JAV užsienio politikos formavimą ir performavimą Artimųjų Rytų regiono atžvilgiu.

Biologijos mokslo krypties doktorantei Jurgitai Mikašauskaitei 2015 m. vasario 24 d. įteiktas Lietuvos mokslų akademijos diplomas ir INFOBALT jaunųjų mokslininkų 3 vietos laureatės vardinė mokslinė

stipendija už fizinių ir technologijų mokslų krypties jaunojo mokslininko tiriamąjį darbą „Bioremediacijos technologijų taikymas kreozotu impregnuotiems mediniams geležinkelio pabėgiams utilizuoti“ (mokslinis vadovas – prof. Audrius Maruška).

Ekonomikos mokslo krypties doktorantei Eglei Aleknevičiūtei 2015 m. Lietuvos banko valdyba paskyrė Vlado Jurgučio stipendiją už puikius studijų rezultatus ir aktyvų dalyvavimą mokslinėje veikloje (mokslinė vadovė – prof. Kristina Levišauskaitė).

Kauno miesto rotušėje vykusiuose „Jaunimo apdovanojimuose 2015“ politikos mokslų krypties doktorantas Mindaugas Norkevičius buvo pripažintas akademiškiausiu Kauno jaunuoliu. Tokio įvertinimo Mindaugas Norkevičius nusipelnė įvertinus jo akademinį ir organizacinį aktyvumą, gautas mokslines premijas ir Lietuvos bei tarptautinius apdovanojimus.

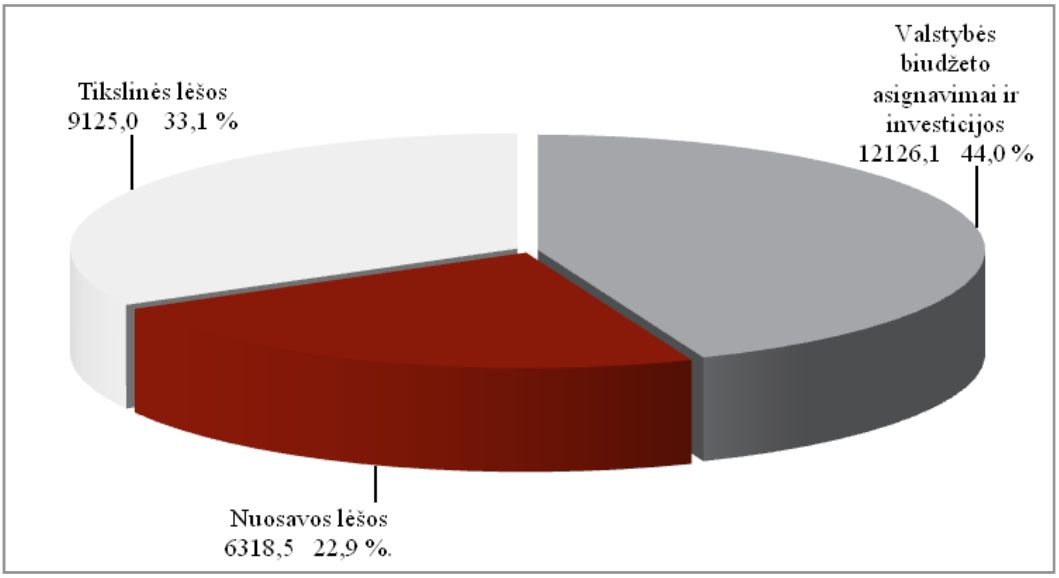
Darni ir kūrybiška aplinka

5.1. FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

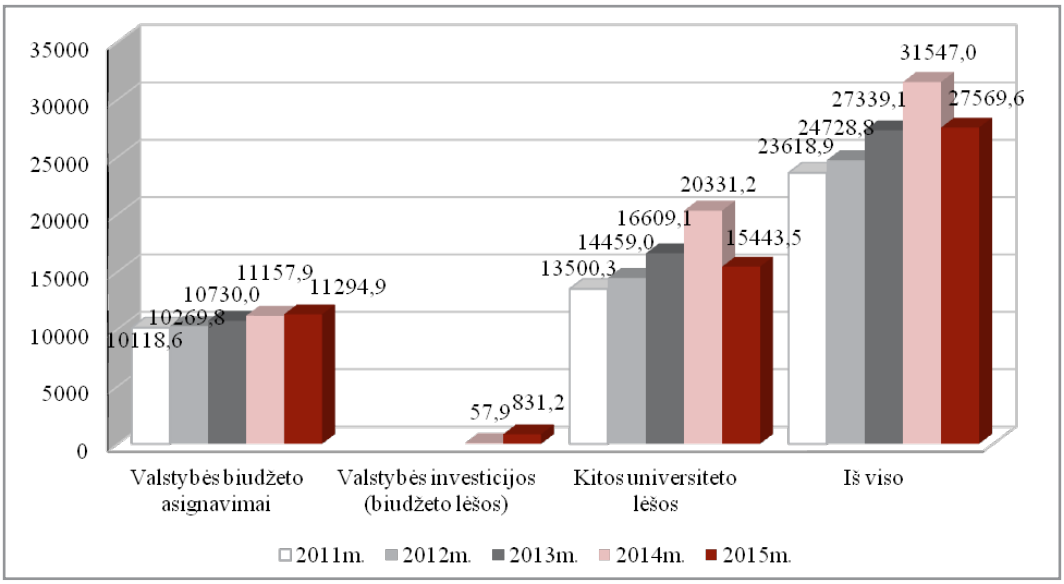
Vytauto Didžiojo universiteto lėšų šaltiniai:

- valstybės biudžeto asignavimai;
- valstybės investicijos;
- tikslinės biudžeto lėšos;
- mokestis už studijas;
- stojančiųjų mokestis;
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama;
- tarptautiniai projektai ir dotacijos;
- užsakomieji darbai;
- parama;
- kitos tikslinės lėšos;
- ūkinė veikla ir paslaugos.

Universiteto pajamų struktūra parodyta 1 pav., dinamika – 2 paveiksle. Universiteto pajamos sudarė 27 569,6 tūkst. Eur (palyginti su 2014 m. – sumažėjo 3 977,4 tūkst. Eur, arba 12,6 proc.).



1 pav. **Universiteto pajamos 2015 m. (tūkst. Eur)**



2 pav. **Pajamų dinamika 2011–2015m. (tūkst. Eur)**

Pagrindinis Universiteto pajamų šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai.

2014 m. gruodžio 11 d. įstatymu dėl Lietuvos Respublikos 2015 m. valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo Nr. XII-1408 ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. vasario 9 d. nutarimu Nr. 131 Universitetui buvo skirta 11 227,8 tūkst. Eur, iš jų – 10 396,6 tūkst. Eur išlaidoms ir 831,2 tūkst. Eur turtui įsigyti.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. gegužės 4 d. įsakymu Nr. V-438 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų, skirtų valstybinėms mokslo ir studijų institucijoms sudėtingos infrastruktūros objektams finansuoti 2015 m. paskirstymo“ Universitetui skirta 113,3 tūkst. eurų.

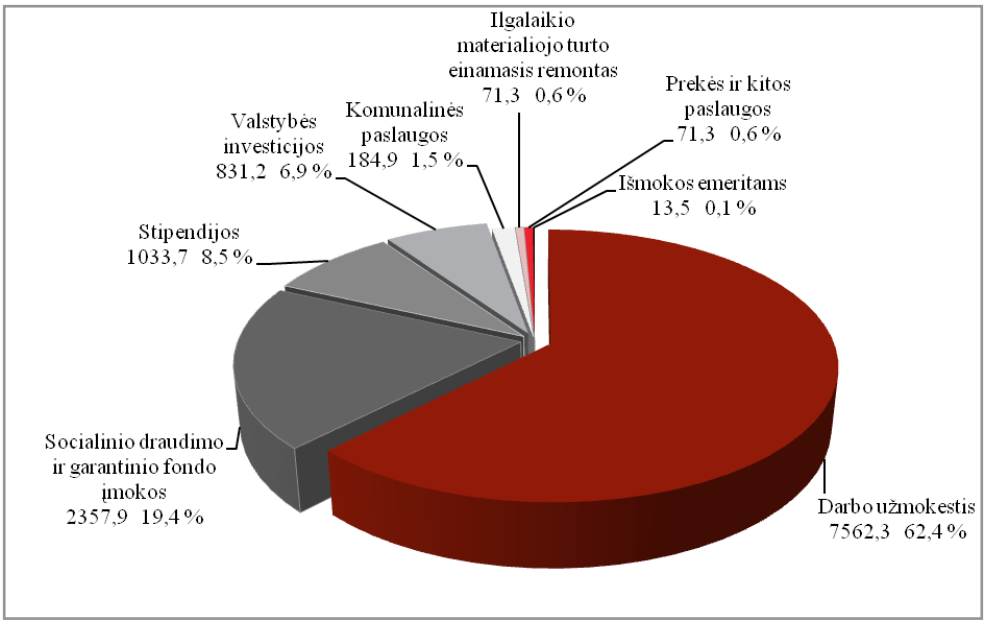
Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. 671 „Dėl 2015 metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimuose numatytų kultūros ir meno darbuotojų darbo užmokesčiui padidinti lėšų paskirstymo“ Universitetui skirta 31 tūkst. eurų.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. 763 „Dėl Lietuvos Respublikos 2015 metų valstybės biudžeto asignavimų minimaliajai mėnesinei algai padidinti paskirstymo“ Universitetui skirta 21,6 tūkst. eurų.

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2015 m. spalio 9 d. įsakymu Nr. V-1062 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studentų, 2015 metais priimtų studijuoti valstybės finansuojamose studijų vietose pagal universitetinių studijų programas, studijoms, tikslinėms skatinamosioms išmokoms, pedagogų rengimo programų studentų tikslinėms stipendijoms, tiksliniu būdu finansuojamoms studijoms ir su šių studentų studijomis susijusioms prekėms bei paslaugoms, paskirstymo pagal universitetus“ Universitetui skirta 742 tūkst. eurų.

Dėl Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimų, skirtų studijų programą keičiančių studentų studijoms finansuoti, perskirstymo tarp aukštųjų mokyklų, Universitetui buvo sumažinta 9,6 tūkst. eurų.

2015 m. gauti biudžeto asignavimai sudarė 12 126,1 tūkst. Eur (1 lentelė ir 3 pav.) ir, palyginti su 2014 m., padidėjo 910,3 tūkst. Eur (8,1 proc.). Valstybės biudžeto asignavimai 2015 m. sudarė 44 proc. Universiteto pajamų.



3 pav. **Valstybės biudžeto asignavimai 2015 m. (tūkst. Eur)**

1 lentelė

Valstybės biudžeto asignavimai (tūkst. Eur)

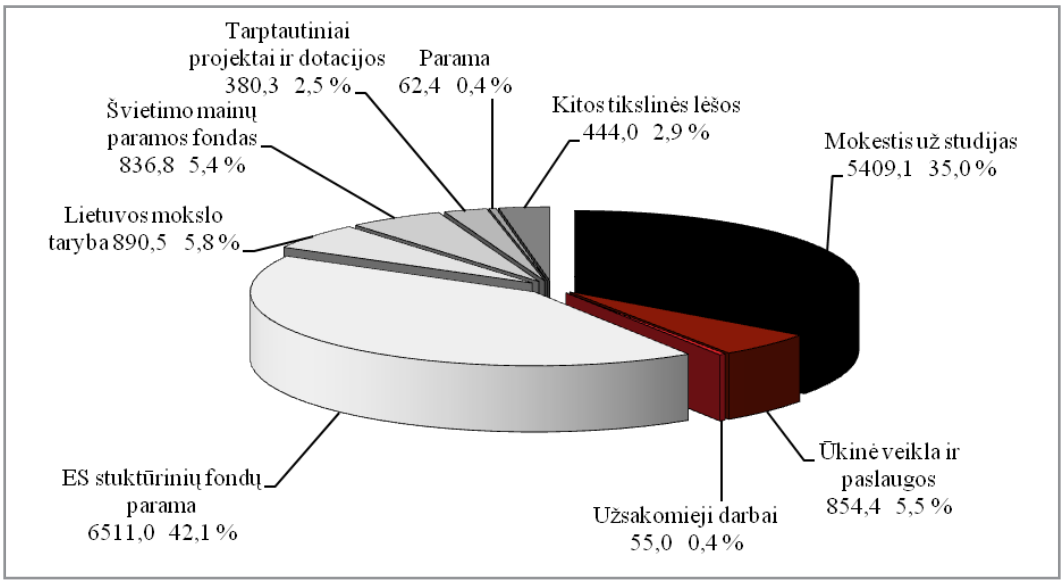
Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	Skirta metų pradžioje	Gauti asignavimai	Išlaidos
1	Išlaidos	10 396,6	11 294,9	11 294,9
1.1.	Darbo užmokestis	–	7562,3	7 562,3
1.2.	Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	–	2 357,9	2 357,9
1.3.	Stipendijos	–	1 033,7	1 033,7
1.4.	Išmokos emeritams	–	13,5	13,5
1.5.	Spaudiniai	–	6,0	6,0
1.6.	Prekės	–	47,3	47,3
1.7.	Komandiruotės	–	2,1	2,1
1.8.	Ilgalaikio materialiojo turo einamasis remontas	–	71,3	71,3
1.9.	Komunalinės paslaugos	–	184,9	184,9
1.10.	Kitos paslaugos	–	15,9	15,9
2.	Materialiojo turto įsigijimo išlaidos	831,2	831,2	831,2
2.1.	Valstybės investicijos Daugiafunkcio mokslo ir studijų centro pastato Kaune, V. Putvinskio g. 23, statybai	831,2	831,2	831,2
	Iš viso	**11 227,8**	**12 126,1**	**12 126,1**

2015 m. Universiteto kitos lėšos sudarė 15 443,5 tūkst. Eur (56 proc.) visų pajamų (žr. 4 pav.). Šios lėšos 4 887,7 tūkst. Eur, arba 24 proc., mažesnės nei 2014 metais. Kitos lėšos pasiskirstė taip:

- Tikslinės lėšos sudarė 9 125 tūkst. Eur (4 752,5 tūkst. Eur, arba 34,2 proc., mažesnės nei 2014 m.). Valstybės investicijoms lėšų neskirta. ES struktūrinių fondų paramos projektams vykdyti Universitetas gavo 6 511 tūkst. Eur – tai sudaro 23,6 proc. visų Universiteto pajamų. Palyginti su 2014 m., šios lėšos sumažėjo 4 685,5 tūkst. Eur (41,8 proc.). Tarptautiniams projektams vykdyti gauta 380,3 tūkst. Eur – palyginti su 2014 m., šios lėšos padidėjo 61,2 tūkst. Eur (19,2 proc.). Lietuvos mokslo taryba 2015 m.

įvairiems projektams ir programoms vykdyti skyrė 890,5 tūkst. Eur – palyginti su 2014 m., šios lėšos padidėjo 32,9 tūkst. Eur, arba 3,8 procentais.

- Nuosavų lėšų gauta 6 318,5 tūkst. Eur ir jos sudarė 22,9 proc. visų Universiteto pajamų. Per metus šios lėšos sumažėjo 135,2 tūkst. Eur (2,1 proc.). Pagrindiniai pajamų šaltiniai – mokestis už nuolatines ir ištęstines bakalauro studijas (74,4 proc. visų nuosavų lėšų), mokestis už magistrantūros ištęstines (podiplomines), doktorantūros studijas ir kvalifikacijos kėlimo kursus ir mokymus pagal sutartis (11,2 proc.), užsakomieji darbai, ūkinė veikla ir kitos paslaugos (14,4 proc.). Lėšos, gautos už mokamas nuolatines, bakalauro ištęstines, magistrantūros ištęstines (podiplomines) ir doktorantūros studijas, kvalifikacijos kursus bei mokymus pagal sutartis, palyginti su 2014 m., sumažėjo 241,8 tūkst. Eur (3,7 proc.). Nuosavų lėšų pajamos ir išlaidos parodytos 3 lentelėje, išlaidų struktūra – 5 paveiksle.



4 pav. **Kitos lėšos 2015 m. (tūkst. Eur)**

Pajamų šaltiniai ir jų panaudojimas pateikta 2 lentelėje.

2 lentelė

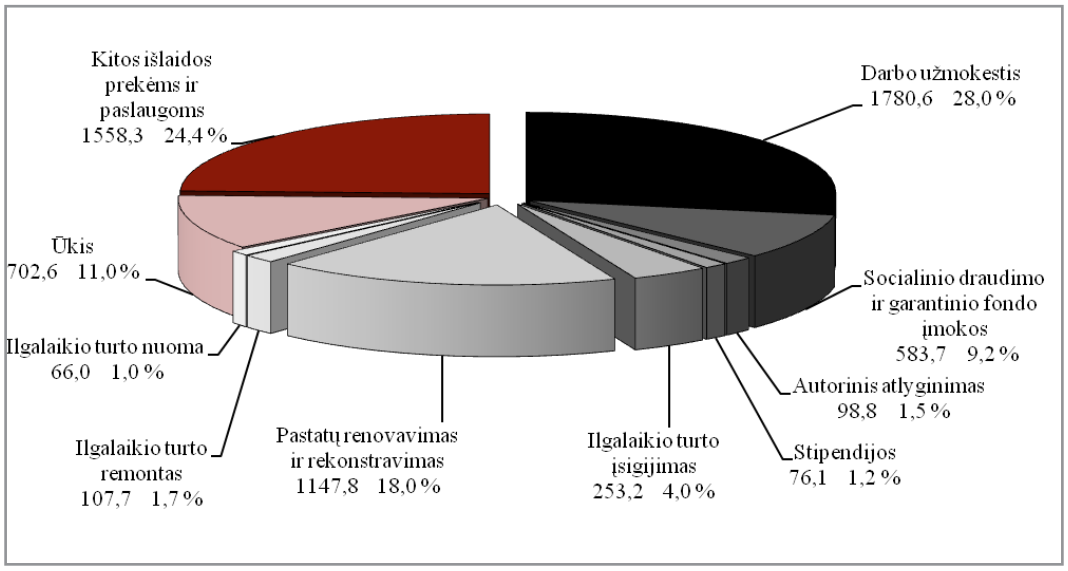
Tikslinės lėšos (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Lėšų šaltinis	2014 m. pajamos	2015 m. pajamos	Palyginti su 2014 m. (%)	2015 m. išlaidos
1.	Valstybės investicijos	–	–	–	–
2.	Sutartys su Švietimo ir mokslo ministerija	118,0	156,6	32,7	156,6
3.	Sutartys su Lietuvos mokslo taryba	857,6	890,5	3,8	890,5
4.	Sutartys su kitomis ministerijomis	39,4	98,2	149,2	77,9
5.	Sutartys su Valstybine lietuvių kalbos komisija	8,1	8,4	3,7	8,4
6.	Sutartys su savivaldybėmis	2,9	6,0	106,9	6,0
7.	Sutartys su kitomis Lietuvos institucijomis	371,8	173,1	–53,4	1 043,4
8.	Sutartys su Švietimo mainų paramos fondu	901,9	836,8	– 7,2	181,4
9.	Europos struktūrinių fondų paramos sutartys	11 196,5	6 511,0	–41,8	7 808,1
10.	Tarptautinių projektų sutartys	319,1	380,3	19,2	448,4
11.	Fizinių ir juridinių asmenų parama	62,2	62,4	0,3	40,0
12.	Kitos tikslinės lėšos	–	1,7	–	2,6
	Iš viso	**13 877,5**	**9 125,0**	**–34,2**	**10 663,3**

3 lentelė

Nuosavos lėšos (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Pajamos	2014 m.	2015 m.	Palyginti su 2014 m. (%)
1.	Mokestis už nuolatines studijas	4 652,1	4 540,0	–2,4
2.	Mokestis už bakalauro ištęstines studijas	231,8	158,0	–31,8
3.	Mokestis už magistrantūros ištęstines studijas	647,6	562,6	–13,1
4.	Mokestis už doktorantūros studijas	73,3	79,6	8,6
5.	Mokestis už kvalifikacijos kėlimo kursus	21,8	37,5	72
6.	Mokestis už mokymus pagal sutartis	24,3	31,4	29,2
7.	Studijų organizavimo paslaugos	1,3	1,2	–7,7
8.	Užsakomieji darbai	68,9	55,0	–20,2
9.	Ūkinė veikla ir paslaugos	675,5	761,4	12,7
10.	Ilgalaikio turto nuoma	57,1	91,8	60,8
	Iš viso	6 453,7	6 318,5	–2,1
	Išlaidos			
1.	Darbo užmokestis	1 597,7	1 780,6	11,4
2.	Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	559,1	583,7	4,4
3.	Autorinis atlyginimas	138,7	98,8	–28,8
4.	Stipendijos	83,7	76,1	-9,1
5.	Ilgalaikio turto įsigijimas	203,2	253,2	24,6
	5.1. Materialusis turtas	148,8	215,6	44,9
	5.2. Nematerialusis turtas	54,4	37,6	–30,9
6.	Pastatų renovavimas ir rekonstravimas	462,8	1 147,8	148
7.	Ilgalaikio turto remontas	130,1	107,7	–17,2
8.	Ilgalaikio turto nuoma	164,7	66,0	–59,9
9.	Ūkis	954,4	702,6	–26,4
	9.1. Šildymas	391,4	303,3	–22,5
	9.2. Elektra	389,5	227,9	–41,5
	9.3. Ryšių išlaidos	53,9	56,5	4,8
	9.4. Vandentiekis ir kanalizacija	69,3	52,9	–23,7
	9.5. Transporto išlaikymas	50,3	62,0	23,3
10.	Kitos išlaidos prekėms ir paslaugoms	1 656,0	1 705,2	3,0
	10.1. Trumpalaikis turtas	105,7	78,1	–26,1
	10.2. Spaudiniai	83,5	45,2	–45,9
	10.3. Komandiruočių išlaidos	161,3	187,2	16,1
	10.4. Kvalifikacijos kėlimas	4,4	24,4	454,5
	10.5. Prekės	270,2	227,3	–15,9
	10.6. Kitos paslaugos	1 030,9	1 143,0	10,9
11.	Paskolos grąžinimas	164,8	118,1	–28,3
12.	Atstatytos ankstesnių metų išlaidos iš ES projektų	–208,7	–265,0	27,0
	Iš viso	**5 906,5**	**6374,8**	**7,9**



5 pav. **Nuosavų lėšų išlaidos 2015 m. (tūkst. Eur)**

Universiteto visos išlaidos sudarė 29 164,2 tūkst. Eur (4 lentelė ir 5 pav.), arba 1 565,4 tūkst. Eur (5,1 proc.) mažesnės nei 2014 m. Išlaidos materialinei bazei, palyginti su 2014 m., sumažėjo 2 166,3 tūkst. Eur (62,3 proc.), pastatams renovuoti – padidėjo 1 119,2 tūkst. Eur (39,6 proc.).

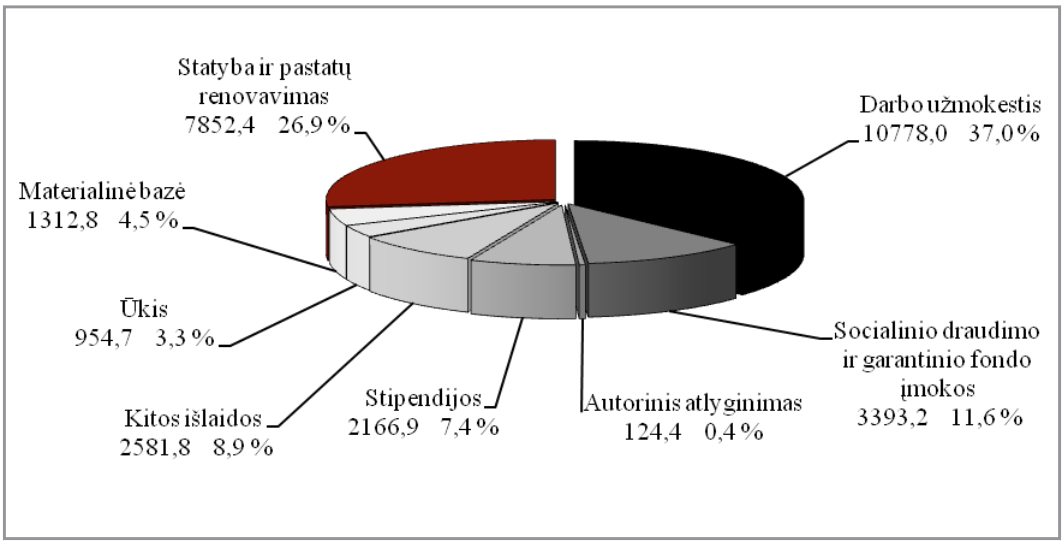
4 lentelė

Išlaidų pasiskirstymas (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	2014 m.	2015 m.	Palyginti su 2014 m. (%)
1.	Darbo užmokestis su pašalpom	11 502,7	10 778,0	–6,3
2.	Socialinio draudimo ir garantinio fondo įmokos	3 649,5	3 393,2	–7,0
3.	Autorinis atlyginimas	179,1	124,4	-30,5
4.	Stipendijos	2 020,4	2 166,9	7,3
5.	Kitos išlaidos	3 213,8	2 581,8	–19,7
	5.1. Spaudiniai	188,2	101,4	–46,1
	5.2. Komandiruotės	712,1	524,9	–26,3
	5.3. Kvalifikacijos kėlimas	4,4	24,4	454,5
	5.4. Prekės	527,3	457,2	–13,3
	5.5. Kitos paslaugos	1 781,8	1 473,9	–17,3
6.	Ūkis	1 061,8	954,7	–10,1
	6.1. Šildymas	436,3	394,5	–9,6
	6.2. Elektra	445,0	377,6	–15,1
	6.3. Ryšių išlaidos	55,5	57,7	4,0
	6.4. Vandentiekis	69,7	57,9	–16,9
	6.5. Transporto išlaikymas	55,3	67,0	21,2
7.	Materialinė bazė	3 479,1	1 312,8	–62,3
	7.1. Ilgalaikis materialusis turtas	1 825,2	766,7	–58,0
	7.2. Nematerialusis turtas	925,1	85,8	–90,7
	7.3. Trumpalaikis turtas	239,8	206,1	–14,1
	7.4. Ilgalaikio turto remontas	318,4	183,6	–42,3
	7.5. Ilgalaikio turto nuoma	170,6	70,6	–58,6

4 lentelės tęsinys

Eil. Nr.	Išlaidų pavadinimas	2014 m.	2015 m.	Palyginti su 2014 m. (%)
8.	Statyba ir pastatų renovavimas	5 623,2	7 852,4	39,6
	8.1. V. Čepinskio g. 5	581,9	2 170,8	273,1
	8.2. S. Daukanto g. 28	178,4	–	–100,0
	8.3. K. Donelaičio g. 52	226,4	152,3	–32,7
	8.4. Vileikos g. 8	9,9	–	–100,0
	8.5. Jonavos g. 66	2 446,0	85,6	–96,5
	8.6. Muitinės g. 7	730,7	–	–100,0
	8.7. V. Putvinskio g. 23	1 082,9	5 443,7	402,7
	8.8. Ž. E. Žilibero g. 2	309,1	–	–100,0
	8.9. Ž. E. Žilibero g. 7	57,9	–	–100,0
	Iš viso	**30 729,6**	**29 164,2**	**–5,1**



6 pav. **Universiteto išlaidos 2015 m. (tūkst. Eur)**

Studentų ir magistrantų stipendijų dydis ir skaičius pateikta 5, 6 ir 7 lentelėse.

5 lentelė

Bakalauro studijų stipendijos

Fakultetai	2014–2015 m. m. pavasario semestras						2015–2016 m. m. rudens semestras				
	BSI (38 Eur)				Mainų, mobi-lumo	Iš viso	BSI (38 Eur)			Mainų, mobi-lumo	Iš viso
	1,3	2	2,3	3,5			1	2	3,5		
Ekonomikos ir vadybos	1	53	–	4	–	58	–	29	–	–	29
Gamtos mokslų	–	42	–	5	–	47	5	28	2	–	35
Humanitarinių mokslų	–	96	–	14	1	111	4	76	9	6	95
Informatikos	–	20	–	1	–	21	–	14	2	1	17
Katalikų teologijos	1	11	–	2	–	14	–	8	2	–	10
Menų fakultetas	–	38	–	2	–	40	2	37	–	–	39
Muzikos akademijos	–	25	–	2	–	27	1	20	1	–	22
Socialinių mokslų	–	107	1	4	–	112	3	34	5	–	42
Politikos mokslų ir diplomatijos	4	54	–	5	–	63	2	72	7	2	83
Teisės	–	2	–	–	–	2	–	2	–	–	2
Iš viso	6	448	1	39	1	495	17	320	28	9	374

6 lentelė

Magistro studijų stipendijos

Fakultetai	2014–2015 m. m. pavasario semestras				2015–2016 m. m. rudens semestras				
	BSI (38 Eur)		Mainų	Iš viso	BSI (38 Eur)			Mainų	Iš viso
	2	**3,5**			1	2	3,5		
Ekonomikos ir vadybos	28	3	–	31	1	12	2	1	16
Gamtos mokslų	11	7	2	20	2	8	2	–	12
Humanitarinių mokslų	20	13	–	33	6	7	6	–	19
Informatikos	3	4	–	7	1	3	1	–	5
Katalikų teologijos	3	2	–	5	2	–	4	–	6
Menų	9	6	–	15	–	8	1	–	9
Muzikos akademija	6	1	–	7	6	1	2	–	9
Socialinių mokslų	32	4	–	36	–	18	1	–	19
Teisės	1	–	–	1	–	1	–	–	1
Politikos mokslų ir diplomatijos	34	5	–	39	2	15	2	1	20
Iš viso	**147**	**45**	**2**	**194**	**20**	**73**	**21**	**2**	**116**

7 lentelė

Vientisųjų studijų stipendijos

Fakultetai	2014–2015 m. m. pavasario semestras		2015–2016 m. m. rudens semestras		
	BSI (38 Eur)	Iš viso	BSI (38 Eur)		Iš viso
	2		2	**3,5**	
Teisės	24	24	16	2	18
Iš viso	**24**	**24**	**16**	**2**	**18**

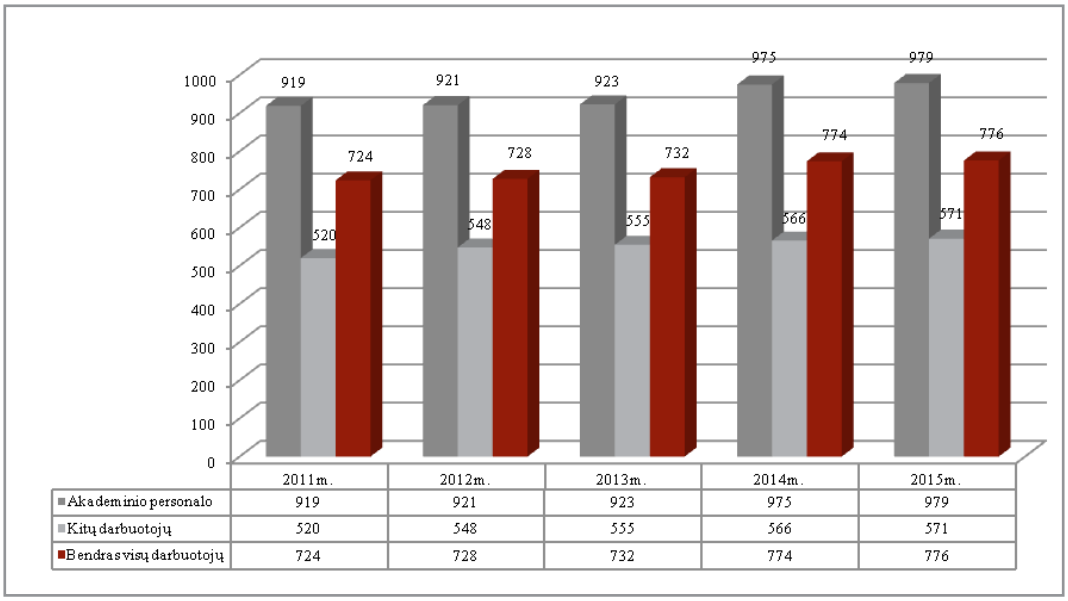
2015 m. atskirų kategorijų Universiteto darbuotojų vidutinis mėnesio darbo užmokestis pavaizduotas 8 lentelėje:

8 lentelė

Universiteto darbuotojų vidutinis darbo užmokestis pagal kategorijas

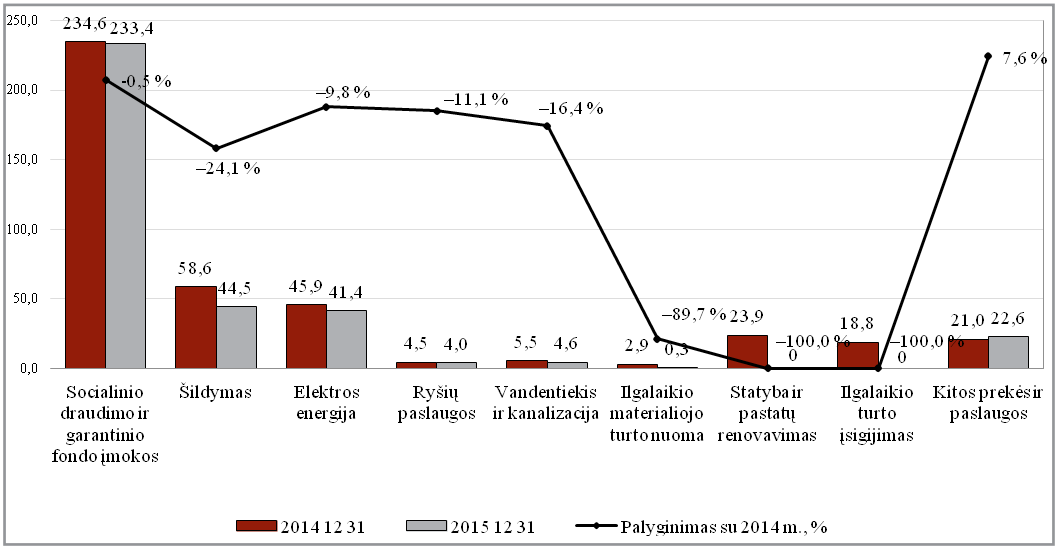
Darbuotojai	Pareigybių atlyginimas (Eur)	Su visomis priemokomis (Eur)
Akademinio personalo	815	979
Kitų darbuotojų	425	571
Visų darbuotojų	619	776

Universiteto darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika 2011–2015 m. pateikta 7 paveiksle. 2015 m. dėstytojų ir mokslo darbuotojų vidutinis pareigybių atlyginimas, palyginti su 2014 m., padidėjo 0,1 proc., vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis – 0,4 procento. Kitų darbuotojų vidutinis darbo užmokestis padidėjo 0,5 proc., su priemokomis – 0,9 procento. Viso personalo vidutinis darbo užmokestis padidėjo 1,3 proc., su priemokomis – 0,3 procento. Įvairios priemokos iš Universiteto uždirbtų lėšų sudarė 20,2 proc. darbuotojų vidutinio pareigybinio atlyginimo.



7 pav. **Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2011–2015 m. (Eur)**

Universiteto kreditinis įsiskolinimas už gruodžio mėnesį gautas prekes ir paslaugas iš biudžeto ir nuosavų lėšų metų pabaigoje sudarė 350,8 tūkst. Eur (8 pav.). Pagrindinė kreditinio įsiskolinimo dalis – 233,4 tūkst. Eur – yra nesumokėtos socialinio draudimo įmokos.



8 pav. **Kreditinis įsiskolinimas 2014–2015 m. (tūkst. Eur) ir jo pokytis (proc.)**

VIDAUS REIKALŲ AUDITAS

Vadovaujantis LR Vidaus kontrolės ir vidaus įstatymu, Vytauto Didžiojo universitete funkcionuoja Vidaus audito tarnyba (VAT). Vidaus audito tarnyba yra tiesiogiai pavaldi ir atskaitinga Universiteto rektoriui.

Tobulindama Universiteto rizikos veiksnių valdymą ir vidaus kontrolę, teisės aktų ir vadovų nurodymų laikymąsi, turto ir informacijos apsaugos priežiūrą, užtikrinant klaidų bei apgaulės nustatymą ir prevenciją, korupcijos rizikos valdymo vertinimą, finansinės bei valdymo informacijos patikimumą ir pateikimą laiku, VAT vykdė nepriklausomą ir objektyvią tikrinimo, vertinimo ir stebėjimo veiklą.

Vidaus auditoriai, atlikdami jiems pavestas funkcijas, vadovavosi rektoriaus patvirtintais Vidaus audito tarnybos nuostatais, patvirtinta VAT vidaus audito metodika, pareigybių aprašymais, Vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymo nuostatomis, vidaus audito profesinės praktikos standartais bei kitais teisės aktais, reglamentuojančiais vidaus auditą. Vidaus audito tarnybos darbuotojams buvo sudarytos sąlygos nuolat tobulinti savo žinias, profesinius įgūdžius bei gebėjimus (2015 m. kvalifikacijai kelti buvo skirta 60 valandų).

Sudarant metinį VAT veiklos planą, buvo atsižvelgta į Universiteto veiklos tikslus, Strateginės plėtros gaires, vidaus kontrolės būklę, reikšmingą riziką, susijusią su padalinių veikla, išteklius ir priemones, kuriuos įdiegus sumažėtų minėta rizika. Vidaus audito tarnybai nebuvo daromas poveikis, kai buvo planuojami ir atliekami vidaus auditai bei pateikiami vidaus audito rezultatai.

2015 m. parengtas strateginis VAT planas, kuriame išanalizuoti atliktų vidaus auditų rezultatai, suformuluoti VAT strateginiai tikslai 2015–2017 m., atlikta VAT aplinkos ir išteklių analizė, iškelti uždaviniai, pasiūlytas VAT strateginio plano įgyvendinimas. Parengta ir pateikta Finansų ministerijai metinė Vidaus audito tarnybos ataskaita.

Vidaus audito ataskaitose nurodytos išvados apie nustatytus faktus, tarp jų ir teigiamus. Visos ataskaitos yra tik rekomendacinio pobūdžio.

9 lentelė

2015 m. planuoti ir atlikti veiklos ir valdymo vidaus auditai

Eil. Nr.	Atlikto vidaus audito arba atrankinių patikrinimų pavadinimas	Vidaus audito trukmė (darbo dienos)	Vidaus kontrolės sistemos įvertinimas	Pateiktų rekomendacijų dėl vidaus kontrolės skaičius	Įgyvendintų rekomendacijų skaičius
1	Inventorizacijos organizavimo ir atlikimo 2014 metų vidaus auditas Nr. 2014-04 (audito trukmė nuo 2014-11-25 iki 2015-02-10)	26	Gera	2	2
2	VDU Korupcijos rizikos valdymo vertinimo vidaus auditas Nr. 2015-01 (audito trukmė nuo 2015-03-09 iki 2015-05-22)	52	Patenkinama	6	5
3	VDU Stipendijų skyrimo ir mokėjimo vidaus auditas Nr. 2015-02 (audito trukmė nuo 2015-03-12 iki 2015-06-23)	71	Gera	1	1
4	VDU Sutarčių valdymo vertinimo vidaus auditas Nr. 2015-03 (audito trukmė nuo 2015-08-24 iki 2015-10-23)	45	Patenkinama	4	2
5	VDU Paskaitų vyksmo vidaus auditas Nr. 2015-04 (audito trukmė nuo 2015-09-10 iki 2015-11-20)	52	Gera	4	–
6	Botanikos sodo darbuotojų darbo laiko trukmės vidaus auditas Nr. 2015-05 (audito trukmė nuo 2015-10-28 iki 2015-11-27)	23	Gera	3	–
7	Inventorizacijos organizavimo ir atlikimo 2015 metų vidaus auditas Nr. 2015-06 (audito trukmė nuo 2015-11-23 iki 2016-02-10)	27	Gera	2	–
Iš viso		**296**	**–**	**22**	**10**

Atsižvelgiant į ataskaitose pateiktų išvadų ir rekomendacijų reikšmingumą, kaip ir kasmet, daug dėmesio skirta metų pažangai stebėti – veiklai po audito. Vidaus auditoriai stebėjo rekomendacijų įgyvendinimo priemones, analizavo, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar skiriamas tinkamas dėmesys papildomoms vidaus kontrolės procedūroms kurti. Pabrėžta, jog būtina kuo operatyviau įgyvendinti pateiktas rekomendacijas, kurios registruojamos pažymose apie rekomendacijų įgyvendinimą, patikrinti rekomendacijų įgyvendinimą pagrindžiantys dokumentai.

Ne visus planuotus rodiklius pavyko įgyvendinti. 2015 m. VAT pateikė 22 rekomendacijas. Padalinių vadovai parengė rekomendacijų įgyvendinimo planus, pagal kuriuos 2015 m. buvo įgyvendinta 10 rekomendacijų. Kitas rekomendacijas numatyta įgyvendinti 2016 metais.

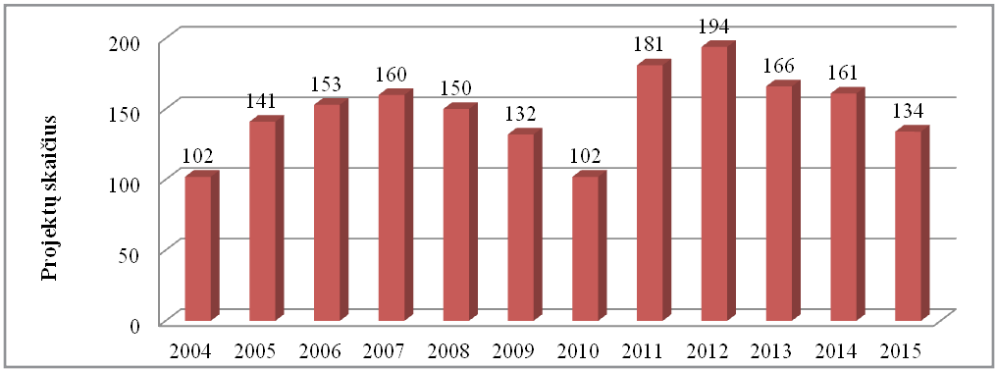
Kuriamos vidaus kontrolės procedūros padėjo Universitete įgyvendinti naujoves, prisitaikyti prie kintančios aplinkos, naujų prioritetų ir asignavimų, tinkamai panaudoti valdytojo skirtas lėšas. Universitetas, siekdamas įgyvendinti pokyčius bei parengti plėtros koncepciją, dalyvavo įvairiuose projektuose.

Universiteto rektorius kiekvienais metais teikia ataskaitą apie Universiteto finansų kontrolės būklę. Universitete įgyvendinamos Vidaus kontrolės ir vidaus audito nuostatos, analizuojama esama padėtis ir imamasi reikalingų veiksmų siekiant teigiamų pokyčių, nustatant naujas vidaus kontrolės procedūras.

5.2. PROJEKTINĖS VEIKLOS PLĖTRA

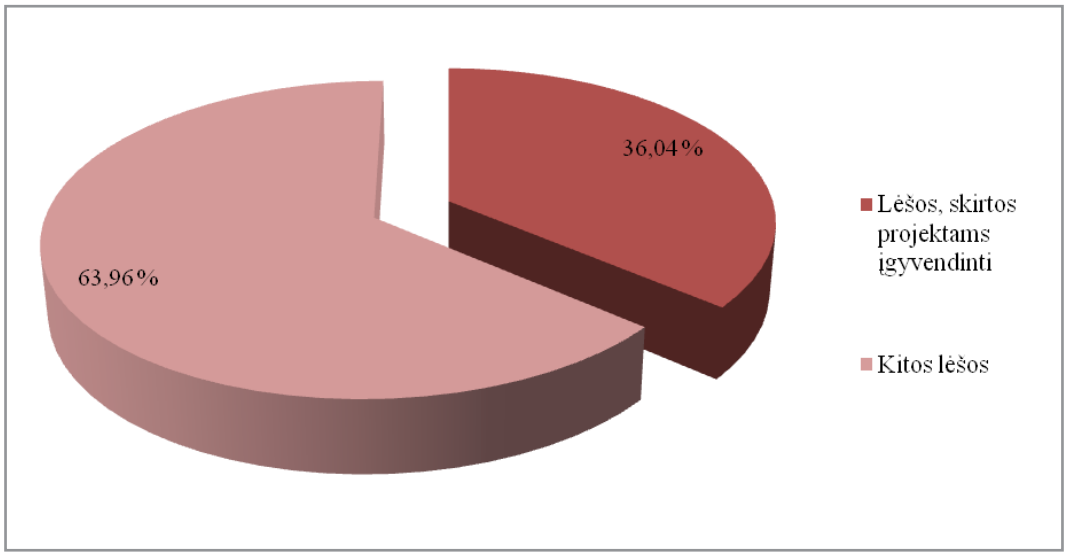
2015 m. Universiteto projektinė veikla buvo sutelkta rengti ir įgyvendinti tarptautinius *Erasmus+* ir nacionalinių programų, finansuojamų Lietuvos mokslo tarybos, projektus. Pasibaigus 2007–2013 m. ES struktūrinių fondų finansiniam periodui, sėkmingai baigti ir įgyvendinti visi Universiteto studijų, mokslo ir infrastruktūros tobulinimo projektai. Naujojo finansinio 2014–2020 m. periodo ES struktūrinių fondų priemonės 2015 m. dar neprasidėjo, tad naujų projektų įgyvendinimas persikėlė į 2016 metus.

Bendroji projektų dinamika Universitete parodo šios veiklos cikliškumą, susijusį su ES struktūrinių fondų finansiniais periodais. Projektų skaičius žymiai išaugo naujo finansinio laikotarpio trečiais-ketvirtais metais, t. y. kai praeina paraiškų vertinimo procesas, pasirašomos sutartys ir taip toliau. Projektinių sutarčių vėl turėtų padaugėti 2017–2018 metais.



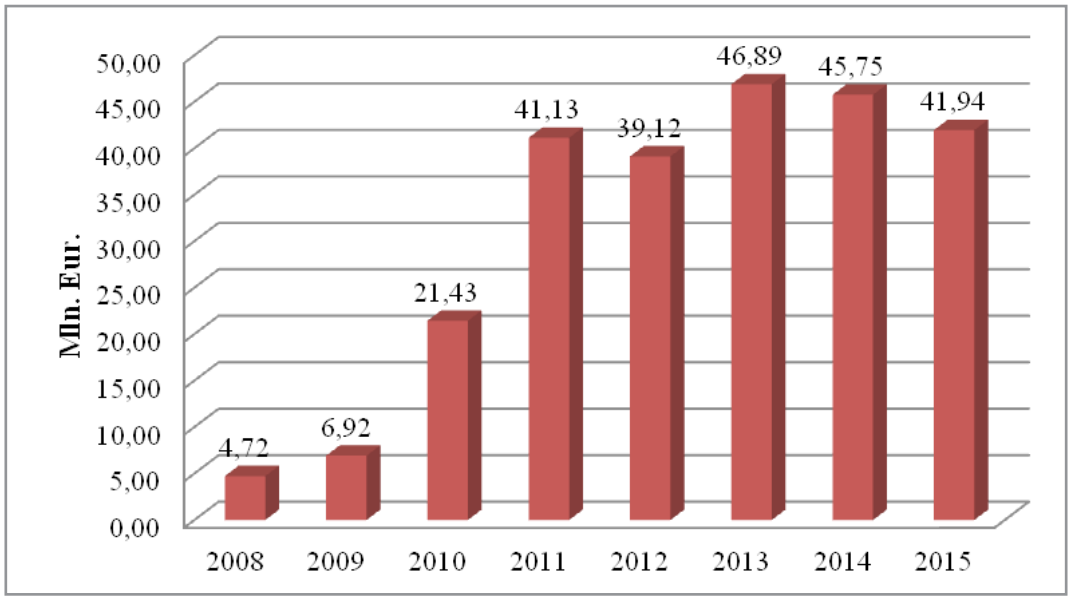
9 pav. **Vykdomų projektų skaičius 2004–2015 m.**

Vertinant lėšų, skirtų projektams įgyvendinti, dalį bendroje VDU išlaidų struktūroje, matyti, kad jos sudarė beveik 36 proc. (t. y. apie 10,5 mln. Eur). Palyginti su 2014 m., projektinių išlaidų dalis sumažėjo apie 7 procentus. Šis mažėjimas susijęs ir su baigtais ES struktūrinių fondų finansuojamais projektais.



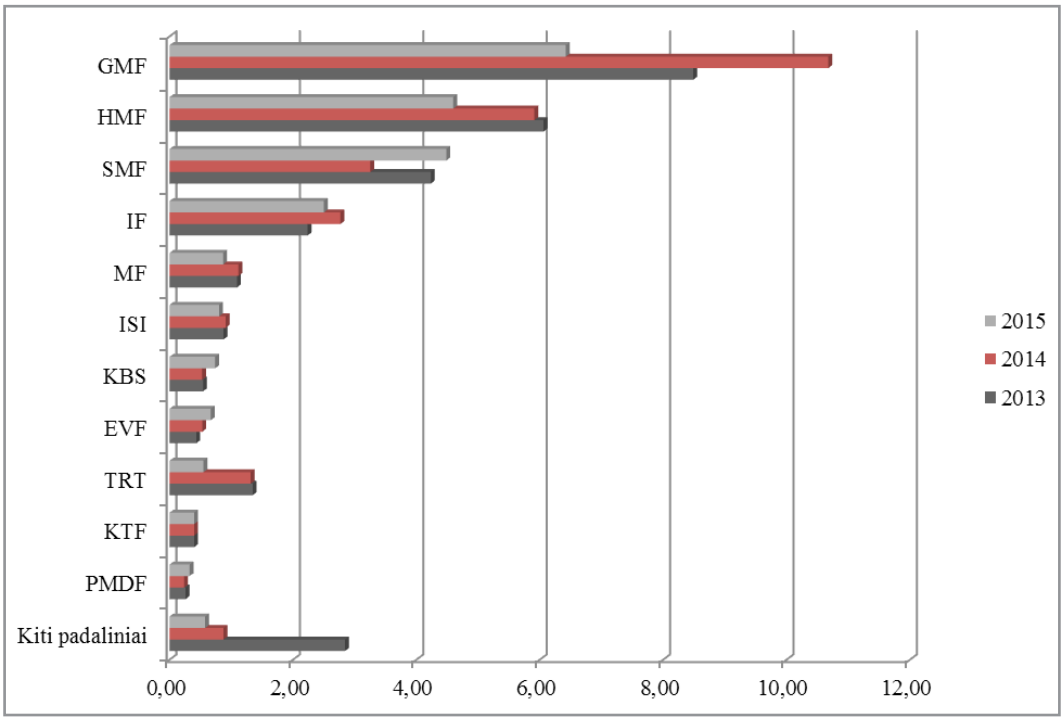
10 pav. **Išlaidų dalis, tenkanti projektams įgyvendinti, 2015 m.**

Projektinė veikla yra cikliška, tačiau projektinių sutarčių verčių dinamika išlieka teigiama ir, palyginti su 2008–2009 m., keliolika kartų didesnė. 2015 m. naujų ir tęstinių projektų sutarčių vertė sudarė beveik 42 mln. eurų.



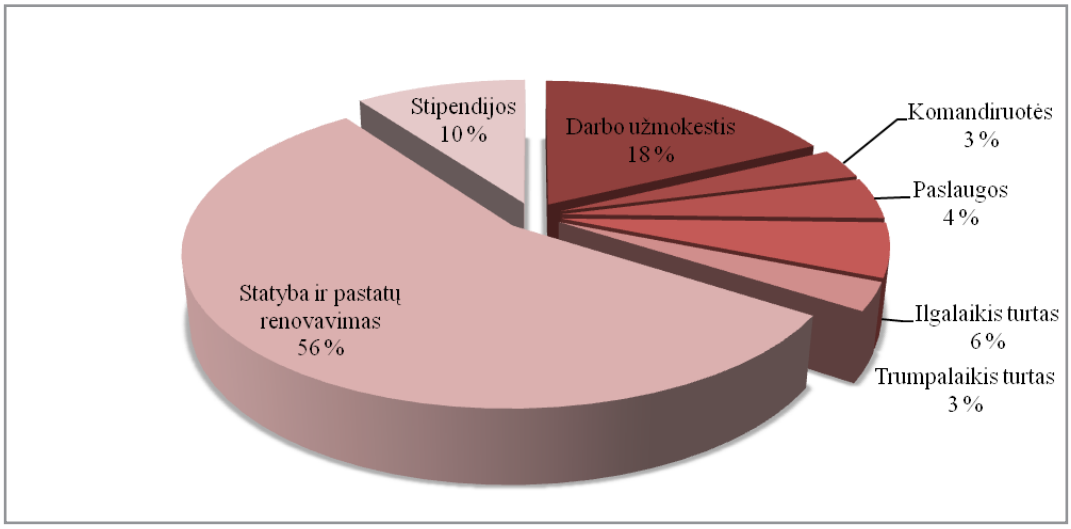
11 pav. **Vykdomų projektinių sutarčių vertė 2015 m.**

Kaip ir ankstesniais metais, aktyviausiai projektinę veiklą vykdė Gamtos, Humanitarinių ir Socialinių mokslų fakultetai. Kitų padalinių situaciją išliko panaši. VDU Kauno botanikos sodo, Ekonomikos ir vadybos bei Politikos mokslų ir diplomatijos fakultetų projektinė veikla pagal vykdomų projektų sutarčių vertes šiek tiek išaugo, palyginus trejų metų laikotarpį.



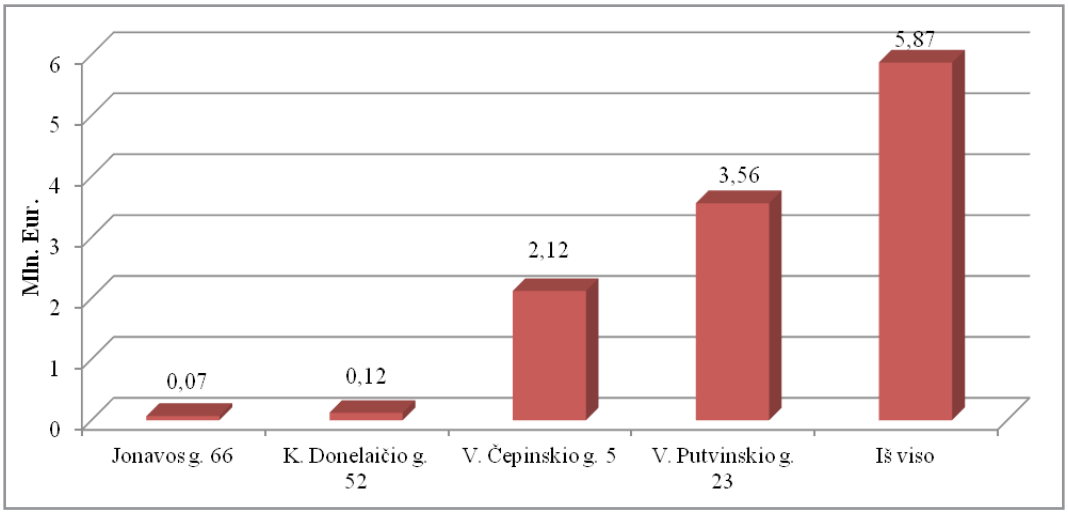
12 pav. **2013–2015 m. įgyvendintų projektų vertė (mln. Eur) pagal padalinius**

2015 m. projektinės lėšos daugiausia (56 proc.) buvo naudojamos Universiteto infrastruktūrai gerinti, beveik 20 proc. skirta akademinio personalo darbuotojų darbo užmokesčiui, studentų stipendijoms.



13 pav. **Projektinių lėšų panaudojimas 2015 m.**

Iš infrastruktūrai tobulinti skiriamų lėšų daugiausia (3,56 mln. Eur) panaudota Daugiafunkcio mokslo ir studijų paskirties pastato statybai. Šio centro pirmasis etapas sėkmingai baigtas pačioje metų pabaigoje – taip buvo baigti stambiausi Universiteto infrastruktūros projektai „Pasaulio lietuvių universiteto idėjos realizavimas Vytauto Didžiojo universitete“ bei „Tarptautinės kūrybinių industrijų mokyklos / *International School of Creative Industries kūrimas*“. Antrasis pastato statybos etapas bus baigtas 2016 m. ir vasaros pabaigoje į jį planuojama perkelti du fakultetus bei dalį bibliotekos.



14 pav. **Lėšų panaudojimas Universiteto infrastruktūrai gerinti 2015 m.**

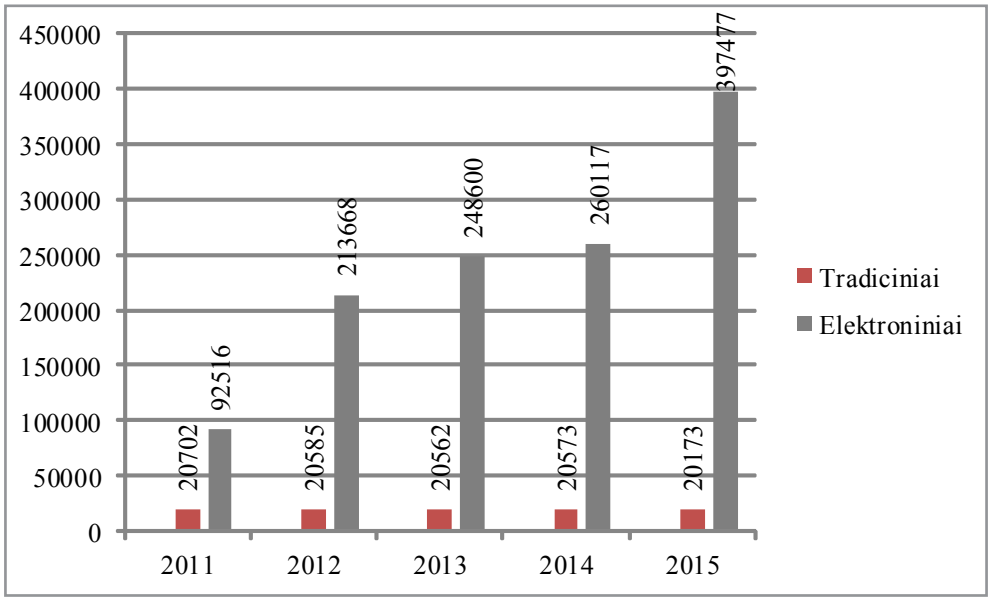
2015 m. įgyvendintas VDU Muzikos akademijos Čepinskio g. 5 pastato rekonstrukcijos projektas: įrengta nauja koncertų salė, šiuolaikiškos auditorijos, individualios mokymo(-si) klasės, atitinkančios visus tarptautinius reikalavimus, moderni biblioteka-skaitykla, renovuota pasenusi šildymo sistema.

2015 m. antroje pusėje suaktyvinta *Horizon 2020*, COST programų tarptautinių mokslo projektų veikla. Siekiant padidinti teikiamų paraiškų skaičių, gryninamos tyrėjų grupės, projektinės idėjos.

Vytauto Didžiojo universitetas įsijungė į nacionalinį atviros prieigos paslaugų atvėrimo projektą MITAP II (Mokslo ir tyrimų atvira prieiga) ir metų pabaigoje pradėjo veiklas. Projektas truks trejus metus, per juos Universitete bus siekiama išvystyti MTEP paslaugas, sustiprinti mokslo ir verslo partnerystę, paskatinti naujų įmonių kūrimąsi, patentavimo veiklas ir pan.

5.3. STUDIJŲ IR MOKSLO IŠTEKLIŲ PLĖTRA

Efektyviam studijų ir mokslo procesui organizuoti 2015 m. įsigyta 417 650 tradicinių ir elektroninių dokumentų. Tradicinių dokumentų įsigyta 20 173, elektroninių – 397 477. Išryškėjo aiški informacijos išteklių plėtra į elektroninę erdvę. 2015 m. įsigyti elektroniniai dokumentai sudarė 95 proc. (2011 m. – 82 proc., 2014 m. – 92 proc.), o tradiciniai – 5 proc. (2011 m. – 18 proc., 2014 m. – 7 proc.) visų tais metais pirktų dokumentų. Ataskaitiniais metais vienam studentui teko 54 (2014 m. – 34) nauji dokumentai.



15 pav. **Informacijos išteklių įsigijimas 2011–2015 m.**

2015 m. bendruomenė turėjo prieigą prie daugiau kaip 750 tūkst. (2014 m. – 600 tūkst.) dokumentų: beveik 354 tūkst. tradicinių ir per 397 tūkst. elektroninių dokumentų. 2015 m. prenumeruotos 46 duomenų bazės iš 26 užsienio ir Lietuvos tiekėjų. Panašų duomenų bazių skaičių 2015 m. prenumeravo Talino universitetas – 54, Latvijos universitetas – 46. Dvidešimt keturios duomenų bazės prenumeruotos per Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA) projektą „eMoDB.Lt2: elektroninių duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“. Universiteto bendruomenei duomenų bazėse yra prieinami visatekščiai dokumentai: 175 tūkst. knygų, 31 tūkst. žurnalų ir per 190 tūkst. kitų el. dokumentų. Palyginti su 2014 m.,

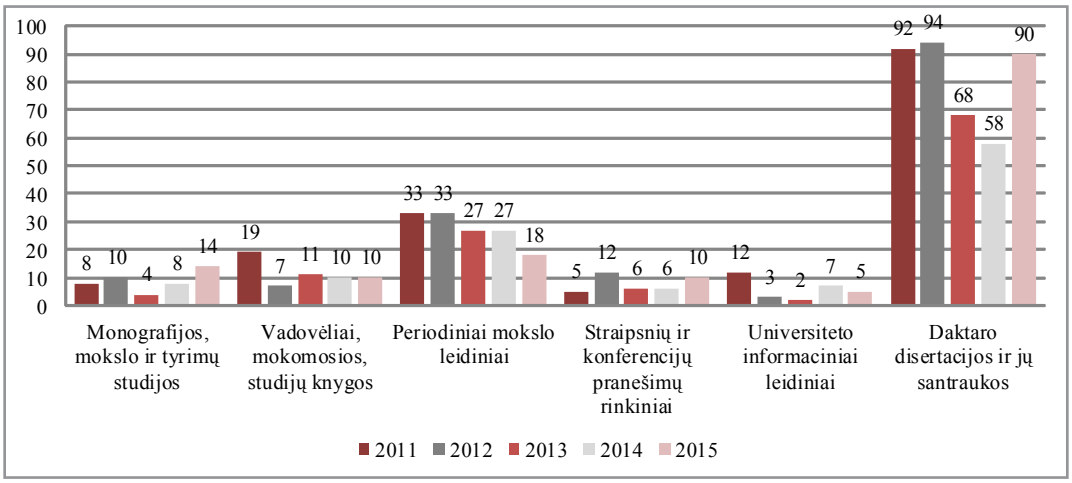
duomenų bazėse el. dokumentų skaičius išaugo 53 procentais. 2015 m. testuotos 24 duomenų bazės, kuriose buvo 55 tūkst. visatekščių knygų ir 51 tūkst. žurnalų. Testavimo laikotarpiu išaiškėjus klasikinės muzikos vaizdo įrašų duomenų bazės *medici.tv* poreikiui, ji buvo užprenumeruota Muzikos akademijos studentams ir pedagogams.

Vytauto Didžiojo universiteto biblioteka pasipildė turtingomis kolekcijomis: Muzikos akademija – pianisto Antano Algirdo Smetonos muzikos asmenine biblioteka, kurios didžiąją dalį sudaro natos, plokštelės, kompaktinės plokštelės, taip pat knygos ir kiti leidiniai. Iš viso rinkinyje yra 1 215 pavadinimų (1 590 egzempliorių) leidinių. Vaclovo Biržiškos bibliotekos fondus papildė Lietuvos teatro ir kino aktorės Rūtos Staliliūnaitės asmeninė biblioteka (1 668 leidinių), turtinga grožinės literatūros, meno, istorijos, psichologijos, filosofijos bei religijos knygų ne tik lietuvių, bet ir rusų, vokiečių kalbomis. Žymios lietuvių išeivių visuomenininkės Beatričės Kleizaitės-Vasaris dovana teatrologams – apie 150 knygų rinkinys: pjesės, knygos apie teatro istoriją, žinynai. Rinkinį sudaro leidiniai anglų, lietuvių, prancūzų kalbomis. 2015 m. buvo suformuotas ir sutvarkytas Juozo Vitėno rankraščių fondas. Amerikos lietuvis, teisininkas ir žurnalistas savo archyvą bibliotekai perdavė 1998 metais. Didelę archyvo dalį sudaro Vyriausiojo Lietuvos išlaisvinimo komiteto (VLIK) veiklos dokumentai, taip pat Kazio Pakšto plėtotos atsarginės Lietuvos kūrimo idėjos Britų Hondūre dokumentai. Iš viso fonde yra 354 pavadinimų dokumentų.

2015 m. išleista 107 pavadinimų leidinių (2014 m. – 116). 56 spausdinti leidiniai (28 929 egzemplioriai), 51 elektroninis leidinys. Išleisti leidiniai pagal rūšis:

- 21 periodinis mokslo leidinys (iš jų 3 – tarptautinėje leidykloje „DeGruyter“; 17 elektroninių, 7 – anglų kalba);
- 14 mokslo monografijų bei studijų;
- 10 vadovėlių, mokomosios literatūros;
- 10 straipsnių ir konferencijų pranešimų rinkinių;
- 5 universiteto informaciniai leidiniai;
- 90 disertacijų ir disertacijų santraukų.

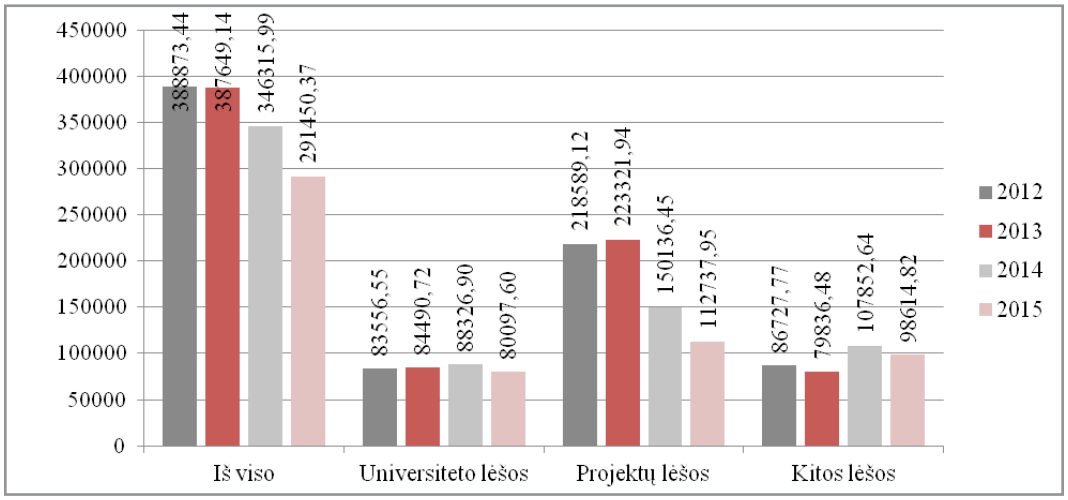
Lyginamoji išleistų leidinių informacija pateikta 16 paveiksle. Iš jo matyti, kad Universiteto leidybos kiekybiniai rodikliai pastaraisiais metais yra panašūs.



16 pav. **Universiteto leidyba 2011–2015 m.**

2015 m. Universiteto akademinės leidybos paslaugos buvo atliekamos pagal sutartį su „Versus Aureus“ leidykla, „Arx Reklama“ ir Universiteto pajėgomis. Mokslo ir studijų leidinių teksto ir vaizdinės medžiagos apimtis – 1316,54 autorinių lankų.

Analizuojant finansinę naujai įgytų informacijos išteklių vertę, tenka konstatuoti, kad didžioji lėšų dalis yra iš projektų. Jų vertė – 112 737,95 Eur. Iš Universiteto lėšų įsigyta išteklių už 80 097,60 eurų. Palyginti su 2011 m., projektų ir Universiteto skiriamos lėšos fondų papildymui išliko stabilios – apie 200 tūkst. eurų. Ataskaitiniais metais išteklių vertė vienam studentui – 10,40 Eur (2014 m. – 9,80 Eur). Palyginti su 2014 m., lėšų suma ištekliams vienam studentui padidėjo 1,06 karto. Bibliotekos fondas papildytas dovanotais, institucijų perduotais bei mainais įsigytais leidiniais, kurių vertė – per 98 tūkst. eurų. 2015 m. visų įgytų spausdintų ir elektroninių išteklių finansinė vertė – 291 450,37 eurų.



17 pav. **Informacijos išteklių vertė 2011–2015 m.**

2015 m. leidybos ir operatyviosios spaudos finansinė vertė – 171 658 Eur (2014 m. – 217 357 Eur). Ataskaitiniais metais sumažėjo operatyviosios spaudos apimtys.

Bibliotekos įgytų bei išleistų informacijos išteklių svarbą parodo jų panaudos rodikliai, pavyzdžiui, vartotojų atliktų paieškų ir atsisiųstų visatekščių dokumentų ir santraukų skaičius. 2015 m. vartotojai atliko 2,3 mln. (2014 m. – 2,2 mln.) paieškų bibliotekos rengiamuose kataloguose ir duomenų bazėse, Universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje bei licencijuojamose duomenų bazėse. 2011–2015 m. stebima atliekamų paieškų skaičiaus bibliotekos kataloguose, ieškant spausdintų dokumentų, mažėjimo tendencija, tačiau tuo pat metu ryškėja paieškų ir visatekščių dokumentų atsisiuntimo iš Universiteto el. publikacijų institucinės talpyklos, virtualiosios bibliotekos ir licencijuojamų duomenų bazių augimo tendencija. 2015 m. vartotojai atsisiuntė per 1,6 mln. visatekščių dokumentų (2014 m. – daugiau nei 1,2 mln.) iš licencijuojamų duomenų bazių bei institucinės talpyklos. Tai reiškia, kad vienas akademinės bendruomenės narys atsisiuntė ir skaitė po 214 (2014 m. – 133) el. dokumentų. Daugiausia visatekščių dokumentų (daugiau nei 1 mln.) atsisiųsta iš el. publikacijų institucinės talpyklos, todėl pasiteisino bibliotekos iniciatyva dėl šios talpyklos kūrimo ir plėtotės.

2015 m. pabaigoje bibliotekos informacinėje sistemoje buvo per 190 tūkst. bibliografinių įrašų. Ataskaitiniais (panašiai kaip ir praėjusiais) metais buvo parengta beveik 13 tūkst. naujų įrašų. Šiuo metu 99,4 proc. bibliotekoje saugomų išteklių galima surasti bibliotekos informacinėje sistemoje.

Įvykdžius Lietuvos akademinių bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms (eLABa) konsorciumo projektą „eLABa integralių paslaugų sukūrimas ir plėtra“, keitėsi Universiteto institucinės talpyklos, esančios Lietuvos akademinės el. bibliotekos (eLABa) dalimi, koncepcija: galima kaupti ir saugoti tik institucijos autorių publikacijas (anksčiau buvo galima saugoti visą Universiteto produkciją (ir mokslo žurnalus). Kad Universiteto mokslininkai ir pasaulio mokslo bendruomenė turėtų galimybę naudotis Universiteto mokslinių tyrimų rezultatais, pateiktais vienoje vietoje, buvo įdiegta ir pradėta eksploatuoti naujoji Vytauto Didžiojo universiteto el. publikacijų talpykla (*DSpace*, *http://eltalpykla.vdu.lt*). 2015 m. Universiteto el. publikacijų institucinėje talpykloje (eLABa ir *Dspace*) mokslinių publikacijų buvo sukaupta per 3 tūkst. (157 knygos, 2 638 straipsniai iš 102 pavadinimų žurnalų). 85 proc. Universiteto darbų yra atvirai prieinami internete, 15 proc. – institucijos intranete.

Nuo 2007 m. studentai savarankiškai archyvavo baigiamuosius studijų (magistrų baigiamuosius darbus, daktaro disertacijas ir daktaro disertacijų santraukas) el. dokumentus Elektroninių tezių ir disertacijų informacinėje sistemoje (eLABa dalis). 2015 m. 742 (2014 m. – 807) baigiamuosius darbus naujajame eLABa ETD posistemyje suarchyvavo bibliotekos darbuotojai. Iš viso 2015 m. sukaupta 5 519 studentų darbų. 77 proc. el. dokumentų buvo suteiktas atvirosios prieigos internete ar Universiteto intranete statusas, laikinai neprieinami – 23 proc. darbų. Ataskaitiniais metais, pagal talpykloje iš viso ir 2015 m. sukauptų ETD dokumentų skaičių, Vytauto Didžiojo universitetas tarp kitų universitetų užėmė 2 vietą.

Siekiant akademinio sąžiningumo, išvengti plagiavimo bei autorių teisių pažeidimo atvejų, Universiteto mokslo žurnalų redakcinės kolegijos, autoriai, studijų darbų vadovai ir recenzentai ataskaitiniais metais naudojosi tekstų sutapties patikros įrankiu *iThenticate*. 2015 m. patikrinta 163 žurnalų straipsniai (2014 m. – 179) bei 1 554 studijų baigiamieji darbai (2014 m. – 546). Patikrintų dokumentų skaičius 2015 m. išaugo daugiau kaip dvigubai. eLABa ETD posistemyje integruota tekstų sutapties nustatymo programa EPAS patikrino 742 Universiteto darbus, tačiau *iThenticate* ir EPAS sutapčių rezultatai iš esmės skiriasi, nes EPAS patikra internete realizuojama labai siaurai.

Plėtojama atvirosios prieigos prie Universiteto leidinių politika. Universiteto biblioteka nuo 2014 m. įdiegė pažangią mokslinės komunikacijos elektroninių mokslo žurnalų leidybos sistemą – Atvirąją žurnalų sistemą (*Open Journal Systems*, OJS, *http://ejournals.vdu.lt*), kurią pradėjo naudoti du Universiteto periodiniai mokslo žurnalai. 2015 m. sistemą naudojo jau 13 Universiteto periodinių mokslo žurnalų: „International Journal of Psychology: A Biopsychosocial Approach“ / „Tarptautinis psichologijos žurnalas: biopsichosocialinis požiūris“, „Soter: religijos mokslo žurnalas“ , „Taikomoji ekonomika: sisteminiai tyrimai“ , „Meno istorija ir kritika“ , „Agora: politinių komunikacijų studijos“ , „Darbai ir dienos“ , „Grupės ir aplinkos“, „Teisės apžvalga“, „Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai“ , „Politikos mokslų almanachas“, „Socialinis darbas: patirtis ir metodai“ , „Aukštojo mokslo kokybė“ , „Profesinis rengimas: tyrimai ir realijos“. Iš viso Universiteto OJS yra 908 (2015 m. – 873) žurnalų straipsniai.

2015 m. Vytauto Didžiojo universitetas atvėrė savo autorių knygas tarptautinėje erdvėje – Atvirosios prieigos knygų kataloge (*Directory of Open Access Books* (DOAB), *http://www.doabooks.org)*. Knygoms suteiktos pirmosios atvirosios prieigos licencijos (Kūrybinių bendrijų, angl. *Creative Commons*). Tai – autorių kolektyvų Margaritos Teresevičienės, Airinos Volungevičienės, Elenos Trepulės, Vilmos Žydžiūnaitės, Aušros Rutkienės, Alano W. Taito, Linos Kaminskienės parengtas leidinys „Technology enhanced learning integration into organisations“ bei Margaritos Teresevičienės, Airinos Volungevičienės, Vilmos Žydžiūnaitės, Linos Kaminskienės, Aušros Rutkienės, Elenos Trepulės bei Sigito Daukilo knyga „Technologijomis grindžiamas mokymas ir mokymasis organizacijoje“. DOAB 127 akademiniai leidėjai publikavo per 3,5 tūkst. įvairių mokslo sričių knygų įvairiomis kalbomis. Knygoms, pateikiamoms į DOAB, keliami nepriklausomų ekspertų recenzavimo, atvirosios prieigos licencijavimo reikalavimai.

Siekiant didinti Universiteto žinomumą plačiojoje visuomenėje, spausdinti Universiteto leidiniai buvo platinami 5 akademiniuose ir 5 neakademiniuose, 3 internetiniuose knygynuose, perduoti 16 bibliotekų.

Sprendžiant aktualius mokslo leidinių el. leidybos kokybės klausimus, Universitete toliau naudota ir diegta DOI (*Digital Object Identifier*) – skaitmeninio objekto identifikatoriaus sistema. Tai – pastovios elektroninio dokumento vietos pasauliniame žiniatinklyje, kūrinių pastovaus saugojimo, jungčių su kitais meno, mokslo darbais kūrimo, prevencinės plagiato patikros galimybių sistema. 2015 m. DOI paslauga jau naudojosi 11 (2014 m. – 9) Universiteto periodinių mokslo žurnalų ir DOI suteikta 183 (2014 m. – 327) mokslo straipsniams. 2015 m. DOI suteikta mažiau, nes mokslo žurnaluose sumažėjo straipsnių.

2015 m. buvo tęsiamas fizinių bibliotekos erdvių modernizavimas ir plėtra. Rugsėjo mėnesį Muzikos akademijos biblioteka grįžo į rekonstruotas patalpas, aprūpintas naujais šiuolaikiniais baldais ir specialia akustine lubų apdaila. Lankytojams įrengta 20 darbo vietų, iš jų 12 kompiuterizuotų, 2 – muzikos garso įrašams klausyti ir perrašyti bei poilsio erdvė. Bibliotekoje įdiegta įranga lankytojams su specialiaisiais poreikiais, tarp jų – natų vertimo į Brailio raštą programa silpnaregiams. Atvirai prieinamas informacijos išteklių ir muzikos garso įrašų įvairiomis laikmenomis fondas organizuotas pagal studijų akademijoje sritis. Metų pabaigoje jį sudarė per 20 tūkst. dokumentų.

Atlikti struktūriniai bibliotekos pertvarkymai: Vinco Čepinskio informatikos ir gamtos mokslų bei Stasio Šalkauskio katalikų teologijos, Vaclovo Biržiškos skaityklos sujungtos su abonementais.

2015 m. Vaclovo Biržiškos bibliotekos interjeras pelnė keletą įvertinimų: „Metų įvykio“ nominaciją 10-ajame Universiteto talentų ir nominacijų vakare bei pripažintas geriausiu interjeru parodoje-konkurse „Architektūra: Kaunas 2015“.

Viena iš prioritetinių bibliotekos veiklos krypčių – nuosekliai didinti vartotojams atvirai prieinamą spausdintos informacijos išteklių fondą. 2015 m. atviras leidinių fondas padidėjo 9,7 proc. – nuo beveik 180 tūkst. dokumentų (2014 m.) iki 199 tūkst. leidinių. Palyginti su 2013 m., atviro fondo dalis padidėjo 22 procentais. Vienam studentui 2015 m. teko 26 spausdinti dokumentai atviruose bibliotekos fonduose. Vidutiniškai vienas studentas bibliotekoje skaitė 48, o skolinosi į namus – 12 spaudinių. Naudojant savarankiško leidinių išdavimo / grąžinimo sistemą (RFID), pasiskolinta ir grąžinta per 53 proc. visų išduotų leidinių.

Vienas svarbiausių bibliotekos vartotojų poreikių – erdvės savarankiškoms studijoms. Vinco Čepinskio informatikos ir gamtos mokslų bibliotekoje įkurta 9 vietų grupinio darbo erdvė. Ataskaitiniais metais bibliotekoje iš viso veikė 6 individualaus ir grupinio darbo patalpos su 33 darbo vietomis, iš kurių – 9 kompiuterizuotos. Patalpomis naudotasi per 4 550 valandų arba vidutiniškai 7,3 val. kasdien. Ypač intensyviai naudotasi Socialinių mokslų ir Teisės fakultetų biblioteka – po 9 valandas kasdien. Viena darbo patalpa buvo skirta lankytojams su specialiaisiais poreikiais ir aprūpinta specialiais baldais, kompiuterine bei programine įranga. Lankytojų patogumui įdiegtas išankstinis patalpų užsakymas internetu.

Fizinių bibliotekos erdvių pertvarka leido padidinti darbo vietų, ypač kompiuterizuotų, skaičių – nuo 131 kompiuterio (2014 m.) iki 150 kompiuterių 2015-aisiais. Dauguma vartotojams skirtų kompiuterių yra taupūs terminaliniai klientai, kurių praėjusiais metais padaugėjo iki 112 (2014 m. – 80).

Bibliotekos siekis – ne tik suteikti kokybišką prieigą prie spausdintų ir elektroninių informacijos išteklių bei erdves savarankiškoms studijoms, bet ir aprūpinti lankytojus kitais įrankiais, leidžiančiais efektyvinti mokymosi procesą. Ataskaitiniais metais bibliotekoje įdiegtos kokybinių duomenų analizės programos – *SPSS IBM Statistics 22* (15 licenzijų 3 padaliniuose) ir *NVivo 10* (2 licenzijos viename

padalinyje). Nemokamas teksto / vaizdo nuskaitymas įrengtas 4 bibliotekos padaliniuose. Bibliotekos erdvėse veikė 3 kompiuterizuotos kalbų mokymosi kabinos.

2015 m. vartotojų prisijungimui prie bibliotekos informacinės sistemos pradėti naudoti saugūs – *FirstClass* – prisijungimo duomenys vietoj asmens duomenų. Vienas prisijungimas pagerino prieigą prie bibliotekos informacinės sistemos. Įdiegtas automatinis bibliotekos el. laiškų siuntimas dviem kalbomis (lietuvių ir anglų). Su moderniomis bibliotekos erdvėmis ir jose teikiamomis paslaugomis buvo supažindintos 42 lankytojų grupės (per 700 asmenų) iš įvairių institucijų, ypač daug gimnazijų moksleivių.

Bibliotekos mokslo ir studijų išteklių, paslaugų sklaidai svarbūs tinklalapiai – Vytauto Didžiojo universiteto biblioteka (*http://biblioteka.vdu.lt*) ir Vytauto Didžiojo universiteto leidyba (*http://leidyba.vdu.lt*). 2015 m. tinklalapiuose apsilankė per 131 tūkst. lankytojų (unikalių – 54 tūkst.), per dieną – 360 (unikalių – 150), peržiūrėta per 393 tūkst. puslapių. Palyginti su 2011 m., peržiūrėta 80 tūkst. puslapių daugiau, o palyginti su 2014 m. – daugiau kaip 7 tūkst. puslapių. Tinklalapiuose informacija lygiagrečiai pateikiama ir anglų kalba. Bibliotekos išteklių, paslaugų, veiklų, informacijos, pasiekimų sklaidai aktyviai buvo naudojamas socialinis tinklas *Facebook* – paskelbti 104 įrašai, biblioteka sulaukė 1 250 draugų.

2015 m. vasario 19–22 d. Universitetas dalyvavo tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje. Lietuvos parodų ir kongresų centro „Litexpo“ 3-ojoje parodų salėje buvo įrengtas reprezentatyvus stendas. Jo lankytojai galėjo rasti ir įsigyti naujausių Universiteto mokslininkų parengtų leidinių, 3 renginiuose buvo pristatyta 2015 m. Universiteto mokslo produkcija.

Populiarinant knygą, skatinant skaitymą, dalijimąsi ir bendruomeniškumą, studenčių Indrės Levickytės ir Gretos Rozenbergaitės bei bibliotekos iniciatyva vasario 16-ąją Kauno Studentų skvere atidarytas pirmasis Knygų namelis. Rugsėjo 4 d. prie VDU „Rasos“ gimnazijos atidaryta dar viena mažoji knygų bibliotekėlė – Vytauto Didžiojo universiteto dovana gimnazijos bendruomenei ir mikrorajono gyventojams.

5.4. INFRASTRUKTŪROS KŪRIMAS IR TOBULINIMAS

Infrastruktūros tarnyba atliko daug svarbių patalpų atnaujinimo ir įrengimo darbų, kad būtų užtikrintos palankios sąlygos studijoms, mokslinei ir meninei veikloms, taip pat, kad būtų sukurta patraukli ir šiuolaikiška Universiteto infrastruktūra:

- 2015 m. baigtos renovuoti VDU Muzikos akademijos patalpos (V. Čepinskio g. 5). Renovacija atlikta siekiant plėtoti ir didinti tarptautinį konkurencingumą bei gerinant studijų kokybę, taip pat skatinant menų mokslų studijų plėtrą ir didesnį prieinamumą. Akademijos rūmuose įrengtos Koncertinė, Operos studijos, Orkestro, Šokio ir Konferencijos salės, daugelis auditorijų pasižymi geromis akustinėmis savybėmis. Renovuotas Muzikos akademijos pastatas yra vientisa meno erdvė. Menui palankią aplinką užtikrina ir nuolatiniai užsienio dėstytojų organizuojami meistriškumo kursai.
- Menų fakulteto patalpose (Muitinės g. 7) įrengta moderni garso studija, aprūpinta pažangiausia, profesionalius standartus atitinkančia technine ir programine įranga. Studija gali būti naudojama ne tik studijų procesui, bet ir Universiteto paskaitų skaitmenizavimo bei garso dizaino kūrimo poreikiams.
- Atnaujintas biotechnologijos laboratorijų korpusas (Vileikos g. 8), kurį sudaro Bendrosios ir augalų biotechnologijos laboratorija, Biofizikos ir bionanotechnologijų laboratorija, Biofizikinių tyrimų laboratorija.

Kapitalinės statybos skyrius 2015 m. vykdė įvairius Kaune esančių pastatų remonto, avarinės būklės šalinimo, patalpų remonto ir statinių statybos techninės priežiūros ir projektų administravimo darbus:

- Vytauto Didžiojo universiteto serverinės ir jos aptarnavimo patalpų statyba (remontas) bei projektavimas VDU mokslo paskirties pastate, K. Donelaičio g. 52. Darbai vykdyti įgyvendinant projektą „Lietuvių kalbos sintaksinės-semantinės analizės sistema tekstynui, lietuviškam internetui ir viešojo sektoriaus taikymams“ Nr. VP2-3.1-IVPK-12-K-01-007. Darbai baigti 2015 m. birželio mėnesį.
- Administracinio pastato, Ž. E. Žilibero g. 6, antro aukšto perdangos restauravimo ir remonto darbų projekto „Aukštosios Fredos dvaro sodybos rūmų stogo ir antro aukšto perdangos restauravimo ir remonto darbų projekto LP-197 (D-2009)-P“ papildymo darbai. Projektavimas baigtas 2015 m. gruodžio 5 d.

- Kapitalinės statybos skyrius organizavo studentų bendrabučio, Vytauto pr. 71, kambarių, koridorių, bendro naudojimo patalpų, sanitarinių mazgų lubų, sienų remonto darbus.
- VDU mokslo pastato, Vytauto pr. 71-2, patalpų paprastasis remontas (patalpų pritaikymo mokymo reikmėms).
- Pastato, Vileikos g. 8, laiptinės, koridoriaus sienų glaistymo, dažymo, durų remonto darbus. Suremontuota patalpa Nr. 808.
- 2015 m. spalio mėnesį suorganizuoti darbai ir sutvarkyta pastato, K. Donelaičio g. 52, fasado avarinė būklė.
- Kapitalinės statybos skyrius 2015 m. pašalino pastato, Jonavos g. 66, statybos trūkumus, kontroliavo garantinių įsipareigojimų vykdymą. Skyriaus darbuotojai pritaikė inventorių studijų veikloms.
- Nuo 2015 m. rudens skyriaus darbuotojai pritaiko studijų veikloms renovuotą pastatą, V. Čepinskio g. 5. Specialistai analizuoja statybinius trukumus ir kontaktuoja su rangovais dėl jų šalinimo.

ILGALAIKĖ IR TRUMPALAIKĖ NUOMA

Ilgalaikė nuoma. Universitetas nuomoja patalpas, skirtas viešojo maitinimo paslaugoms teikti, renginiams organizuoti, projektams pristatyti bei patalpas knygynui. Studentų patogumui Universitete pastatyti nuomojami pardavimo automatai, iš kurių galima įsigyti karštų gėrimų, užkandžių ir saldumynų. Kopijavimo, įrišimo, spausdinimo aparatų nuoma vykdoma atsižvelgiant į studentų poreikius, susijusius su mokslo ir studijų procesu. Studentų laisvalaikio veiklai užtikrinti Universitetas nuomoja patalpas dažasvydžio klubui.

Trumpalaikė nuoma. Universiteto infrastruktūra laisvu metu suteikia renginių organizavimo paslaugą įvairiems komerciniams bei nekomerciniams renginiams, kai nevyksta universiteto renginiai. VDU bendrabutyje nuomojami gyvenamieji kambariai dėstytojams bei svečiams apgyvendinti.

Česlovo Milošo gimtinės fondo komplekso Šeteniuose (Kėdainių r.) patalpos buvo dažnai naudojamos VDU Studentų atstovybės organizuojamiems mokymams, fakultetų organizuojamiems išvažiuojamiesiems posėdžiams bei nuomojamos įvairioms konferencijoms ir seminarams.

Dėstytojams ir svečiams apgyvendinti nuo 2012 m. rugpjūčio mėnesio nuomojami 4 butai, nuo 2013 m. sausio mėnesio – 6 butai, nuo 2014 m. birželio iki 2015 m. birželio – 2 butai (Laisvės alėja 74).

Nuo 2012 m. rudens semestro iki 2015 m. birželio mėnesio Gamtos mokslo fakultetui pradėjus vykdyti naują pirmos pakopos studijų biotechnologijos programą, buvo išnuomotos papildomos patalpos (Breslaujos g. 3).

2015 m. rugsėjo mėnesį, baigus įgyvendinti Muzikos akademijos renovacijos projektą, nuo 2015 m. birželio mėnesio iš AB „Šiaulių bankas“ nebenuomojama salė bei administracinės patalpos, K. Donelaičio g. 60; nuo 2015 m. rugpjūčio mėnesio nebenuomojamos patalpos Jurgis Dobkevičiaus vidurinėje mokykloje.

Visi renginiai, vykstantys Universiteto infrastruktūroje, administruojami elektroniniu būdu, Didžiojoje auloje vykstantys renginiai griežtai peržiūrimi dėl salės autentiškos architektūros. Dauguma Universiteto renginių bei konferencijų organizuojama Didžiojoje salėje, dalis – Mažojoje salėje.

APLINKOS APSAUGA

Siekiant įtvirtinti VDU, kaip socialiai atsakingo, aplinkai neabejingo universiteto vardą, aktyviai tęsiama projekto „VDU Mąstyk žaliai! Go green!“ veikla. 2015 m. toliau rūšiuotos atliekos ir daug dėmesio skirta akademinėms žaliosioms poilsio ir rūkymo zonoms kurti:

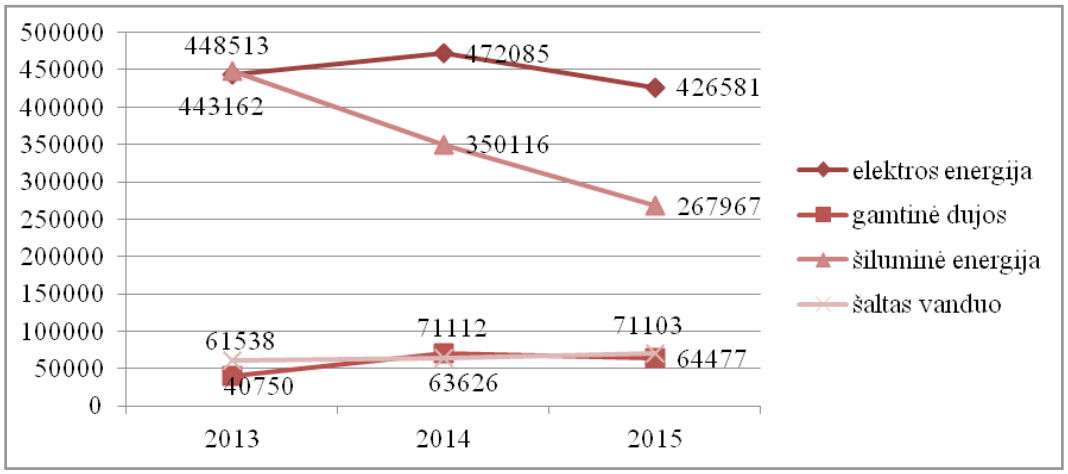
- 2015 m. „Studentų skveras“ K. Donelaičio g. 27-28 sankirtoje pagrąžino VDU įvaizdį ir pačią judriausią miesto istorinę gatvę. Kauno VDU botanikos sodo darbuotojai teritoriją apželdino medžiais, krūmais, gėlėmis.
- Iš miesto žalios zonos prie Muitinės g. 7-8 iškelti šiukšlių konteineriai. Universitetas įsipareigojo prižiūrėti šią žaliąją erdvę.
- VDU prašymu Kauno miesto savivaldybė organizavo Jonavos g. 66 teritorijos tvarkymą, nes minėtas žemės sklypas priklauso miesto savivaldai: surinktos šiukšlės, apgenėti medžiai, nupjauta žolė. VDU Kauno Botanikos sodo darbuotojai apsodino Jonavos g. 66 kiemelius žaliaisiais augalais.
- 2015 m. Muzikos akademijos, V. Čepinskio g. 5, akademinio pastato vidiniai kiemeliai apželdinti įvairiais augalais ir krūmais.
- VDU bendrose poilsio vietose, kiemeliuose, prie įėjimo į rūmus pakabintos lentelės – „Rūkymo zona“, „Nerūkymo zona“.
- VDU rūmuose, bendrabučiuose aktualiausiose vietose pakabintos naujos dėžutės kramtomajai gumai surinkti su užrašu lietuvių ir anglų kalbomis: „Kramtomas gumas surenkame Čia!“.

ENERGETIKA

Pastatų ir statinių remonto skyrius 2015 m. organizavo ir vykdė Universiteto statinių inžinerinių sistemų bei įrenginių remontą ir techninę priežiūrą.

2015 m. Universiteto patalpos 52,2 tūkst. kv. m buvo šildomos šilumine energija iš miesto centralizuotų šilumos tinklų, gamtinėmis dujomis, tiekiamomis miesto centralizuotu tinklu, taip pat kūrenant kietąjį kurą. Šiuo metu eksploatuojama 14 šilumos punktų, 8 dujinės katilinės, viena dujinė infraraudonųjų spindulių Sporto centro sporto salės šildymo sistema, viena kietuoju kuru (malkomis) kūrenama Botanikos sodo Vaistinių ir prieskoninių augalų kolekcijų sektoriaus (Vilties g. 6a) katilinė. Dauguma eksploatuojamų šilumos punktų ir dujinių katilinių yra rekonstruotos, automatizuotos. Rekonstruotuose mokslo paskirties pastatuose (Muitinės g. 7, Jonavos g. 66), Muzikos akademijoje (V. Čepinskio g. 5), statomame daugiafunkciame studijų ir mokslo centro pastate (V. Putvinskio g. 23) įrengtos modernios šildymo ir oro kondicionavimo sistemos, leidžiančios šildyti patalpas optimaliu režimu pagal oro sąlygas ir vykstančių užsiėmimų grafiką, leidžiančios taupyti šiluminę energiją ir užtikrinti optimalias studijų ir darbo sąlygas.

Išlaidos šiluminei energijai ir gamtinėms dujoms (18 pav.) sumažėjo dėl 2015 m. mažėjusios šiluminės energijos kainos, aukštesnės vidutinės metų oro temperatūros ir ekonomiško šiluminės energijos naudojimo pastatuose. Išlaidos šaltam vandeniui padidėjo įrengus naujų santechninių prietaisų rekonstruotuose Universiteto pastatuose. Būtina ir toliau kompleksiškai renovuoti pastatus, diegti naujas energijos taupymo priemones, mažinančias išlaidas energetiniams resursams, užtikrinančias optimalias studijų ir darbo sąlygas.



18 pav. **Energetiniams resursams sunaudotos lėšos 2013–2015 m. (Eur su PVM)**

VDU valdomuose pastatuose yra 40 elektros energijos apskaitos prietaisų, iš jų 27-ių duomenys automatiškai nuskaitomi. Kitų objektų elektros energijos suvartojimą kas mėnesį nurašoVDU elektrikai. 2015 m. išaugo Universiteto objektų elektros galingumas, nes naujasis V. Putvinskio g. 23 pastatas reikalauja 500 kW galios. Elektros energijos sąnaudos padidėjo pradėjus ekslpoatuoti naujus objektus, bet bendrai mokama kaina už elektros energiją sumažėjo, nes atpigo elektros energijos persiuntimo paslauga ir vietoj kaitrinių lempučių buvo pradėtos naudoti elektrą taupančios lemputės.

INFORMACINĖS TECHNOLOGIJOS

Informacinių technologijų skyrius 2015 m. organizavo ir vykdė IT techninės įrangos įsigijimą, projektų valdymo įdiegimą bei studijų technikos kompiuterių ir tinklo aptarnavimo techninę priežiūrą.

Kompiuterių ir techninės įrangos parkas. Vienas pagrindinių ITS uždavinių – Universiteto kompiuterinės įrangos aptarnavimas. Šiuo metu Universitete yra apie 2 180 kompiuterių,15 kompiuterių klasių (iš viso 193 kompiuteriai) studentų mokymui ir savarankiškam darbui. Darbui internete ir intranete skirta 150 darbo vietų 8-iose Universiteto skaityklose.

Kompiuterių tinklas ir internetas. VDU kompiuterių tinklo branduolį sudaro optiniai sujungimai. Visi pagrindiniai VDU pastatai sujungti optiniais 1 Gbit. (9 vnt.) arba 10 Gbit. (3 vnt.) ryšio kanalais, ketvirtasis – 10 Gbit. – ryšio kanalas skirtas prisijungti prie interneto. Vietose, kur nėra galimybės nutiesti optinio kabelio, interneto ryšiui užtikrinti naudojamos radijo ryšio linijos.

VDU toliau plečiamas ir modernizuojamas belaidis tinklas. Per 2015 m. VDU administruojamų belaidės prieigos įrenginių skaičius išaugo 52 proc., tad metų gale VDU tinkle veikė 236 belaidės prieigos įrenginiai, išdėstyti 17-oje VDU priklausančių pastatų ir aprėpiantys lankomiausius bei daugiausiai vartotojų sutraukiančius VDU taškus. Be to, 2015 m. VDU Informacinių technologijų skyrius įrengė vieną viešos prieigos *Eduroam* zoną Studentų skvere Kaune.

Įdiegta nauja pagalbos ir incidentų registravimo sistema (*Help Desk*), patogiai prieinama kaip žiniatinklio paslauga, leidžianti registruoti gedimus, incidentus, sekti jų sprendimo eigą, susijusius asmenis informuojanti elektroniniu paštu. Atnaujintos bevielio ryšio stebėjimo ir valdymo sistemos.

Tarnybinių stočių ir duomenų masyvų ištekliai. Pagrindines VDU paslaugas aptarnauja 14 *rack* tipo ir 16 *blade* tipo tarnybinių stočių, kurių bendras procesorių skaičius – 59, branduolių – 636, darbinės atminties kiekis – 2,549 TB. Didžioji dalis (1,601 TB *blade* serveriuose) skirta aptarnauti VDI (virtualių darbalaukių infrastruktūrai). Serveriuose įdiegtą disko erdvę sudaro 14,2 TB, taip pat naudojamos ir 3 duomenų saugyklos, kuriose šiuo metu yra 75 TB disko erdvės.

Tinklo, tarnybinių stočių ir paslaugų saugumas. VDU tinklo administratoriai nuolat prižiūri ir stebi duomenų perdavimo įrangą, atlieka profilaktikos darbus, diegia sistemas, užtikrinančias nenutrūkstamą IT paslaugų darbą. Universitete veikia centrinės VDU, bendrabučių ir skaityklų ugniasienės, kuriomis stebimi tinklo srautai, pastebimi virusais užkrėsti arba atakų pažeisti kompiuteriai. Visų VDU paslaugų tęstinumui užtikrinti sugedus įrangai, įdiegta atsarginių kopijų darymo sistema iš trijų atsarginių kopijų darymo ir saugojimo serverių, duomenų saugyklos ir dviejų juostinių bibliotekų. Universiteto kompiuterių tinklo saugumo sistemos nuolat modernizuojamos. Tiriami tinklo incidentai ir blokuojamas užkrėstų kompiuterių interneto srautas. Nuolat diegiamos ir atnaujinamos įsigytos antivirusinės programos. Taip pat nuolat atnaujinama centrinė elektroninio pašto nepageidaujamų laiškų ir virusų filtravimo sistema, vidutiniškai atmetanti apie 70 proc. visų gaunamų laiškų. Informacijos saugumui užtikrinti administruojant VDU aktyvinę įrangą bei serverius, naudojami saugūs protokolai ir SSL šifravimas.

FirstClass® – VDU intraneto komandinio darbo sistema, skirta bendradarbiavimui ir keitimuisi mokslo žiniomis. *FirstClass* registruota 14 601 naudotojas. Iš jų 1 573 – darbuotojai, 4 038 – absolventai. Visi naudotojai suskirstyti į 253 tikslines grupes. Sistemoje išvystytos 1 502 konferencijos ir darbo sritys, leidžiančios keistis pranešimais, dokumentais ir kitais skaitmeniniais resursais pagal konkrečias interesų sritis. Iš jų 383 priima korespondenciją iš kitų serverių, nes yra registruotos su elektroninio pašto adresais. Per parą *FirstClass* serveris išsiunčia ir priima apie 26 tūkst. laiškų. Informacijos kiekis serverio diske – apie 969 GB. Bendras naudotojų prisijungimų skaičius prie *FirstClass* per 7 paras – apie 220 tūkstančių. Mobilieji įrenginiai prisijungia prie *FirstClass* su nauja aplikacija *FirstClass GO*.

Informacijos sistemų programavimo skyrius 2015 m. vykdė programinės įrangos kūrimo, įsigijimo ir įdiegimo projektus.

Svarbiausi pokyčiai bei pasiekti rezultatai:

- Darbai, susiję su naujos valiutos (euro) įvedimu STUDIS informacinėje sistemoje;
- STUDIS duomenų perdavimo ŠMM studentų registrui realizavimas;
- Studentų savitarnos portalo vystymo darbai:
    - centralizuotas („vienas langelis“) studijų proceso informacijos pateikimas studentams;
    - dvikalbė sąsaja;
    - studentų elektroninių pažymų užsakymo sistema;
    - bendrabučių mokesčių skaičiuoklė;
    - studijų baigimo apklausos anketos;
    - galimybė integruoti kitų sukurtas sistemas.
- DAKPR – *Studis* duomenų perdavimo sąsajos rengimas Diplomų, atestatų ir kvalifikacijos pažymėjimų registrui;
- Studentų mokesčių lengvatų sistemos MOLIS sukūrimas;
- ERASMUS sistemos sukūrimas. *Erasmus* išvykų apskaitos sistema skirta studentų *Erasmus* išvykoms administruoti, jų procesams valdyti: tvarkomos išvykos ir stipendijų iš joms skirtų fondų mokėjimai;

- SEPA finansinių mokėjimų pritaikymas;
- MATIS sistemos plėtros darbai;
- Studijų programų apskaitos informacinės sistemos PROGIS plėtra. Naujos funkcijos leis:
    - vykdyti visapusišką VDU programų, dalykų bei jų aprašų gyvavimo ciklų apskaitą;
    - peržiūrėti, analizuoti bei audituoti programas, jų dalykus bei aprašus;
    - integruoti ją su kitomis VDU programų sistemomis, pavyzdžiui, su el. žiniaraščių informacine sistema (EŽIS), pedagoginio krūvio apskaitos sistema (KRIS);
    - supaprastinti dalykų bei programų apskaitą;
    - mažinti popieriaus sąnaudas.

ISPS priėmė 358 darbų paraiškas, iš kurių 329 darbus įvykdė.

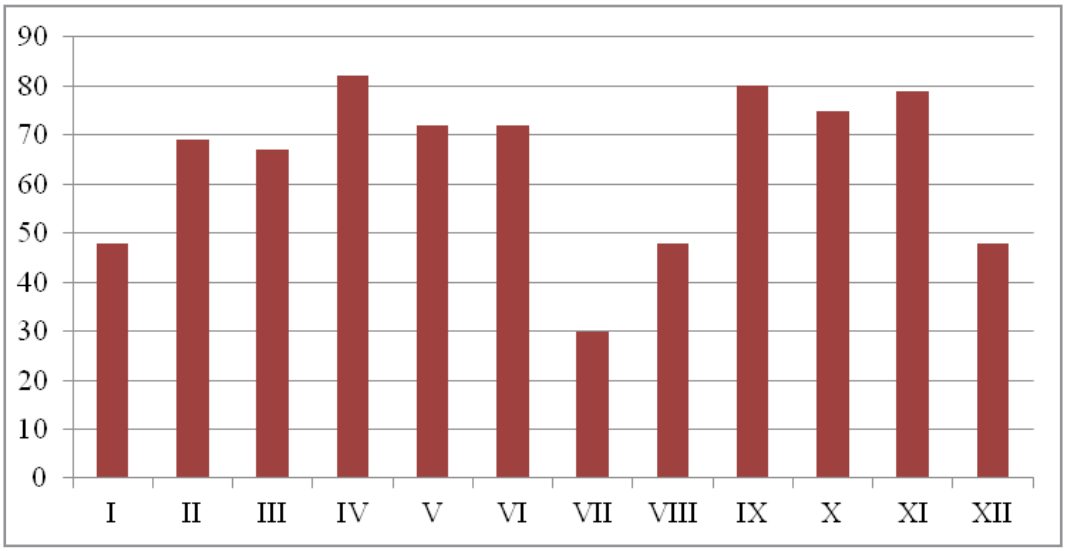
UNIVERSITETO TRANSPORTAS

Universiteto transporto skyrius skirtas studentų ir darbuotojų aptarnavimui, kad būtų užtikrintos palankios sąlygos pedagoginei, mokslinei ir meninei veikloms, taip pat administracijos ir infrastruktūros tarnybos darbuotojams aptarnauti.

Šiuo metu automobilių ūkį sudaro 2 mikroautobusai (19 ir 8 vietų), 8 lengvieji automobiliai ir 1 krovininis automobilis. Dauguma automobilių yra naujesni nei 10 metų ir atitinka ne mažesnius nei EUR3 standartus.

Transporto paslaugos, kurių Universitetas negalėjo patenkinti turimomis priemonėmis, kiekvienam užsakymui buvo parenkamos pagal apklausas. 2015 m. užsakomų paslaugų suma nežymiai sumažėjo.

2015 m. transporto skyrius atliko 770 užsakymus už miesto ribų (2014 m. – 716).



19 pav. **Transporto užsakymų skaičius 2015 m. (mėnesiais)**

2015 m. sumažėjo 19 vietų mikroautobuso užsakymų. Iš viso jis buvo užsakytas 152 kartus (2014 m. – 172; 2013 m. – 195).

Užsakyti VDU automobiliai 2015 m. nuvažiavo 243 998 km (2014 m. – 241 523 km; 2013 m. – 212 150 km), sunaudojo 24 947,7 litrų kuro (2014 m. – 24 786,46 l; 2013 m. – 21 934,7 l), 2015 m. už degalus Universitetas sumokėjo 26 391,93 Eur (2014 m. – 31 467,70 Eur; 2013 m. – 28 866,21 Eur).

2015 m. transporto skyriaus išlaidos sumažėjo: išleista 45 548,07 Eur (2014 m. – 48 703,75 Eur; Pagrindinė taupymo priežastis – atpigęs kuras. Atsarginių dalių ir remonto išlaidos padidėjo dėl to, kad Universitetas per paskutinius dvejus metus neįsigijo naujų automobilių ir po truputį senstantį parką reikia vis daugiau remontuoti. Draudimo išlaidos sumažėjo apsidraudus kolektyviniu draudimu.

SVEIKATINGUMO IR REKREACIJOS ERDVĖS

Vytauto Didžiojo universiteto Sporto centro veiklų paskirtis ir funkcijos – skatinti studentus rinktis sporto, laisvalaikio užimtumo ir sveikatinimosi įvairias formas, fiziškai lavintis, stiprinti ir saugoti sveikatą bei darbingumą, tinkamai reprezentuoti Universitetą šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Vienas pagrindinių tikslų – kad studentų sportas, laisvalaikis, dalyvaujant sporto užsiėmimuose ir organizuojamuose renginiuose, turėtų deramą vietą Universiteto struktūroje ir prisidėtų prie reikšmingų Universiteto bendruomenės socialinių pokyčių.

Kuriant ir puoselėjant bendruomenės sveikatingumo ir sporto vertybes, 2015 m. Sporto centro kardiotreniruoklių salė buvo papildyta dviem naujais šiuolaikiniais ir universaliais treniruokliais, jėgos treniruoklių salėje atnaujinta kiliminė grindų danga. Sporto centrui įsigijus *X-CONTACT 350* analizatorių, atliekami tyrimai studentams bei darbuotojams – nustatoma tiriamųjų kūno sudėtis ir teikiamos rekomendacijos sveikatai palaikyti ir stiprinti. Sudarytas geriausių Universiteto sportininkų dešimtukas ir geriausias sportininkas deleguotas į Lietuvos studentų sporto asociacijos 2015 m. apdovanojimus.

2015 m. toliau buvo bendradarbiaujama ir keičiamasi patirtimi seminaruose ir konferencijose su kitomis Lietuvos universitetų sporto struktūromis. Užmegzti ryšiai su Europos universitetų akademinio sporto organizacija ENAS. Numatoma bendradarbiauti dalyvaujant bendrose programose ir projektuose.

Siekiant skatinti tarptautinį bendradarbiavimą, dalyvauta Baltijos šalių universitetų sporto žaidynėse, užmegzti ryšiai su Latvijos, Talino ir Talino technikos universitetų sporto centrais. Plėtojami ryšiai su Tel Avivo universiteto sporto centru, Izraelio studentų sporto asociacija, taip pat Airijos Gelvėjaus (*Gallway*) miesto krepšinio klubu. Vaikinų krepšinio komanda dalyvavo I pasaulio tarpuniversitetinėse sporto žaidynėse Romoje.

Rėmėjų lėšos (6 tūkst. Eur) efektyviai panaudotos sporto inventoriui įsigyti, užsienio universitetų sportinėms delegacijoms priimti, Universiteto sportininkams vykti į tarptautines sporto žaidynes.

Studentams sportininkams, atstovaujantiems Universitetui, sudaromos sąlygos atsigauti ir pailsėti, esant galimybėms – skiriama finansinė parama dalyvauti čempionatuose šalies ir užsienio varžybose.

SPORTO CENTRO VEIKLOS ANALIZĖ

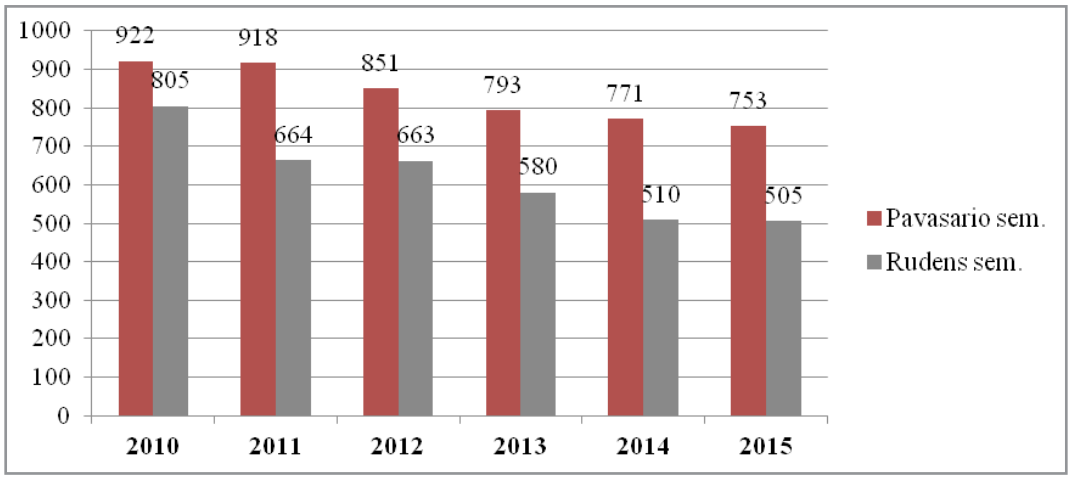
2015 m. Universiteto sporto centre vyko dinaminių ir svarbių organizacinių pokyčių, taikantis prie esamų Universiteto ekonominių ir finansinių galimybių. Ir toliau svarbiausiu prioritetu išliko teikiamų sportavimo paslaugų kokybė, turinti atitikti studentų lūkesčius.

Sporto centras organizuoja universiteto studentų sporto, fizinio aktyvumo ir sveikatinimo veiklas, rūpinasi žinių apie sportą ir sveikatingumą sklaida, organizuoja sporto varžybas ir renginius, reprezentuoja Universitetą sportiniais laimėjimais Lietuvoje ir užsienyje. Sporto centre yra kūno kultūros ir sporto skyriai.

Kūno kultūros skyrius atsakingas už sporto praktinių dalykų (krepšinio, aerobikos, fizinio rengimo, jogos, stalo teniso ir kt.) organizavimą ir vykdymą.

Sporto skyrius atsakingas už Universiteto sporto komandų (krepšinio, tinklinio, futbolo, badmintono, lengvosios atletikos, šaudymo ir kt.) komplektavimą, sportinį rengimą ir dalyvavimą sporto varžybose.

Analizuojant paskutinių šešerių metų statistinius duomenis (20 pav.) matyti, kad vis dar nesusiformavo teigiamas požiūris į fizinio aktyvumo poveikį žmogaus sveikatai. Studentų, pasirenkančių kūno kultūrą ir sportą, skaičius pastaraisiais metais nežymiai mažėjo.



20 pav. **Pasirenkančių sporto pratybas studentų skaičiaus kaita 2008–2015 m.**

2015 m. pavasario ir rudens semestruose į Sporto centro dalykus registravosi atitinkamai 753 ir 505 studentai (20 pav.). Į praktinius dalykus pavasario ir rudens semestruose registruojasi panašiai studentų, tik pavasario semestre skaičių padidina dėstomas teorinis kursas „Asmens sveikatos ugdymas“. Į šį teorinį kursą 2015 m. užsiregistravo 166 studentai.

Kūno kultūros skyriaus dėstytojai 2015 m. vykdė krepšinio, aerobikos, fizinio rengimo ir jogos praktinių dalykų užsiėmimus. Buvo atnaujintos Kūno kultūros skyriaus dėstytojų vykdomų praktinių sporto dalykų ir teorinio dalyko programos. Per pratybas perteikiamos ne tik praktinės, bet ir teorinės atitinkamos sporto šakos žinios. Sporto centro dėstytojų etatų skaičius ataskaitiniais metais nežymiai sumažėjo ir pavasario semestre sudarė 9,1 etato, rudens semestre – 7,15 etato (2014 m. atitinkamai – 9,2 ir 8,8).

Sporto centro strateginėse nuostatose numatytos priemonės studentų fizinio aktyvumo kokybei gerinti padėtų suformuoti fizinio aktyvumo poreikį.

2015 m. pavasario semestre kūno kultūros skyriaus dėstytojai vykdė projektą „Kūno sudėties kaita dėl reguliarių aerobinių pratybų poveikio".

Fizinio aktyvumo ir maitinimosi adekvatumui nustatyti atliktas kūno sudėties analizės tyrimas pasitelkus *X-CONTACT 350* analizatorių. Kūno sudėties analizė leidžia įvertinti vykdomos fizinio ugdymo programos efektyvumą sveikatai, geriau parengti svorio kontrolės, antsvorio mažinimo ir sveikatos stiprinimo programas.

Analizuojami rodikliai: kūno riebalų masė, liesoji kūno masė, kūno skysčių masė, raumenų masė, liesosios kūno masės segmentinė analizė, pilvo srities analizė, bazinė ir pagrindinė medžiagų apykaita, biologinis amžius ir kita.

Remiantis kūno sudėties rezultatais vykdytos aerobinės pratybos. Semestro pradžioje nustatytos 150 studentų kūno sudėties reikšmės (*riebalinė*, *liesoji kūno masė*, *baltymai*, *mineralai*, *visceraliniai riebalai* ir kt.). Studentai atliko aerobines pratybas pagal individualias programas atsižvelgdami į tyrimo rezultatus. Semestro pabaigoje nustatyti šių analizuojamų reikšmių pokyčiai dėl aerobinių pratybų poveikio. Projektas buvo tęsiamas 2015 metais. Atlikta gautų tyrimų duomenų statistinė analizė leis įvertinti vykdomų fizinių pratybų efektyvumą I–IV kursų studentų kūno sudėčiai. Planuojamo darbo rezultatai padės rengti ir įgyvendinti studentų svorio kontrolės, sveikatos stiprinimo programas.

Universiteto studentai 2015 m. dalyvavo Lietuvos studentų sporto asociacijos renginiuose ir aukštųjų mokyklų įvairių sporto šakų čempionatuose (dziudo, lengvosios atletikos, orientavimosi sporto, kulkinio šaudymo, fechtavimo, teniso, badmintono, teniso, stalo teniso), Lietuvos studentų krepšinio (vaikinų ir merginų), tinklinio (merginų) ir futbolo lygų čempionatuose. Universiteto futbolo ir abi (vaikinų ir merginų) krepšinio komandos dalyvavo Baltijos šalių SELL (Suomija, Estija, Latvija, Lietuva) žaidynėse, kurios vyko Kaune.

2015 m. sporto centre vyko šie renginiai: krepšinio ir futbolo turnyrai Rektoriaus taurei laimėti, Kalėdinis salės futbolo turnyras, Olimpinis festivalis, Universiteto rankos lenkimo varžybos, buvo renkamas sveikiausias studentas „VDU sveikuolis-2015".

UNIVERSITETO SPORTININKŲ PASIEKIMAI 2015 METAIS

- VDU merginų krepšinio komanda dalyvavo Baltijos šalių studentų sporto žaidynėse Kaune ir iškovojo 3 vietą.
- VDU pirmoji vaikinų krepšinio komanda tapo Lietuvos studentų krepšinio lygos (LSKL) čempionato nugalėtojais (vienuoliktą kartą).
- VDU krepšininkai laimėjo I pasaulio tarpuniversitetines sporto žaidynes, kurios vyko Italijos sostinėje Romoje.
- VDU pirmoji krepšinio komanda 2015 m. septintą kartą laimėjo Baltijos šalių studentų sporto žaidynes.
- VDU antroji krepšinio komanda laimėjo Lietuvos studentų krepšinio lygos II grupės čempionatą.
- VDU merginų tinklinio komanda dalyvavo Respublikos studentų tinklinio lygos (RSTL) čempionate ir po metų pertraukos susigrąžino lygos nugalėtojų vardus.
- VDU paplūdimio tinklinio merginų komanda (Viltė Makauskaitė ir Karolina Uvarovaitė) Lietuvos studentų čempionate iškovojo sidabro medalius.

- Universiteto kulkinio šaudymo sporto šakos atstovė Jūratė Česynaitė studentų šaudymo čempionate laimėjo 1 vietą.
- Žiemos lengvosios atletikos universitetų čempionate VDU atstovai iškovojo du aukso (šuolininkas Adrijus Glebauskas ir bėgikė Eva Misiūnaitė) ir vieną sidabro (ėjikė Rita Andrejeva) medalius.
- VDU tenisininkas Tadas Misevičius Lietuvos studentų teniso čempionate iškovojo du medalius: vienetų varžybose – bronzos, vyrų dvejetų – aukso.
- Lietuvos studentų sambo sporto šakos čempiono nugalėtoja tapo VDU I kurso studentė Raventa Zeniauskaitė.
- Universiteto badmintono komanda Lietuvos studentų badmintono čempionate iškovojo 3 vietą, vyrų vieneto varžybose aukso medalį iškovojo Povilas Bartušis.

10 lentelė

VDU sportininkų Baltijos šalių SELL studentų sporto žaidynėse iškovoti medaliai 2011–2015 m.

Metai	2011 m.	2012 m.	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Medalių skaičius	6	5	5	5	13

VDU sportininkai Baltijos šalių SELL studentų sporto žaidynėse Kaune iškovojo 13 medalių: 2 aukso, 4 sidabro ir 7 bronzos. Universiteto krepšininkams pavyko septintą kartą tapti SELL žaidynių nugalėtojais, krepšininkės laimėjo bronzos medalius. Du medalius – sidabro ir bronzos – iškovojo plaukikas Marius Mikalauskas. Gerai šiose svarbiose studentų sporto varžybose pasirodė VDU lengvosios atletikos ir dziudo sportininkai, iškovoję, atitinkamai, tris (vieną sidabro ir du bronzos) ir du (aukso ir sidabro) medalius.

VYTAUTO DIDŽIOJO
UNIVERSITETAS
MCMXXII