

**VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO VEIKLOS GERINIMO PRIEMONIŲ PLANAS ĮGYVENDINANT SKVC EKSPERTŲ GRUPĖS PATEIKTAS ĮVERTINTOS VEIKLOS TOBULINIMO REKOMENDACIJAS**

Nr.	Rekomendacijos	Priemonės	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Terminai
<b>I.</b>	<b>STRATEGINIS VALDYMAS</b>				
I.1	Stiprinti savo, kaip liberaliųjų menų universiteto, tapatybę, šalies ir tarptautiniu mastu svarbią instituciją, kurios indėlis į Europos akademinį gyvenimą yra unikalus.	Teisiškai įtvirtinti VDU Artes Liberales statusą (Statute); tobulinti studijų organizavimo modelį ir viešosios komunikacijos veiklos strategiją; plėtoti bendradarbiavimą su užsienio Artes Liberales aukštojo mokslo institucijomis, inicijuojant tarptautinius projektus (ECOLAS tinklaveika, Erasmus+).	Rektorius, Studijų prorektorius, Viešųjų ryšių prorektore	Kokybės ir strategijos tarnyba, Akademiųjų reikalų tarnyba, Marketingo ir komunikacijos tarnyba, Tarptautinių ryšių tarnyba	2016 m. II ketv.
I.2	Institucijos mastu veiksmingiau apibrėžti strateginius tikslus, kuriuos būtų galima tiksliai išmatuoti, stebėti ir vertinti. Turėtų būti nustatyti kiekybiniai rodikliai, kurie būtų lengvai išmatuojami ir padedantys tiksliau įvertinti pasiektų rezultatų pažangą bei pagrindinių strateginių veiklų poveikį.	Sukurti pagrindinių VDU veiklos rodiklių sistemą.	Rektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba	2015 m. I ketv.
I.3	Tobulinti strateginius ilgalaikių ir vidutinių planų uždavinius, į kuriuos atsižvelgdama institucija galėtų veiksmingiau valdyti pokyčius ir prognozuoti savo ateitį.	Vykdyti VDU veiklos rodiklių stebėseną ir parengti strateginių veiklų planą.	Rektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba	Tęstinė veikla
I.4	Peržiūrėti šiuo metu taikomą rizikos nustatymo ir valdymo tvarką, kuri įgalina numatyti visas ateities galimybes ir scenarijus.	Atlikti VDU SSGG analizę ir numatyti priemones neigiamai išorės veiksnių įtakai mažinti.	Rektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba	2015 m. I ketv.
I.5	Ieškoti būdų užtikrinti įvairesnius ir papildomus pajamų šrautus, garantuosiančius VDU gyvybingumą ateityje, atsižvelgiant į besikeičiančią demografinę, finansinę, politinę ir akademinę aplinką.	Parengti VDU paslaugų paketą visuomenei (asmeninio ir profesinio tobulėjimo, perkvalifikavimo paslaugos, mokymai, seminarai, konsultacijos, nuotolinis mokymas, neformaliojo būdu įgytų kompetencijų užskaitymas, užsakomieji tyrimai, ekspertinė veikla, kt.).	Rektorius, Studijų prorektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba, Marketingo ir komunikacijos tarnyba, Finansų tarnyba	2015 m. IV ketv.
I.6	Peržiūrėti Kokybės ir inovacijų centro vaidmenį ir funkcijas, siekiant veiksmingiau valdyti akademinės veiklos kokybę Universiteto lygmeniu.	Reorganizuoti Kokybės ir inovacijų centrą į Kokybės ir strategijos tarnybą (Kokybės vadybos skyrius, Strategijos stebėsenos skyrius ir Karjeros centras).	Rektorius	Senatas, Taryba	2014 m. rugsėjo 1 d.
I.7	Mažinti studentų nubybrėjimo rodiklius, sukuriant veiksmingesnę ir sistemiškesnę individualią studentų pažangos stebėjimo ir pagalbos jiems teikimo tvarką.	Sukurti studentų pažangos stebėjimo ir pagalbos jiems teikimo tvarką (mentorystės - studentas studentui - skatinimas).	Studijų prorektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba, Studentų reikalų tarnyba, Akademiųjų reikalų tarnyba	2015 m. IV ketv.
I.8	Peržiūrėti būdus, kaip išorės partneriai gali prisidėti prie strateginio planavimo. Fakultetų lygiu ryšiai su socialiniais partneriais ir dalininkais yra labai stiprūs – jie turėtų būti plėtojami, kad būtų reikšmingesni planuojant VDU strategiją.	Atnaujinti bendradarbiavimo su socialiniais partneriais strategiją universiteto ir padalinių lygmeniu.	Rektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba, padalinių vadovai	2015 m. IV ketv.
I.9	Įvertinti administracinių tarnybų centralizavimo lygį, ieškant galimybių taupyti išteklius.	Atlikti administracinių tarnybų centralizavimo poreikio analizę ir numatyti veiksmų planą.	Rektorius	Senatas, Taryba	2014 m. IV ketv.

<b>II. AKADEMINĖS STUDIJS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ</b>					
II.1	Peržiūrėti mokymosi visą gyvenimą galimybes, kurios galėtų būti toliau plėtojamos kuriant papildomas mokymosi paslaugas platesnei bendruomenei ir pramonei.	Parengti VDU paslaugų paketą visuomenei (asmeninio ir profesinio tobulėjimo, perkvalifikavimo paslaugos, mokymai, seminarai, konsultacijos, nuotolinis mokymas, neformaliuoju būdu įgytų kompetencijų užskaitymas, užsakomieji tyrimai, ekspertinė veikla, kt.).	Studijų prorektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba, Inovatyvių studijų institutas, Užsienio kalbų institutas, fakultetų dekanai	2015 m. IV ketv.
II.2	Apsvarstyti, ar renkantis studijų programas galima būtų išvengti labai panašių programų tobulinimo ir tam tikrų programų sutapimo, kas gali padidinti darbo krūvius ir sąnaudas.	Parengti ketinamų vykdyti ir vykdomų studijų programų kokybės užtikrinimo tvarką.	Studijų prorektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba	2015 m. II ketv.
II.3	Sukurti tikslingesnę tarptautinės veiklos strategiją, pagal kurią dėmesys būtų skiriamas pagrindinėms veiklos sritims, taip pritraukiant daugiau tarptautinių studentų, ypač šiuo atžvilgiu mažiau sėkmingai veikiusiems fakultetams.	Atnaujinti tarptautinės veiklos strategiją.	Studijų prorektorius, Viešųjų ryšių prorektorė	Tarptautinių ryšių tarnyba, Kokybės ir strategijos tarnyba	2015 m. IV ketv.
II.4	Apsvarstyti būdus, kaip būtų galima padidinti lyginimo su kitomis aukštosiomis mokyklomis ir išorės vertinimo (bei tarpininkavimo) vaidmenį vertinimo procese, taip praplečiant kokybės užtikrinimo priemonių spektrą.	Sukurti VDU kultūrą ir poreikius atitinkančią studijų ir mokslo kokybės užtikrinimo sistemą (Kokybės vadovo parengimas).	Rektorius	Kokybės ir strategijos tarnyba	2015 m. IV ketv.
<b>III. MOKSLO IR MENO VEIKLA</b>					
III.1	Peržiūrėti mokslo tiriamosios veiklos funkciją ir priimti sprendimą, ar institucija siekia tapti pirmaujančia mokslo tyrimų informaciją kaupiančia liberaliųjų menų institucija Europoje, ar intensyviai mokslui tiriamąją veiklą vykdančia ir tarptautiniu mastu svarbia institucija, garsėjančia pasaulyje savo mokslo pasiekimais.	Įsipareigoti plėsti mokslinę veiklą ir didinti pripažintos mokslinės produkcijos apimtį. Tikslingai panaudoti mokslinei veiklai skiriamus finansavimo šaltinius, kuriant skatinimo/motyvacijos sistemą.	Mokslo prorektorius	Mokslo tarnyba	2016 m. I ketv.
III.2	Apibrėžti prioritetines Universiteto vykdomos mokslo tiriamosios veiklos sritis, siekiant aktyvinti šią veiklą ir išlaikyti nubrėžtą strateginę veiklos kryptį.	Atlikti prioritetinių VDU vykdomos mokslo tiriamosios veiklos sričių analizę ir parengti veiksmų planą.	Mokslo prorektorius	Mokslo tarnyba	2016 m. I ketv.
<b>IV. POVEIKIS REGIONO IR ŠALIES PLĖTRAI</b>					
IV.1	Imtis aktyvių veiksmų populiarinti ir pabrėžti unikalų Universiteto kaip liberaliųjų menų universiteto įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje, nes Universiteto indėlis į aukštojo mokslo sistemą ir darbo rinką Lietuvoje ir už jos ribų yra reikšmingas.	Tobulinti VDU viešosios komunikacijos veiklos strategiją.	Viešųjų ryšių prorektorė, Plėtros prorektorė	Kokybės ir strategijos tarnyba, Marketingo ir komunikacijos tarnyba, Tarptautinių ryšių tarnyba	2016 m. I ketv.
IV.2	Išnaudoti esamą VDU prestižą ir reputaciją populiarinant liberaliuosius menus ir strategiškai bendradarbiauti su išoriniais dalininkais.	Parengti liberaliųjų menų populiarinimo strategiją.	Viešųjų ryšių prorektorė, Plėtros prorektorė	Kokybės ir strategijos tarnyba, Marketingo ir komunikacijos tarnyba, Projektinės veiklos tarnyba	2016 m. II ketv.
IV.3	Ieškoti būdų, kaip teikti paramą Universiteto absolventams ir kaip juos sistemingiau išnaudoti įgyvendinant strategines VDU veiklos kryptis.	Sisteminti VDU absolventų duomenų bazę; atlikti VDU absolventų karjeros stebėsenos tyrimus; atnaujinti VDU Alumni klubo veiklą (naujų įstatų parengimas, tarybos rinkimas, komitetų steigimas); organizuoti VDU absolventų dieną.	Studijų prorektorius, Viešųjų ryšių prorektorė	Kokybės ir strategijos tarnyba, Marketingo ir komunikacijos tarnyba	2015 m. IV ketv.