



VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETAS

**2006 m.**  
**REKTORIAUS ATASKAITA**

KAUNAS  
2007

## TURINYS

I. Universiteto savivaldos institucijos.....	3
1.1. Senatas .....	3
1.2. Taryba .....	5
1.3. Rektoratas .....	7
II. Universiteto struktūra.....	11
III. Universiteto veiklos apibendrinimas .....	14
3.1. Studijos .....	14
3.2. Mokslas ir tyrimai .....	19
3.3. Infrastruktūra .....	22
3.4. įvaizdis.....	26
3.5. Universiteto darbuotojai ir lėšos .....	30
IV. Statistinė informacija apie pagrindines veiklas.....	33
4.1. Studijos .....	33
4.2. Mokslas ir tyrimai .....	64
V. Universiteto darbuotojai.....	78
VI. Universiteto lėšos.....	94

# I. UNIVERSITETO SAVIVALDOS INSTITUCIJOS

## 1.1. SENATAS

Senatas yra aukščiau įsistojusi universiteto savivaldos institucija, kuri sudaroma 5-erių metų kadencijai iš: universiteto mokslininkų – ne mažiau kaip 60% senato narių; su universitetu bendraujančių mokslo institutų mokslininkų – iki 15% senato narių; išsivijusių mokslininkų – iki 10% senato narių; kitose institucijose dirbančių mokslininkų – 5% senato narių; visoms studijų pakopoms atstovaujančių studentų – 10% senato narių.

Universiteto Senato rinkimai vyko 2005 m. gruodžio 2 d. 2006 m. kovo 1 d. posėdyje Senato pirmininke išrinkta prof. M. Teresevičienė.

Pagal VDU Statuto 19.6 str. Universiteto rektorius ir prorektorai yra Senato nariai pagal pareigas, todėl nuostatomis Senatui papildyti rektorius prof. Zigmąs Lydeka ir prorektorius doc. dr. Vaidotas Viliūnas.

Iš Universiteto išėjusių Senato narių dr. Tadas Klimas instituto teikimu pakeičia doc. dr. Stasys Šedbaras.

Arvydas Dapkūnas ir Daiva Simanavičiūtė pakeičia studijas baigusius studentus Indrą Augutienę ir Vytautą Liesionį. Nuo gruodžio mėn. Studentų atstovybės prašymu Senatas pasipildė dar vienu studentų atstovu – Rasa Laurinavičiute.

### Universiteto mokslininkai

1. Senato pirmininkas prof. habil. dr. Margarita Teresevičienė – Socialinių mokslų fakultetas
2. Prof. habil. dr. Egidijus Aleksandravičius – Humanitarinių mokslų fakultetas
3. Prof. habil. dr. Juozas Augutis – Informatikos fakultetas
4. Doc. dr. Auksė Balutienė – Politikos mokslų ir diplomatijos institutas
5. Dr. Remigijus Daubaras – Botanikos sodas
6. Prof. Ph. D. Leonidas Donskis – Politikos mokslų ir diplomatijos institutas
7. Prof. habil. dr. Bronius Genzelis – Humanitarinių mokslų fakultetas
8. Prof. habil. dr. Regina Gražulevičienė – Botanikos sodas
9. Mons. doc. dr. Artūras Jagelavičius – Socialinio darbo institutas
10. Prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas – Informatikos fakultetas
11. Prof. habil. dr. Gintautas Kamuntavičius – Gamtos mokslų fakultetas
12. Prof. dr. Zigmąs Kiaupa – Humanitarinių mokslų fakultetas
13. Doc. dr. Asija Kovtun – Humanitarinių mokslų fakultetas
14. Prof. habil. dr. Jonas Kvedaravičius - Ekonomikos ir vadybos fakultetas
15. Prof. habil. dr. Rimantas Laužackas – Socialinių mokslų fakultetas
16. Prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas – Menų fakultetas
17. Prof. dr. Kristina Levišauskaitė – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
18. Prof. habil. dr. Zigmąs Lydeka – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
19. Doc. dr. Nemira Mačiūskienė – Užsienio kalbų centras
20. Prof. habil. dr. Raitis Marcinkevičius – Humanitarinių mokslų fakultetas
21. Prof. habil. dr. Vida Mildažienė – Gamtos mokslų fakultetas

22. Prof. Andrius Narbekovas – Katalik teologijos fakultetas
23. Doc. dr. Ina Pilkauskienė – Socialini moksl fakultetas
24. Prof. habil. dr. Liudvikas Pranevičius – Gamtos moksl fakultetas
25. Prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis – Socialini moksl fakultetas
26. Doc. dr. Stasys Šedbaras – Teisės institutas
27. Prel. doc. dr. Vytautas Vaišinas – Katalik teologijos fakultetas
28. Prof. Ph. D. Bronius Vaškevičius – Men fakultetas
29. Doc. dr. Vaidotas Viliūnas – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
30. Prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius – Ekonomikos ir vadybos fakultetas
31. Kan. prof. p. dr. Kęstutis Žemaitis – Katalik teologijos fakultetas
32. Prof. habil. dr. Antanas Žilinskas – Informatikos fakultetas
33. Prof. habil. dr. Pranas Žukauskas – Ekonomikos ir vadybos fakultetas

### **Mokslo institutų mokslininkai**

34. Doc. dr. Danguolė Mikulėnienė – Lietuvi kalbos institutas
35. Prof. habil. dr. Valdemaras Razumas – Biochemijos institutas
36. Prof. habil. dr. Mifodijus Sapagovas – Matematikos ir informatikos institutas
37. Prof. habil. dr. Vladislava Stankienė – Socialini tyrim institutas
38. Prof. habil. dr. Eduardas Vilkas – Lietuvos moksl akademija
39. Prof. habil. dr. Giedrius Varoneckas – KMU Psichofiziologijos ir reabilitacijos institutas

### ***Išsvijos mokslininkai***

40. Prof. Ph. D. Algirdas Avižienis – Fiziniai mokslai
41. Prof. Ph. D. Kęstutis Trimakas – Teologijos mokslai
42. Prof. Ph. D. Viktorija Skrupskelytė – Humanitariniai mokslai
43. Prof. Ph. D. Rimas Vaišnys – Biomedicinos mokslai
44. Prof. Ph. D. Romas Vaštokas – Socialiniai mokslai

### ***Kit institucij mokslininkai***

45. Prof. habil. dr. Adolfas Laimutis Telksnys – Lietuvos mokslo taryba
46. Prof. habil. dr. Jurgis Vilemas – Energetikos institutas

### ***Studentai***

47. Daiva Simanavičiūtė – doktorantūra
48. Jonas Okunis – magistrantūros studijos
49. Arvydas Dapkūnas – magistrantūros studijos
50. Mantas Simanavičius – pagrindinės studijos
51. Gintarė Žukaitė – pagrindinės studijos
52. Rasa Laurinavičiūtė – pagrindinės studijos

## 1.2. TARYBA

Taryba yra universiteto visuomeninė priežiūros ir globos institucija, kuri sudaroma 4 metams iš 18 narių: vienas trečdalis jos narių – Senato skirti 4 universiteto profesoriai, rektorius ir studentų atstovybų išrinktas studentas, antrą trečdalį narių, atstovaujančių įvairioms mokslo, kultūros, meno, ūkio sritims, valstybės ir savivaldybių institucijoms, skiria Švietimo ir mokslo ministras, likęs trečdalis narių skiriamas bendru rektoriaus ir ministro sutarimu.

Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministras 2006 m. vasario 3 d. sakymu Nr. ISAK – 178 paskelbė naują Universiteto Tarybos sudėtį.

### Tarybos pirmininkas

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas

### Nariai

#### *Skirti Senato:*

Vytautas Kaminskas, VDU rektorius  
 Rimantas Laužackas, VDU Socialinių mokslų fakulteto dekanas  
 Liudvikas Pranevičius, VDU Mokslo prorektorius  
 Mantas Simanavičius, VDU Studentų atstovybų prezidentas  
 Vytautas Vaišinas, VDU Katalikų teologijos fakulteto dekanas  
 Povilas Zakarevičius, VDU Studijų prorektorius

#### *Skirti bendru susitarimu:*

Povilas Andrulis, VDU „Rasos“ gimnazijos direktorius  
 Algirdas Avižienis, Kauno m. tarybos narys, Plotos ir ekologijos komiteto pirmininkas  
 Vladas Algirdas Bumelis, UAB „Sicor Biotech“ generalinis direktorius  
 Simas Ramutis Petrikis, UAB „Šiaurės miestelis“ direktorius, Šiaurės miestelio technologijų parko tarybos pirmininkas  
 Kristutis Šidlauskas, UAB „Omnitel“ skyriaus vadovas  
 Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas (tarybos pirmininkas)

#### *Skirti ministro:*

Jonas Guzavičius, Lietuvos pramonininkų konfederacijos viceprezidentas  
 Edita Karpavičienė, AB „Ūkio bankas“ valdybos pirmininkė  
 Andrius Navickas, interneto dienraščio „Bernardinai.lt“ vyriausiasis redaktorius  
 Julius Sasnauskas, Lietuvos Šv. Kazimiero Mažesnių Brolių Ordino provincijos broliškasis kunigas  
 Giedrė Žentelytė, AB „Achema“ personalo direktorė  
 Audrius Žiugžda, AB „SEB Vilniaus bankas“ valdybos pirmininkas

## **Pasikeitimai Taryboje išrinkus naująjį Rektorių**

2006 m. lapkričio 24 d. sakymu Nr. ISAK – 2225 Švietimo ir mokslo ministras antrą kadenciją baigus rektori prof. Vytautą Kaminskį pakeitė naujai išrinktu rektoriumi prof. Zigmū Lydeka, o prof. Rimantas Laužackas – Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktoriumi prof. Leonidu Donskiu.

2006 m. rudens semestru dirbo šios sudėties Universiteto Taryba:

### **Tarybos pirmininkas**

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas

### **Nariai**

#### ***Skirti Senato:***

Zigmas Lydeka, VDU rektorius

Leonidas Donskis, VDU Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius

Liudvikas Pranevičius, VDU Gamtos mokslų fakultetas, fizikos katedros vedėjas

Mantas Simanavičius, VDU Studentų atstovybės prezidentas

Vytautas Vaišinas, VDU Katalikų teologijos fakultetas, Teologijos katedros docentas

Povilas Zakarevičius, VDU Ekonomikos ir vadybos fakultetas, Verslo konsultavimo ir tyrimų studijų centro vadovas

#### ***Skirti bendru susitarimu:***

Povilas Andrulis, VDU „Rasos“ gimnazijos direktorius

Algirdas Avižienis, Kauno m. tarybos narys, Plėtos ir ekologijos komiteto pirmininkas

Vladas Algirdas Bumelis, UAB „Sicor Biotech“ generalinis direktorius

Simas Ramutis Petrikis, UAB „Šiaurės miestelis“ direktorius, Šiaurės miestelio technologijų parko tarybos pirmininkas

Kęstutis Šidlauskas, Informatikos fakulteto dekanas

Sigitas Tamkevičius, Kauno arkivyskupas metropolitas (Tarybos pirmininkas)

#### ***Skirti ministro:***

Jonas Guzavičius, Lietuvos pramonininkų konfederacijos viceprezidentas

Edita Karpavičienė, AB „Lietuvio bankas“ valdybos pirmininkė

Andrius Navickas, interneto dienraščio „Bernardinai.lt“ vyriausiasis redaktorius

Julius Sasnauskas, Lietuvos Šv. Kazimiero Mažesnių Brolis Ordino provincijos brolis, kunigas

Giedrė Žentelytė, AB „Achema“ personalo direktorė

Audrius Žiugžda, AB „SEB Vilniaus bankas“ valdybos pirmininkas

### 1.3. REKTORATAS

Nuo 2006 m. sausio 1 d. iki rugpjūčio 20 d. universiteto veiklą organizavo šios sudėties Rektoratas:

Rektorius	prof. habil. dr. Vytautas Kaminskas
Studijų prorektorius	prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius
Mokslo prorektorius	prof. habil. dr. Liudvikas Pranevičius
Tarptautinių ryšių prorektorius	prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis
Universiteto sekretorė	doc. dr. Nina Klebanskaja
Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Pranas Žukauskas
Gamtos mokslų fakulteto dekanas	doc. dr. Donatas Mickevičius
Humanitarinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius
Informatikos fakulteto prodekanas	dr. Arimantas Raškinis
Katalikų teologijos fakulteto dekanas	prelatas doc. dr. Vytautas Vaišinas
Socialinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Rimantas Laužackas
Mėnulio instituto direktorius	prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas
Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius	prof. dr. Leonidas Donskis
Socialinio darbo instituto direktorius	mons. dr. Artūras Jagelavičius
Teisės instituto direktorius	doc. dr. Tadas Klimas
Kauno botanikos sodo direktorius	dr. Remigijus Daubaras
Studentų reikalų tarnybos direktorius	prof. habil. dr. Juozas Augutis
Studentų atstovybės prezidentas	Mantas Simanavičius

2006 m. gegužės mėn. baigėsi Universiteto rektorius prof. Vytauto Kaminsko antroji kadencija, todėl kovo pradžioje Taryba paskelbė naujo rektorius rinkimus, kurie vyko gegužės 24 d. Universiteto Senatas slaptu balsavimu iš keturių kandidatų rektoriumi išrinko prof. Zigmą Lydeką, kuris nuo 2006 m. rugpjūčio 21 d. per mėnesį vadovavimui Universitetui. Spalio 4 d. prof. Z. Lydeka iškilmingai inauguruotas VDU rektoriumi.

Nuo 2006 m. rugpjūčio 21 d. universiteto veiklą organizuoja šios sudėties Rektoratas:

Rektorius	prof. habil. dr. Zigmą Lydeka
Studijų prorektorius	prof. habil. dr. Rimantas Laužackas
Mokslo prorektorius	prof. habil. dr. Juozas Augutis
Infrastruktūros prorektorius	doc. dr. Vaidotas Viliūnas
Universiteto sekretor	doc. dr. Auksė Balaitienė
Ekonomikos ir vadybos fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Pranas Žukauskas
Gamtos mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Gintautas Kamuntavičius
Humanitarinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Rūta Marcinkevičienė
Informatikos fakulteto dekanas	doc. dr. Kęstutis Šidlauskas
Katalikų teologijos fakulteto dekanas	kan. dr. Petras Smilgys
Socialinių mokslų fakulteto dekanas	prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis
Mėnulio instituto direktorius	prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas
Politikos mokslų ir diplomatijos instituto direktorius	prof. Ph. D. Leonidas Donskis
Socialinio darbo instituto direktorius	mons. dr. Artūras Jagelavičius
Teisės instituto direktorius	dr. Stasys Šedbaras
Užsienio kalbų centro direktor	doc. dr. Nemira Mačiūskienė
Kauno botanikos sodo direktorius	dr. Remigijus Daubaras
Akademiniai reikalų tarnybos direktor	doc. dr. Laima Sajienė
Studentų reikalų tarnybos direktorius	dr. Ričardas Krikštolaitis
Studentų atstovybės prezidentas	Mantas Simanavičius
Bibliotekos direktor	Lina Blovešičienė
Finansų tarnybos direktor	Dangirutė Steponavičienė
Personalo tarnybos direktorius	Darius Amilevičius
Sporto centro direktor	Liucija Kalvaitienė



2006 09 19 Rektoriaus sakymu Nr. 448 patvirtinti studij , mokslo, infrastrukt ros prorektori ir Universiteto sekretor s pareiginiai nuostatai.

2006 m. spalio m n. 26 d. Rektoriaus sakymu Nr. 534, kuris parengtas vadovaujantis Vytauto Didžiojo universiteto Statuto 49 straipsniu, siekiant užtikrinti efektyvesn dokument jud jim ir sklaid Infrastrukt ros prorektoriui, studij ir mokslo prorektoriams perduota dalis Rektoriaus galiojim ir suteikta teis pasirašyti kuruojamos srities dokumentus.

Rektorato pos džiaiai vyksta kas antr tre iadien , tarp rektorato pos dži kas antr tre iadien ir kiekvien pirmadien pos džiauja Mažasis rektoratas, kurio sud tyje dirba Universiteto rektorius, studij ir mokslo prorektoriai, infrastrukt ros prorektorius ir Universiteto sekretor . Mažajo rektorato pos dži paskirtis – pasirengti rektorato pos džiams, išdiskutuoti spr stinas problemas.

2006 09 29, vadovaujantis 2006 09 06 Rektorato pos džio nutarimu ir remiantis iš universiteto bendruomen s ir Rektorato nari surinkta problematika, Rektoriaus sakymu Nr. 481 sudarytos 27 darbo grup s rektorate svarstomiems klausimams rengti:

Fakultet , institut sekretoriat darbo organizavimo ir apmok jimo (darbo grup s vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Bibliotekos pl tros programos (darbo grup s vadov Lina Bloveš i nien ).

Universiteto mokslo darbuotoj apmok jimo ir skatinimo sistemos parengimo (darbo grup s vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto vieningo stiliaus parengimo princip ir programos (darbo grup s vadov doc. Auks Bal ytien ).

Pedagogini darbuotoj darbo normavimo, apskaitos ir motyvavimo (darbo grup s vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Projektin s veiklos politikos ir organizavimo (darbo grup s vadovas doc. Vaidotas Vili nas).

Užsienio kalb d stymo (darbo grup s vadov doc. Nemira Ma ianskien ).

Studij kokyb s vertinimo ir užtikrinimo (darbo grup s vadovas prof. K stutis Pukelis).

Universiteto administracijos darbuotoj pareigini nuostat rengimo (darbo grup s vadovas Darius Amilevi ius) – V lesniu Rektorato sprendimu Universiteto administracijos darbuotoj pareigini nuostat rengimo darbo grup panaikinta nutarus klausim spr sti darbo tvarka.

Pri mimo universitet s lyg nagrin jimo (darbo grup s vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Universiteto informacijos sistem k rimo programos (darbo grup s vadovas doc. Vaidotas Vili nas).

Studij reguliamino korekcijos (darbo grup s vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Universiteto doktorant ros vystymo koncepcijos parengimo (darbo grup s vadovas prof. Juozas Augutis).

Studij program atnaujinimo ir pristatymo (darbo grup s vadov doc. Laima Sajien ).

Student praktik organizavimo aptarimo (darbo grup s vadov doc. Laima Sajien ).

Universiteto integruotos komunikacijos strategijos parengimo (darbo grup s vadov doc. Auks Bal ytien ).

Studij medžiagos rengimo ir pateikimo studentams (darbo grup s vadov prof. R ta Marcinkevi ien )

Universiteto tarpinstitucinio bendradarbiavimo politikos (darbo grup s vadovas doc. Vaidotas Vili nas).

Universiteto strategijos gyvendinimo plano (darbo grup s vadovas prof. Zigmas Lydeka).

Universiteto organizacinės struktūros optimizavimo (darbo grupės vadovas prof. Zigmas Lydeka).

VDU mokslo ir tyrimų centrų bei staigmenų, kurių steigimas yra VDU, planavimas ir finansavimo principų parengimas (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinių bei socialinių planavimas (darbo grupės vadovas prof. Juozas Augutis).

Universiteto personalo politikos: darbinimo, adaptavimo, vertinimo, ugdymo, motyvavimo (darbo grupės vadovas prof. Zigmas Lydeka).

Pagrindinių studijų A ir B grupių turinio sudarymo (pirmininkas prof. Rimantas Laužackas).

Tiesinių studijų strategijos kūrimo (darbo grupės vadovė doc. Laima Sajienė).

Priemimo universitetų programų rengimo (darbo grupės vadovas prof. Rimantas Laužackas).

Neakivaizdinių studijų strategijos sukūrimo (darbo grupės vadovė Teresė Gailienė) darbo grupės.

## II. UNIVERSITETO STRUKTŪRA

2006 metais universitete veikė 6 fakultetai ir 4 studijų institutai, Kauno botanikos sodas. Į sudėtyje buvo 31 katedra, 25 studijų, tyrimų bei kiti centrai, 1 klinika, 1 laboratorija.

### **Fakultetai:**

#### *Ekonomikos ir vadybos fakultetas*

Ekonomikos katedra

Finansų katedra

Vadybos katedra

Verslo konsultavimo ir tirtinių studijų centras

#### *Gamtos mokslų fakultetas*

Aplinkotyros katedra

Biologijos katedra

Chemijos katedra

Fizikos katedra

Aplinkos tyrimų centras

#### *Humanitariniai mokslų fakultetas*

Anglų filologijos katedra

Etnologijos ir folkloristikos katedra

Filosofijos katedra

Istorijos katedra

Lietuvių kalbos katedra

Lietuvių literatūros katedra

Vokiečių ir prancūzų filologijos katedra

Kompiuterinės lingvistikos centras

Kultūros tyrimų centras

Prof. B.Vaškelių literatūrinės komparatyvistikos centras

#### *Informatikos fakultetas*

Matematikos ir statistikos katedra

Sistemų analizės katedra

Statistiniai tyrimų centras

Taikomosios informatikos katedra

#### *Katalikų teologijos fakultetas*

Bažnytinės teisės katedra

Religijos studijų katedra

Teologijos katedra  
Lietuvos Katalik bažny ios istorijos centras  
Santuokos ir šeimos studij centras

***Socialini moksl fakultetas***

Bendrosios psichologijos katedra  
Edukologijos katedra  
Sociologijos katedra  
Teorin s psichologijos katedra  
Profesinio rengimo studij centras  
Socialin s antropologijos centras  
Socialini tyrim centras  
Švietimo studij centras  
Psichologijos klinika

Studij institutai:

Men institutas  
Menotyros katedra  
Teatrologijos katedra

***Politikos moksl ir diplomatijos institutas***

Politologijos katedra  
Regionistikos katedra  
Viešojo administravimo katedra  
Žurnalistikos katedra / Viešosios komunikacijos katedra\*

Azijos studij centras  
Pilietin s tolerancijos centras

***Teis s institutas***

Socialinio darbo institutas  
Socialinio darbo katedra  
Socialin s integracijos centras  
Socialin s r pybos studij centras

***Kauno botanikos sodas***

**Universitetiniai centrai:**

. Milošo slavistikos centras  
Europos studij centras  
Išivijos studij centras  
Japonistikos centras

Karo istorijos centras  
 Letonikos centras  
 Sporto centras  
 Studijų kokybės centras  
 Užsienio kalbų centras

### **Tarnybos ir skyriai:**

Akademinė reikalų tarnyba  
 Distancinių studijų centras  
 Finansų tarnyba  
 Informacijos sistemų tarnyba  
 Personalo tarnyba  
 Studentų reikalų tarnyba  
 Tiesioginio ryšio tarnyba  
 Tarptautinių ryšių skyrius  
 Transporto skyrius  
 Vidaus audito tarnyba

### **Viešosios įstaigos:**

Baltijos vadybos institutas  
 Jaunimo karjeros centras  
 Kauno aukštųjų ir informacinių technologijų parkas  
 Lietuvių išeivijos institutas  
 Socialinės ekonomikos institutas  
 Sugiharos fondas  
 EHU International

### **Kiti padaliniai:**

Archyvas  
 Biblioteka  
 Leidykla  
 Lietuvių kalbos konsultacinis punktas  
 Raštinė

\* 2006 m. spalio mėn. 18 d. Senato sprendimu Politikos mokslų ir diplomatijos instituto Žurnalistikos katedra pavadinta Viešosios komunikacijos katedra. 2006 m. spalio mėn. 18 d. steigtas Kompetencijų centras bei patvirtinti centro nuostatai.

\*\* 2006 m. lapkričio 15 d. Rektoriaus sakymu Nr. 597 kurtas Menų centras ir Viešosios komunikacijos skyrius.

\*\*\* 2006 m. rugpjūčio 19 d. Rektoriaus sakymu Nr. 402 steigta Sistemų analizės katedra.

### III. UNIVERSITETO VEIKLOS APIBENDRINIMAS

#### 3.1. STUDIJS

##### Situacijos konstatavimas

1. Bendrasis Vytauto Didžiojo universiteto visų pakopų studentų skaičius yra laikytinas optimaliu, jis atitinka universiteto strategiją ir pedagoginius, mokslinius bei infrastruktūrinius išteklius. Santykinai didesnis nei visoje Respublikoje magistrantų roje studijuojančiųjų dalis apskritai pagrįsta esamu moksliniu potencialu. Prieštaravimų nekelti studentų skaičiaus didinimas ir neakivaizdines studijose santykis. Universiteto pajūgumai leist gerokai padidinti t stin se nuosekliosiose ir nenuosekliosiose studijose besimokančiųjų skaičių.

Tačiau galima pažymėti, kad kai kuriose bakalauro studijų programose ir daugelyje magistrantų ro studijų programų studentų skaičius yra per mažas, o paūios studijų programos per siaurai specializuotos. Kai kurios bakalauro, taip pat magistrantų ro studijų programos nesurenka planuotų studentų skaičiaus, o dalis jas priimam pirmakursiū nepajūgia sisavinti universitete teikiamo studijų turinio.

2. Universiteto pagrindiniū studijų turinio struktūra ir jos daliū apimtys apskritai atitinka ligūiolinū universiteto viziją ir iš jos kylančius pagrindinius tikslus: platus bendrasis universitetinio rengimo ciklas, liberalumo principo realizavimas, didelis dėmesys užsienio kalboms bei kompiuteriniam raštingumui, taip pat plaūios, studijų kryptis aprūpianūios studijų programos. Antra vertus, ji nepakankamai dera su Lietuvos aukūštojo mokslo direktyviniū dokumentų reikalavimais, taip pat su Europos Sąjungos universitetinio aukūštojo mokslo plūtos nuostatomis: platesnis specialybinio rengimo ciklas, ankstyvesnis specializavimas, didesnis dėmesys praktiniam rengimui ir profesinū s kvalifikacijos gūijimui. Šis prieštaravimas daugeliu atvejū turūjo neigiamos takos studijų programū išorinio vertinimo ir akreditavimo rezultatus.

Vytauto Didūžiojo universiteto išskirtinumas Lietuvos universitetiniū studijų sistemoje yra Europos klasikiniū universitetū tradicijū išlaikymas, paremtas humanitarinio studijų turinio ir liberalumo principū prioritetais. Būvū ryškūs universiteto atkūrimo pradūžioje, vūliau jie prarado pradūn idūjų stiprūjant valstybū s propaguojamam pragmatiniam poūžiūriui universitetines studijas bei mažinant finansavimū. Smarkiai sumaūžo studentū galimybū s rinktis studijų dalykus, studijuoti užsienio, tarpūjų ir retūias užsienio kalbas ir kultūras, apribotos neakivaizdiniū studijų studentū dalykū rinkimosi galimybū s, minimaliai sumaūžo studentū skaičius iš pradūžiū labai populiariuose gretutinūse studijų programose. Tokiū situacijū lūm nustatytas didelis studijų srautūngumas bei vestas mokestis už pasirenkamus papildomus dalykus.

Vytauto Didūžiojo universitetas yra tarp nedaugeliū Lietuvoje, turinū plūias, studijų kryptis aprūpianūias bakalauro studijų programas. Šiuo atūžvilgiu jis atitinka geriausiū užsienio universitetū tradicijas. Studijos siaurinamos magistrantų roje, užtikrinamos galimybū s studentams gilintis toje paūioje, taip pat judūti ne tik tarp skirtingū studijų krypūiū, bet ir tarp sriūiū. Antra vertus, universitete yra nepakankamai moderniū tarpkryptiniū ir tarpsritiniū, visū pirma, magistrantų ro, studijų programū, tenkinanūi ateities visuomeniniū ir profesiniū poreikius. Negalime pasigirti ir jungtinūmis kartu su kitais Lietuvos ir užsienio universitetais vykdomomis studijų programomis.

Pastarj k rim stabd ir normatyvini aukštojo mokslo dokument nebuvimas. Kai kuri studij kryp i absolventams universitetas neteik galimybi gyti profesinei veiklai reikaling kvalifikacij antrojoje studij pakopoje.

Nors universiteto studij program išorinio vertinimo ir akreditavimo rezultatai n ra blogi, galima pasteb ti, jog j turinio pl tra neatitinka nauj visuomenini ir profesini išš ki . 2006 metais studij atnaujinimo praktikoje nebuvo platesnio poži rio nauj poreiki ir id j perk lim studij turin , šioje veikloje praktiškai nedalyvavo išor s atstovai (socialiniai partneriai, absolventai ir kt.) bei studentai. Stokota sistemingo ir periodinio studij program vidinio kokyb s vertinimo. Neveiksmingos buvo mokslo sri i akademin s komisijos, tur jusios koordinuoti studij program periodin vertinim ir tobulinim .

Vytauto Didžiojo universitete, kaip ir kituose Lietuvos universitetuose, paskutiniu dešimtme iu dominavo teorinio pob džio studij turinys, praktiniam absolvent rengimui skiriant daug mažesn d mes . Tai atitiko bendr aukštojo mokslo tendencij , tenkino ir ilg laik Lietuvoje sunkokai ap iuopiamus visuomeninius bei profesinius poreikius. Šiuo metu, vis pirma, ES, taip pat Lietuvoje prad jus akcentuoti ne tik teorin pasirengim , bet ir praktines kompetencijas, universiteto studij program turinyje pasigendama didaktini element , galin i tenkinti naujus praktinio rengimo reikalavimus. Jose nepakankamai vietos skiriama praktini g dži lavinimui auditorini užsi mim metu, studijuojant individualiai, rengiant savarankiškus darbus. Studij programose n ra numatyt student praktik , ekspedicij ir pan. Silpnas studij program ryšys su veiklos sistemos institucijomis bei organizacijomis.

Išskirtin situacija susiklost teis s studijose. D l užsit susio teis s magistrant ros program akreditavimo (iki šiol neakredituotos), taip pat nesklандаus per jimo prie vientis studij modelio jos prarado buvus patrauklum ir populiarum , suk l studijuojan i j nepasitenkinim . Teis s institutas, atstovaudamas JAV teis s mokyklos modeliui, sunkiai integravosi Lietuvos aukštojo mokslo reikalavim sistem , nestipr jo edukacine bei mokslo ir tyrim prasm mis. Visa tai laidavo b tin ir jau dalinai atlikt reform ir priemoni b tinum .

3. Priešingai nei atkurtojo universiteto veiklos pradžioje didži j dal studij proceso vykdo jame pirmaeiles pareigas einantys d stytojai. Tai rodo išaugusias pedagogines mokslines galimybes tenkinti studij proceso poreikius. Antra vertus, pastebimas ryškus vizituojan i Lietuvos ir ypa užsienio profesori dalyvavimo studij procese sumaž jimas, lemiantis studij turinio uždaram , akademin s minties siaurinim bei pažinties su kit mokykl ir šali pasiekimais ir tradicijomis apribojim .

D stytoj darbo apmok jimo sistem susiejus su mokslin s veiklos rezultatais ir pager jus mokslingumo rodikliams, susilpn jo d mesys studij kokybei, didel tak daran iai metodinei veiklai. Universiteto d stytojai n ra aktyv s rengiant bendruosius ir universitetinius vadov lius, kit studijoms reikaling mokymosi ir metodin medžiag , mažiau d mesio skiriama nuolatiniam rengimuisi paskaitoms bei kitiems užsi mimams. To neskatina ir nustatyti metodin s bei organizacin s veiklos vertinimo kriterijai.

4. Neakivaizdin s studijos, atsiradusios universitete, kai suvokta b tinyb išpl sti teikiam mokymo paslaug ribas skatinant mokym si vis gyvenim , yra svarbios ir studijuojantiesiems, ir universitetui. Ta iau nei vien , nei kit nevisiškai tenkina j kokyb , negarantuojanti toki pa i kaip ir dienin se studijose rezultat pasiekimo. Menka mokymosi motyvacija, studij derinimas su

profesine veikla, ap sunkinta prieiga prie mokymosi medžiagos, iš vienos pusės, ir laiko požiriu apribotos studijų turinio išdystymo galimybės, nepalankus darbo grafikas, metodinio aprašymo problemos bei kt. nelemia visus tenkinančius studijų rezultatus. Tarp neakivaizdinių studijų studentai jau iamas nepakankamas nusiteikimas siekti studijų rezultatų, o akademinio personale – neakivaizdinių studijų svarbos nuvertinimas.

Abiturientų skaičiaus mažėjimo tendencija verčia naujai pažvelgti į t stini studijų plėtrą, skirtą dirbantiems žmonėms persikvalifikuoti bei į kvalifikacijai tobulinti. Šiuo metu pagal santykinius studijuojančiųjų t stinse nuosekliosiose ir nenuosekliosiose studijose rodiklius universitetas gerokai atsilieka nuo kitų Lietuvos universitetų. Nuosekliosios t stinse studijos praktiškai vykdomos tik dviejuose fakultetuose, vairius kvalifikacijos tobulinimo kursus, seminarus ir kt. rengia vos kelios universiteto katedros bei centrai. Neišspręstos t stini studijų skatinimo ir organizavimo problemos, jose dirbančių d stytojų darbo apmokėjimo klausimai. Nevykdomi t stinio mokymo poreikių tyrimai, nevykdomi jų pristatymai bei reklama.

Nors universitete yra kurtas distancinių studijų centras, nuotolinės studijos nėra populiarios dienini, neakivaizdini bei t stini studijų praktikoje. Distancinių studijų centre dirba tik vienas darbuotojas, centro techninė bazė gerokai atsilieka nuo kitų universitetų panašių centrų, nėra skatinami d stytojai, rengiantys kursus nuotoliniu būdu. Nuotolini studijų principais praktiškai nesiremiama neakivaizdinse ir t stinse studijose.

5. Studijų kokybę laiduojantys veiksniai minimi beveik visuose Lietuvos aukštojo mokslo, taip pat universiteto norminiuose dokumentuose, tačiau pasigendama vykdomų kokybės užtikrinimo priemonių sistemingumo ir veiksmingumo. Iki metų pabaigos nebuvo sukurti studijų reguliavimui numatyti d stytojams, studentams, taip pat absolventams bei socialiniams partneriams atstovaujantys studijų programų komitetai, atsakingi už studijų programų periodinį vertinimą bei tobulinimą. Praktiškai nebuvo gyvendinta grįžamojo ryšio sistema, apimanti studentų, absolventų ir darbdavių apklausas. Neatliekama kasmetinė vidinė studijų programų savianalizė. Studijų kokybės užtikrinimo problema buvo akcentuojama išorinio studijų programų vertinimo išvadose.
6. Per mažai dėmesio skiriama d stytojų kvalifikacijos, visų pirma, didaktinės, tobulinimui. Nėra sukurtos veiksmingos kvalifikacijos tobulinimą skatinančios ir palaikančios sistemos. Finansiškai neremiamos d stytojų išvykos bei stažuotės kitose Lietuvos ir užsienio šalių mokslo ir studijų institucijose, dalyvavimas konferencijose, seminaruose ir pan. Išimtis sudaro Sokrateso d stytojų ir studentų mainų programa. Universitete nėra padalinio, profesionaliai užsiimančio metodine pagalba d stytojams bei tiriančio ir tenkinančio jų pedagoginius veiklos poreikius. Nepakankamas ir nelabai efektyvus universitetinės didaktikos kursas doktorantams, daugiau sietinas su universitete pasiliekaniais dirbti jaunais d stytojais, bet ne su doktorantūros studijomis apskritai. Studijų proceso aprašymui studijų medžiaga galima vertinti patenkinamai. Tačiau plečiantis prieinamumui internetu prie visame pasaulyje esančių mokslinių ir kitos studijoms reikalingos informacijos, universitete didėja poreikis metodinio pobūdžio leidiniams, nurodančiais ir patarčiais, kaip atskiri dalykai studijose elgtis su vairiais keliais pasiekiamą informaciją ir kaip ją tvarkyti siekiant konkrečių studijų rezultatų. Antra vertus, bakalauro dieniniuose ir ypač neakivaizdinėse studijose stokojama šiuolaikiškos elektroninės prieigos prie nuolat keičiamos, atnaujinamos vadovų linijos ir metodinio pobūdžio literatūros lietuvių kalba. Neakivaizdinių studijų studentai



daugiausiai apsiriboja tik d stytoj parengtais ir kas keli metai išleidžiamais studij medžiagos paketais.

7. Europos S jungos šalyse visapusiškai skatinant ir remiant student mobilum , Lietuvoje ir universitete jo realizavimas praktiškai vykdomas tik per Sokrates/Erasmus mobilumo program , taip pat Campus projekt . Semestru ir studij ciklams išvykstan i kit šali aukšt sias mokyklas universiteto student skai ius yra vienas aukš iausi Lietuvoje, ta iau jis gerokai atsilieka nuo kit šali vidurki . Blogiau universitetas atrodo priimant užsienio studentus. Nedidelis atvykstan i student skai ius apsunkina d stymo angl kalba galimybes. Iki šiol universitetas nesiorientavo kit šali pilie i piln studij pasi l .

Blogesn pad tis yra su vidiniu student mobilumu ir student jud jimu tarp Lietuvos universitet . Nors yra sukurta efektyvi studij rezultat , gyt kituose universitetuose, užskaitymo sistema, atskir dalyk arba j cikl studijos kituose universitetuose praktiškai nerealizuojamos. Tai nepopuliaru tarp student , to neskatina ir neremia vyriausybin s aukštojo mokslo institucijos. Užgesusi Kauno universitet Rektori pasirašyta sutartis – skatinti ir remti student mainus Kauno mieste.

### Perspektyvin s žvalgos

1. Ieškotinos veiksmingos priemon s student skai iui didinti tose bakalauro studij programose, kuriose studijuoja neracionaliai mažai student arba daug j nubyra. Magistrant ros studij programos tur t b ti stambinamos, vedant specializavim bei didinant studijuojan i j grup se skai i . Fakultetai/studij institutai tur t parengti sprendimus d l student pri mimo nepopuliarias studij programas. Lauktinas Senato sprendimas d l nepopuliari , ta iau universitetui strategišk studij program vardijimo.
2. Optimizuotina studij turinio strukt ra, derinant bendrojo universitetinio ir specialybinio rengimo studij turin bei atitinkant universiteto vizij ir tikslus, valstybinius studij kokyb s reikalavimus, taip pat tarptautines aukštojo universitetinio mokslo tendencijas. Visapusiškai skatintinas studij liberalumo principas, tobulintini dalyk visose studijose rinkimosi reikalavimai, pl stinas laisvai pasirenkam dalyk blokas. Keistinas poži ris gretutines studijas siekiant atgaivinti j populiarum .

Ir toliau b tina išlaikyti pla ias bakalauro studijas, nemažinant j apimties, ta iau pertvarkant taip, kad jos atitikt Europos S jungos ir Lietuvos aukštojo mokslo reikalavimus. Toliau pl sti student jud jim tarp studij program mokymosi universitete pradžioje, tarp bakalauro ir magistro studij . Rengti naujas arba pertvarkyti esan ias magistrant ros programas atsižvelgiant tarpkryptiškumo ir tarpsritiškumo galimybes. Skatintinos jungtin s su kitais universitetais studij programos.

Rengiant ir tobulinant studij programas, palaikytinos šiandienin s tendencijos orientuoti jas studij rezultatus (kompetencijas), reikia pl sti ir efektyvinti ryšius su socialiniais partneriais, absolventais, panaudoti geriausi pasaulio universitet patirt . Diegtina efektyvi studij kokyb s užtikrinimo sistema, kurios centre b t studij program komitet bei mokslo sri i akademiniai komisij pastangos. Skatintina visapusiška studij kokyb s kult ra, apimanti nuolatin vis d stytoj , administracijos, specialiai sukurt institucij darb , siekiant kuo aukštesni studij rezultat . Artimiausiu metu b tina sustiprinti praktin rengim , tam randant papildom materialini , organizacini ir metodini ištekli .

3. Didesnis dėmesys skiriamas dėstytoj ir kito akademinio personalo darbo sąlygoms, darbo organizavimo ir apmokėjimo sistemos tobulinimui, subalansuojant vis svarbiausi veiklos sritis ir skatinimus. Platinami ryšiai su geriausiais užsienio (taip pat išeivijos) profesoriais, paskatinant juos sitraukti studijų procese įvairiomis formomis. Platinami bendravimai su kitais Lietuvos mokslo staig mokslininkais, panaudojant jų kvalifikacijas universiteto studijų procese.  
Didesnis dėmesys skiriamas dėstytojų kvalifikacijos tobulinimui, perimant patirtį kituose Lietuvos ir užsienio universitetuose bei paįmame universitete. Sukurti sistemą, skatinančią dėstytojų didaktinius ir metodinius dėstymo galimybių plėtrą, traukiančią priemones, teikiančias pagalbą seminarų, konferencijų ir konsultacijų formomis.  
Gerintinas studijų proceso aprašymas reikiama mokslinė, metodinė ir kita studijų medžiaga. Kreiptinas dėmesys virtualias tokio aprašymo galimybes, skatinant dėstytojus rengti sąlygas ir vadovauti studentų mokymuisi.
4. Būtina rasti būdus pakeisti padėtį neakivaizdinse studijose, orientuojant tiek studentus, tiek dėstytojus kokybinius studijų kriterijus. Užtikrinti, kad neakivaizdinse studijos ir jose pasiekti studijų rezultatai būtų tolygūs pasiektiems kitose studijų formose, užtikrinti studijuojančiųjų modernią prieigą prie studijų medžiagos ir šaltinių.  
Iš principo pakeisti požiūrį į stines studijas, išplečiant jų apimtį, sutvarkant formalius jų organizavimo klausimus. Tstines studijas laikyti itin svarbia, reikšminga ir perspektyvia universiteto ateities veikla, galinama tenkinti ne tik studijuojančiųjų profesinius poreikius, bet ir universiteto ryšio su veiklos sistemos organizacijomis ir dirbančiais palaikymo galimybe.  
Būtina skirti daugiau dėmesio modernių technologijų panaudojimui studijų procese. Distanciniai studijų centrai turi tapti padaliniais, kuriančiais, propaguojančiais ir aprašinančiais studijuojančiųjų studijas per atstumą, traukiančiais dėstytojus ir kitą akademinį personalą interaktyviomis technologijomis panaudojimui. Platinami keitimai nuotolinių studijų turiniu ir priemonėmis ne tik su Lietuvoje, bet ir užsienyje gyvenančiais studijuojančiais.
5. Ieškotini būdai padidinti studentų mobilumą tiek tarptautiniu, tiek ir Lietuvos mastu.  
Didintinos pastangos rengiant studijų turinį kitomis kalbomis, svarstyti perspektyvos kitoms šalims plėsti studijoms universitete.

## 3.2. MOKSLAS IR TYRIMAI

### Situacijos konstatavimas

1. Šiuo metu Vytauto Didžiojo universitete moksliniai tyrimai ir eksperimentiniai plėtra vykdomi katedrose ir tyrimo centruose, kuriuose yra 356 dėstytojų etatai ir 58 mokslo darbuotojų etatai. Mokslininko potencialas universitete yra geras beveik visose mokslo kryptyse. SKVC konstatavo, kad VDU mokslinis produkcijos rodiklis yra geras. Tačiau verta pažymėti, kad universitete moksliniai tyrimai ir eksperimentiniai plėtra ne visuose padaliniuose vykdoma tolygiai. Pagrindinė priežastis yra nevienodas mokslinio potencialo pasiskirstymas fakultetuose, katedrose ir centruose. Kita priežastis yra ta, kad universitete nėra bendros mokslinių krypčių ir temų formavimo, finansavimo ir mokslininkų skatinimo bei vertinimo sistemos.
2. Universiteto mokslininkų grupės ir atskiri mokslininkai aktyviai teikia paraišką mokslo tiriamiesiems darbams vykdyti ir dalyvauja mokslo projektuose. 2006 m. Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 112 projektų, kuriuos rėmė Europos Sąjungos Socrates, Leonardo da Vinci, 5-osios bei 6-osios programos, struktūriniai ir kiti fondai. Vien ES 6-ojoje bendrojoje programoje dalyvauta 11-oje projektų už 1 384 tūkst. eurų sumą. Universitetas aktyvus ir Lietuvos mokslo tiriamųjų darbų rinkoje. Vykdomi keturiasdešimt projektų, kuriuos finansavo Lietuvos valstybinis mokslo ir studijų fondas, Atviros Lietuvos fondas, ministerijos bei savivaldybės. Šiais metais projektams gyvendinti darbinta 15 naujų darbuotojų. Nemažai projektų sudarė lygas universiteto mokslininkams kelti savo kvalifikaciją, buvo kuriami intelektualūs ir materialiniai produktai, kurie reikalingi universitetui studijų ir mokslinių tyrimų procesuose, universiteto vardu gauta mokslinė produkcija (straipsniai, monografijos, metodinės priemonės). Universitetas prie daugumos šių projektų prisidėjo finansiškai arba materialiai ir šias išlaidas, atsižvelgiant galutinius rezultatus, galima laikyti pateisinamomis. Tačiau gana aktyvus VDU dalyvavimas variumuose projektuose atskleidė ir tokios veiklos sunkumus. Pirmiausia, dauguma projektų, ypač struktūrinių, yra susiję su variumais paslaugomis ir veiklomis, kurios nėra būdingos universitetui ir ne visada baigiasi moksliniais rezultatais ar moksline produkcija. Netgi šiuose projektuose sukurti produktai dažnai nėra tiesiogiai reikalingi universitetui. Tokiu būdu universitetas, dalyvaudamas šiuose projektuose, skiria tam savo išteklius darbindamas aukštos kvalifikacijos dėstytojus ir tyrėjus, prisideda prie projekto vykdymo finansiškai, tačiau tiesioginės naudos iš to praktiškai neturi. Tai sąlygoja projektinės veiklos koordinacijos trūkumus. Universiteto vardu buvo teikiamos paraiškų projektams su labai didele papildomo finansavimo dalimi, gerai neapsvarstius savo poreikius ir galimybes. Visa tai rodo, kad tam tikra projektinės veiklos koordinacija universitete yra būtina.
3. Universitetas šiuo metu leidžia 2 periodinius mokslo žurnalus (*Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai* ir *Soter*), esančius Lietuvos mokslo tarybos patvirtintose tarptautinėse duomenų bazėse. Taip pat kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos, Šiaulių ir Vilniaus universitetais leidžiamas *Archivum Lituanicum*, o su Kauno technologijos, Lietuvos žemės ūkio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija – *Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba* – mokslo periodiniai leidiniai, kurie taip pat registruoti tarptautinėse duomenų bazėse. Kiti universiteto leidiniai nepatenka LMT patvirtintam referuojamų duomenų bazės sąrašui. Moksliniai leidiniai kiekis universitete nėra labai didelis, palyginti su kitais universitetais, tačiau

- šiuo metu svarbiausia yra leidinių turinio kokybė. Dalis leidinių turi neblogą kokybę, tačiau per mažai stengiamasi, kad jie būtų traukiami referuojamas tarptautines duomenų bazes.
4. 2006 m. VDU doktorantūros studijavo 222 dieniniai ir 30 neakivaizdinių studijų doktorantų, apgintos 36 daktaro disertacijos. Šiais metais universitetui buvo suteikta doktorantūros teisė ekonomikos kryptyje. Universitete kasmet vidutiniškai parengiama po 30 mokslo daktarų. Lyginant su bakalauro ir magistro studijų pakopos studentais, universitetas užima pirmąją vietą pozicijomis Lietuvoje. Šiais metais laiku apgynusių doktorantų procentas yra 42% nuo priimtųjų doktorantų. Tai santykinai aukštas pasiekimas palyginti su kitais universitetais, tačiau žemesnis nei paskutini metų VDU rodiklis. Nauji doktorantūros studijų organizavimo projektai rodo, kad reikia aktyviau svarstyti doktorantūros mobilumo galimybes ir podoktarinių studijų organizavimą. Rengiamas doktorantūros studijų reglamentas turi vertinti naujus reikalavimus doktorantūros studijoms. Vis dar lieka neišspręsta doktorantūros studijų problema psichologijos mokslų kryptyje. Jau antrus metus iš eilės šios mokslų krypties doktorantūros studijas baigę ir daktaro disertacijas parengę doktorantai negali būti ginti.
  5. Universiteto Senatas teikia garbės ir pedagoginius vardus. 2006 m. jį pasiūlyta suteikti garbės profesoriaus vardą JAV lietuvių šeimų mokslininkui edukologui Ph. D. Vytautui Čerņiui, 3 universiteto habituotiems daktarams buvo suteiktas profesoriaus vardas ir 8 daktarams – docento pedagoginis vardas. Du universiteto profesoriai buvo išrinkti Lietuvos mokslų akademijos nariais ekspertais. Lietuvos nacionalinės premijos laureate tapo Menų instituto Menotyros katedros profesorius, vyriausioji mokslo darbuotoja Nijolė Lukšionytė-Tolvaišienė. Vis dėlto, universitetas per mažai naudoja VDU garbės profesorių ir garbės daktarų suteikimo galimybes. Universitetas dėl neaiškios situacijos su habilituoto mokslo laipsnio teikimu (VDU Senatas pasisakė už vienos pakopos mokslo laipsnių sistemą) negali teikti profesoriaus vardų daktarams, kurie šiuo metu jau vykdo šiai pozicijai keliamus reikalavimus. Šiais metais Lietuvos mokslų akademijos organizuotame aukštojo mokyklų studentų mokslinių darbų konkurse laimėta tik viena premija ir 5 universiteto studentai apdovanoti pagyrimo raštais. Tai rodo, kad universitete reikia stiprinti studentų ir magistrantų mokslinę veiklą.

### **Perspektyvinės žvalgos**

1. Kadangi moksliniai tyrimai universitete turi būti integruoti su studijomis, tai labai svarbu turėti optimalią MTEP vykdymo ir valdymo struktūrą, kuri leistų geriausiai panaudoti žmogiškuosius, finansinius bei materialinius išteklius. Universiteto mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros prioritetų nustatymo kriterijai yra du. Pirmiausia, moksliniai tyrimai turi būti vykdomi visose srityse, kuriose turime magistrantūros ir doktorantūros studijas. Antrasis MTEP kriterijus yra mokslinės temos ir darbai, kurie universitete jau vykdomi katedrose, moksliniuose VDU centruose, mokslininkų grupėse, pagal mokslinių tyrimų projektus ir turi tam tikrą mokslinį dirbą bei rezultatus. Pagal švietimo ir mokslo bei aukštojo mokslo statymus ir vairius norminius aktus universitete turi būti vykdomos taip vadinamos biudžetinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės bei socialinės plėtros temos. Jos turi būti dalyvauti visas universiteto pedagoginis personalas. Universiteto moksliniai kolektyvai, vykdantys mokslinius tyrimus, daugeliu atvejų integruoja studijas ir mokslą, sujungia kelių padalinių pajėgas, mokslinius tyrimus vykdo projektų pagrindu. Tai sudaro prielaidas MTEP veiklai organizuoti mokslinių grupių arba klasterių pagrindu. Tai būtų

patogiau ypač tais atvejais, kai mokslininkų grupės nariai nėra iš vieno padalinio, pvz., centro ar katedros. Reikėtų siekti, kad kiekvienas mokslo klasteris dalyvautų ne mažiau kaip viename mokslo projekte, kad vis daugiau mokslinių tyrimų universitete būtų tarpdisciplininiai, tarpkryptiniai, tarpinstituciniai. Klasteriai savo veiklą deklaruotų viešai ir pristatytų VDU internetiniame tinklalapyje bei informaciniuose leidiniuose apie VDU. Per klasterių veiklą galėtų būti formuojamos ir biudžetinio darbo temos. VDU turėtų nusistatyti savo MTEP plėtros gaires, siekti užimti laisvas nišas socialini, humanitarini, fizini, technikos mokslų ir kitose srityse, ypač tarpdisciplininės srityse, kurti ir suorganizuoti mokslines grupes, dirbančias Europos ir Lietuvos mokslo prioritetinėse kryptyse. Pirmiausia universitetas turėtų išanalizuoti savo poreikius moksliniams tyrimams ir eksperimentinei plėtrai, kurie reikalingi studijoms. Negali būti universitete studijų, kuriose nėra vykdomi moksliniai tyrimai ar eksperimentinė plėtra. Toliau, pagal esančią situaciją, universitetas galėtų išskirti perspektyviausias MTEP kryptis, kurios labiausiai išvystytos VDU ir turi daugiausia galimybių būti plėtojamos.

Universitete būtų diegti mokslininkų vertinimo ir skatinimo sistemos, kuri apimtų tiek mokslininkų mokslinę produkciją, tiek kitą mokslinę veiklą, tokią kaip konferencijų organizavimas, mokslinių leidinių leidyba, mokslo populiarinimas ir t. t. Universitete turėtų būti sukurtas fondas, kurio parama galėtų pretenduoti jaunieji mokslininkai.

2. Kadangi projektinis mokslo finansavimas per ateinančius penkerius metus dar labiau stiprės, tai universitetui reikia sudaryti savo projektinės veiklos vystymo strategiją, suformuoti pagrindinius kriterijus ir veiklos kryptis, kuriose reikėtų koncentruoti universiteto išteklius, siekiant pagerinti studijų ir mokslinių tyrimų lygį. Universitetas turėtų orientotis tuos projektus, kurių rezultatai didina universiteto konkurencingumą, gerina universiteto studijų procesą, stiprina materialinę bazę, kelia daktarų ir tyrėjų kvalifikaciją, duoda mokslinę produkciją, daro universitetą plačiau žinomą ir patrauklesnį stojančiam jaunimui.
3. Reikėtų toliau siekti, kad visi universiteto periodiniai moksliniai leidiniai patektų tarptautines referuojamas leidinių bazines. Universitetas jau yra pasiekęs tokį lygį, kad būtų galima pradėti leisti savo mokslinį darbų leidinį. Universitetas turėtų siekti dalyvauti jau esančio arba kuriam periodiniam mokslinio leidiniui, ypač tarptautiniui, leidyboje.
4. Pagrindiniu universiteto siekiu doktorantūros ir toliau išlieka doktorantūros studijų ir disertacijų kokybės gerinimas. Reikia didinti doktorantūros mobilumą, siekti atskirose doktorantūros kryptyse turėti kiek galima daugiau mainų ir tarptautinių mokslinių tyrimų programų bei projektų, kuriuose doktorantai turėtų galimybių pasimokyti kituose mokslo ir studijų centruose. Reikėtų sukurti podoktarines studijų programas, kuri padėtų jauniems mokslininkams sujungti Lietuvoje pradėjusias veikti ir Europoje seniai egzistuojančias podoktarines studijų programas, tokias kaip Marie Kiri programa. Universitetas turi siekti gauti doktorantūros teises psichologijos, biofizikos ir kitose kryptyse, kur turime pakankamą mokslininkų potencialą.
5. Universitetas turėtų labiau skatinti savo daktarus, mokslininkus ir studentus dalyvauti vairiuose konkursuose, siekti tapti vairiais moksliniais, kariniais, profesiniais ir kitomis organizacijomis nariais, laimėti vairius apdovanojimus, premijas ir prizus. Universitetas turėtų aktyviau naudoti savo garbės vardų suteikimo galimybes, parengti profesoriaus-emerito vardo suteikimo nuostatus.

### 3.3. INFRASTRUKTŪRA

#### Situacijos konstatavimas

1. *Biblioteka* išplėta prieigą prie periodinių leidinių. Per 2006 metus dvigubai išaugo paieška bibliotekos kataloguose, o leidinių išdavimas vietoje sumažėjo 12 proc. Ši tendencija rodo, kad reikalinga bibliotekos paslauga, teikiama internetu, galimybių plėtra. Knygoms, periodikai, elektroniniams leidiniams ir kitiems dokumentams 2006 m. išleista 176 000 Lt. Daugiausia leidinių biblioteka sigijo gaudama dovanas. 2006 m. parengtas naujo bibliotekos pastato universitetui priklausančiame Putvinskio g. sklype eskizinis projektas.
2. Biblioteka aktyviai dalyvauja daugybe nacionalinių ir tarptautinių projektų, plėtodama savo veiklą. Priimta bibliotekos plėtros kryptis – efektyvinti akademiniam personalui ir studentams teikiamas paslaugas – vertėia gaunamus išteklius skirti leidinių komplektavimo vairovei sukurti. Tai riboja reikiamo lygmens prieinamumą prie prenumeruojamų ir testuojamų mokslo leidinių bazių. Bibliotekoje vyksta kryptingi valdymo ir administravimo tobulinimo darbai.
3. *Informacijos sistemų tarnyba* turi inicijuoti ir užtikrinti modernią informacinę technologiją, paiešką ir diegimą bei aktyviai dalyvauti universiteto darbuotojų ir studentų IT gebėjimų ugdyme. 2006 m. buvo plečiamas ir tobulinamas universiteto kompiuterinis tinklas – optiniais linijomis prie tinklo prijungti Gedimino g. 44 ir bendrabuio Vytauto pr. 71 pastatai, pagerintas ryšys su Išeivijos institutu, modernizuotas kompiuterinis tinklas bendrabutyje Taikos pr. 119. Rengta nauja kompiuterinis tinklas II-uose rytuose, taip pat rengtos 23 bevielio ryšio zonos. Kompiuterinis tinklas jungia 1172 kompiuterius, iš kurių 230 buvo sigyti 2006 m. (20 proc.). Toliau tobulinamas universiteto kompiuterinis tinklo saugumas – veikia centrinis universiteto ugniasienis, taip pat bendrabuio ir skaityklų ugniasienis, diegtas centrinis elektroninio pašto nepageidaujamų laiškų ir virusų filtravimo serveris. 2006 m. diegta nauja universiteto grupinio darbo konferencijų sistemos FirstClass 8.3 versija. VDU FC vartotojais yra apie 8500 studentų ir 700 darbuotojų. IST aptarnauja vieną iš LITNET mazgų, dalyvauja LITNET-GIANT programoje, LITNET-CERT veikloje bei LieMSIS ir LieDM projektuose. 2006 m. VDU tapo Europos universitetų informacijos sistemų asociacijos (EUNIS) nariu.  
Toliau dar trūksta vaizdo demonstravimo aparatūros paskaitų aptarnavimui, ne visos auditorijos aprūpintos stacionariais multimedijos projektoriais. Universitetui labai trūksta šiuolaikinių finansų, personalo ir akademinis procesus apimančios valdymo sistemos. Žinodama projektines veiklas galimybes tarnyba galėtų patį apsirūpinti ir modernia technika, ir programine ranga, ir kvalifikacijos kėlimo galimybėmis bei papildomais finansiniais ištekliais.
4. Universitetas dviejuose bendrabuio uose gali apgyvendinti tik 65 proc. prašantių studentų. 2006 m. užbaigtas Vytauto pr. esančio bendrabuio, kurio rekonstrukcijai investuota per 7 mln. Lt, 9-o aukšto remontas, pastato fasado apšiltinimas, rengta 19 naujų kambarių ir 2 virtuvės. Vis dėlto vertinant, kad kai kuriuose bendrabuio kambariuose yra apgyvendinama po 3 ar 4 studentus, bendrabuio problema bus aktuali ir perspektyvoje.
5. *Tarptautiniai ryšiai* mast administraciniu požiūriu (pagal pasirašytą bendradarbiavimo sutartį skaičiuojant) būtų galima vertinti kaip kiekybiškai pakankamą. 2006 m. pagal Socrates/Erasmus main programą Europos universitetus buvo išvykę 137 VDU studentai ir 60 dėstytojų. Aktyviausi fakultetai – Humanitariniai mokslai, Ekonomikos ir vadybos, Socialiniai mokslai bei Politikos

moksl ir diplomatijos institutas. Išlaikomas aukštas akademinio mobilumo plan gyvendinimo lygis. 2006 m. universitete studijavo 83 studentai iš 17 užsienio valstybi, iš jų 68 studentai studijoms atvyko pagal Erasmus program. Nors užsienio student skaičius per metus padidėjo beveik ketvirtadaliu, vis dėlto universitete nuosekliai studijuojančių užsienio student skaičius dar yra mažas. Tai byloja apie nepakankamą fakultet ir studijų institut išdėstymą ir gali būti veikti šia kryptimi.

6. Universitetas patikėjimo teise disponuoja *pastatais*, kurių bendras plotas 54112,32 m<sup>2</sup> (iš jų 14836,18 m<sup>2</sup> – Kauno Botanikos sodo pastatai). Per pastarąjį dešimtmetį padvigubėjo student skaičius, Universitete nuolat jauiamas patalpų trūkumas, kuris dalinai kompensuojamas papildomai nuomojant 6018,12 m<sup>2</sup> patalpų. Universiteto auditorijose, kompiuterių klasėse, laboratorijose, skaityklose vienu metu gali mokytis per 6000 studentų. Daugumos universiteto pastatų techninė būklė yra priimtino lygmens, nors beveik kiekviename pastate dar lieka remontuoti patalpų ar fragmentų. Dėl nepakankamų valstybės asignavimų pastatų priežiūra, pastatų būklė iš esmės lemia universiteto specialiosios lėšos. Per pastarąjį penkmetį atlikta pastatų renovacija ir šiluminių punktų modernizacija užtikrinama jų eksploatacijos ekonomiškumui. Ypač trūksta patalpų II universiteto rūmuose, kuriuose sėkmingai Gamtos mokslų ir Informatikos fakultetai. Čia dominuoja departamentiniai, o ne funkciniai patalpų paskirstymai, vairios laboratorijos išdėstytos pagal atitinkamas katedras, o ne atskiroje pastato dalyje, kur būtų galima racionaliau užtikrinti jų veiklą. Rektorate peržiūrėti patalpų, esančių Daukanto g. 27 pastate, paskirtis, pradėti šio pastato kosmetinis remontas.
7. Susidviejusių ir pasenusių universiteto automobilių parkas – tik pusę gali būti eksploatuojami, remonto bazės praktiškai nėra. Sudinga *Transporto skyriaus* darbuotojų darbo laiko apskaitos ir atlyginimo sistema, santykinai didelis administracijos darbuotojų etatų svoris.
8. 2006 m. VDU *leidykla* parengė ir išleido 150 leidinių, parengta 350 pavadinimų neakivaizdinių studijų paketų. Dėl nuolat didėjančių leidybos darbų apimčių jai suteiktas tarnybos statusas, dalinai atnaujinta leidyklos techninė bazė. Mažo tiražo komercinės paklausos neturinti leidyba yra labai priklausoma nuo užsakovo, turi savo specifinį procesų intensyvumo sezoniškumą. Todėl akademinė leidykla turi sugebėti veikti labai lanksiai ir racionaliai.
9. 2006 m. Ekonomikos ir vadybos fakulteto magistrantas Simonas Krupša Pasaulio studentų čempionate laimėjo aukso ir sidabro medalius. Universiteto vaikinų krepšinio komanda tapo Lietuvos ir Europos Universitetų čempione. SELL žaidynėse universiteto krepšininkai taip pat laimėjo aukso medalius. Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose prizininkais tapo dziudo, kulkinių šaudymo, orientacinio ir kitų sporto šakų atstovai. Jie laimėjimai garsina VDU vardą. Tam skiriama ir atitinkama universiteto bei rėmėjų parama. Kadangi Sporto centras yra nutolęs nuo kitų universiteto rūmų, gana sudingai organizuoti masiškesnį studentų susidomėjimą kultūra ir sportu.
10. Universitetas neturi aiškios pozicijos ir strategijos su kmingam projektiniam veiklos planavimui ir gyvendinimui. Vieni universiteto padaliniai intensyviai dalyvauja projektinėje veikloje, kitų aktyvumas per mažas. Vieni projektai pritraukia papildomus išteklius, kiti šalia papildomų išteklių pareikalauja ir nemenkų investicijų iš universiteto biudžeto. Trūksta informacijos apie paramos galimybes, universitete vykdomi projektiniai veiksni, atskiri padaliniai poreikius. Nefektyviai

bendradarbiauja projektus administruojantys ir galintys teikti paslaugas universiteto padaliniai (finans , personalo ir kio tarnybos).

### Perspektyvin s žvalgos

1. *Biblioteka* tur t t sti savo pl tr numatytomis kryptimis, padedant surasti tam reikaling ištekli , aktyviai padedant prof. S. Hatanakai ir kitiems r m jams. Reikia intensyvinti paieškas gauti param naujam bibliotekos pastatui pastatyti.
2. *Informacijos sistem tarnyba*, glaudžiai ir iniciatyviai bendradarbiaudama su kitais universiteto padaliniais, turi užtikrinti bendras s lygas kokybiškam universiteto padalini komunikacijos procesui. IST, bendradarbiaudama su Finans ir Personalo tarnybomis, turi parinkti ir diegti nauj universiteto finans valdymo posistem ir j suderinti su kitais universiteto posistemiais. IST tur t toliau dirbti modernizuojant universiteto dokument ir informacijos sistemas, diegiant elektroninio parašo galimybes. IST tur t tinkamai administruoti universitete naudojamos programin s rangos apskait ir b kl . Padedant Informatikos fakultetui, vert t organizuoti IT mokymus universiteto darbuotojams.
3. *Student reikal tarnyba* tur t toliau tobulinti savo teikiam paslaug formalizavim , pad ti studentams spr sti apgyvendinimo klausimus. SRT m si iniciatyvos susisteminti gaunam ir inicijuoti aktyvesn nauj vardini stipendij paiešk geriausiems universiteto studentams. Student reikal tarnyba tur t t sti ankstesniais metais s kmingai vykdyt r pinimosi ne gali j student reikalais veikt . 2007 m. der t atkreipti d mes Europos Komisijos akcentuojam lygi galimybi užtikrinimo problematik . Student reikal tarnyba gal t aktyviau inicijuoti ir sijungti projektin student socialini reikal sprendimo veikt .
4. *Tarptautini ryši skyrius* analizuos dalyvavimo ES programose ir tarpinstitucinio tarptautinio bendradarbiavimo b kl , vertindamas tam reikalingus išteklius ir j šaltinius. Tai leis numatyti prioritetus j artimiausiai bei ilgalaikiai pl trai. Akademiniai mainai pagal Erasmus program tur t koncentruotis partneryst su aukš iausio kokybinio lygmens Europos universitetais, atitinkamai keliant kokybinius reikalavimus programoje dalyvausiantiems VDU studentams ir d stytojams. Universitetas tur t pl toti galimybes studijuoti užsienio studentams ne tik angl , bet ir lietuvi , vokie i , pranc z ir kt. kalbomis.
5. Yra atliekama universiteto *pastat* b kl s inventorizacija ir renkama informacija apie remonto darb poreikius iš padalini . Išanalizavus situacij , bus pateikti pasi lymai investicinei universiteto pl trai. Artimiausioje ateityje iš valstyb s tik tis esmin s paramos pastat prieži rai negalime, tod l dalis l š bus sukoncentruota nedidelio masto, bet esminiams remontams, o dalis paliekama patiems b tiniausiems avariniams darbams. Kad universiteto turtas ir ištekliai ateityje b t naudojami efektyviau, b t tikslinga surinkti informacij apie Vakar universitet patirt naudojant vidin kiskait .
6. B tina išnagrinti ir pasi lyti *Transporto skyriaus* administravimo ir valdymo problem sprendim . Per aukcionus parduoti neeksploatuojamas transporto priemones, o park papildyti tik b tiniausiais, patvariais ir ekonomiškais automobiliais. B tina kompiuterizuoti transporto užsakymus ir vairuotoj darbo laiko apskait .



7. *Leidykla* turėtų kompiuterizuoti savo paslaugų užsakymo ir veiklos apskaitą, aktyviai stebėti išleidžiamos akademinės literatūros paklausą ir pagal galimybes neatsisakyti komercinių užsakymų. *Leidykla* savo veikla turėtų apsirūpinti reikalingais ištekliais ir būti pelningu universiteto padaliniu.
8. Reikėtų vertinti ir tariantis su universiteto bendruomene numatyti, kiek ateityje turėtų būti skiriama lėšų darbuotojų ir studentų *sveikatingumo* reikalams, paskirstant jas sporto ir kūno kultūros bei lavinimo reikmėms, taip pat turimam poilsio bazių išlaikymui ir plėtojei. Būtų prasminga apsispręsti dėl universiteto pozicijos visose *sporto šakų* komandų palaikymo ir subalansuotumo.
9. Būtų tikslinga kurti universiteto Projektų veiklos tarnybą (PVT), kuri vykdytų projektinės veiklos administravimą bei koordinavimą, projektinės veiklos planavimą ir projektinės veiklos proceso valdymą. PVT vykdytų gyvendinamą bei rengiamą projektų apskaitą ir veiklos analizę, kauptų informaciją apie projektų veiklai reikalingus išteklius, rengtų projektinių veiklų reglamentuojančius dokumentus. PVT turėtų projektinių veiklų traukti daugiau universiteto padalinių ir panaudoti universiteto išteklius, tenkinant gyvendinamą ir rengiamą projektų poreikius, kurti ir plėtoti informacijos kaupimo bei komunikacijos sistemas. PVT organizuotų projektinės veiklos patirties sklaidą, rengtų ir gyvendintų projektinių veiklų skatinančias priemones, dalyvautų rengiant universiteto projektinės veiklos strategiją, inicijuotų universiteto mokslo ir studijų bazes, infrastruktūros ir žmogiškųjų išteklių plėtotės projektus ir dalyvautų juos gyvendinant.

### 3.4. ĮVAIZDIS

#### Situacijos analizė

1. Visose ligšiolinėse VDU veiklose atsispindėjo pagrindinė universiteto vizija ir tikslai – bendrauniversitetinis lavinimas ir studijų liberalumas, dėmesys užsienio kalboms ir studentų kompiuteriniam raštingumui. 1990-ųjų metų pradžioje suformuotas VDU vaizdis padėjo kurti naujovės atviro, vakarietiško universiteto veidą. Apie universiteto veiklą pasisakoma nereguliariai, kai vykusių faktus praneša žiniasklaida ar komentuoja tretieji asmenys. Didžioji ligšiolinė komunikacijos dalis buvo vykdoma netiesiogiai, neplanuojant ir nesiekiant kontroliuoti galutinio komunikacijos rezultato. Svarbiu uždaviniu tapo *pamatinis VDU vaizdžio idėjų aptarimas ir jos plėtojimas*, visų VDU bendruomenės narių pritarimas šioje idėjoje užkoduotiems vertybėms.
2. VDU pastaraisiais metais pradėta kurti visuomenės informuotumui didinti reikalinga infrastruktūra: pradėta svarstyti apie atskiro skyriaus/tarnybos steigimą, ryšiams su žiniasklaida palaikyti paskirtos dvi viešųjų ryšių referentės, pradėti naujos interneto svetainės projektavimo darbai ir sukurtas tokio tinklalapio prototipas. Vairūs universitete veikiantys klubai, muziejai ir ansambliai nebuvo struktūriškai pavaldūs konkrečioms padalinėms. Universiteto laikraštis buvo priskirtas netiesiogiai informavimo veiklą vykdaniam padaliniiui, bet VDU leidyklai. 2006 m. gruodžio mėnesio rektoriaus sakymu kurti du nauji padaliniai – Viešosios komunikacijos skyrius (VKS) ir Menų centras. VKS Viešųjų ryšių grupėje dirba keturios aukštos kvalifikacijos specialistės, atsakingos už ryšius su žiniasklaida, renginių organizavimą, leidybą, kitus su informacijos kūriniu susijusius dalykus. VKS taip pat pakviesti dirbti interneto svetainės redaktorius, universiteto laikraščio redaktorius ir korespondentai, fotografas. Menų centro (MC) struktūrai traukti universiteto ansambliai, teatras, muziejai. Nuo šiol MC turi vadovą, atsakingą už meno ansamblių ir naujai susikūrusi teatro ir kamerinio orkestro veiklą koordinavimą. Tiek VKS, tiek MC yra tiesiogiai pavaldūs Universiteto sekretorei. Abu padaliniai savo veiklose aktyviai bendradarbiauja su VDU leidykla (plakatai, kvietimai, lankstinukų dizainas ir spaudos darbų organizavimas), Informacijos sistemos tarnyba (sudėtingi interneto tinklalapio programavimo darbai), kitais padaliniais.
3. Šiuo metu vykdoma komunikacinė veikla yra labiau reakcinio pobūdžio – siekiama užpildyti informacijos spragas, operatyviai reaguojama vidaus ir išorės poreikius, labiau orientuojamasi trumpalaikius tikslus. Iki šiol neapibrėžtos taisyklės, kaip turėtų būti elgiamasi, t. y. kas skelbia informaciją, bendrauja su spauda ar kitomis tikslinėmis grupėmis, kas viešinama ar kokios organizaciniai sprendimai priimami krizių atveju.  
VDU padaliniais stinga patirties ir komunikacinių kompetencijų, kaip viešinti informaciją, kaip parengti kokybiškus informacinius leidinius. Siekiant užtikrinti reprezentacinės veiklos ir priemonių efektyvumą bei racionalų išteklių panaudojimą kiekvienas fakultetas turėtų skirti atsakingą komunikacijos specialistą. VDU komunikacijos politikoje turėtų būti numatyti darbuotojų mokymai ir konsultacijos. Šiandien didelį proveržį supažindinant su aktyvia viešinimo veikla yra atlikęs VKS su elektroniniu naujienų leidiniu „ViDUje“, interneto tinklalapio naujienomis.
4. Naujų technologijų įsisavinimui visais laikais VDU buvo skiriamas išskirtinis dėmesys. Tuo universitetas išsiskyrė iš kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų. Kompiuteriai VDU bibliotekoje, skaityklose, kompiuteriniai klasės buvo nuolat atnaujinami. VDU buvo vienas pirmųjų

universitet , suk rusi tuo metu (pra jusio dešimtme io viduryje) išskirtin internetin svetain . Ta iau reikia pripažinti, kad turinio poky iai nebuvo adekvat s spar iai diegiamoms technikos naujov ms. Universiteto tinklalapio informacija nors ir buvo atnaujinama, ta iau neatliep besikei ian i visuomen s poreiki . Pirmasis tinklalapio puslapis nuo pat jo suk rimo pra jusio dešimtme io viduryje pradžios išliko statiškas, neinformatyvus, neatskleidžiantis naujovi sklaidos universitete id j .

Nuo 2006 m. rudens prad ti tinklalapio atnaujinimo darbai, orientuojantis tinklalapio kaip naujien portalu id j . Dabartinio VDU tinklalapio atliekama funkcija – burti VDU bendruomen , informuoti skaitytojus (ne tik VDU, bet ir Kauno miesto, kit aukšt j mokykl , Kauno žurnalistus) apie universiteto vykius, suteikti dalykin s informacijos apie VDU strukt r , padalinius, studijas, mokslo tyrimus, universiteto infrastrukt r . Informacija pateikiama lietuvi ir angl (tik iš dalies) kalbomis. Svarbus d mesys skiriamas naujienoms (skelbiama 10–20 žinu i per savait ), tekstin informacija papildoma vaizdo medžiaga. Ta iau n ra panaudojama interaktyvi bendravimo su lankytojais galimyb i : užmegzti ryš el. paštu, diskutuoti skaitytoj forumuose, pildyti lankytoj anketas ar apklausas, registruotis renginius ir konferencijas.

5. Universitete pla iai naudojama vidaus kompiuteri tinklo – intraneto – sistema, kurioje darbuotojai, d stytojai ir studentai kei iasi informacija, sužino naujienas, bendrauja, skelbia aktualius nutarimus ir kit dokumentacij . VDU buvo vienas pirm j universitet , diegusi ir iki šiol pla iai naudojan i vidaus kompiuteri tinklo sistem . Intraneto sistema, nors ir teikianti labai daug privalum (galimyb s pasiekti varias student ir VDU darbuotoj grupes, publikuoti studij medžiag , bendrauti konferencij grup se), turi ir tr kum : paini strukt ra, neparengtos geros elgesio praktikos taisykl s.

Ateityje tur t b ti tiksliau nustatytos interneto ir intraneto funkcijos ir ši dviej projekt paskirtis.

Intranetas tur t didinti darbuotoj ir student žinojim apie organizacijos veiklas ir vykius, gerinti organizacijos vidaus komunikacijos efektyvum , pad ti valdyti vidaus dokument srautus.

6. Universitetui šiandien žurnalistai ir toliau lieka viena iš prioritetini tikslini grupi . Viešosios komunikacijos skyrius su žiniasklaida (ypa Kauno mieste) bendrauja aktyviai: aktual s vykiai pranešim spaudai forma siun iami žurnalistams tiesiogiai (el. paštu), anonsojami BNS naujien agent ros tinklalapyje, skelbiami VDU internete (yra žinoma, kad daug žurnalist apsilanko VDU tinklalapyje ieškodami aktualios informacijos), tiesiogiai bendraujama su žurnalistais, jiems organizuojami special s renginiai (susitikimai, spaudos konferencijos), ruošiama medžiaga žurnalistams apie VDU.
7. Iki šiol naudojamuose labai vairiuose VDU ženkluose stinga stilistin s vienov s, n ra apibr žta taisykli , kokuose kontekstuose, kokie pavadinimo variantai (lietuvi , angl ar lotyn kalbomis) ir universiteto logo tur t b ti naudojami. Šiuo metu internete yra suteikiama informacijos, kokioje aplinkoje koks VDU ženklas, kokia firmin spalva bei kita informacija tur t b ti naudojami, ta iau si lymai yra tik rekomendacinio pob džio.
8. Buvo sukurta audiovizualin s medžiagos (trumpi filmukai apie VDU), kuri pateisino tuo metu išsikeltus komunikacinius tikslus – reprezentuoti universitet studij mug se Lietuvoje. Suvenyrai su VDU simbolika buvo sukurti tik konkre ioms oficialioms progoms.

### Perspektyvinis žvalgos

1. Universiteto vaizdžio formavimas apima kryptingą poveikį vairi tikslini grupi informuotumui bei nuostatoms universiteto atžvilgiu, siekiant jį palankumo ir pasitikėjimo universitetu bei skatinant grįžtamąjį ryšį. Pamatini universiteto idėja buvo aptariama vairiuose 2006 m. ruden vykusiųose bendruomenės susibūrimuose (pvz., Collegium Artes Liberales diskusijoje, skirtoje liberaliųjų studijų idėjai VDU, darbo grupės, skirtose VDU stiliui aptarti, universiteto komunikacijos strategijai kurti), tačiau nėra sukurta konkretni variantai.  
vairiuose kontekstuose VDU yra pristatomas taip:  
„Vytauto Didžiojo universitetas, kurtas 1922 m. vasario 16 d., atkurtas 1989 m. liepos 4 d. Aukščiausiosios Tarybos akto, puoselėdamas garbingas nepriklausomos Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų tradicijas, yra vienas iš moderniausių ir liberaliausių universitetų Lietuvoje, turintis liberaliųjų studijų politiką, kuriantis skirtingus tarptautinius santykius su kitais universitetais visame pasaulyje. Vytauto Didžiojo universitetas buvo pirmoji Lietuvos aukštoji mokykla, metusi iššūkį tuometinei monopolizuotai universitetinių studijų sistemai“;  
„VDU – tai atviras universitetas, kuriame puikiai derama tradicijos ir naujovės. Universitete kiekvienas bendruomenės narys gerbiamas nepriklausomai nuo tautybės, rasės, lyties, religinių ar politinių sitikinių, palaikoma pagarba kitoms kultūroms, žmogaus privatumo ir pasirinkimo laisvei“.  
Reikėtų trumpesni pamatinis idėjos išraiškos variantai, atskleisiant universiteto idėją, užkoduotą VDU strategijoje (vizijoje ir misijoje). Ši pamatinė idėja (šūkis, teiginys ar tezę) turėtų būti viešai skelbiama internete, informaciniuose leidiniuose, organizuojamose renginiuose.
2. VKS reikėtų darbininkų rinkodaros specialistai. Taip pat reikėtų, kad universiteto padaliniai konsultuotų profesionalūs komunikacijos darbuotojai, kurie suprastų tikslines komunikacijos prasmę ir turėtų galimybę operatyviai informuoti tikslines grupes (studentus, darbuotojus, absolventus). VKS komunikacija su šiais fakultetų darbuotojais leistų išvengti informacijos stygiaus arba jos dubliavimo universiteto mastu, efektyviai valdyti informaciją, racionaliai panaudoti komunikacijai skirtas lėšas, spartinti informacijos atsinaujinimą, pvz. internete, rengiant medžiagų studijų katalogams ar reklamai.
3. Šiuo metu rengiama VDU integruotos komunikacijos strategija turėtų apimti dvi sritis – viešosios informacijos sklaidą bei VDU vidaus informacijos ir dokumentacijos valdymą. Pirmoji sritis reikėtų aktyviai suplanuoti ir koordinuoti viešosios informacijos (apie VDU, apie studijas ir mokslą, apie renginius) teikimą universiteto tikslinėms grupėms. Antroji komunikacijos strategijos sritis apimtų vidaus informacijos ir dokumentacijos mainus ir komunikaciją (tikslini vidaus grupių bendravimas) universiteto viduje. Komunikacijos strategijos projektas ir veiksmų planas rektoratui bus pristatyti 2007 m. gegužės mėnesį.
4. Svarbus dėmesys turėtų būti skiriamas VDU absolventams: pradėti kurti informacijos duomenų bazę, kiekvienam VDU absolventui sugrąžinti el. pašto adresą, reguliariai bus organizuojama VDU absolvento diena, ieškoma vairių bendradarbiavimo formų.
5. Būtina išlaikyti VDU interneto tinklalapio kaip naujienų portalą idėją, tačiau aktyviau panaudoti grįžtamojo ryšio galimybes (apklausas, lankytojų registracijas). Teikti informaciją (naujienas ir anonsus) tikslinėms grupėms. Operatyviai atnaujinti informaciją anglų kalba. Sekti skaitytojų apsilankymus, registruoti jų dinamiką ir daryti atitinkamas išvadas. Pagal galimybes diegti

internetin TV ir kryptingai kurti bei palaikyti patraukl VDU, kaip atviros, skaidrios organizacijos, vaizd . Pasitelkus modernias technologijas transliuoti informacin ir reklamin medžiag skirtingoms auditorijoms skirtingomis kalbomis. Taip pat, panaudojant varias interaktyvumo ir virtualaus bendravimo galimybes, transliuoti video konferencijas.

6. Adekvaiam VDU vaizdžiui formuoti ir pamatinei universiteto id jai perduoti planuojama kiekvienai universiteto strategijos teminei sri iai (VDU bendruomen s stiprinimas, studij ir mokslo tyrim organizavimas, infrastrukt ros k rimas, viešosios komunikacijos veikl pl tot , universiteto valdymo efektyvinimas) sukurti komunikacini pranešim , kuriais b t pagrindžiami *konkurenciniai universiteto pranašumai*. Pristatant universitet , tur t b ti pabr žiami vair s (kiekvienam strateginiam tikslui) svarb s aspektai, pavyzdžiui, „studentai – svarb s partneriai“, „gerbiama žmogaus privatumo ir pasirinkimo laisv “ (bendruomen s aktyvinimas), „liberalios studijos nuo 1922 met “, „galimyb mokytis 16 kalb “ (studij išskirtinumas) ir taip toliau.
7. 2006 m. ruden sukurta darbo grup pateik vieningo universiteto stiliaus parengimo projekt , pagal kur bus skelbiamas atviras konkursas VDU firminiam stiliui sukurti. Šiam tikslui pasiekti išsikelti tokie uždaviniai: 1) sukurti savit VDU stili , kuriame b t sujungtos universiteto tradicijos su modernumu; 2) numatyti galimus VDU stilistikos ir atskir strukt rini padalini (fakultet , centr ) stiliaus raiškos metmenis; 3) numatyti skirtingoms tikslin ms universiteto auditorijoms perteikiam pranešim stilistik (oficialioji ir reklamin informavimo apie universiteto veiklas funkcijos). Vieniingo stiliaus projekt planuojama gyvendinti ateinan iais 2007-aisiais metais. Bus sukurta ir viešai internete paskelbta VDU stiliaus knyga.
8. 2007 m. vasario 16 d. Kauno universitetui mini Lietuvos universiteto Kaune 85-eri met sukakt . Sukak iai pažym ti bus išleista reprezentacin knyga apie universitet ir jo žmones (lietuvi ir angl kalbomis), sukurtas informacinis fotofilmas (lietuvi ir angl kalbomis). Nuo 2007 m. pavasario bus sudaryta galimyb universiteto sve iams ir darbuotojams sigyti suvenyr su VDU simbolika.

### 3.5. UNIVERSITETO DARBUOTOJAI IR LĖŠOS

#### Situacijos konstatavimas

1. 2006 m. universiteto vidutinis s lyginis darbuotoj skai ius (etatai) buvo 941,6, iš kuri 444,6 (47%) sudar akademinis personalas – d stytojai ir mokslo darbuotojai. Kit universiteto darbuotoj s lyginis vidutinis skai ius buvo 481,1 (51%), projekt gyvendinimui darbint darbuotoj – 15,9 (2%). Per metus s lyginis vidutinis darbuotoj skai ius padid jo 46,1 etato: 23,6 etato padid jo akademinis personalas ir 22,5 etato padid jo kit universiteto darbuotoj skai ius. Per metus akademinis personalas padid jo 5,6%. 68,15% akademinio personalo turi mokslo laipsn . Profesoriai ir vyriausieji mokslo darbuotojai sudaro 16,5% viso akademinio personalo. Per metus šis skai ius padid jo 1,5%.

Per 2006 m. 0,6% padid jo d stytoj ir mokslo darbuotoj , kuriems universitetas yra pagrindinis darbas, skai ius – jis sudar 412,4 etato (93%). Iš j 6,7% padid jo akademinio personalo su mokslo laipsniais skai ius, 8,3% padid jo profesori ir vyriausi mokslo darbuotoj skai ius. Iš profesori ir vyriausi mokslo darbuotoj pareigas užiman i darbuotoj 66% turi habilituoto daktaro laipsn , 67% turi profesoriaus pedagogin vard . D stytojai ir mokslo darbuotojai su mokslo laipsniais iki 35 met sudaro 22,5% (Lietuvoje – 12%), iki 45 met sudaro 25,6%, iki 55 met sudaro 27,8%, iki 65 met sudaro 13,3%. Pus doktorant , 2006 m. apgynusi daktaro disertacij , darbinti universitete. Nuo 2000 m. kasmet vidutiniškai universitete lieka dirbti 13 parengt mokslo daktar , 1993–1999 metais – tik 4.

2. Per metus kit universiteto darbuotoj padaug jo 4,9% (22,5 etato), bet j santykin dalis universiteto personalo strukt roje sumaž jo 0,2%. S lyginai didel santykin personalo dal sudaro mažai kvalifikuoti darbuotojai ir darbuotojai be aukštojo išsilavinimo (bud tojai, valytojai, remontin grup ), dirbantys kio tarnyboje (aptarnaujantis, kio personalas). Tai yra neišvengiama, nes Universitetas turi daug pastat ir nuolatos sisavina naujus, o valstybinis teisinis reguliavimas ir aktuali finansavimo politika neleidžia pastat eksploataavimo paslaug pirkti iš firm .

Projekt gyvendinimui neakademini ms darbo vietoms sudaryta per 130 darbo sutar i . Du tre daliai j yra valandinio apmok jimo darbo sutartys, d l to be specializuoto projektin veikl administruojan io padalinio beveik ne manoma tiksliai vertinti žmogišk j ištekli panaudojim projekt gyvendinimui.

3. VDU l š šaltiniai yra: valstyb s biudžeto asignavimai; valstyb s investicijos; tikslin s biudžeto l šos; mokestis už studijas; stojan i j mokestis; Europos S jungos strukt rini fond parama; tarptautiniai projektai ir Grantai; kiskaitiniai darbai; parama; kitos tikslin s l šos; kin veikla ir paslaugos. Universiteto pajamos sudar 51404,1 t kst. Lt ir padid jo, lyginant su 2005 m., 1761,0 t kst. Lt arba 3,5%.

Pagrindinis universiteto pajam šaltinis – valstyb s biudžeto asignavimai. Lietuvos Respublikos Vyriausyb s 2006 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 107 universitetui buvo skirta 25154,0 t kst. Lt išlaidoms – darbo užmokes iui, našams socialiniam draudimui ir stipendijoms. Turto sigijimo išlaidoms neskirta.

Lietuvos Respublikos Vyriausyb papildomai universitetui skyr : 2006 m. geguž s 14 d. nutarimu Nr. 417 – 110,4 t kst. Lt, 20 procent bibliotekinink darbo užmokes iui padidinti nuo 2006 m. balandžio 1 dienos; 2006 m. liepos 10 d. nutarimu Nr. 683 – 62,3 t kst. Lt minimaliai m nesinei algai padidinti nuo liepos 1 dienos; 2006 m. spalio 30 d. nutarimu Nr. 1074 – 213,2 t kst. Lt tarnybiniam neakademiniui personalo atlyginimams padidinti.

2006 m. gauti biudžeto asignavimai sudar 25539,9 t kst. Lt ir palyginti su 2005 m. sumaž jo 2183,1 t kst. Lt arba 7,9%. Valstyb s biudžeto asignavimai 2006 m. sudar 49,7% universiteto pajam .

4. Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. kovo 17 d. sakymu Nr. ISAK-483 pagal 2003–2006 met mokslo ir studij staig renovavimo, rekonstravimo program universiteto pastat renovacijai skirta 1223,5 t kst. Lt.  
Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. rugs jo 20 d. sakymu Nr. ISAK-1836 „D l Aukšt j mokykl student bendrabu i atnaujinimo programos gyvendinimo 2006 metais“ skirta 364,0 t kst. Lt. universiteto bendrabu io Vytauto pr. 71 atnaujinimui.
5. 2006 m. visos iš valstyb s gautos l šos – biudžeto asignavimai ir investicijos – sudar 27127,4 t kst. Lt arba 52,8% universiteto pajam . Per metus šios l šos sumaž jo 1024,0 t kst. Lt arba 3,6%. Valstyb s l šos be stipendij fondo jau sudar mažiau kaip pus (45,5%) universiteto pajam .
6. 2006 m. universiteto kitos l šos sudar 24276,7 t kst. Lt arba 47,2% vis pajam . Šios l šos 2785,0 t kst. Lt arba 13% didesn s nei 2005 m. Kit l š pagrindin s dedamosios buvo tokios: tikslin s l šos sudar 3194,3 t kst. Lt ir buvo 706,7 t kst. Lt arba 18,1% mažesn s nei 2005 metais.
7. Speciali j l š 2006 m. gauta 13065,7 t kst. Lt ir jos sudar 25,4% vis universiteto pajam . Per metus šios l šos išaugo 1225,2 t kst. Lt arba 10,3%. Pagrindiniai pajam šaltiniai – mokestis už dienes ir neakivaizdines studijas (58,2% vis speciali j l š ), mokestis už vakarines, t stines studijas ir kvalifikacijos k limo kursus (15,3%), kiskaitiniai darbai, kin veikla ir kitos paslaugos (24,1%). L šos, gautos už mokamas dienes, neakivaizdines, vakarines ir t stines studijas bei kvalifikacijos kursus, lyginant su 2005 m. sumaž jo 383,4 t kst. Lt arba 3,8%.
8. 2006 m. Phare ir ES strukt rini fond paramos projekt vykdymui universitetas gavo 5074,6 t kst. Lt, tai sudaro 9,9% vis universiteto pajam . Tarptautini projekt vykdymui gauta 2942,1 t kst. Lt, lyginant su 2005 m. šios l šos sumaž jo 2808,1 t kst. Lt arba 48,8%.
9. Visos universiteto išlaidos sudar 52169,8 t kst. Lt. Jos 4462,6 t kst. Lt arba 9,4% didesn s nei 2005 m. Išlaidos materialinei bazei palyginti su 2005 m padid jo 69,2%. Išlaid atskiros dedamosios: darbo užmokestis – 18782,1 t kst. Lt; socialinio draudimo mokus – 5428,0 t kst. Lt; autorinis atlyginimas – 3285,0 t kst. Lt; darbdavi socialin parama – 48,8 t kst. Lt; stipendijos – 6550,1 t kst. Lt; studijos ir mokslas – 6157,0 t kst. Lt; kis – 3212,9 t kst. Lt; materialin baz – 4360,7 t kst. Lt; statyba ir pastat renovacija – 1838,9 t kst. Lt; Kauno botanikos sodas – 2506,3 t kst. Lt.
10. 2006 m. d stytoj ir mokslo darbuotoj vidutinis pareigybinis atlyginimas palyginti su 2005 m. padid jo 4,5%, vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis – 2,5%. Kit darbuotoj vidutinis darbo užmokestis padid jo 12,2%, kadangi nuo 2006-04-01 padidinti tarnybiniai atlyginimai bibliotekininkams. Vadovaujantis LR Vyriausyb s nutarimo Nr.511 pakeitimu nuo 2006-10-01 kitiems universiteto darbuotojams padidinti tarnybiniai atlyginimai, kurie išaugo 7,0%.

Viso personalo vidutinis darbo užmokestis padidėjo 4,7%. Varios priemokos iš universiteto uždirbtas sudarė 34,3% darbuotojų vidutinio pareigybinio atlyginimo.

11. Universiteto kreditinis siskolinimas metų pabaigoje sudarė 1728,7 t kst. Lt. Pagrindinis kreditinio siskolinimo dalis – 1097,8 t kst. Lt – yra nesumokėtos socialinio draudimo mokes už lapkričio ir gruodžio mėnesius.

### **Perspektyvinės žvalgos**

1. Nors Universiteto akademinis personalas šlyginai jaunas ir aukštai kvalifikuotas, tačiau aktualiai Vyriausybės reguliuojama mokslo darbuotojų, kitų tyrėjų ir dėstytojų darbo apmokėjimo tvarka neleidžia daugiau jaunužmonių traukti mokslo ir eksperimentinio plėtrai, neskatina siekti mokslo laipsnių bei pedagoginį vardą ir dirbti Universitete. Reikėtų didinti galimybes jauniems darbuotojams dirbti projektiniuose ir kituose darbuose, tokiu būdu suteikiant papildomas galimybes padidinti gaunamas pajamas. Taip pat vertėtų peržiūrėti vizituojančių dėstytojų sidarbinimo galimybes ir sudaryti priimtinas motyvavimo šlygas dirbti VDU.
2. Dėl Vyriausybės reglamentuojamos neadekvatios biudžetinio staig darbuotojų darbo apmokėjimo politikos ir migracijos, Universitetui vis sunkiau konkuruoti su privačiu sektoriumi dėl kvalifikuotų neakademinių specialistų.
3. Būtiktikslinga formuoti Universiteto padalinių biudžetus, vertinant planuojamas gauti pajamas ir bendrauniversitetinius investicinius projektus. Studijų ir mokslo padalinių biudžetas turėtų būti formuojamas pagal du kriterijus: studentų skaičių ir mokslingumo rezultatus. Taip suformuoti padalinių biudžetai galėtų juos planuoti savo išlaidas.



## IV. STATISTINĖ INFORMACIJA APIE PAGRINDINES VEIKLAS

### 4.1. Studijos

**Bendra informacija.** 2006 m. rudens semestre universitete mokėsi 8720 visų trijų universitetinių studijų pakopų studentai (S-1 pav.), iš jų:

- dienišiose studijose - 5173
- neakivaizdiniuose studijose - 2852
- tiktinose studijose - 695

Per metus studentų skaičius sumažėjo 2,9%, o per septyniolika atkurto universiteto metų išaugo daugiau nei 50 kartus (S-2 pav.). Studijuojančių pasiskirstymas pateiktas pagal studijų pakopas (S-3 pav.) ir pagal fakultetus (S-4 pav.).

Valstybės finansuojamose vietose mokėsi 5060 studentai (58,0%), mokamose studijose – 3660 (42,0%). Didžioji dalis (96,9%) studijuojančiųjų savo lėšomis – tai neakivaizdinių ir tiktinių studijų studentai (S-5 pav.). Dieniškose studijose savo lėšomis studijavo 2,2% visų šių studijų studentų.

2006 m. universiteto absolventams teikti 2016 vairių studijų pakopų diplomai:

- bakalauro - 1257
- profesinės kvalifikacijos - 29
- magistro - 694
- daktaro - 36

**Bakalauro studijos.** Universitete parengta 8,3% daugiau absolventų nei 2005 m. (S-6 pav.). Per septyniolika atkurto universiteto metų parengti 13904 absolventai: 8376 bakalaurai, 4865 magistras, 282 mokslų daktaras, 381 suteikta profesinė kvalifikacija.

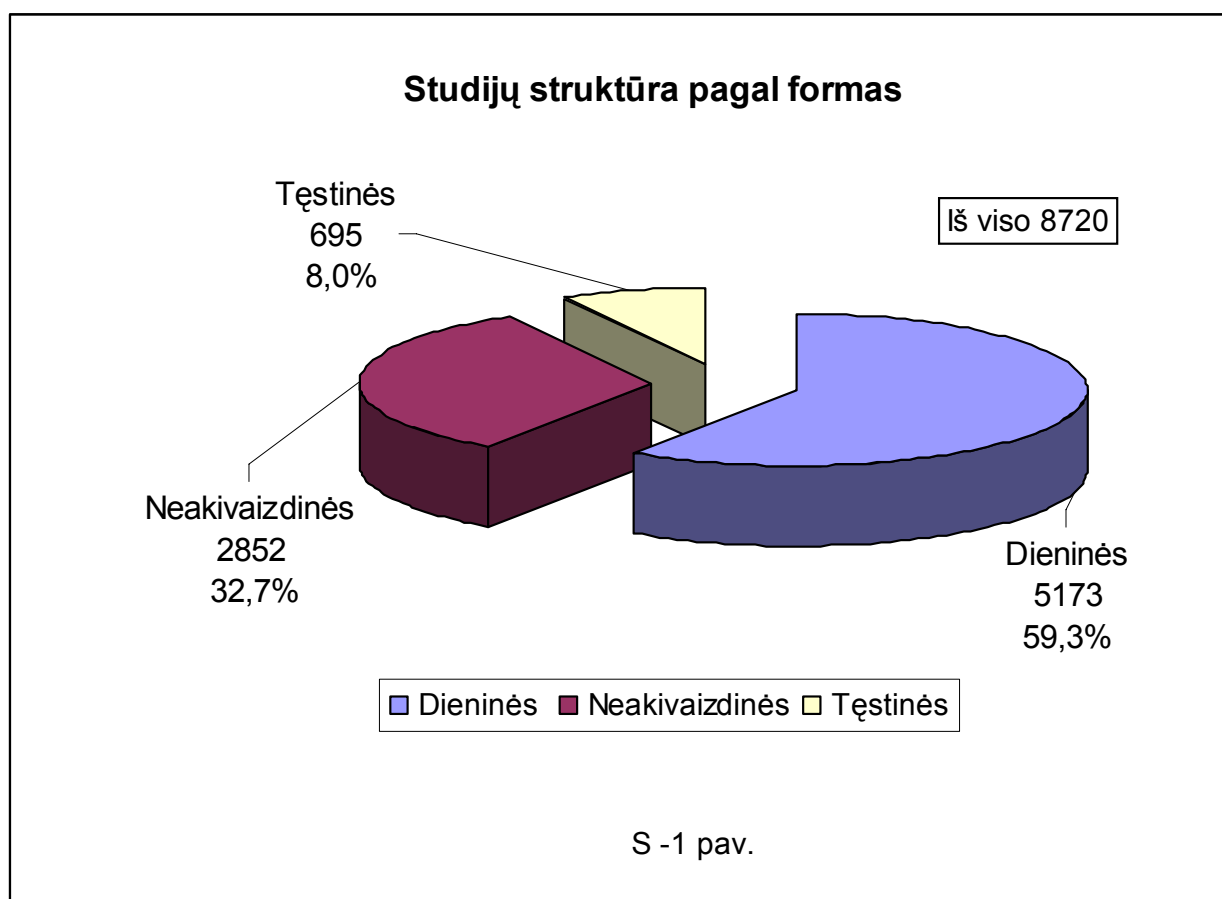
2006 metais universitetuose baigė keturioliktoji dienišią ir antroji neakivaizdinių studijų bakalauro laidos. Bakalauro diplomai teikti pirmajai edukologijos absolventų laidai. 866 dienišią studijų absolventai gavo bakalauro kvalifikacinį laipsnį pagal 24 studijų kryptis (S-1 lentelė), o neakivaizdinių studijų 391 absolventas – pagal 12 studijų kryptis (S-2 lentelė). Ši bakalauro pasiskirstymas pagal fakultetus pateiktas S-7 pav.

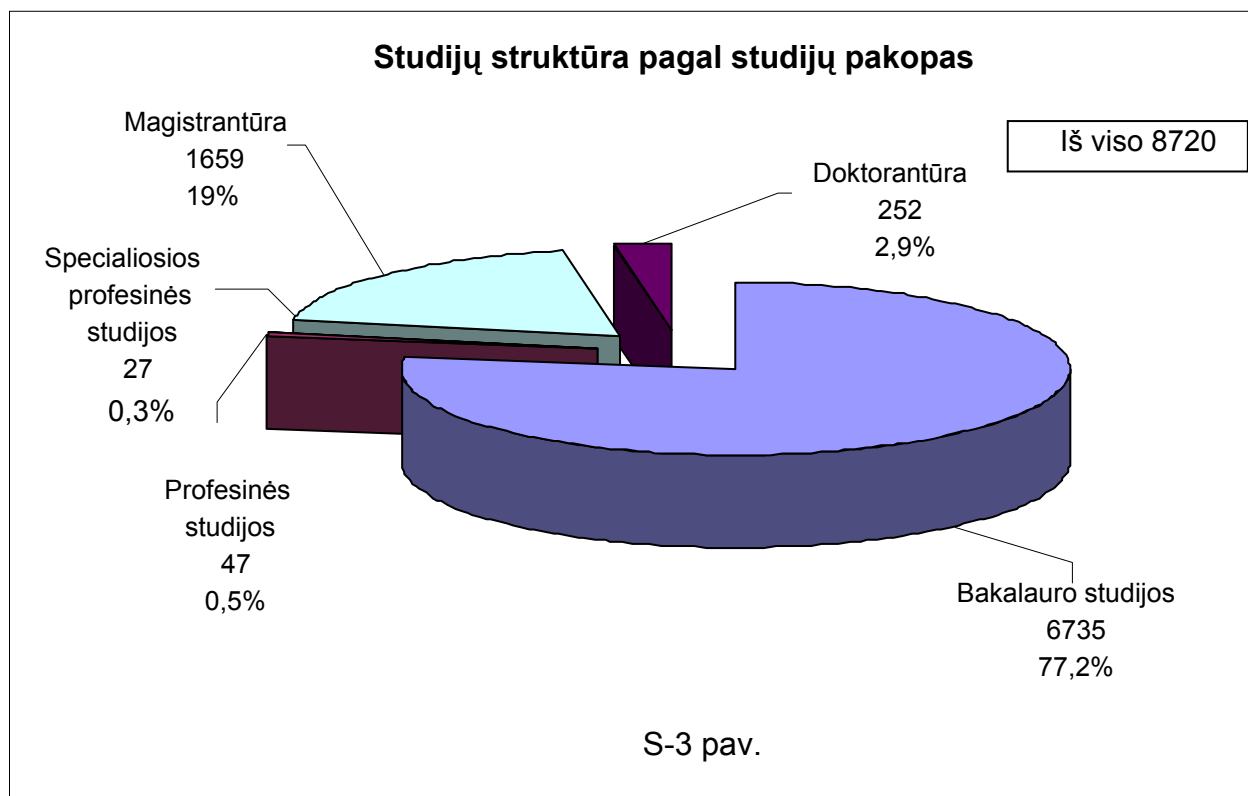
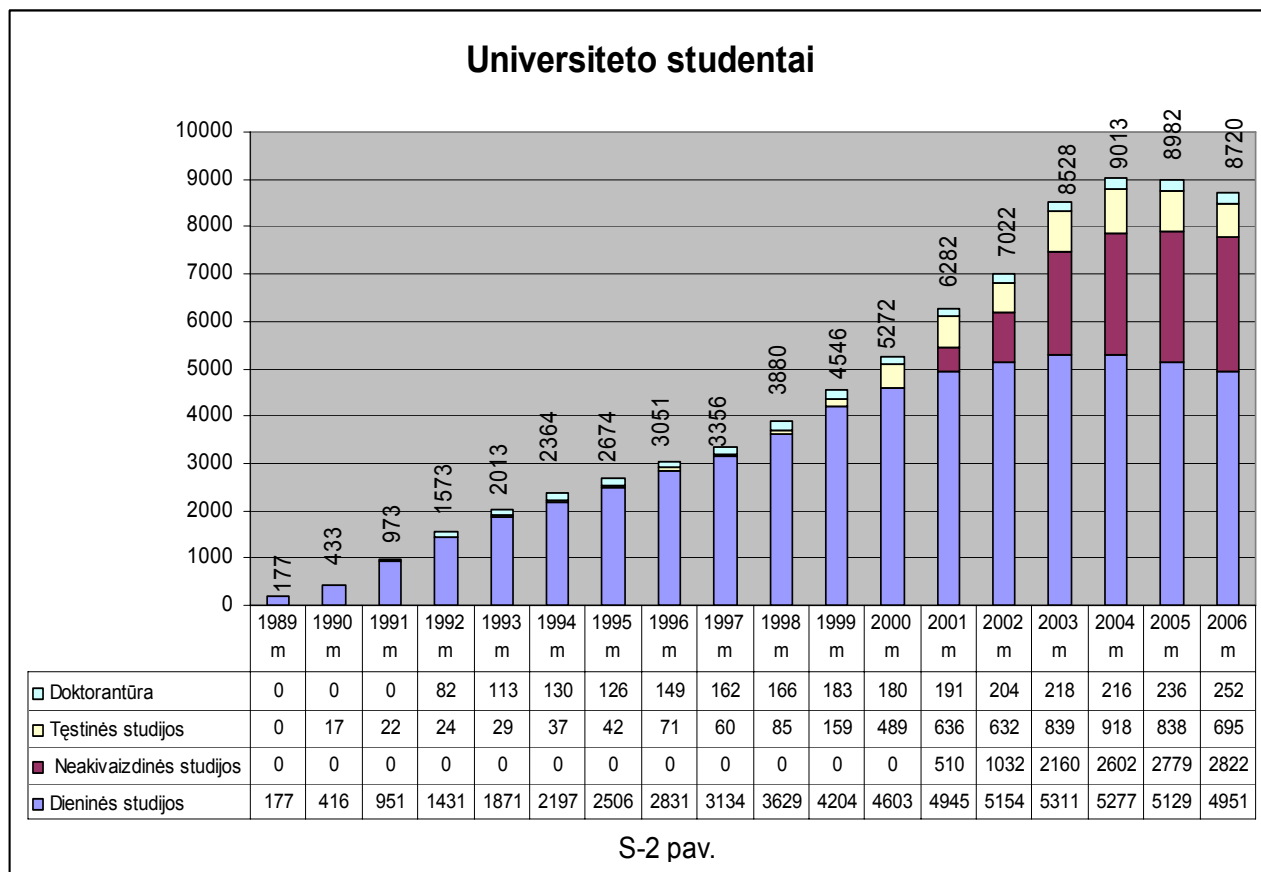
universiteto dienišias studijas priimti 1046 pirmakursiai (S-8 pav.). Tai 4,0% mažiau nei 2005 m. mokamas neakivaizdines studijas priimta 785 studentai. Duomenys apie priimtus dienišias studijas pagal studijų kryptis pateikti S-3 lentelėje, o neakivaizdines – S-4 lentelėje. Bendrojo universiteto priimto dienišios bakalauro studijas konkursas parodė, kad pagal pageidavimų skaičių (vienas vietas) universitetai (12,8) aplenkė Mykolo Riomerio (28,2), Klaipėdos (18,8) ir Vilniaus (18,1) universitetai (S-9 pav.). Pagal pageidavimų skaičių pirmuoju prioritetu VDU (1,3) aplenkė Kauno technologijos (1,1) universitetas. Būtinai pažymėti, kad daugumos fakultetų ir studijų institutų dienišias studijas priimti gerai parengti abiturientai (S-5 lentelė). Kaip ir ankstesniais metais, abiturientai su geriausiais vertinimais stovėjo Politikos mokslų ir diplomatijos institutų bei Ekonomikos ir vadybos fakultetų. Ši lygiškai silpnus vertinimus turintys abiturientai priimti Katalikų teologijos ir Informatikos fakultetus bei tradiciškai – fizikos studijas

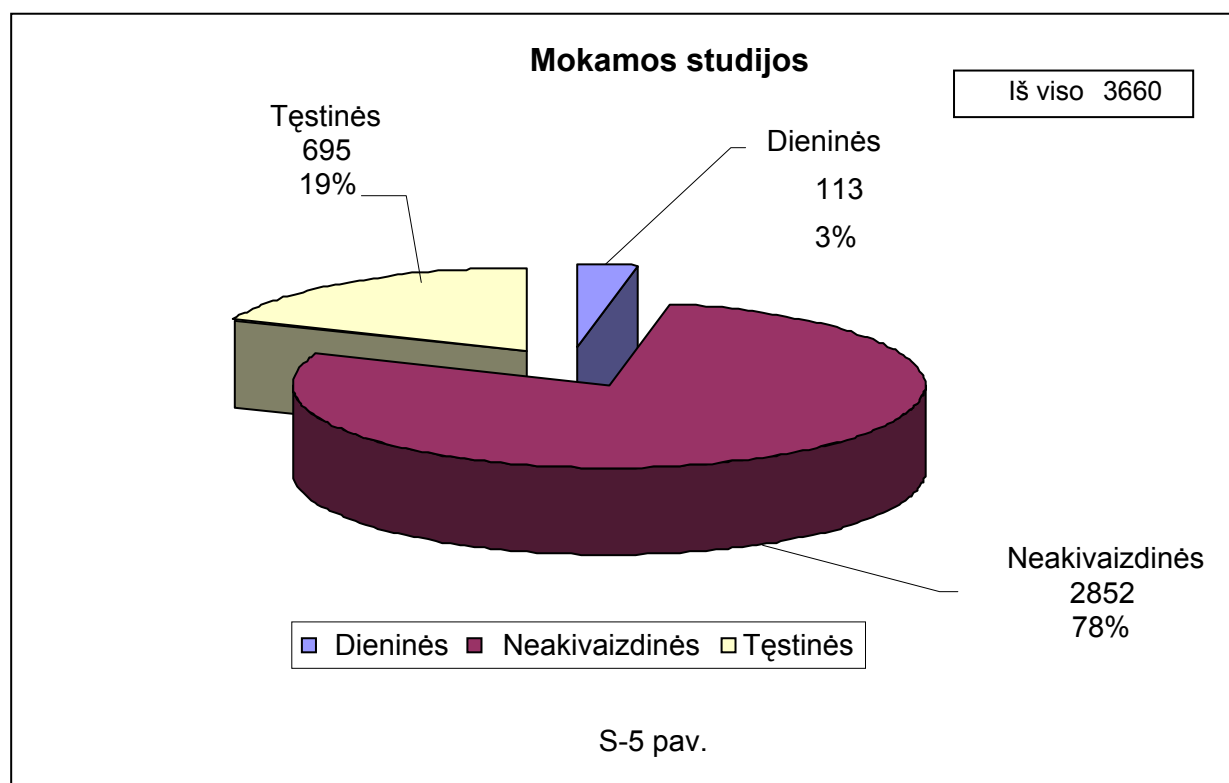
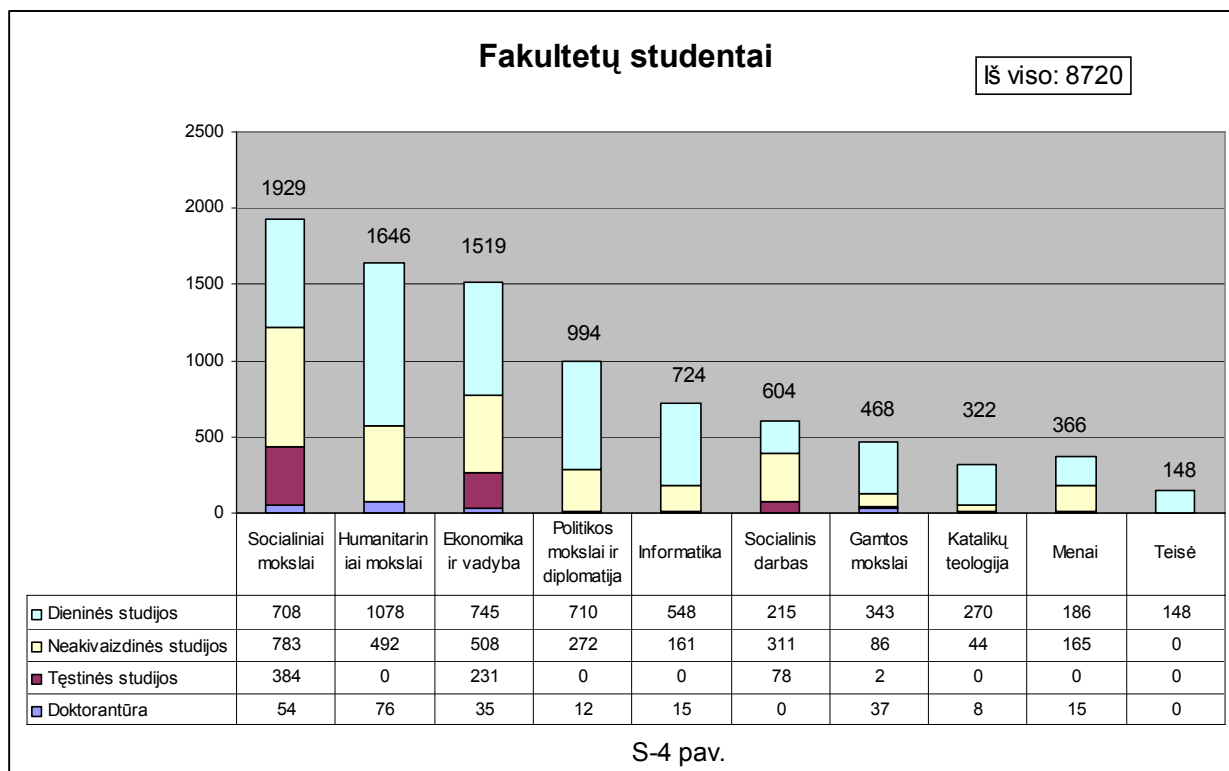
Gamtos mokslų fakultete. Dauguma pirmakursių (52,4%) yra iš rajonų centrų ir kaimo vietovių, 30,7% – iš Kauno, 16,9% – iš kitų miestų. universitetą stoja abiturientai iš visos Lietuvos apskrities (S-10 pav.).

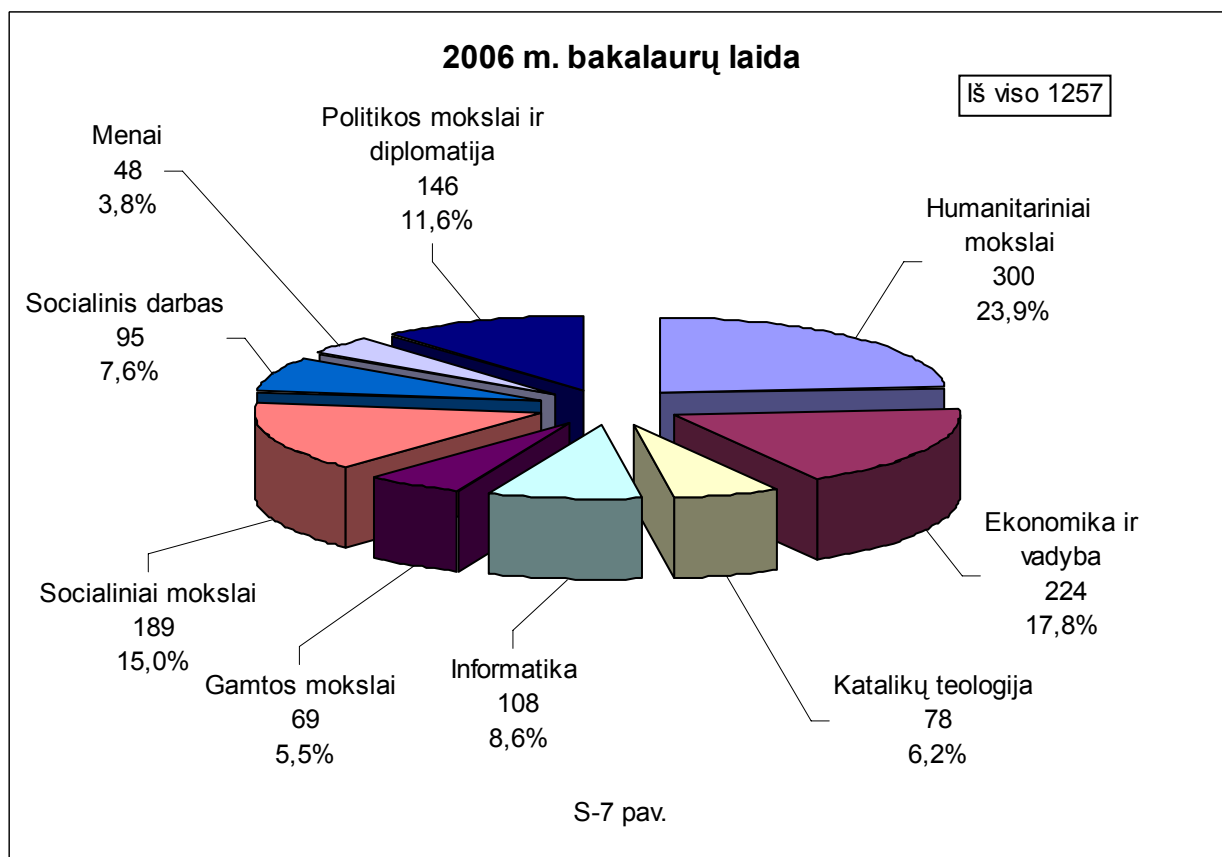
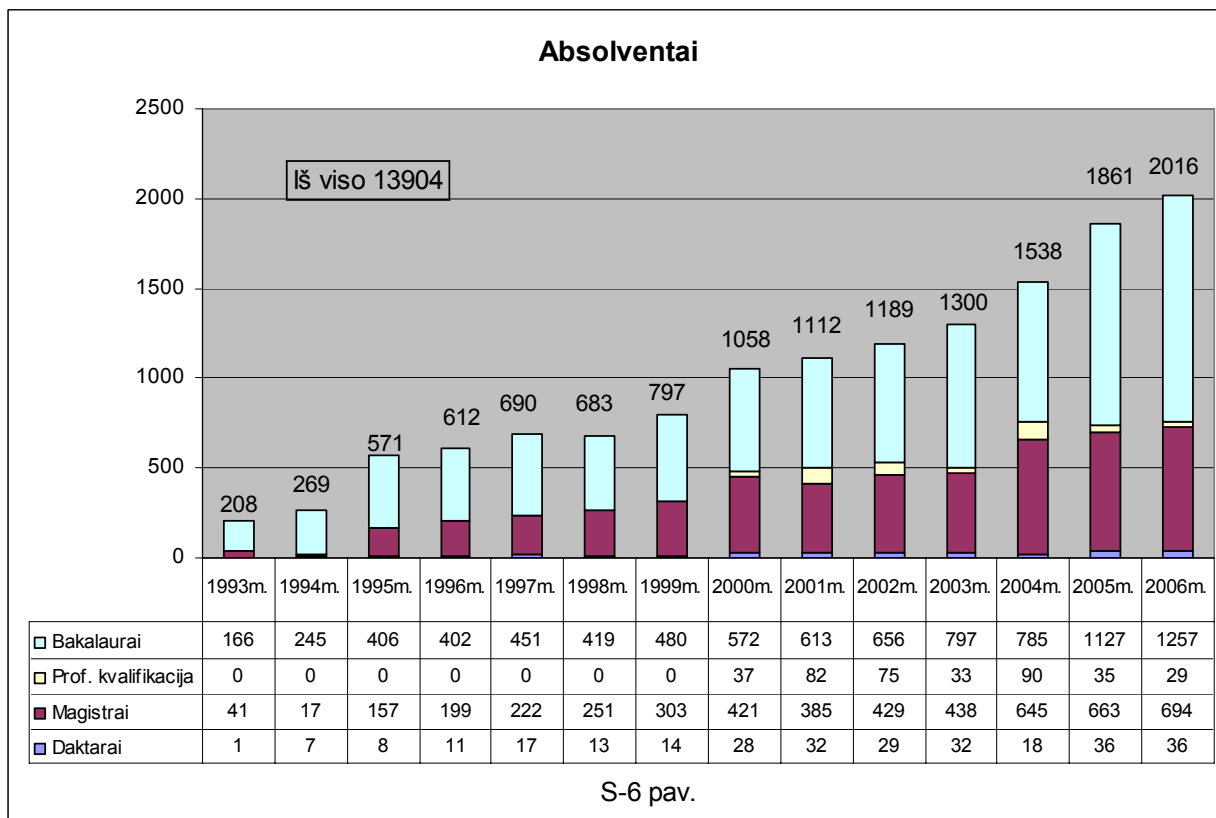
2006 m. rudens semestre bakalauro studijose studijavo 6735 studentai: dieninėse – 3913 studentai, iš jų 3872 (99,0%) valstybės finansuojamose vietose ir 41 (1,0%) mokamose studijose. Mokamose neakivaizdinėse studijose mokėsi 2822 studentai. Valstybės finansuojami ir studijuojantys savo lėšomis studentų dinamiką iliustruoja S-11 pav. Per metus bakalauro studijų studentų skaičius sumažėjo 2,2%, iš jų valstybės finansuojami – 2,3%. Mokantys už studijas studentų skaičius sumažėjo 2,2%. Studentų pasiskirstymas fakultetuose ir kursuose parodytas S-6 ir S-7 lentelėse bei S-12 paveiksle. Trečio, ketvirto ir penkto kursų dieninių bakalauro studijų studentų pasiskirstymas pagal 24 atskiras studijų programas pateiktas S-8 lentelėje.

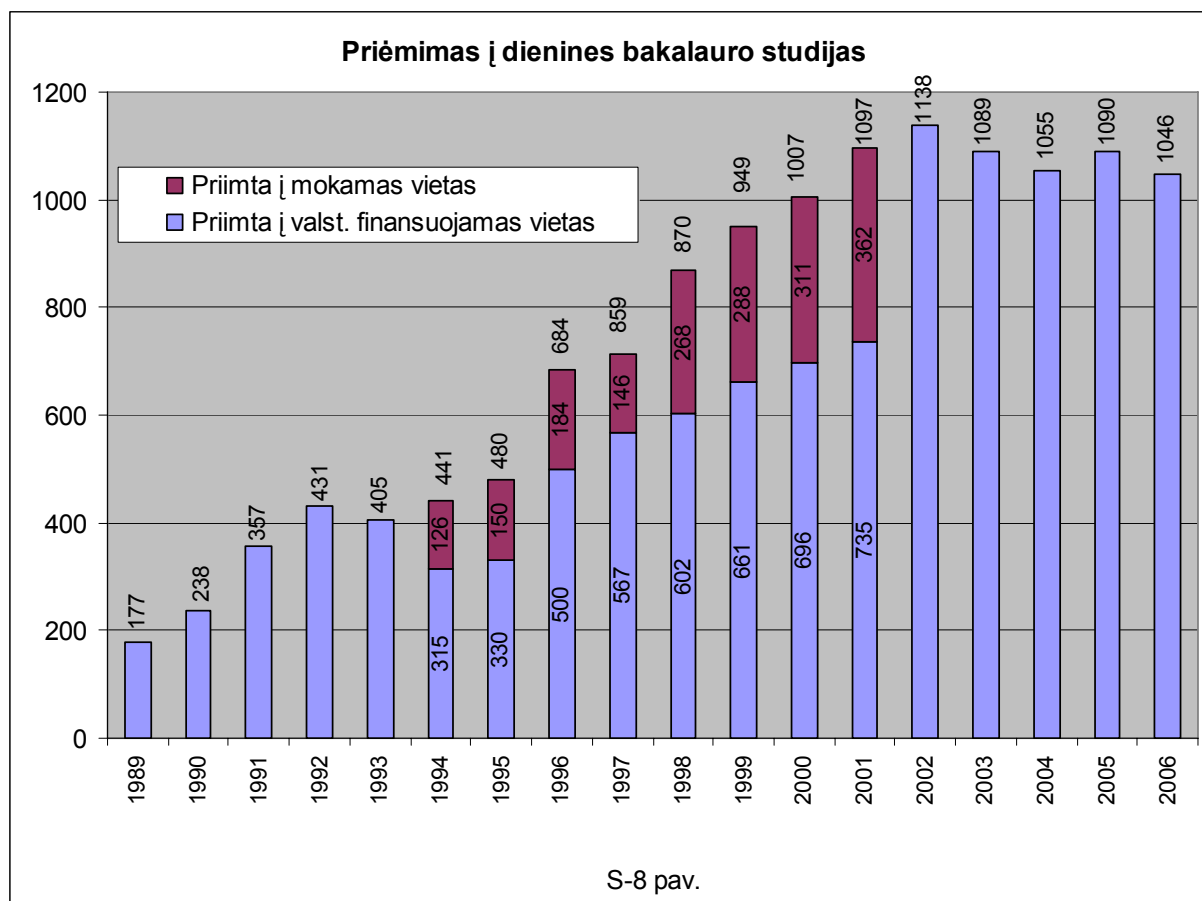
2006 m. už nepažangum iš dieninių bakalauro studijų pašalinta 225 studentai arba 5,8% viso studentų skaičiaus, 49 studentai (1,3%) išbraukti iš studentų sąrašų, nes nevykdė bakalauro studijų programos ir negynė bakalauro diplominio darbo. Per pirmuosius studijų metus iš dieninių studijų nubyrėjo 16,6% pirmojo kurso studentai. Dieninių bakalauro studijų baigimo lygis yra 59%, o vidutinis studijų laikas – 4,32 metų. Iš neakivaizdinių bakalauro studijų už nepažangum išbraukti 273 studentai – tai 9,5% šios studijų formos studentų.











S-1 lentel . 14-oji dieninių studijų bakalaurų laida

<b>Studijų programa</b>	<b>Absolventų skaičius</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultete</i>	136
Ekonomika	56
Vadyba	30
Verslo administravimas	50
<i>Gamtos moksl fakultete</i>	56
Aplinkotyra	18
Biologija	22
Fizika	16
<i>Humanitarini moksl fakultete</i>	214
Lietuvi filologija	30
Angl filologija	67
Pranc z filologija	6
Vokie i filologija	25
Etnologija	17
Filosofija	23
Istorija	46
<i>Informatikos fakultete</i>	82
Informatika	54
Matematika	28
<i>Katalik teologijos fakultete</i>	51
Katalik teologija	39
Religijos mokslai	12
<i>Men institute</i>	28
Menotyra	28
<i>Politikos moksl ir diplomatijos institute</i>	146
Politikos mokslai	66
Viešasis administravimas	80
<i>Socialinio darbo institute</i>	47
Socialinis darbas	47
<i>Socialini moksl fakultete</i>	106
Edukologija	26
Psichologija	51
Sociologija	29
<b>Iš viso:</b>	<b>866</b>

S-2 lentel . 2-oji neakivaizdinių studijų bakalauro laida

<b>Studijų programa</b>	<b>Absolventų skaičius</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultete</i>	88
Verslo administravimas	88
<i>Gamtos moksl fakultete</i>	13
Biologija	13
<i>Humanitarini moksl fakultete</i>	86
Lietuvi filologija	14
Angl filologija	39
Istorija	24
Etnologija	9
<i>Informatikos fakultete</i>	26
Informatika	26
<i>Katalik teologijos fakultete</i>	27
Religijos mokslai	27
<i>Men institute</i>	20
Menotyra	20
<i>Socialinio darbo institute</i>	48
Socialinis darbas	48
<i>Socialini moksl fakultete</i>	83
Psichologija	65
Sociologija	18
<b>Iš viso:</b>	<b>391</b>



S-3 lentelė . 2006 m. priėmimas į bakalauro dienines studijas

<b>Fakultetas, programa</b>	<b>Priimta</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos</i>	147
Ekonomika, vadyba, verslo administravimas	147
Gamtos moksl	94
Aplinkotyra, biologija	76
Fizika	18
<i>Humanitarini moksl</i>	265
Lietuvi filologija	47
Angl filologija	62
Pranc ų filologija	20
Vokie i filologija	33
Etnologija, filosofija, istorija	103
<i>Informatikos</i>	157
Informatika, matematika	157
<i>Katalik teologijos</i>	37
Katalik teologija	26
Religijos mokslai	11
<i>Men</i>	41
Menotyra	41
<i>Politikos moksl ir diplomatijos</i>	130
Politikos mokslai, viešasis administravimas	130
<i>Socialinio darbo</i>	44
Socialinis darbas	44
<i>Socialini moksl</i>	131
Andragogika	34
Psichologija, sociologija	97
<b>Iš viso:</b>	<b>1046</b>

S-4 lentel . 2006 m. priėmimas į bakalauro neakivaizdines studijas

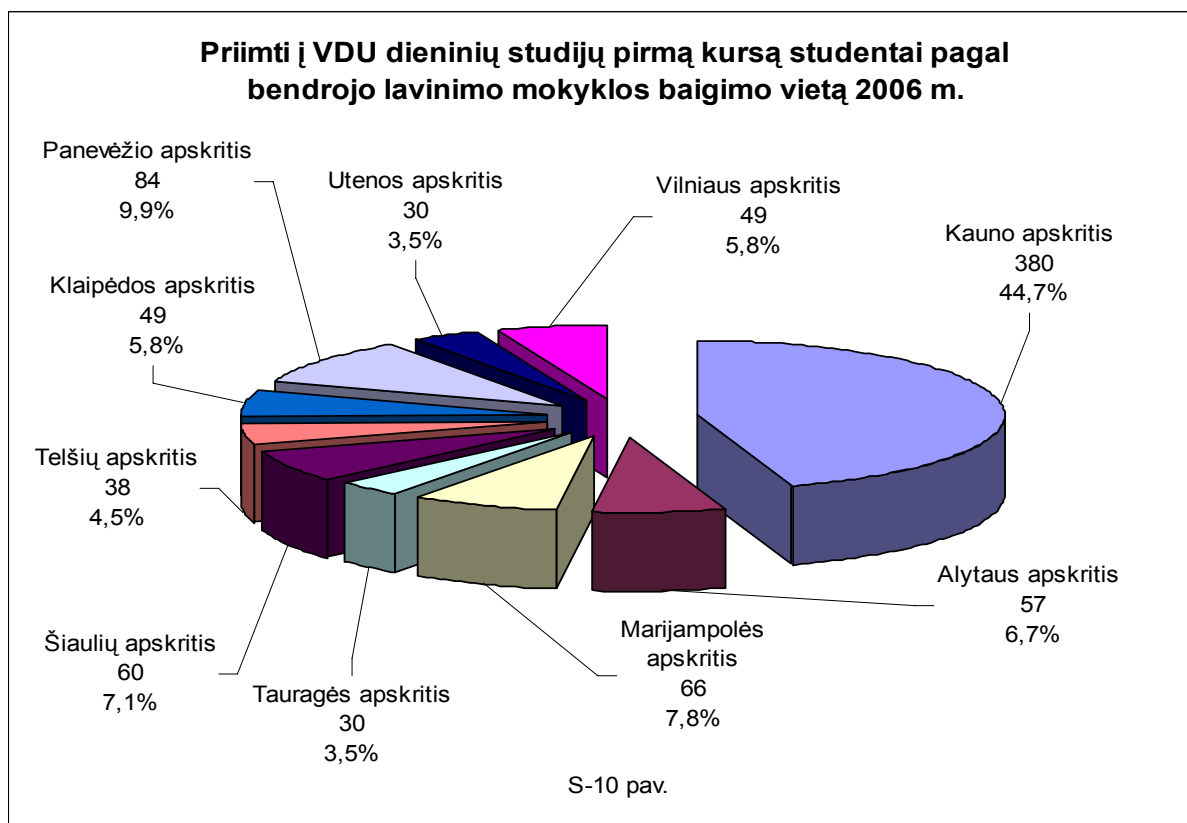
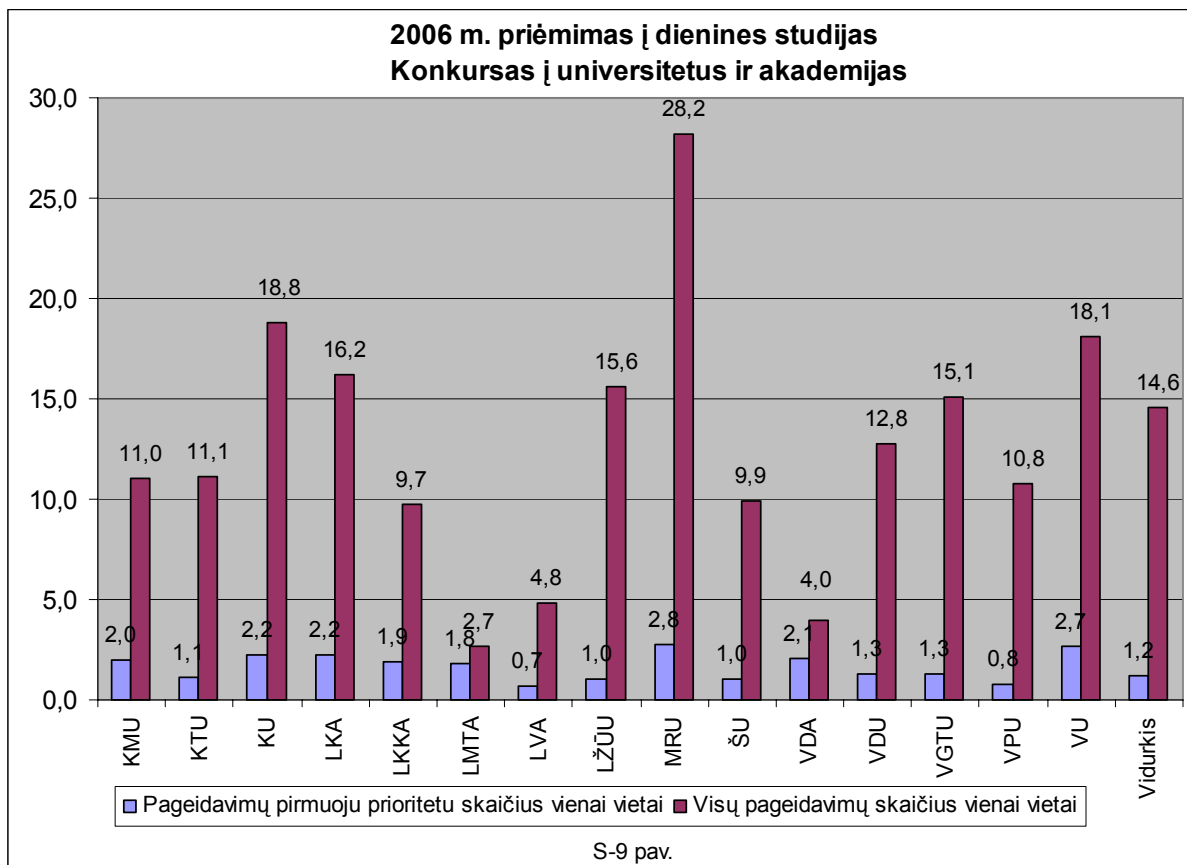
<b>Fakultetas, programa</b>	<b>Priimta</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos</i>	150
Verslo administravimas	150
Gamtos moksl	22
Aplinkotyra	11
Biologija	11
<i>Humanitarini moksl</i>	165
Etnologija	30
Filosofija	30
Istorija	30
Lietuvi filologija	65
Angl filologija	10
<i>Informatikos</i>	44
Informatika	44
<i>Katalik teologijos</i>	0
Religijos mokslai	0
<i>Men institutas</i>	55
Menotyra	55
<i>Politikos moksl ir diplomatijos institutas</i>	82
Viešasis administravimas	82
<i>Socialinio darbo institutas</i>	71
Socialinis darbas	71
<i>Socialini moksl</i>	196
Andragogika	33
Psichologija	105
Sociologija	58
<b>Iš viso:</b>	<b>785</b>

S-5 lentel . 2006 m. į bakalauro dienes studijas priimtų abiturientų parengimo lygis

Fakultetas/institutas	Priimta	Procentas nuo maksimaliai galimos konkursinių balų sumos	
		Geriausiojo	Blogiausiojo
Ekonomikos ir vadybos	148	95,6	85,7
Gamtos moksl	94	95,7	27,1
Humanitarini moksl	267	93,5 <sup>1</sup>	35,2 <sup>1</sup>
		98,7 <sup>2</sup>	71,5 <sup>2</sup>
Informatikos	158	93,5	27,0
Katalik teologijos	38	97,2	63,9
Men	42	95,9	81,2
Politikos moksl ir diplomatijos	130	98,2	88,1
Socialinio darbo	44	88,7	80,8
Socialini moksl	131	98,3	78,6
<b>Iš viso:</b>	<b>1052</b>		

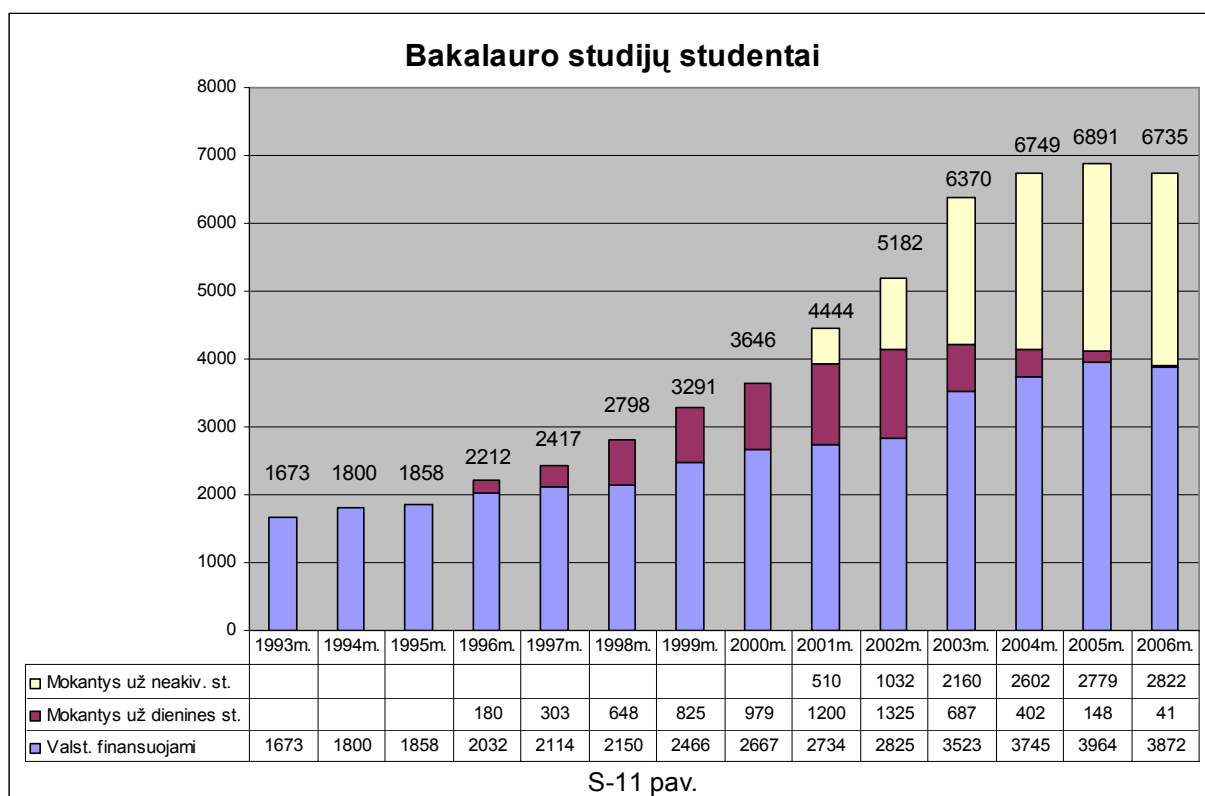
<sup>1</sup> – programose, kuriose maksimalus balas yra 40,7

<sup>2</sup> – programose, kuriose maksimalus balas yra 36,8



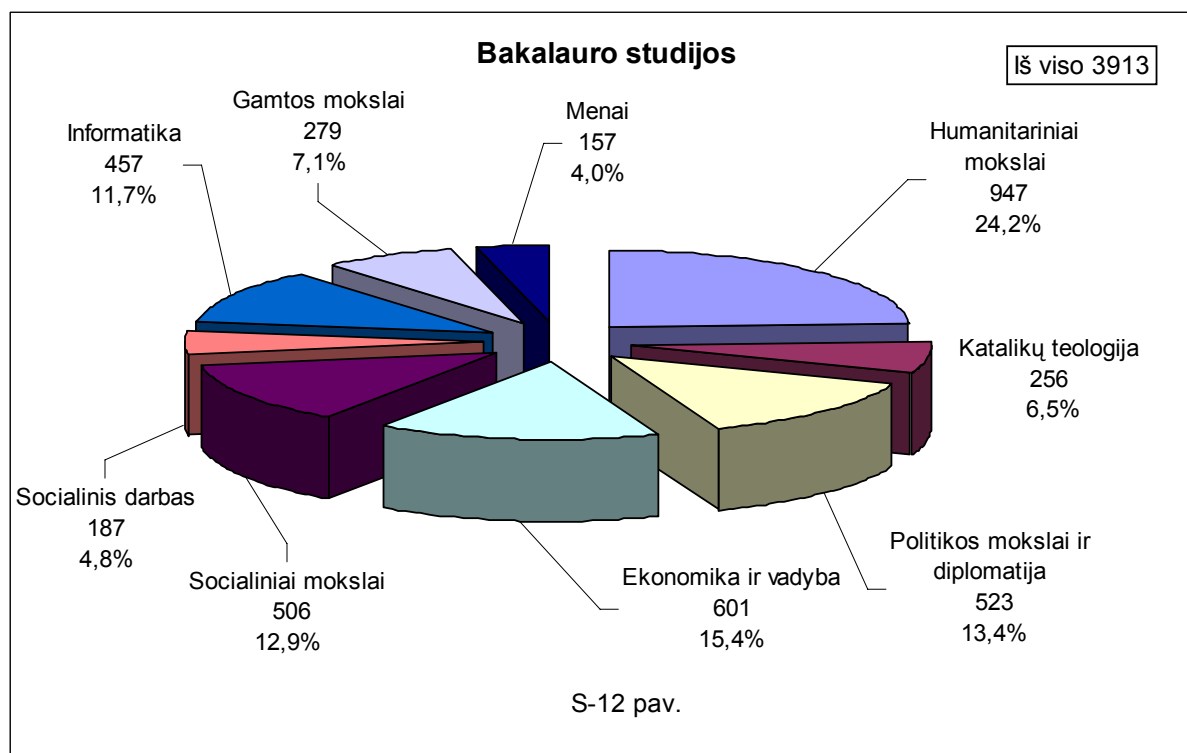
S-6 lentel . Bakalauro dieninių studijų studentai

Kursas Fakultetas	Pirmas		Antras		Trečias		Ketvirtas		Penktas		Iš viso:		Iš viso:
	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS	
Ekonomikos ir vadybos	149	0	143	1	146	1	157	4	0	0	595	6	601
Gamtos moksl	94	0	68	0	67	0	50	0	0	0	279	0	279
Humanitarini moksl	273	0	243	1	201	5	221	3	0	0	938	9	947
Informatikos	165	0	74	0	117	3	93	5	0	0	449	8	457
Katalik teologijos	38	0	66	0	56	0	58	2	35	1	253	3	256
Men institutas	43	0	34	0	40	1	36	3	0	0	153	4	157
Politikos moksl ir diplomatijos institutas	131	0	136	0	122	0	128	6	0	0	517	6	523
Socialinio darbo institutas	44	0	45	0	48	0	47	3	0	0	184	3	187
Socialini moksl	132	0	134	0	119	0	119	2	0	0	504	2	506
<b>Iš viso:</b>	<b>1069</b>	<b>0</b>	<b>943</b>	<b>2</b>	<b>916</b>	<b>10</b>	<b>909</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>3872</b>	<b>41</b>	<b>3913</b>



S-7 lentel . Bakalauro neakivaizdinių studijų studentai

<b>Fakultetas, programa</b>	<b>Mokosi 2006 10 01</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos</i>	508
Verslo administravimas	508
Gamtos moksl	86
Aplinkotyra	56
Biologija	30
<i>Humanitarini moksl</i>	492
Etnologija	74
Filosofija	48
Istorija	114
Lietuvi filologija	143
Angl filologija	113
<i>Informatikos</i>	161
Informatika	161
<i>Katalik teologijos</i>	44
Religijos mokslai	44
<i>Men institutas</i>	165
Menotyra	165
<i>Politikos moksl ir diplomatijos institutas</i>	272
Viešasis administravimas	272
<i>Socialinio darbo institutas</i>	311
Socialinis darbas	311
<i>Socialini moksl</i>	783
Andragogika	26
Edukologija	84
Psichologija	443
Sociologija	230
<b>Iš viso:</b>	<b>2822</b>



S-8 lentelė . Bakalauro dieninių studijų studentų pasiskirstymas į studijų programas

Fakultetas ir studijų programa	Kursas						Iš viso	
	Trečias		Ketvirtas		Penktas			
	VF	MS	VF	MS	VF	MS	VF	MS
<i>Ekonomikos ir vadybos</i>	146	1	157	4			303	5
Ekonomika	71		53	2			124	2
Vadyba	39	1	43				82	1
Verslo administravimas	36		61	2			97	2
<i>Gamtos moksl</i>	67		50				117	
Aplinkotyra	34		27				61	
Biologija	25		17				42	
Fizika	8		6				14	
<i>Humanitarini moksl</i>	201	5	221	3			422	8
Lietuvi filologija	36	1	28				64	1
Angl filologija	40	3	57	3			97	6
Pranc z filologija	15		16				31	
Vokie i filologija	29		24				53	
Etnologija	25	1	19				44	1
Filosofija	13		22				35	
Istorija	43		55				98	
<i>Informatikos</i>	117	3	93	5			210	8
Informatika	89	2	68	5			157	7
Matematika	28	1	25				53	1
<i>Katalik teologijos</i>	56		58	2	35	1	149	3
Katalik teologija	35		28		35	1	98	1
Religijos mokslai	21		30	2			51	2
<i>Men institutas</i>	40	1	36	3			76	4
Menotyra	40	1	36	3			76	4
<i>Politikos moksl ir diplomatijos institutas</i>	122		128	6			250	6
Politikos mokslai	62		67	1			129	1
Viešasis administravimas	60		61	5			121	5
<i>Socialinio darbo institutas</i>	48		47	3			95	3
Socialinis darbas	48		47	3			95	3
<i>Socialini moksl</i>	119		119	2			238	2
Edukologija	29		32				61	
Psichologija	61		55	2			116	2
Sociologija	29		32				61	
<b>Iš viso:</b>	<b>916</b>	<b>10</b>	<b>909</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>1860</b>	<b>39</b>



**Profesinės studijos.** 2006 m. vyko tęstinės pirmosios ir antrosios pakopos studijos profesinei kvalifikacijai gyti (S-9 lentelė). Profesinės kvalifikacijos siekė 74 asmenys, įgijo 29.

S-9 lentelė. **Profesinės studijos**

Nuosekliosios tęstinės studijos	Mokėsi 2006 m.	Baigė 2006 m.
<i>Socialini moksl fakultetas</i>		
1. Angl kalba (I-oji studijų pakopa)	47	28
2. Pedagogika (II-oji studijų pakopa)	0	1
3. Profesinė pedagogika (II-oji studijų pakopa)	27	0
<b>Iš viso:</b>	<b>74</b>	<b>29</b>

**Magistrantūros studijos.** 2006 m. rudens semestre mokėsi 1659 magistrantai, pasiskirstė 46 studijų programas: dieninėje magistrantūroje – 1038 (62,57%) (S-10 lentelė), tęstinė studijų – 621 (37,43%) (S-11 lentelė). Valstybės finansuojamose vietose mokėsi 966 (58,2%), savo lėšomis – 693 (41,8%). Dieninėje magistrantūroje savo lėšomis studijavo 72 arba 6,9% magistrantų. Universiteto magistrantų pasiskirstymas parodytas S-13 paveiksle. Magistrantų dinamiką iliustruoja S-14 paveikslas.

2006 m. parengti 694 magistrantai: dieninėse studijose – 404 (S-12 lentelė), tęstinėse – 290 (S-13 lentelė). Magistro diplomai teikti pirmiesiems Baltijos regiono studijų ir socialinių antropologijos program absolventams. S-15 paveikslas iliustruoja informaciją apie parengtus magistrus pagal fakultetus.

dieninė magistrantūroje priimtas 541 magistrantas: valstybės finansuojamas vietas – 539, mokamas – 2 (S-14 lentelė). Priimti magistrantai šias naujas programas: verslo komunikacija vokiečių kalba, integruota komunikacija, švietimo kokybės vadyba, karjeros projektavimas. Priimimo konkursas didžiausias Ekonomikos ir vadybos, Socialinių mokslų fakultetuose bei Politikos mokslų ir diplomatijos institute.

S-10 lentelė . Dieninių studijų magistrantai

Fakultetas/institutas ir studijų programa	Pirmas kursas	Antras kursas	Trečias kursas	Iš viso:
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i>	82	62		144
Vadyba (firm organizavimas ir vadyba)	22	9		31
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	20	21		41
Ekonomika (makroekonomika)	17	14		31
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	23	18		41
<i>Gamtos mokslų fakultetas</i>	40	24		64
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	13	12		25
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	14	7		21
Fizika (eksperimentinė fizika)	8	5		13
Chemija (cheminė analizė)	5			5
<i>Humanitariniai mokslų fakultetas</i>	73	58		131
Etnologija (etninė kultūra)	9	7		16
Filosofija (praktinė filosofija)	7	7		14
Istorija (Lietuvos istorija)	12	11		23
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	28	12		40
Filologija (taikomoji lietuvių kalbotyra)	1	7		8
Filologija (šiuolaikinė lietuvių literatūra)	8	7		15
Filologija (taikomoji germanistika ir lituanistika)		7		7
Filologija (verslo komunikacija vokiečių kalba)	8			8
<i>Informatikos fakultetas</i>	53	38		91
Informatika (verslo informatika)	12	16		28
Informatika (taikomoji informatika)	11	11		22
Informatika (elektroninis verslas)	16	3		19
Matematika (taikomoji matematika)	14	8		22
<i>Katalikų teologijos fakultetas</i>	9	5		14
Teologija (bažnytinė teisė)	8	5		13
Religijos mokslai (kriščiųioniškasis švietimas)	1			1
<i>Meno institutas</i>	14	15		29
Menotyra (teatrologija)	1	4		5
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	8	9		17
Menotyra (meno istorija ir kritika)	5	2		7
<i>Socialiniai mokslų fakultetas</i>	120	82		202
Sociologija (taikomoji sociologija)	11	10		21
Sociologija (socialinė antropologija)	16	9		25
Psichologija (mokyklinė psichologija)	12	10		22
Psichologija (organizacinė psichologija)	16	14		30

Psichologija (sveikatos psichologija)	15	14		29
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	10	11		21
Edukologija (andragogika)		3		3
Edukologija (karjeros projektavimas)	15			15
Edukologija (švietimo kokybės vadyba)	11			11
Edukologija (šeimotyra)	14	11		25
<i>Socialinio darbo institutas</i>	13	15		28
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13	15		28
<i>Politikos mokslų ir diplomatijos institutas</i>	108	79		187
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	8	5		13
Politikos mokslai (diplomacija ir tarptautiniai santykiai)	14	20		34
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	13	9		22
Viešasis administravimas (valstybės institucijų administravimas)	21	9		30
Viešasis administravimas (euroinstitucijų administravimas)	16	16		32
Komunikacija ir informacija (viešoji komunikacija)	20	20		40
Komunikacija ir informacija (integruota komunikacija)	16			16
<i>Teisės institutas</i>	66	45	37	148
Teisė (administracinė teisė)	21	1		22
Teisė (komercinė teisė)	24	20	21	65
Teisė (tarptautinė teisė)	21	24	16	61
<b>Iš viso:</b>	<b>578</b>	<b>423</b>	<b>37</b>	<b>1038</b>

S-11 lentelė. Tęstinių studijų magistrantai

Nuosekliosios tęstinės studijos	Mokėsi 2006 m.
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i>	199
1. Firmų organizavimas ir vadyba	199
<i>Baltijos vadybos institutas</i>	32
2. Firmų organizavimas ir vadyba	32
<i>Gamtos mokslų fakultetas</i>	2
3. Aplinkosaugos organizavimas	2
<i>Socialinio darbo institutas</i>	78
4. Socialinis darbas	78
<i>Socialinių mokslų fakultetas</i>	310
5. Ugdymo organizavimas	86
6. Švietimo kokybės vadyba	26
7. Mokyklinė psichologija	95
8. Organizacinė psichologija	24
9. Sveikatos psichologija	79
<b>Iš viso:</b>	<b>621</b>

S-12 lentelė . 11-oji dieninių studijų magistrų laida

<b>Fakultetas/institutas ir studijų programa</b>	<b>Baigė</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i>	79
Vadyba (firmos organizavimas ir vadyba)	18
Vadyba (kultūros vadyba)	10
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	22
Ekonomika (makroekonomika)	10
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	19
<i>Gamtos mokslų fakultetas</i>	34
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	12
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	10
Fizika (eksperimentinė fizika)	7
Chemija (cheminė analizė)	5
<i>Humanitariniai mokslų fakultetas</i>	47
Etnologija (etninė kultūra)	9
Filosofija (praktinė filosofija)	3
Istorija (Lietuvos istorija)	5
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	18
Filologija (taikomoji germanistika ir lituanistika)	6
Filologija (kompiuterinė lingvistika)	6
<i>Informatikos fakultetas</i>	22
Informatika (verslo informatika)	1
Informatika (taikomoji informatika)	14
Informatika (elektroninis verslas)	7
<i>Katalikų teologijos fakultetas</i>	10
Teologija (pastoracinė teologija)	1
Teologija (bažnytinė teisė)	5
Religijos mokslai (krikščioniškasis švietimas)	4
<i>Meno institutas</i>	8
Menotyra (teatrologija)	2
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	3
Menotyra (meno istorija ir kritika)	3
<i>Socialiniai mokslų fakultetas</i>	69
Sociologija (taikomoji sociologija)	5
Sociologija (socialinė antropologija)	12
Psichologija (mokyklinė psichologija)	7
Psichologija (organizacinė psichologija)	12
Psichologija (sveikatos psichologija)	13
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	12

Edukologija (andragogika)	8
<i>Socialinio darbo institutas</i>	13
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13
<i>Politikos moksl ir diplomatijos institutas</i>	73
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	9
Politikos mokslai (diplomatija ir tarptautiniai santykiai)	13
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	8
Viešasis administravimas (valstyb s institucij administravimas)	9
Viešasis administravimas (euroinstitucij administravimas)	7
Komunikacija ir informacija (viešojo komunikacija)	27
<i>Teis s institutas</i>	49
Teis (administracin teis )	13
Teis (komercin teis )	20
Teis (tarptautin teis )	16
<b>Iš viso:</b>	<b>404</b>

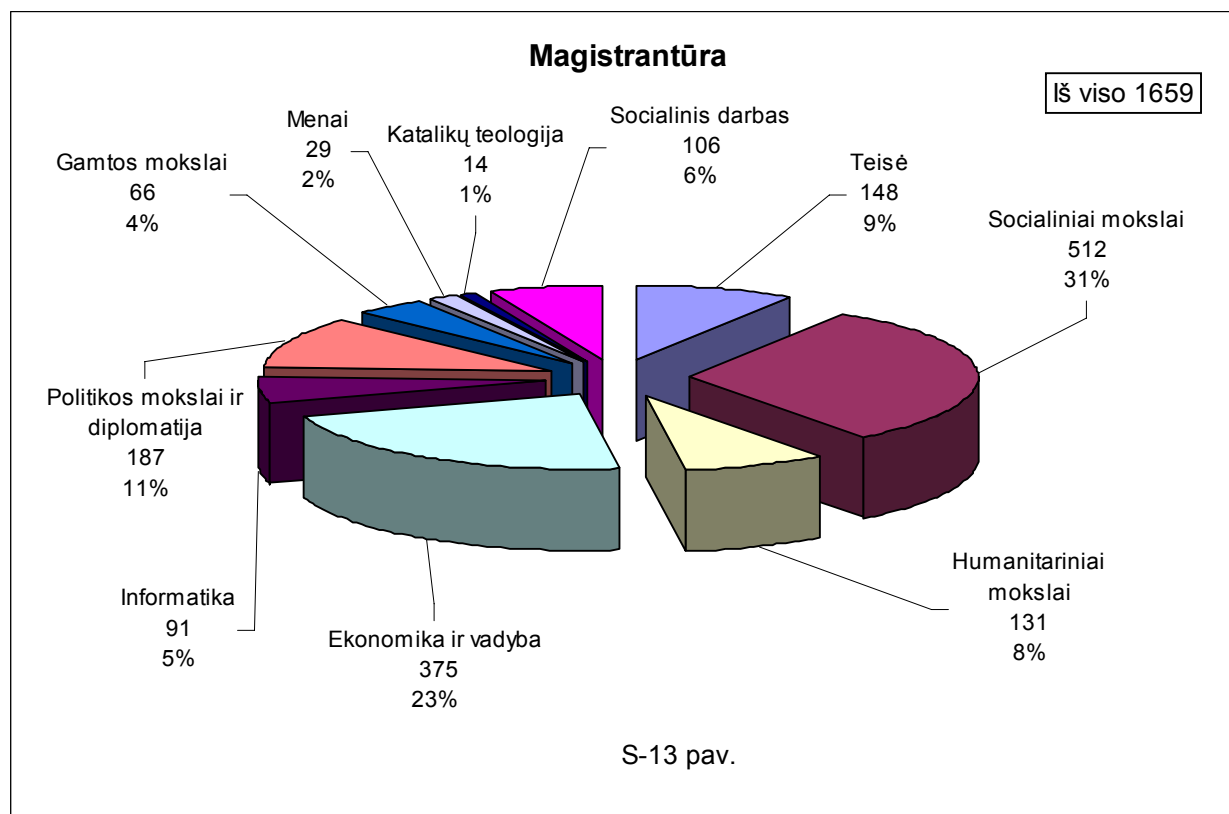
S-13 lentel . Tęstinių studijų magistrų laida

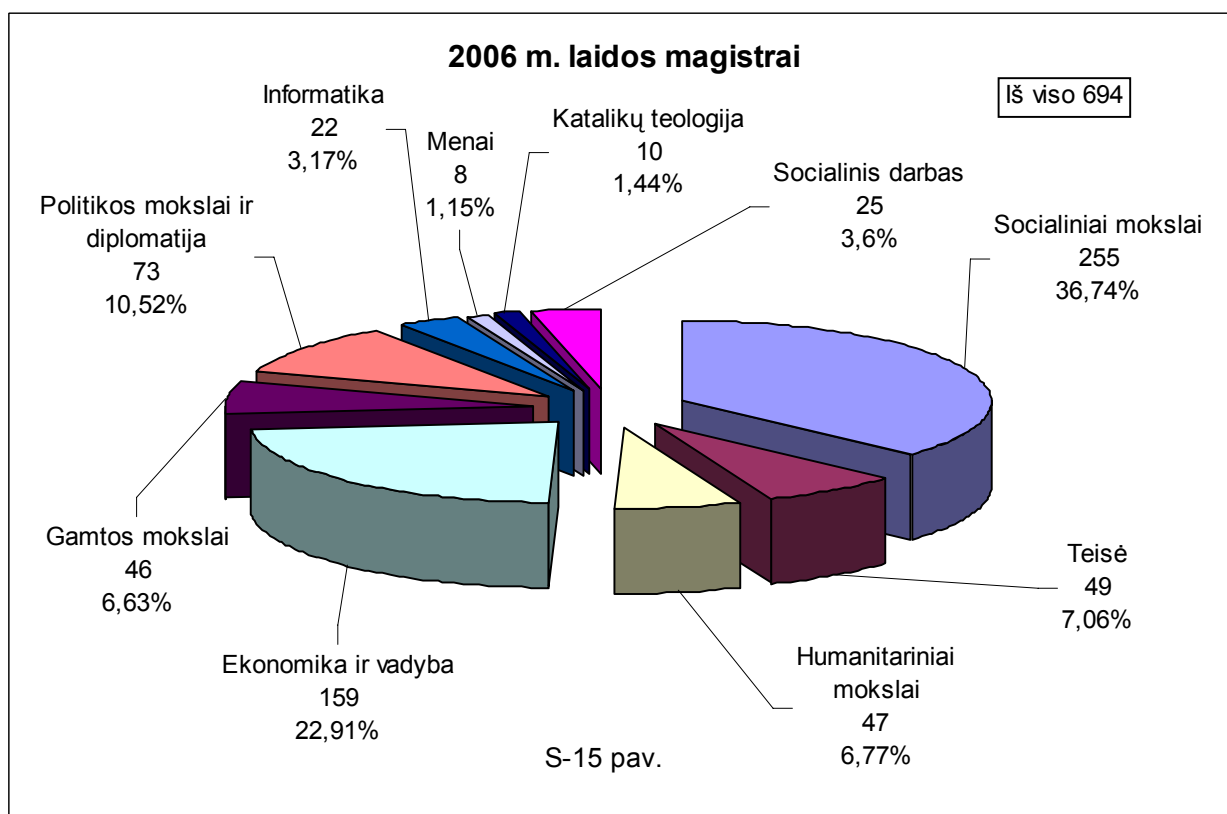
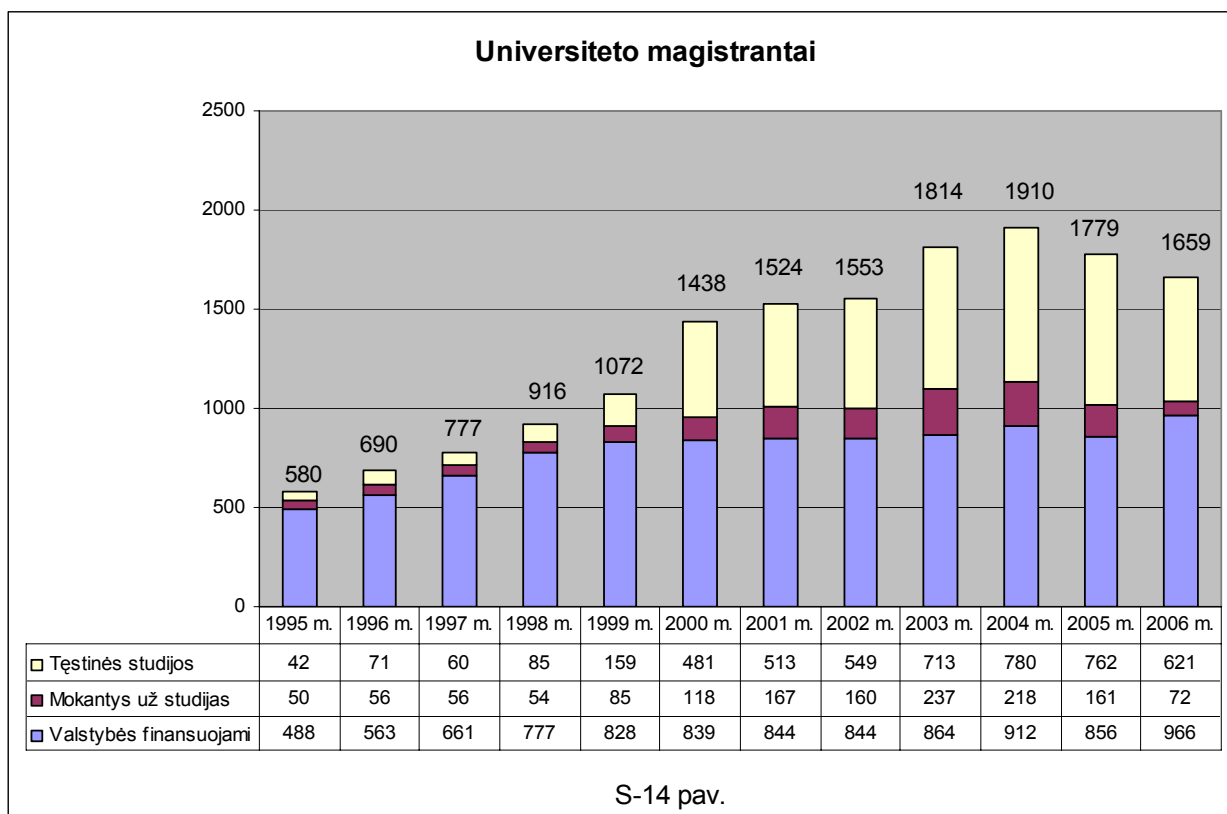
<b>Nuosekliosios tęstinės studijos</b>	<b>Baigė 2006 m.</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i>	43
1. Firm organizavimas ir vadyba	43
<i>Baltijos vadybos institutas</i>	37
2. Firm organizavimas ir vadyba	37
<i>Gamtos moksl fakultetas</i>	12
3. Aplinkosaugos organizavimas	12
<i>Socialinio darbo institutas</i>	12
4. Socialinis darbas	12
<i>Socialini moksl fakultetas</i>	186
5. Andragogika	7
6. Profesinio mokymo vadyba	2
7. Ugdymo organizavimas	95
8. Mokyklin psichologija	66
9. Sveikatos psichologija	16
<b>Iš viso:</b>	<b>290</b>

S-14 lentelė . 2006 m. priėmimas į dieninę magistrantūrą

<b>Fakultetas/institutas ir studijų programa</b>	<b>Valstybės finansuojamos studijos</b>	<b>Mokamos studijos</b>	<b>Iš viso:</b>
<i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i>	75		75
Vadyba (firm organizavimas ir vadyba)	19		19
Ekonomika (finansai ir bankininkystė)	20		20
Ekonomika (makroekonomika)	16		16
Verslo administravimas (marketingas ir tarptautinė komercija)	20		20
<i>Gamtos mokslų fakultetas</i>	39		39
Aplinkotyra (aplinkosaugos organizavimas)	13		13
Biologija (molekulinė biologija ir biotechnologija)	13		13
Fizika (eksperimentinė fizika)	8		8
Chemija (cheminė analizė)	5		5
<i>Humanitariniai mokslų fakultetas</i>	69		69
Etnologija (etninė kultūra)	9		9
Filosofija (praktinė filosofija)	7		7
Istorija (Lietuvos istorija)	11		11
Filologija (taikomoji anglų kalbotyra)	26		26
Filologija (šiuolaikinė lietuvių literatūra)	8		8
Filologija (verslo komunikacija vokiečių kalba)	8		8
<i>Informatikos fakultetas</i>	49		49
Informatika (elektroninis verslas)	15		15
Informatika (verslo informatika)	12		12
Informatika (taikomoji informatika)	10		10
Matematika (taikomoji matematika)	12		12
<i>Katalikų teologijos fakultetas</i>	6	1	7
Teologija (bažnytinė teisė)	6	1	7
<i>Meno institutas</i>	14		14
Menotyra (meno istorija ir kritika)	6		6
Menotyra (kultūros vertybių apsauga)	8		8
<i>Socialiniai mokslų fakultetas</i>	114		114
Sociologija (taikomoji sociologija)	10		10
Sociologija (socialinė antropologija)	14		14
Psichologija (mokyklinė psichologija)	12		12
Psichologija (organizacinė psichologija)	14		14
Psichologija (sveikatos psichologija)	14		14
Edukologija (profesinio mokymo vadyba)	10		10

Edukologija (karjeros projektavimas)	15		15
Edukologija (švietimo kokybės vadyba)	11		11
Edukologija (šeimotyra)	14		14
<i>Socialinio darbo institutas</i>	13		13
Socialinis darbas (socialinis darbas)	13		13
<i>Politikos mokslų ir diplomatijos institutas</i>	96	1	97
Politikos mokslai (lyginamoji politika)	7		7
Politikos mokslai (diplomacija ir tarptautiniai santykiai)	14		14
Politikos mokslai (Baltijos regiono studijos)	13		13
Viešasis administravimas (valstybės institucijų administravimas)	16		16
Viešasis administravimas (euroinstitucijų administravimas)	14		14
Komunikacija ir informacija (integruota komunikacija)	15	1	16
Komunikacija ir informacija (viešoji komunikacija)	17		17
<i>Teisės institutas</i>	64		64
Teisė (administracinė teisė)	21		21
Teisė (komercinė teisė)	23		23
Teisė (tarptautinė teisė)	20		20
<b>Iš viso:</b>	<b>539</b>	<b>2</b>	<b>541</b>







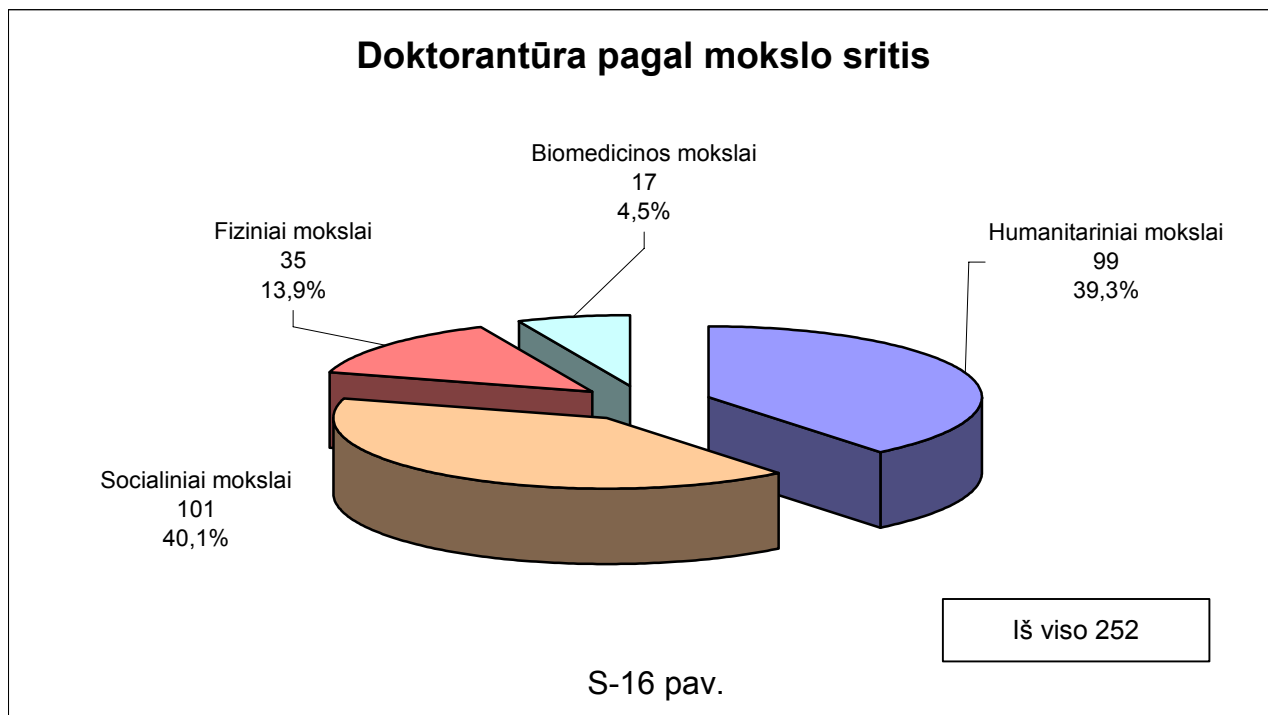
**Doktorantūros studijos.** 2006 m. doktorant roje studijavo: pavasario semestre – 183 dienini ir 26 neakivaizdini , rudens semestre – 222 dienini ir 30 neakivaizdini studij doktorantai (S-15 lentel ). Doktorant pasiskirstym pagal mokslo sritis iliustruoja S-16 paveikslas.

Apgintos 36 daktaro disertacijos (S-16 lentel ). J pasiskirstymas pagal mokslo sritis parodytas S-17 paveiksle. Nuo 1993 m. iki 2006 m. universitete apgintos 282 daktaro disertacijos (S-18 pav.), j pasiskirstymas pagal atskiras mokslo sritis pateiktas S-17 lentel je ir S-19 paveiksle. Mokslo daktar rengimas ypa suintensyv jo nuo 2000 met Jeigu 1993–1999 metais universitete kasmet vidutiniškai buvo apginama 10 daktaro disertacij , tai 2000–2006 metais kasmet vidutiniškai parengta po 30 mokslo daktar .

2006 m. baig si doktorant ros terminas 2002 m. priimtiems universiteto doktorantams: buvo priimti 60 asmen , po ketveri met (laiku) daktaro disertacijas apgyn 25 (42%) priimti doktorantai (S-18 lentel ). Pagal ši laid galima labai gerai vertinti istorijos, gerai – ekologijos ir aplinkotyros, etnologijos, edukologijos, vadybos ir administravimo krypti doktorant ras.

S-15 lentel . **Doktorantai**

Mokslo sritis ir kryptis	Doktorantų skaičius				Iš viso: %
	2006 m. pavasario semestre		2006 m. rudens semestre		
	D	N	D	N	
<i>Biomedicinos mokslai</i>	14	1	16	1	4,5
Biofizika	2		1		
Ekologija ir aplinkotyra	12	1	15	1	
<i>Humanitariniai mokslai</i>	76	7	91	8	39,3
Etnologija	13		14	1	
Istorija	18	5	22	5	
Filologija	17		20		
Filosofija	9	1	13	1	
Teologija	6		8		
Menotyra	13	1	14	1	
<i>Fiziniai mokslai</i>	30		34	1	13,9
Matematika	1		1		
Fizika	6		7		
Biochemija	10		9		
Chemija	3		4		
Informatika	10		13	1	
<i>Socialiniai mokslai</i>	63	18	81	20	40,1
Edukologija	16	13	20	15	
Psichologija	8		8		
Vadyba ir administravimas	23	4	31	4	
<i>Politikos mokslai</i>	9		12		
Sociologija	7	1	10	1	
<b>Iš viso:</b>	<b>183</b>	<b>26</b>	<b>222</b>	<b>30</b>	<b>100</b>



S-16 lentel . 2006 m. apgintos daktaro disertacijos

Mokslo sritis ir kryptis	Skaičius 2006 m.	
	D	N
<i>Biomedicinos mokslai</i>	3	0
Biofizika	1	0
Ekologija ir aplinkotyra	2	0
<i>Fiziniai mokslai</i>	2	0
Informatika	2	0
<i>Humanitariniai mokslai</i>	14	0
Filosofija	1	0
Filologija	2	0
Istorija	5	0
Etnologija	3	0
Menotyra	3	0
<i>Socialiniai mokslai</i>	11	6
Edukologija	5	5
Sociologija	1	0
Vadyba ir administravimas	5	1
<b>Iš viso:</b>	<b>30</b>	<b>6</b>

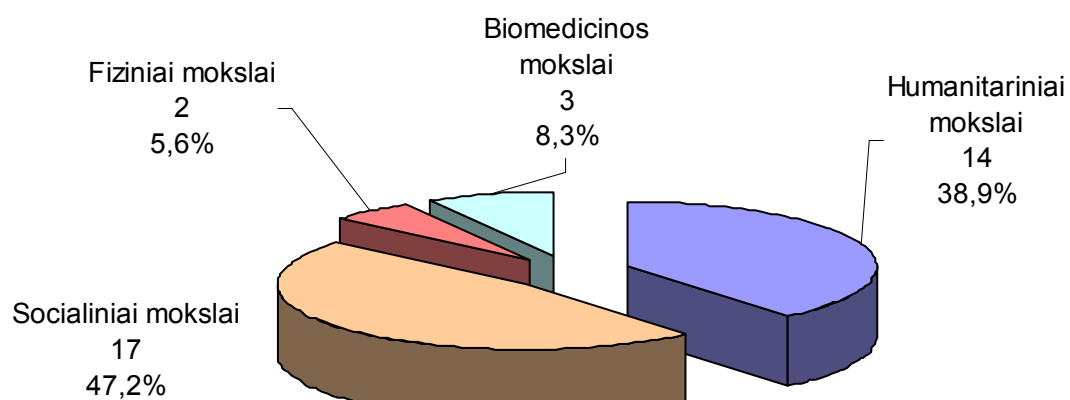
S-17 lentelė . 1993–2006 m. apgintos daktaro disertacijos

Mokslo sritis ir kryptis	Apgynusių skaičius	
	D	N
<i>Biomedicinos mokslai</i>	20	0
Biofizika	4	0
Biologija	3	0
Ekologija ir aplinkotyra	13	0
<i>Humanitariniai mokslai</i>	143	0
Etnologija	27	0
Filologija	43	0
Filosofija	14	0
Istorija	44	0
Menotyra	12	0
Teologija	3	0
<i>Fiziniai mokslai</i>	38	0
Biochemija	5	0
Fizika	13	0
Informatika	15	0
Matematika	5	0
<i>Socialiniai mokslai</i>	75	6
Vadyba ir administravimas	21	1
Edukologija	32	5
Psichologija	13	0
Sociologija	8	0
<i>Politikos mokslai</i>	1	0
<b>Iš viso:</b>	<b>276</b>	<b>6</b>

S-18 lentel . Vienuoliktoji doktorantūros laida

Mokslų sritis ir kryptis	Priimta	Apgynė disertaciją	Apgynusių %
<i>Biomedicinos mokslai</i>	4	2	50
Biofizika	1	0	0
Ekologija ir aplinkotyra	3	2	67
<i>Humanitariniai mokslai</i>	20	9	45
Etnologija	3	2	67
Filologija	6	1	17
Filosofija	2	1	50
Istorija	4	4	100
Menotyra	4	1	25
Teologija	1	0	0
<i>Fiziniai mokslai</i>	9	1	0
Matematika	1	0	0
Biochemija	3	0	0
Fizika	2	0	0
Informatika	3	1	33
<i>Socialiniai mokslai</i>	27	14	52
Vadyba ir administravimas	10	6	60
Edukologija	12	8	67
Sociologija	2	0	0
Psichologija	3	0	0
<b>Iš viso:</b>	<b>60</b>	<b>26</b>	<b>42</b>

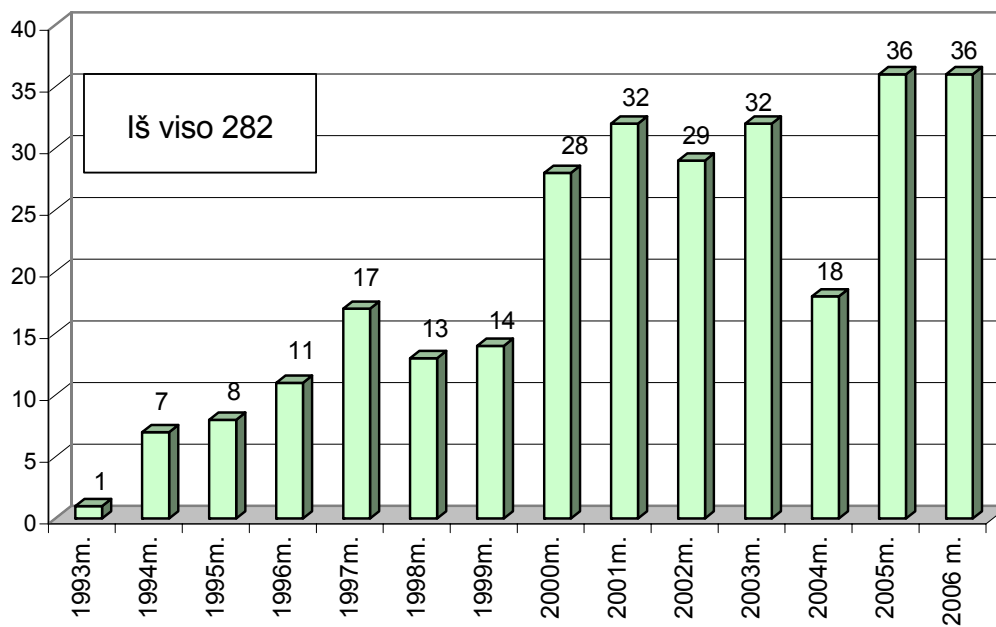
### Doktorantų disertacijos pagal mokslo sritis 2006 m.



Iš viso 36

S-17 pav.

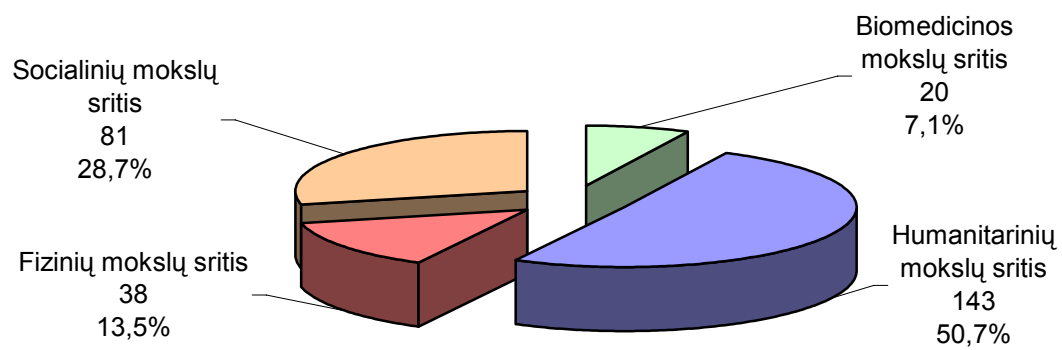
### Daktaro disertacijos



Iš viso 282

S-18 pav.

**Daktaro disertacijos  
pagal mokslo sritis 1993-2006 m. m.**



S-19 pav.

Iš viso 282

**Vadovėliai ir metodinės priemonės.** 2006 metais išleisti 6 vadovėliai aukštosioms mokykloms ir 3 moksleiviams (S-19 lentelė), paruošta per 30 metodinių priemonių. Katalikų teologijos fakulteto dėstytojai išleido 3 vadovėlius ir 2 mokomąsias priemones, Ekonomikos ir vadybos, Socialinių mokslų ir Humanitarinių mokslų fakultetui darbuotojai – po 1 vadovėlį ir 15 mokomųjų knygų.

S-19 lentelė. **Vadovėliai**

Eil. nr.	Autorius	Pavadinimas	Leidykla	Apimtis
<i>Aukštosioms mokykloms</i>				
1.	<u>Grickevičius A.</u>	Krikščionybė ir katalikų bažnyčia Lietuvos visuomenėje // domioji Lietuvos istorija. 3 dalis.	Vilnius: Elektroninės leidybos namai	Poskyrio apimtis – 10.867 ženklai.
2.	<u>Grickevičius A.</u>	Religinės konfesijos ir jų sklaida // domioji Lietuvos istorija. 3 dalis.	Vilnius: Elektroninės leidybos namai	Poskyrio apimtis – 10.711 ženklai.
3.	<u>Kvedaravičius J.</u>	Organizacijų vystymosi vadyba	Kaunas: VDU	396 p.
4.	Teresevičienė M., Gedvilienė G., Zuzevičiūtė V.	Andragogika	Kaunas: VDU	350 p.
5.	<u>Vareikis E., Budrys R.</u>	Tarptautinis ir nacionalinis saugumas	Kaunas: VDU	236 p.
6.	<u>Žemaitis K.</u>	Lietuvos Katalikų Bažnyčios istorija	Kaunas: VDU	132 p.
<i>Mokykloms</i>				
7.	<u>Kamuntavičius R.</u>	Istorija	Kaunas: Šviesa	86 p.
8.	Poškienė D., Railienė G., <u>Keršys M.</u>	Ekonomika XI–XII klasės. I dalis	Vilnius: TEV	172 p.
9.	Poškienė D., Railienė G., <u>Keršys M.</u>	Ekonomika XI–XII klasės. II dalis	Vilnius: TEV	148 p.

## 4.2. Mokslas ir tyrimai

**Bendroji dalis.** Mokslo tiriamieji darbai vykdomi katedrose ir tyrim centruose. Tarptautinis leidyklos išleido 6, o Lietuvos leidyklos – 17 universiteto mokslinink monografijų (M-1 lentelė). Jie paskelbė 466,5 mokslinių straipsnių, iš jų 35,7 tarptautiniuose leidiniuose, rašytuose Mokslinių informacijos instituto (MII) straipsniais, kituose tarptautiniuose leidiniuose – 185,9 (M-2; M-3 lentelės).

Fiziniai ir biomedicinos mokslų srityse paskelbti 26,3 straipsniai tarptautiniuose leidiniuose, rašytuose MII straipsniais (Gamtos mokslų fakultetas – 15, Informatikos fakultetas – 8,3, Kauno botanikos sodas – 3), 28,2 straipsniai – kituose tarptautiniuose recenzuojamuose moksliniuose leidiniuose, 42,6 straipsniai – kituose recenzuojamuose moksliniuose periodiniuose Lietuvos ir užsienio leidiniuose (M-2 lentelė).

Humanitariniai ir socialiniai mokslų srityse daktarai ir mokslo darbuotojai paskelbė 9,4 straipsniai tarptautiniuose leidiniuose, rašyti MII straipsniais, 157,7 mokslinių straipsnių tarptautiniuose ir 202,3 kituose periodiniuose ir tistiniuose bei vienkartinuose mokslo leidiniuose, išspausdino 21,5 mokslinių pranešimų tarptautiniuose ir per 160 – Lietuvos ir kitose konferencijose (M-3 lentelė). Išsiskiria Humanitarinių mokslų fakulteto mokslininkai, išleidė 8 monografijas, paskelbė 142 straipsnius, iš jų 1,4 tarptautiniuose leidiniuose, rašytuose MII straipsniais, 41,1 – tarptautiniuose periodiniuose tistiniuose mokslo leidiniuose. Ekonomikos ir vadybos fakulteto mokslininkai išleido 3 monografijas ir paskelbė 6,95 straipsniai tarptautiniuose leidiniuose, rašytuose MII straipsniais, bei 24 tarptautiniuose periodiniuose tistiniuose mokslo leidiniuose.

M-1 lentelė. **Monografijos**

Autorius	Pavadinimas	Leidykla	Apimtis
<i>Tarptautiniuose leidyklose</i>			
Balytė A.	Mass Media in Lithuania: Changes, Development, and Journalism Culture // European Journalism Review Series 8	Berlin: Vistas	196 p.
Darškuvienė V., Hanisch S., Mygind N.	Promotion of Employee Participation in Profits and Enterprise Results in the New Member and Candidate Countries of the European Union	Rome/Berlin: European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions	349 p.
Darškuvienė V., Meyer K., Tóth K., and others	Acquisition Strategies in European Emerging Markets	London: Palgrave-MacMillan	280 p.
<u>Hatanaka S.</u>	Lithuania – Suffer and Glory of the Nation	Tokyo: Chuokoron-shinsha	279 p.
Puksztos A.	Międzywojewódzki a partykularyzm. Wielonarodowo ciowe społecze stwo Wilna w latach 1915–1920	Toru : Europejskie Centrum Edukacyjne – Wydawnictwo Adam Marszałek	258 p.



Zinkevičiūtė R.	Karl Rahners Mystagogiebegriff und seine praktisch-theologische Rezeption	Frankfurt am Main: Peter Lang	331 p.
<i>Lietuvos leidyklose</i>			
<u>Anglickien L.</u>	Kitatauti vaizdis lietuvi folklore	Vilnius: Versus aureus	278 p.
<u>Augutis J.</u> , <u>Ušpuras E.</u>	Technologijų rizika	Kaunas: Lietuvos energetikos institutas	248 p.
<u>Buckley I.</u>	Retorikos tradicija XIX amžiaus lietuvi literaturoje	Vilnius: Versus aureus	271 p.
<u>Civinskas R.</u> , <u>Levickaitė V.</u> , <u>Tamutienė I.</u>	Vengiančių lankyti mokyklų vaikų problemas ir poreikiai	Vilnius: Garnelis	151 p.
<u>Donskis L.</u>	Be pykčio: vieneri metai žemėlapyje	Vilnius: Versus aureus	336 p.
<u>Genzelis B.</u>	Be dogmos: Lietuvos politikos vingrybės	Vilnius: Versus aureus	166 p.
<u>Genzelis B.</u>	Imperijai grįžtant: žmonės, vyčiai, procesai	Vilnius: Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centras	224 p.
<u>Kiaupa Z.</u>	Lietuvos valstybės istorija. II-as leidimas	Vilnius: Baltos lankos	311 p.
<u>Kiaupa Z.</u>	Lietuvos kultūros vertybių kelionis iki 1990 m.: praradimai ir sugrįžimai: (Lietuvos kilnojamųjų kultūros vertybių užsienyje judėjimo iki 1990 m. apžvalga)	Vilnius: Versus aureus	144 p.
<u>Levandauskas V.</u> , <u>Vaišėkė E.</u> - <u>Kepežinskienė R.</u>	Napoleonas Orda: Senosios Lietuvos architektūros peizažai	Vilnius: Vilniaus dailės akademijos leidykla	352 p.
<u>Januškevičius L.</u> , <u>Baronienė V.</u> , <u>Liagienė D.</u>	Sumedžių augalų introdukcija ir aklimatizacija bei jos rezultatai ir perspektyvos Lietuvoje	Kaunas: Lutut	392 p.
<u>Motuzas A.</u>	Vėprių Kalvarijos. Istoriniai, etnologiniai ir etnomuzikologiniai aspektai	Kaunas: VDU	183 p.
<u>Pranevičius L.</u>	New materials for hydrogen storage	Kaunas: Lietuvos energetikos institutas	185 p.
<u>Tereškinas A.</u>	Imperfect Communities: Identity, Discourse and Nation in the Seventeenth-Century Grand Duchy of Lithuania	Vilnius: LLTI	346 p.
<u>Vaiškevičiūtė I.</u> - <u>Stepukonienė I.</u>	Naujas lietuvių ir latvių romanas: raidos tendencijos 1998–2000-aisiais	Kaunas: VDU	610 p.
<u>Vaškėlis B.</u>	Žvilgnis atokiau: lietuviškoji scena Jungtinėse Amerikos Valstijose 1889–1990. II.	Vilnius: Versus aureus	230 p.
<u>Žukauskas P.</u>	Kompanijų veiklos internacionalizacija: teorija ir praktika	Kaunas: VDU	336 p.

M-2 lentelė . **Publikacijos ir pranešimai**

Fiziniai ir biomedicinos mokslai

<b>Paskelbti moksliniai straipsniai</b>	<b>Autorių indėlis 2006 m.</b>
*Mokslo monografijos Lietuvos leidyklose	19,4
Straipsniai periodiniuose leidiniuose, rašytuose Mokslin s informacijos instituto s raš	26,3
Straipsniai kituose tarptautiniuose recenzuojamuose moksliniuose leidiniuose	28,2
Straipsniai kituose recenzuojamuose moksliniuose periodiniuose leidiniuose	42,6
Patentai	0,5
<b><i>Vadov liai ir mokymo metodiniai leidiniai</i></b>	
Mokomosios knygos	6
Elektronini paskait konspektai	4
<b><i>Moksliniai pranešimai konferencijose</i></b>	
Pranešimai tarptautin se konferencijose	69
Pranešimai kitose konferencijose	43
<b><i>VDU organizuoti mokslinio pob džio renginiai</i></b>	
Tarptautin s konferencijos	4
Kitos konferencijos, seminarai ir kt.	24

M-3 lentel

Humanitariniai ir socialiniai mokslai

<b>Paskelbti moksliniai straipsniai</b>	<b>Autorių indėlis 2006 m.</b>	
	<b>Tarptautiniuose leidiniuose ir leidyklose</b>	<b>Kituose leidiniuose ir leidyklose</b>
*Mokslo monografijos, studijos, fundamentiniai ir originalieji teoriniai mokslo darbai	95,4	193,4
Mokslo straipsniai periodiniuose, t stiniuose ir vienkartinuose mokslo leidiniuose	167	202,3
Mokslo konferencijų pranešimų medžiaga, mokslo recenzijos periodiniuose ir t stiniuose mokslo leidiniuose, mokslo straipsniai kultūros ir profesiniuose leidiniuose	21,5	160,9
*Mokslo šaltinių publikacijos, mokslinio teksto vertimai, taikomieji mokslo leidiniai, pagrindiniai teisės aktų rengimas, mokslo darbų rinkinio sudarymas, mokslinis redagavimas	39,2	573,4
<b>Vadovėliai ir mokomosios knygos</b>		
Vadovėliai		7,7
Mokomosios knygos		26,7
Elektroniniai paskaitų konspektai		21,5
<b>Moksliniai pranešimai konferencijose</b>		
Pranešimai tarptautinėse konferencijose		269,7
Pranešimai kitose konferencijose		254
<b>VDU organizuoti mokslinio pobūdžio renginiai</b>		
Tarptautinės konferencijos		15
Kitos konferencijos, seminarai ir kt.		20

Pastaba: \* autorių indėliai skaičiuojami autoriniais lankais

Universitete buvo suorganizuota 19 tarptautinių mokslinių konferencijų, kuriose dalyvavo užsienio šali mokslininkai (M-4 lentelė).

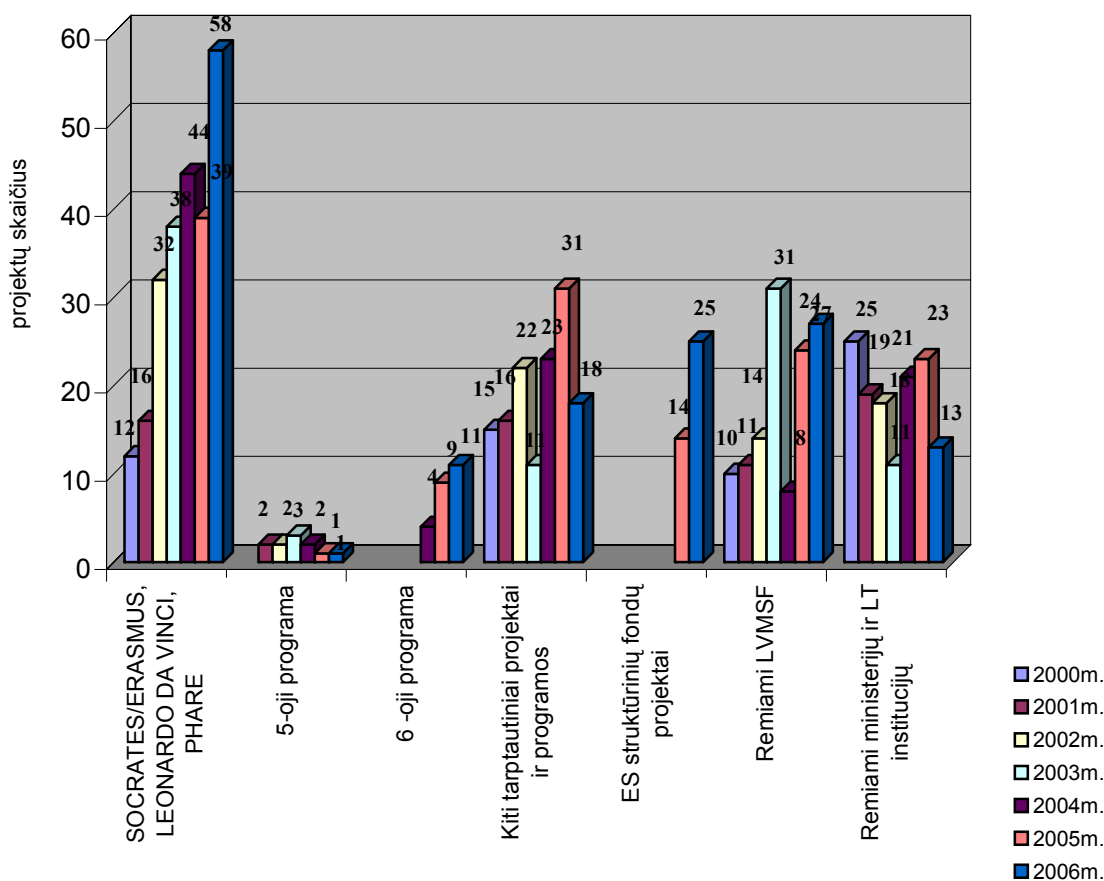
M-4 lentelė. Tarptautinės konferencijos

Eil. nr.	Konferencijos pavadinimas	Organizatorius
1.	Colloquia Mickiewicziana – kultūriniai dialogai	. Milošo centras
2.	eslovas Milošas iš XXI amžiaus perspektyvos	. Milošo centras
3.	Lietuvos ekonomikos vystymas ES erdvėje: problemos ir sprendimai	Ekonomikos ir vadybos fakultetas
4.	Spinduliuotės veikimas su medžiagomis	Gamtos mokslų fakultetas
5.	Sistemų biologija: BioTermoKinetikos pervardijimas	Gamtos mokslų fakultetas
6.	Visuomenės ir gyvenimo stiliai: socialiniai harmonijos link	Humanitariniai mokslų fakultetas
7.	Edmundo Husserlio karteziškosios meditacijos. Skaitymai ir apmąstymai	Humanitariniai mokslų fakultetas
8.	Viešos ir privačios erdvės XVIII amžiaus Lietuvos Didžiojoje Kunigaikštystėje	Humanitariniai mokslų fakultetas
9.	Tautinio tapatumo išsaugojimas Europos Sąjungoje	Katalikų teologijos fakultetas
10.	Baltijos jūros regiono šalių genofondinių augalų panaudojimas selekcijai ir mainams	Kauno botanikos sodas
11.	Žmogaus ir gamtos sauga	Kauno botanikos sodas
12.	Menas ir politika: Rytų Europos atvejai	Menų institutas
13.	Kalba, vairovė ir integracija išsivysčiusioje Europoje: iššūkiai ir galimybės	Politikos mokslų institutas
14.	Migracija ir tautinių mažumų globalizacijos kontekste: Baltijos jūros regiono atvejis	Politikos mokslų institutas
15.	Vaisingumas ir šeimos gyvenimas besikeičiančiame pasaulyje. Antropologiniai ir medicininiai aspektai	Socialiniai mokslų fakultetas
16.	Baigiamoji ES Leonardo da Vinci programos konferencija	Socialiniai mokslų fakultetas
17.	Demokratija, pilietiškumas ir aukštasis mokslas: universitetinis dialogas su bendruomene	Socialiniai mokslų fakultetas
18.	Homofobija ir homoseksuali žmonių diskriminacija išsivysčiusioje Europoje: socialiniai integracijos iššūkiai	Socialiniai mokslų fakultetas
19.	Universitetinis bendradarbiavimas su bendruomene studentų akimis	Socialiniai mokslų fakultetas

**Vykdomi projektai.** Universiteto dėstytojai ir mokslo darbuotojai vykdė 112 Europos Sąjungos remiamus (Socrates, Leonardo da Vinci, 5-osios ir 6-osios programos, struktūrinių fondų ir kt.) tarptautinius projektus ir 40 projektus, kuriuos finansavo Lietuvos valstybinis mokslo ir studijų fondas, Atviros Lietuvos fondas, ministerijos bei savivaldybės. Fakultetų dalyvavimas mokslo programose ir tarptautiniuose projektuose pateiktas M-5 lentelėje. Vykdomų projektų kaita 2000–2006 metais iliustruoja M-1 paveikslas.

Universiteto mokslininkai vykdė 11 ES 6-osios programos projektus (kurių suma – 1 384 t kst. eur.; M-6 lentelė). Ataskaitiniais metais laimėti du nauji projektai (suma – 405,5 t kst. eur.). Pagal vykdomus projektus gaunamas lėšas iš 6-osios programos pirmauja Informatikos (355,7 t kst. eur.), Gamtos mokslai (338,3 t kst. eur.) ir Humanitariniai bei Socialiniai mokslai (329,8 t kst. eur.) fakultetų mokslininkai.

### Mokslo programų ir projektų skaičius 2000 - 2006 m.m.



M - 1 pav.

M-5 lentelė. Fakultetų dalyvavimas mokslo programose ir tarptautiniuose projektuose 2006 m.

Fakultetai	Mokslo programos ir tarptautiniai tiriamieji projektai												Europos Sąjungos			Tarptautiniai švietimo projektai			Dalyvavimas LR institucijų remiamose programose		
	LEONARDO DA VINCI			PHARE			5-oji programa			6-oji programa			Kiti	Struktūrinių fondų projektai			SOCRATES			Mokslo programos ir tiriamieji projektai	Švietimo projektai
	K	P	V	K	P	V	K	P	V	K	P	V		K	P	V	K	P	V		
Gamtos moksl								1	1		4	4		5	4	9		17	17	8	1
Ekonomikos ir vadybos													2		2	2		3	3		
Humanitariniai moksl										1		1		2	1	3		2	2	5	
Informatikos											2	2	1	1		1		1	1	3	
Katalik teologijos													1								1
Karo istorijos centras													1								
Letonikos centras																					2
Men institutas		1	1										1	1		1				1	
Socialiniai moksl	4	9	13								2	2	7	6	1	7	2	8	10	3	8
Socialinio darbo institutas		1	1										3					2			1
Politikos moksl ir diplomatijos institutas											1	1	2		1	1	1	2	3	3	
Kauno botanikos sodas		1	1	1	2	3														4	
Užsienio kalb centras															1	1		1	1		
<b>Iš viso:</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>13</b>

Pastaba: K – koordinatorius, P – partneris, V – iš viso.

M-6 lentelė. Dalyvavimas ES 6-ojoje programoje

Projekto pavadinimas	Partneris/koordinatorius	Lėšos (eurais)	
		VDU	Viso projekto
Visuomen ir gyvenimo stiliai: harmoningos visuomen s pl tra per subkulturini grupi pažinim – SAL	K Humanitarini moksl fakultetas Doc. dr. E. Kiškina	329 808	1 394 998
Geriamojo vandens dezinfekcijos metu susidaran i pašalini produkt ilgalaik s ekspozicijos poveikis sveikatai – Hi-WATE	P Gamtos moksl fakultetas Prof. habil. dr. R. Gražulevi en	303 000	3 470 000
IST atsparumas ir gyvybingumas – ReSIST	P Informatikos fakultetas Prof. habil. dr. A. Avižienis	184 000	4 500 000
Mokymasis imituoti suvokimo-veiksm ciklus vairavimo mokymosi scenarijuje – DRIVSCO	P Informatikos fakultetas Doc. dr. M. Tamoši nait	171 700	2 375 000
traukties ir socialin s darnos strategijos Europoje – INCLUDE-ED	P Socialini moksl fakultetas Prof. habil. dr. M. Teresevi en	167 448	3 207 238
Pilietin visuomen ir naujos valdymo formos Europoje: Europin s pilietyb s formavimasis – CINEFOGO	P Socialini moksl fakultetas Doc. dr. A. Zdanevi ius	86 700	3 900 000
Politiniai sprendimai, veikiant iš kartos kart perteikiamus socialin nelygyb skatinan ius veiksnius – PROFIT	P Socialini moksl fakultetas Prof. habil. dr. K. Pukelis	75 246	925 000
Informacijos vadyba Lietuvos ir Europos žiniasklaidoje – galimyb s viešajai erdvei pl toti – AIM	P Politikos moksl ir diplomatijos institutas Doc. dr. A. Bal ytien	30 612,4	800 000
Aukšto lygio nano-tyrim tinklo organizavimas medžiag ir energetikos moksluose Lietuvoje – NENNET	P Gamtos moksl fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevi ius	19 774	200 000
Volframo dang , naudojam termobranduoliniuose reaktoriuose, tyrimas – FU –CT-2005-00074	P Gamtos moksl fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevi ius	15 600	201 600
Marie-Curie projektas „Vandenilio energetikos tyrim tinklas 2005–2008“ – HYTRAIN	P Gamtos moksl fakultetas Prof. habil. dr. L. Pranevi ius	Mobilumo l šos	900 000
<b>Iš viso:</b>		<b>1 383 888,4</b>	<b>21 873 836</b>

ES struktūrinis fondas konkursuose buvo laimėta 15 universiteto koordinuojamų projektų (suma – 19 964,23 t kst. lit ; M-7 lentelė). 2006 metais laimėti 6 (suma – 5 611,1 t kst. lit). Pagal vykdomus struktūrinis fondas projektus išsiskiria Socialiniai mokslai (6 projektai; suma – 6,5 mln. Lt), Humanitariniai mokslai (2 projektai; suma – 6,2 mln. Lt), Gamtos mokslai (5 projektai; 5,8 mln. Lt) fakultetai.

M-7 lentelė. Universiteto koordinuojami ES struktūrinių fondų projektai

Projekto pavadinimas	Pareiškėjas	Lėšos (tūkst. Lt)
Internetinė informacijos vertimo priemonė BPD2004-ERPF-3.3.0-02-04/005/SUT-2003	Humanitariniai mokslų fakultetas	5535,6
Profesijos pedagogų rengimo tinklo išplėtimas Lietuvos regionuose ESF/2004/2.4.0-K01-033/SIT-262	Socialiniai mokslų fakultetas	1354,9
Švietimo kokybės vadybininkų rengimas plėtojant kokybės užtikrinimo sistemas Lietuvoje ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT-183	Socialiniai mokslų fakultetas	1394,6
Tarpuniversitetinis edukologijos doktorantūros konsorciumo sukūrimas ESF/2004/2.5.0-K01-012/SUT-182	Socialiniai mokslų fakultetas	786,3
Magistrantūros studijų modulinė programa „Karjeros konsultavimas“ sukūrimas ir gyvendinimas ESF/2004/2.5.0-K01-011/SUT-181	Socialiniai mokslų fakultetas	778,63
Tyrimų erdvės ir tyrimų kompetencijų išplėtimas aukštojo neuniversitetinio mokslo sektoriuje ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT-180	Socialiniai mokslų fakultetas	709,7
Inovatyvūs mokymosi metodai ir naujausios technologijos gamtos mokslų bakalauro rengimui ESF/2004/2.4.0-K01-16/SUT-261	Gamtos mokslų fakultetas	732,2
Naujausi gamtos mokslų žinių sklaidos mokytojams tinklas ESF/2004/2.4.0-K01-157/SUT-260	Gamtos mokslų fakultetas	722,8
Formaliai ir neformaliai gamtamoksliniam švietimui skirtos infrastruktūros plėtra ir bazinės rangos modernizavimas Vytauto Didžiojo universitete ir Lietuvos miškų institute BPD2004-ERF-1.5.1-01-04/0021/SUT-181	Gamtos mokslų fakultetas	2338,4
Inovatyvūs praktiniai IT gėdžiavimas tistinėse studijose ESF/2004/2.4.0-03-331/BPD-111/8-286	Informatikos fakultetas	603,6
Kompetencijų centras: pasirengimas neformaliai ir savaiminiu būdu gytų kompetencijų vertinimo ir pripažinimo procesui, kuriant neformaliai ir savaiminiu būdu gytų kompetencijų vertinimo centrą universitete ESF/2004/2.4.0-03-357/BPD-30/10-285	Socialiniai mokslų fakultetas	1479,2



Kauno tarpuniversitetini biomolekulini moksl magistrini studij integracija ESF/2004/2.5.0-03-432/BPD-201/6-308	Gamtos moksl fakultetas	1324,3
K rybini industrij skatinimas keliant meno tyr j mokslines ir praktines kompetencijas magistrant ros studijose ESF/2004/2.5.0-03-400/BPD-171/11-305	Men fakultetas	719,6
Ekologijos ir aplinkotyros krypties magistrant ros ir doktorant ros modernizavimas išple iant mokslinink ir jaun tyr j kompetencij ESF/2004/2.5.0-03-367/BPD-143/6-309	Gamtos moksl fakultetas	770,1
Socialini grupi identitet tyrim bei studij pl tra BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0074	Humanitarini moksl fakultetas	714,3
<b>Iš viso:</b>		<b>19964,23</b>

**Periodiniai leidiniai.** Universitetas leidžia periodinius mokslo žurnalus, esančius Lietuvos mokslo tarybos patvirtintose tarptautinėse duomenų bazėse (skaitant ISI):

- Organizacijų vadyba: sisteminiai tyrimai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. P. Zakarevičius;
- Soter, vyriausiasis mokslinis redaktorius: mons. doc. dr. V. Vaišnaitis, prof. habil. dr. A. Motuzas;
- Archivum Lituanicum (kartu su Lietuvių kalbos institutu, Klaipėdos universitetu, Šiaulių universitetu ir Vilniaus universitetu);
- Aplinkos tyrimai, inžinerija ir vadyba (kartu su Kauno technologijos, Lietuvos žemės ūkio, Vilniaus, Klaipėdos universitetais, Lietuvos energetikos institutu ir Inžinerinės ekologijos asociacija).

**Kiti universiteto mokslo periodiniai leidiniai, traukti Lietuvos mokslo tarybos mokslini periodini leidinių sąrašą:**

- Darbai ir dienos, vyriausiasis mokslinis redaktorius: prof. habil. dr. L. Gudaitis, prof. habil. dr. E. Aleksandravičius;
- Profesinis rengimas: tyrimai ir realijos, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. R. Laužackas;
- Aukštojo mokslo kokybė, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. Kęstutis Pukelis;
- *International Journal of Baltic Law*, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. T. Klimas (kartu su Florida Coastal (JAV) teisės mokykla).

**Kiti universiteto periodiniai leidiniai:**

- Kauno istorijos metraštis, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. dr. Zigmantas Kiaupa;
- Teatroliginiai eskizai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. Ph. D. Bronius Vaškėlis;
- Meno istorija ir kritika, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. Vytautas Levandauskas;

- OIKOS: Lietuvi migracijos ir diasporos studijos, vyriausiasis mokslinis redaktorius – prof. habil. dr. E. Aleksandravičius;
- *Humanities in New Europe* – Humanitariniai mokslai naujoje Europoje, atsakingasis redaktorius – prof. habil. dr. Romualdas Apanavičius;
- *Scripta Horti Botanici Universitatis Vytauti Magni*, Vytauto Didžiojo universiteto Botanikos sodo raštai, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. Remigijus Daubaras;
- *Baltic Botanic Gardens in 2004-2006. Estonia Latvia Lithuania*, vyriausiasis mokslinis redaktorius – doc. dr. Remigijus Daubaras;

VDU Viešosios komunikacijos katedroje leidžiamas mokslinis komunikacijos problemoms skirtas leidinys „Žiniasklaidos transformacijos“, kuriame publikuojami moksliniai konferencijų pranešimai, metodiniai priemonės, publicistiniai straipsniai, studentų tiriamieji darbai;

Pradėtas leisti leidinys „Regioninės studijos“. Iš jo 2 numeriai: „Regioninės studijos 1. Baltijos ir Rytų Azijos regioninės studijos: naujieji transnacionaliniai iššūkiai ir Rytų patirtis“ ir „Regioninės studijos 2. Language, Diversity and Integration in the Enlarged Europe: Challenges and Opportunities“;

2006 metais MI Teatroliginės katedra sudarė bei išleido du mokslinius leidinius: „Meno istorijos ir kritikos“ numeris „*Theatre/Society: Problems and Perspectives*“ (angl. k.) bei studentų darbų „Teatroliginis eskizas“ numeris.

**Garbės ir pedagoginiai vardai.** Universiteto Senatas suteikė garbės profesoriaus vardą JAV lietuvių išeivijos mokslininkui edukologui Ph. D. Vytautui Čerņiui.

*Profesoriaus pedagoginiai mokslo vardai suteikti:*

habil. dr. Juozui Augustinavičiui	Fizinis mokslų sritis
habil. dr. Jonui Kvedaravičiui	Socialiniai mokslų sritis
habil. dr. Margaritai Teresevičienei	Socialiniai mokslų sritis

*Docento pedagoginiai mokslo vardai suteikti:*

dr. Mindaugui Dapkui	Socialiniai mokslų sritis
dr. Loretai Gustainienei	Socialiniai mokslų sritis
dr. Olgai Kornušovai	Fizinis mokslų sritis
dr. Aidiui Perminui	Socialiniai mokslų sritis
dr. Liudui Pranevičiui	Fizinis mokslų sritis
dr. Irenai Ragaišienei	Humanitariniai mokslų sritis
dr. Jurgitai Staniškytei	Humanitariniai mokslų sritis
dr. Artūriui Tereškinui	Socialiniai mokslų sritis

**Premijos ir apdovanojimai.** Lietuvos mokslų akademijos nariais ekspertais išrinkti:

- mokslo prorektorius prof. habil. dr. Juozas Augustis, energetika, Technikos mokslų skyrius;
- Ekonomikos ir vadybos fakulteto prof. habil. dr. Povilas Zakarevičius, vadyba, Humanitariniai ir socialiniai mokslų skyrius;
- Menų instituto Menotyros katedros profesorius, vyriausioji mokslo darbuotoja Nijolė Lukšionytė - Tolvaišienė – Lietuvos nacionalinio kultūros ir meno premijos laureatė;
- Valstybės mokslininko stipendija paskirta Socialinių mokslų fakulteto dr. Arnoldui Zdanavičiui;
- Lietuvos architektų sąjunga Menų instituto prof. Vladiui Stauskui suteikė Garbės vardą ir paskyrė apdovanojimą už viso gyvenimo kūrybinį ir mokslinį veiklą rekreaciniuose architektūros srityje „Met architektas rekreaciniame architektūroje“;
- Menų instituto dėstytojas Romualdas Požerskis apdovanotas Lenkijos prezidento *Lech Kaczyński* Auksinio Kryžiaus medaliu;

Užsienio kalbų centro dėstytojui Ugniui Mikulioniui teiktas Europos Sąjungos kalbų programos „Met kalbų mokytojas – 2006“ Europos pažymėjimas.

Europos pažymėjimas teiktas geriausiajam 2006 m. kalbų projektui, kuriuo tapo Regionistikos katedros ved. doc. dr. Ineta Savickienės koordinuojamas projektas „Linksmi, lengvai ir efektyviai mokymai su pažinti kitas šalis, kalbas ir kultūras“. Apdovanoti projektai rašomi Europos Komisijos geriausių kalbų projektų duomenų bazėje. Inetai Savickienei taip pat pareikšta padėka už nuopelnus rengiant Socrates projektus.

Politikos moksl ir diplomatijos instituto direktoriui Ph. D. Leonidui Donskiui suteikta Met mokslininko (švietimo) nominacija ir titulas LRT akcijoje „Daugiau saulės, daugiau šviesos“ bei dienrašio „Klaipėda“ Tolerantiškiausio metų žmogaus titulas.

Švietimo ir mokslo ministerijos mokslo populiarinimo darb konkurse antroji premija už knygą „Kelias 1918 metų vasario 16-į“ (Vilnius, 2005) paskirta Istorijos katedros prof. Broniui Genzeliui. Profesorį vertino ir Amerikos biografijos institutas, teikdamas jam Pasaulio Laisvės medalį.

Švietimo ir mokslo ministerijos mokslo populiarinimo darb konkurse trečioji premija už kompaktinį diską „Lietuvos kariuomenės kovose už nepriklausomybę 1918–1920 m.“ paskirta Istorijos katedros doc. Jonui Vaišioniiui.

Taikomosios informatikos katedros vedėjo profesoriaus Antano Žilinsko 60-mečiui pažymėti buvo išleista knyga: A. Torn, J. Zilinskas, (Eds.), *Models and Algorithms for Global Optimization, Essays dedicated to Antanas Zilinskas on the Occasion of his 60<sup>th</sup> Birthday*, Springer, 2007.

Lietuvos mokslų akademijos premija aukščiausias mokyklų studentų mokslinį darbą konkurse paskirta Informatikos fakulteto magistrantei Jurgitai Kapoitei už darbą „Automatinis tekstų anotavimas“ (darbo vadovas – dr. Gailius Raškinis).

Lietuvos mokslų akademijos pagyrimo raštais apdovanoti:

- Humanitarinių mokslų fakulteto dr. Irma Zeller už darbą „Automatinis terminų atpažinimas ir apdorojimas“;

- Menų instituto magistrantas Tadas Kavolis už darbą „Liaudies menas ir jo kūrėjai šiuolaikiniame liaudies menininkų akimis“ (darbo vadovas – dr. Asta Venskienė).

- Menų instituto magistrė Sabina Kruminaitė už darbą „Kvartalas prie Laisvės alėjos erdvinių struktūrų ir užstatymo dinamikos analizė: paveldo saugos aspektas“ (darbo vadovas – doc. Nijolė Tolvaišienė).

- Menų instituto magistrė Raimonda Norkutė už darbą „Šiaurinė Šv. Onos bažnyčios sakralinės dailės paveldo apskaita ir vertinimas“ (darbo vadovas – doc. L. Šinkaitė).

- Gamtos mokslų fakulteto doktorantė Jurga Martinavičienė už darbą „Ultravioletinės (UV-B) spinduliuotės poveikis mieži (*Hordeum vulgare* L.) morfologiniams ir biocheminiams rodikliams“ (darbo vadovas – prof. habil. dr. Romualdas Juknys).

Humanitarinių ir socialinių mokslų skyriaus steigta akad. Kazimiero Meškausko premija jauniems mokslininkams-ekonomistams paskirta Ekonomikos ir vadybos fakulteto doktorantei Jonei Šakalytei už darbą „Lietuvos finansų sistemos efektyvumo augimo galimybių tyrimas“.

Jean Monnet geriausių mokslinių darbų konkurso doktorantų premija paskirta Politikos mokslų ir diplomatijos instituto doktorantei R. Budrytei už darbą „Vidinės ES nesaugumo priežastys“.

Ekonomikos ir vadybos fakulteto studentė Viktorija Milaševičiūtė laimėjo pirmą vietą ministerijos skelbtame studentų darbų konkurse už magistro darbą tema „Gyvenimo kokybės indekso ir jo struktūros analizė, vertinimas ir tyrimas Lietuvoje“. Darbo vadovas – doc. dr. Violeta Pukelienė.

Vytauto Didžiojo universiteto absolvent Ar n Linkevi ien už baigiam j bakalauro darb „Kauno miesto viešojo transporto ekonomin analiz , tyrimas ir vystymo perspektyvos“ peln Lietuvos nacionalin s vež j automobiliais asociacijos „Linava“ apdovanojim 2006 m. konkurse „Keli transporto tyrimai ir pl tra“ geriausio darbo, skirto keleivinio transporto tematikai, kategorijoje. Darbo vadov – doc. dr. Violeta Pukelien .

Švietimo studij centro magistrantams Ritai Marcelionytei (andragogikos studij programa) ir Rimvydui Giniui (profesinio mokymo vadybos programa) paskirta Amerikos lietuvi Vyd no fondo Broniaus Kviklio vardo stipendija.

Gamtos moksl fakulteto studentams bei Akademinio jaunimo mokslin s draugijos „Modusas“ nariams A. Dapk nui, J. Žukauskienei ir R. Jarmalavi ienei pareikšta Lietuvos Ministro Pirmininko pad ka už aktyvi mokslo populiarinimo veikl , k rybingum ir s kming dalyvavim 2006 m. Helsinkyje vykusiame mokslo populiarinimo festivalyje „Carousel of science“.

Men instituto bakalaurei S. Slaminskienei paskirta V. Kuprevi iaus stipendija už bakalauro darb „Jono Reitelai io architekt rin k ryba“ (darbo vadov – dr. Nijol Taluntyt ).

## V. UNIVERSITETO DARBUOTOJAI

**Bendroji dalis.** 2006 metais universiteto vidutinis s lyginis darbuotoj skai ius (etatai) buvo 941,6, iš kuri 444,6 (47%) buvo akademinis personalas – d stytojai ir mokslo darbuotojai. Kit universiteto darbuotoj s lyginis vidutinis skai ius buvo 481,1 (51%), projekt gyvendinimui darbint darbuotoj – 15,9 (2%) (P-1 pav.). Per metus s lyginis vidutinis darbuotoj skai ius padid jo 46,1 etato: 23,6 etato padid jo akademinis personalas ir 22,5 etato padid jo kit universiteto darbuotoj skai ius.

**Akademinis personalas.** Per metus akademinis personalas padid jo 5,6% (23,6 etato). 68,15% akademinio personalo turi mokslo laipsn . Per metus šis skai ius padid jo 1,35%. Profesoriai ir vyriausieji mokslo darbuotojai sudaro 16,5% viso akademinio personalo. Per metus šis skai ius padid jo 1,5%. Pagal akademinio personalo su mokslo laipsniais ir profesori bei vyriausi j mokslo darbuotoj santykin skai i reikia išskirti Gamtos moksl fakultet (atitinkamai 88,7% ir 21,8%), Politikos moksl ir diplomatijos institut (atitinkamai 86,3% ir 14,4%), Ekonomikos ir vadybos fakultet (atitinkamai 85,4% ir 40,6%) ir Humanitarini moksl fakultet (atitinkamai 81% ir 14,4%) (P-6 pav.). Akademinio personalo dinamika parodyta P-3 paveiksle, bendra ir detali sud tis parodyta P-2 paveiksle ir P-1 lentel je. Fakultet , institut ir universitetini centr akademinio personalo sud tis parodyta P-3–P-21 lentel se.

Per 2006 m. 0,6% padid jo d stytoj ir mokslo darbuotoj (kuriems universitetas yra pagrindin darboviet ) skai ius – 412,4 etato (93%). Iš j 6,7% padid jo akademinio personalo su mokslo laipsniais skai ius, 8,3% padid jo profesori ir vyriausi j mokslo darbuotoj skai ius. Iš profesori ir vyriausi j mokslo darbuotoj pareigas užiman i darbuotoj 66% turi habilituoto daktaro laipsn , 67% turi profesoriaus pedagogin vard . Akademinio personalo (kuriam universitetas yra pagrindin darboviet ) dalis atskiruose fakultetuose ir institutuose pateikta P-22 lentel je. Didžiausia ši darbuotoj dalis yra Humanitarini (97,25%), Socialini (96,2%) ir Gamtos (95%) moksl fakultetuose. Pagrindiniame darbe dirban io akademinio personalo su mokslo laipsniais dinamika parodyta P-5 pav., o kvalifikacin sud tis ir užsienie i d stytoj skai ius – P-2 lentel je.

D stytojai ir mokslo darbuotojai su mokslo laipsniais iki 35 met sudaro 22,5% (Lietuvoje 12%), iki 45 met – 25,6%, iki 55 met – 27,8%, iki 65 met – 13,3%. Pus doktorant , 2006 m. apgynusi daktaro disertacij , darbinti universitete (P-8 pav.). Nuo 2000 m. kasmet universitete lieka dirbti vidutiniškai 13 parengt mokslo daktar , 1993–1999 metais – tik 4.

Nors Universiteto akademinis personalas s lyginai jaunas ir aukštai kvalifikuotas, ta iau aktuali Vyriausyb s reguliuojama mokslo darbuotoj , kit tyr j ir d stytoj darbo apmok jimo tvarka neleidžia daugiau jaun žmoni traukti mokslo ir eksperimentin pl tr , neskatina siekti mokslo laipsni bei pedagogini vard ir dirbti Universitete.

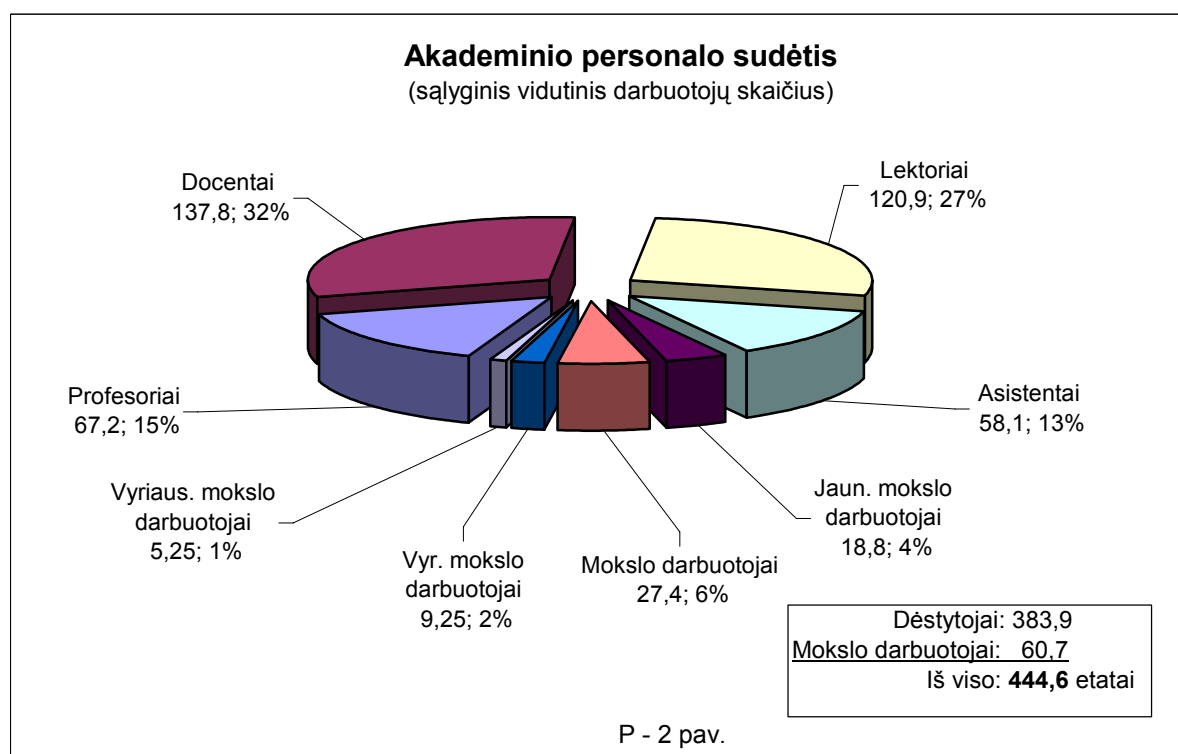
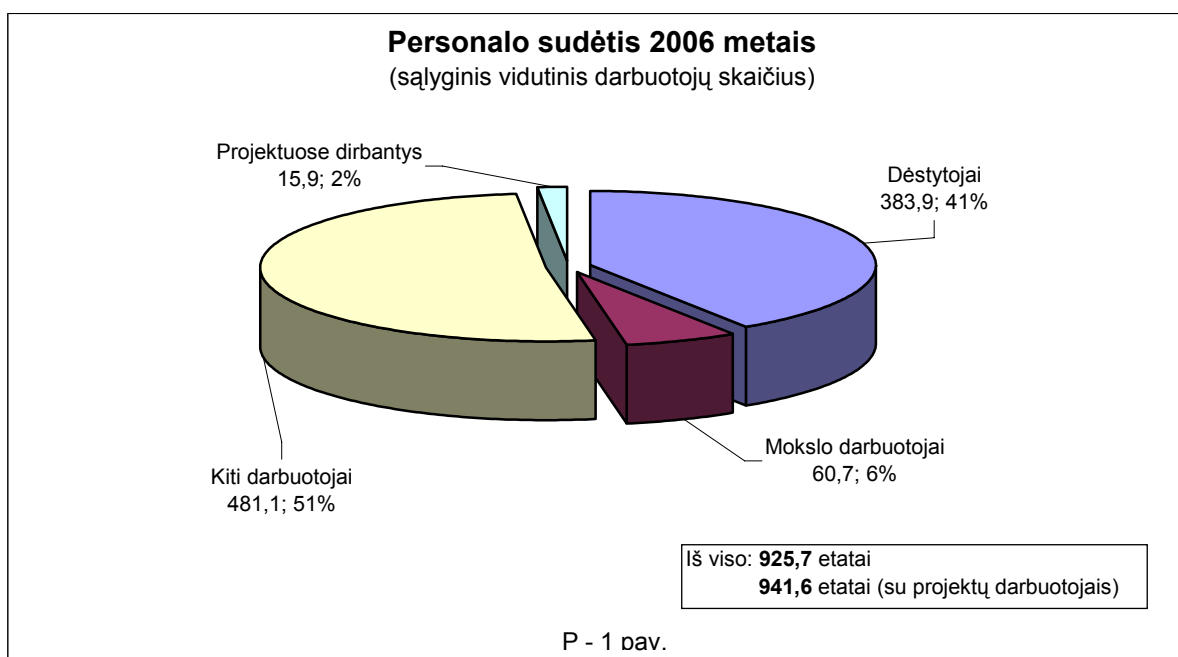
**Kiti universiteto darbuotojai.** Per metus kit universiteto darbuotoj padaug jo 4,9% (22,5 etato), bet j santykin dalis universiteto personalo strukt roje sumaž jo 0,2%.

S lyginai didel santykin personalo dal sudaro mažai kvalifikuoti darbuotojai ir darbuotojai be aukštojo išsilavinimo (bud tojai, valytojai, remontin grup ), dirbantys kio tarnyboje (aptarnaujantis kio personalas). Tai yra neišvengiama, nes universitetas turi daug pastat ir nuolatos sisavina naujus, o valstybinis teisinis reguliavimas ir aktuali finansavimo politika neleidžia pastat eksploatavimo paslaug pirkti iš firm (angl. k. *outsourcing*).

Projektų gyvendinimui neakademinėmis darbo vietoms sudaryta per 130 darbo sutarčių. Du trečdaliai jų yra valandinio apmokėjimo darbo sutartys, todėl specializuoto projektinių veiklų administruojančio padalinio beveik neįmanoma tiksliai vertinti žmogiškųjų išteklių panaudojimo projektų gyvendinimui.

Dėl Vyriausybės reglamentuojamos neadekvatos biudžetinių staigdarbuotojų darbo apmokėjimo politikos ir migracijos universitetui vis sunkiau konkuruoti su privačiu sektoriumi dėl kvalifikuotų neakademiniai specialistai.

Kitas universiteto darbuotojų dinamika parodyta P-10 pav., bendra ir detali sudėtis parodyta P-9 pav. ir P-23 lentelėje.

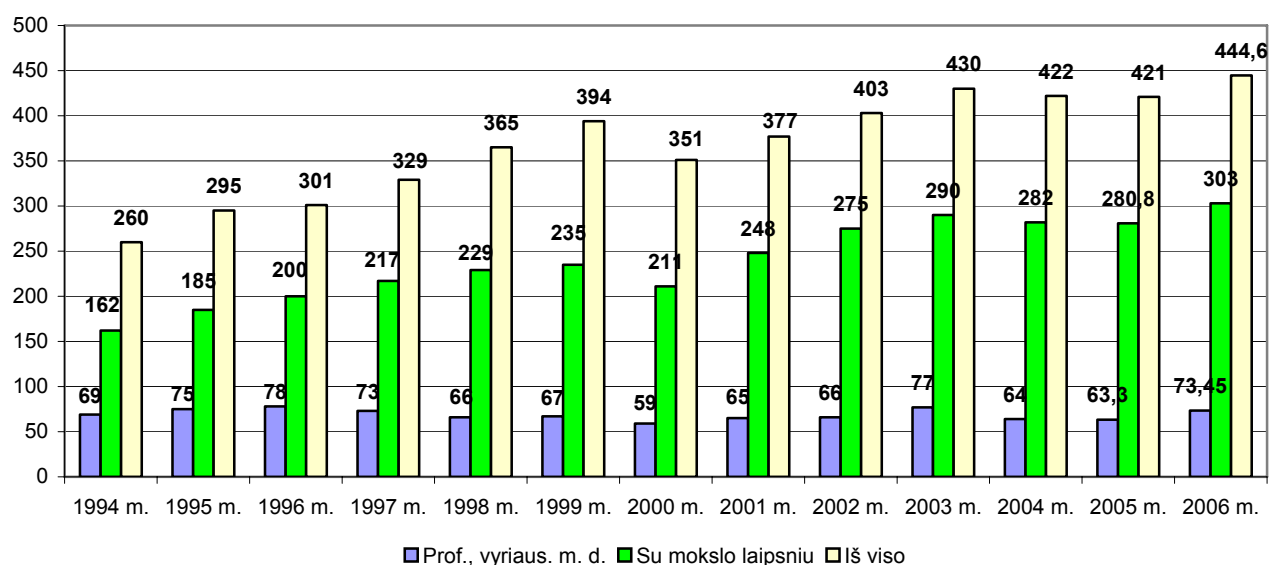


P-1 lentel . **Detali akademinio personalo sudėtis semestrais** (s lyginis darbuotojų skaičius)

Pareigos	Etatų skaičius					
	Pavasario semestras			Rudens semestras		
	Studijos	Doktorantūra	Iš viso	Studijos	Doktorantūra	Iš viso
Profesorai	51	15,1	66,1	50	18,2	68,2
Docentai	130,2	7,1	137,3	130,45	7,8	138,25
Lektoriai / daktarai	56,3	-	56,3	52,3	0,1	52,4
<i>Iš viso su mokslo laipsniais</i>	237,5	22,2	259,7	232,75	26,1	258,85
Lektoriai	66,4	-	66,1	66,7	-	66,7
Asistentai	53,1	-	53,1	63,1	-	63,23
<i>Iš viso d. stytoj</i>	357	22,2	379,1	341,4	26,1	388,78
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-	5,25	-	-	5,25
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-	9,5	-	-	9
Mokslo darbuotojai	-	-	26,5	-	-	28,25
Jaunesn. mokslo darbuotojai / daktarai			2,25			1,5
<i>Iš viso su mokslo laipsniais</i>	-	-	43,5	-	-	44
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-	17,95	-	-	15,85
<i>Iš viso mokslo darbuotoj</i>	-	-	61,45	-	-	59,85
<b>Iš viso:</b>	<b>357</b>	<b>22,2</b>	<b>440,55</b>	<b>341,4</b>	<b>26,1</b>	<b>448,63</b>

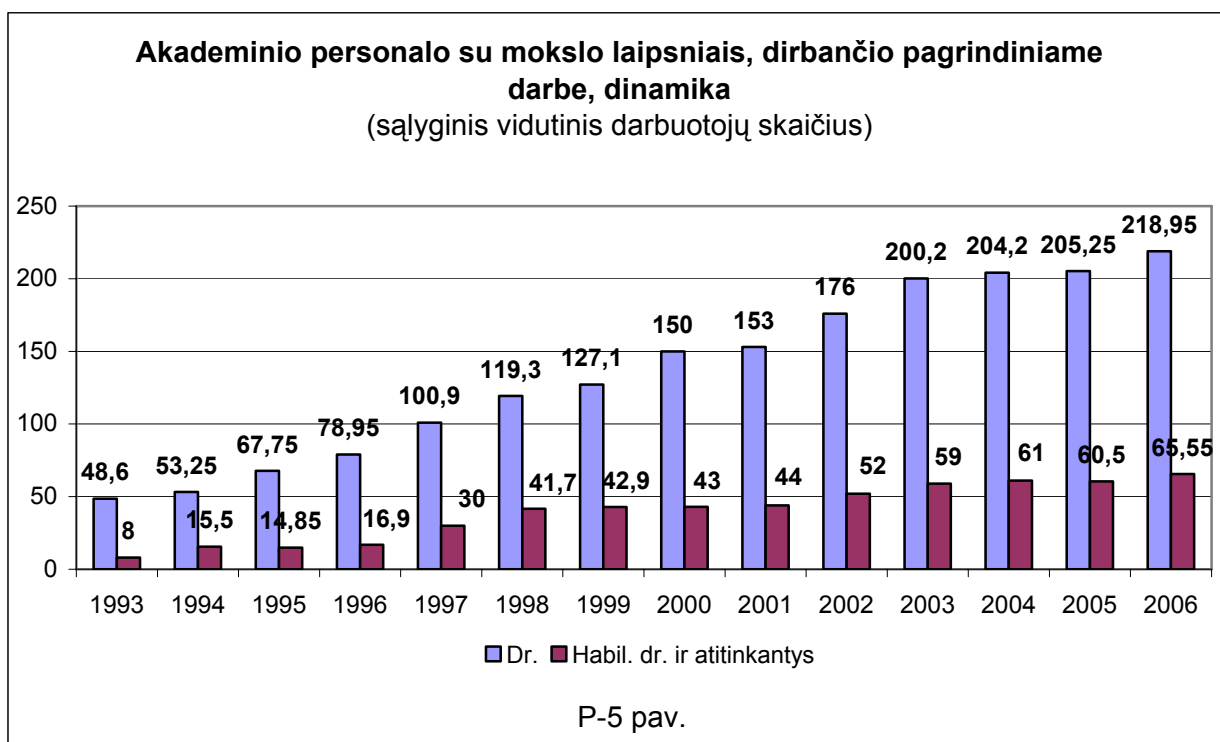
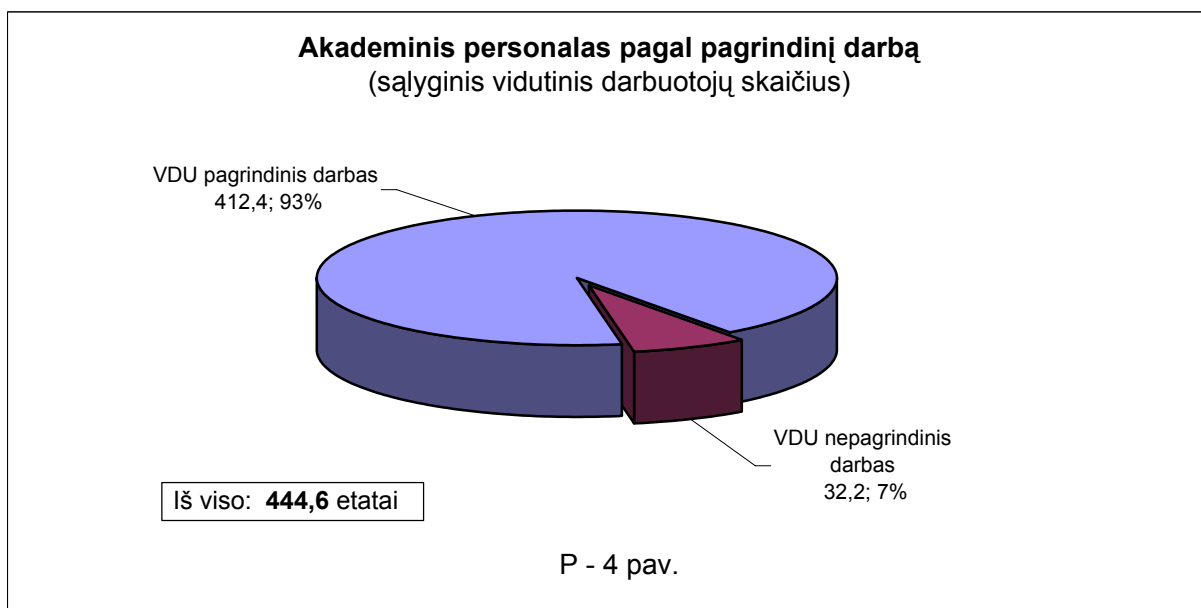
### Akademinio personalo dinamika

(sąlyginis vidutinis darbuotojų skaičius)



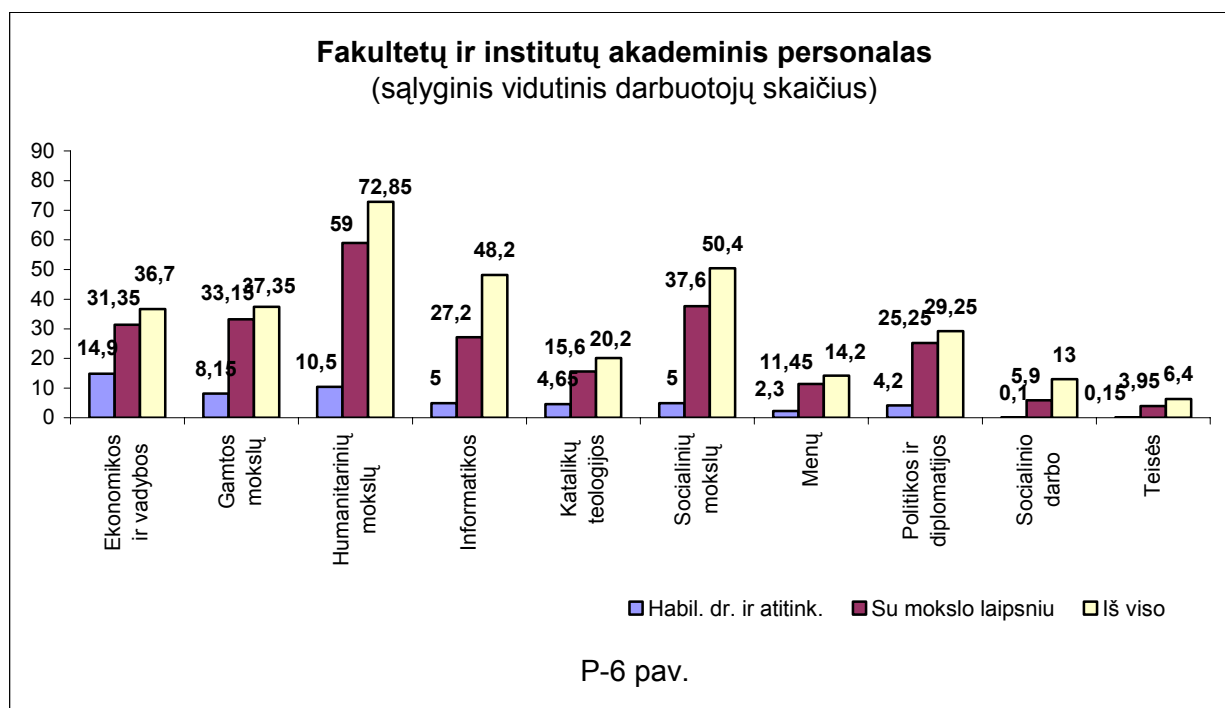
P - 3 pav.





P-2 lentelė. Akademinio personalo, dirbančio pagrindiniame darbe, kvalifikacinė sudėtis (2006 m. spalio 1 d.)

	Darbuotojai, dirbantys pagrindiniam darbe	Iš jų turi				Etatų skaičius
		Mokslų laipsnį		Pedagoginį vardą		
		Daktaro	Habilituoto daktaro	Docen- to	Proceso- riaus	
<i>D. stytojai</i>						
Profesorius	44	14	30	13	29	60,45
Docentas	120	119		63		131,45
Lektorius	120	56				110,95
Asistentas	80					52,7
<b>Iš viso dėstytojų:</b>	<b>364</b>	<b>189</b>	<b>30</b>	<b>76</b>	<b>29</b>	<b>355,55</b>
Iš bendro dėstytojų skaičiaus užsienio katedrų dėstytojų dalykus	7	6			1	3,7
<i>Mokslų darbuotojai</i>						
Vyriausiasis mokslų darbuotojas	10	4	6	3	7	5,25
Vyresnysis mokslų darbuotojas	18	18		10		9
Mokslų darbuotojas	38	37				26,75
Jaunesnysis mokslų darbuotojas	29	1				16,6
<b>Iš viso mokslų darbuotojų:</b>	<b>95</b>	<b>60</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>57,6</b>



P-3 lentel . Ekonomikos ir vadybos fakultetas (akademini personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	15,5	14,3
Docentai	13,9	12,6
Lektoriai / daktarai	4,2	2,5
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>33,3</b>	<b>29,4</b>
Lektoriai	-	2,2
Asistentai	5,7	5,7
<b>Iš viso:</b>	<b>39</b>	<b>37,3</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>36,1</b>	<b>37,3</b>

P-4 lentel . Gamtos mokslų fakultetas (akademini personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	6,9	7,4
Docentai	11,5	11,2
Lektoriai / daktarai	5,3	6,25
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>23,7</b>	<b>24,85</b>
Lektoriai	-	-
Asistentai	1,3	4,35
<b>Iš viso:</b>	<b>25</b>	<b>29,2</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	1	1
Vyr. mokslo darbuotojai	2,5	2,5
Mokslo darbuotojai	5,5	5,25
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,25	1,5
<b>Iš viso:</b>	<b>35,25</b>	<b>39,45</b>

P-5 lentel . **Humanitarinių mokslų fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	8,7	8,3
Docentai	29,8	29,55
Lektoriai / daktarai	13,4	16,7
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>51,9</b>	<b>54,55</b>
Lektoriai	7,9	6,8
Asistentai	2,2	4,6
<b>Iš viso:</b>	<b>62</b>	<b>65,95</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	2	2
Vyr. mokslo darbuotojai	2,75	2,25
Mokslo darbuotojai	2	2,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,5	1,75
<b>Iš viso:</b>	<b>71,25</b>	<b>74,45</b>

P-6 lentel . **Informatikos fakultetas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	4,7	4,4
Docentai	22,2	16,55
Lektoriai / daktarai	0,6	-
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>27,5</b>	<b>20,95</b>
Lektoriai	8,3	5,85
Asistentai	11,8	12,8
<b>Iš viso:</b>	<b>47,6</b>	<b>39,6</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	1	1
Mokslo darbuotojai	1,5	1,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,6	1,6
<b>Iš viso:</b>	<b>52,2</b>	<b>44,2</b>

P-7 lentel . Katalikų teologijos fakultetas (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	4,5	3,8
Docentai	4,7	7,5
Lektoriai / daktarai	5,2	4
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>14,4</b>	<b>15,3</b>
Lektoriai	-	-
Asistentai	4,9	3,25
<b>Iš viso:</b>	<b>,3</b>	<b>18,6</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	0,5	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
<b>Iš viso:</b>	<b>20,8</b>	<b>19,6</b>

P-8 lentel . Socialinių mokslų fakultetas (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	4,6	5,2
Docentai	24,5	27,3
Lektoriai / daktarai	6,2	4,4
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>35,3</b>	<b>36,9</b>
Lektoriai	0,3	-
Asistentai	8,5	12,4
<b>Iš viso:</b>	<b>44,1</b>	<b>49,3</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,25	0,25
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	0,75	0,75
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,6	1,75
<b>Iš viso:</b>	<b>48,2</b>	<b>52,55</b>

P-9 lentel . **Menų institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	1,6	2
Docentai	3	4,8
Lektoriai / daktarai	4,9	3,6
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>9,5</b>	<b>10,4</b>
Lektoriai	2,6	2,3
Asistentai	0,2	0,5
<b>Iš viso:</b>	<b>12,2</b>	<b>13,25</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>13,7</b>	<b>14,75</b>

P-10 lentel . **Politikos mokslų ir diplomatijos institutas** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	4	4,45
Docentai	12,2	12,9
Lektoriai / daktarai	9,4	7,55
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>25,6</b>	<b>24,9</b>
Lektoriai	0,5	1,2
Asistentai	3	3,25
<b>Iš viso:</b>	<b>29,2</b>	<b>29,3</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
<b>Iš viso:</b>	<b>29,7</b>	<b>29,8</b>

P-11 lentelė . Socialinio darbo institutas (akademiniis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	0,2	0,08
Docentai	3,3	4,5
Lektoriai / daktarai	2	1,7
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>5,5</b>	<b>6,3</b>
Lektoriai	1,1	1,5
Asistentai	5,5	6,2
<b>Iš viso:</b>	<b>12,1</b>	<b>13,9</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>12,1</b>	<b>13,9</b>

P-12 lentelė . Teisės institutas (akademiniis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	0,2	0,1
Docentai	1,5	0,5
Lektoriai / daktarai	2	3,63
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>3,7</b>	<b>4,23</b>
Lektoriai	-	-
Asistentai	2,8	2
<b>Iš viso:</b>	<b>6,5</b>	<b>6,3</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>6,5</b>	<b>6,3</b>

P-13 lentelė . **Botanikos sodas** (akademiniškas personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vyr. mokslo darbuotojai	1	1
Mokslo darbuotojai	7	7
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2,5	1
<b>Iš viso:</b>	<b>10,5</b>	<b>9</b>

P-14 lentelė . **Sporto centras** (akademiniškas personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	-	-
Docentai	1,8	1,65
Lektoriai / daktarai	-	-
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>1,8</b>	<b>1,65</b>
Lektoriai	7,2	6,55
Asistentai	1,8	1,75
<b>Iš viso:</b>	<b>10,8</b>	<b>9,95</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai / daktarai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>10,8</b>	<b>9,95</b>



P-15 lentelė . Užsienio kalbų centras (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras Studijos	Rudens semestras Studijos
Profesoriai	-	-
Docentai	1,9	1,7
Lektoriai / daktarai	3	1,95
<b>Iš viso su mokslo laipsniais:</b>	<b>4,9</b>	<b>3,65</b>
Lektoriai	38,6	40,29
Asistentai	5,6	6,24
<b>Iš viso:</b>	<b>49</b>	<b>50,2</b>
Vyriaus. mokslo darbuotojai	-	-
Vyr. mokslo darbuotojai	-	-
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
<b>Iš viso:</b>	<b>49,5</b>	<b>50,7</b>

P-16 lentelė . Č. Milošo slavistikos centras (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	2,5	4
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,75	1,25
<b>Iš viso</b>	<b>4,75</b>	<b>5,75</b>

P-17 lentelė . Išeivijos studijų centras (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vyriaus. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Vyr. mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Mokslo darbuotojai	2,5	3,25
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1	1
<b>Iš viso:</b>	<b>4,5</b>	<b>5,25</b>

P-18 lentelė . **Japonistikos centras** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Mokslo darbuotojai	1	1
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2	2
<b>Iš viso:</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

P-19 lentelė . **Karo istorijos centras** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Mokslo darbuotojai	0,5	0,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	2	2
<b>Iš viso:</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>

P-20 lentelė . **Letonikos centras** (akademinis personalas)

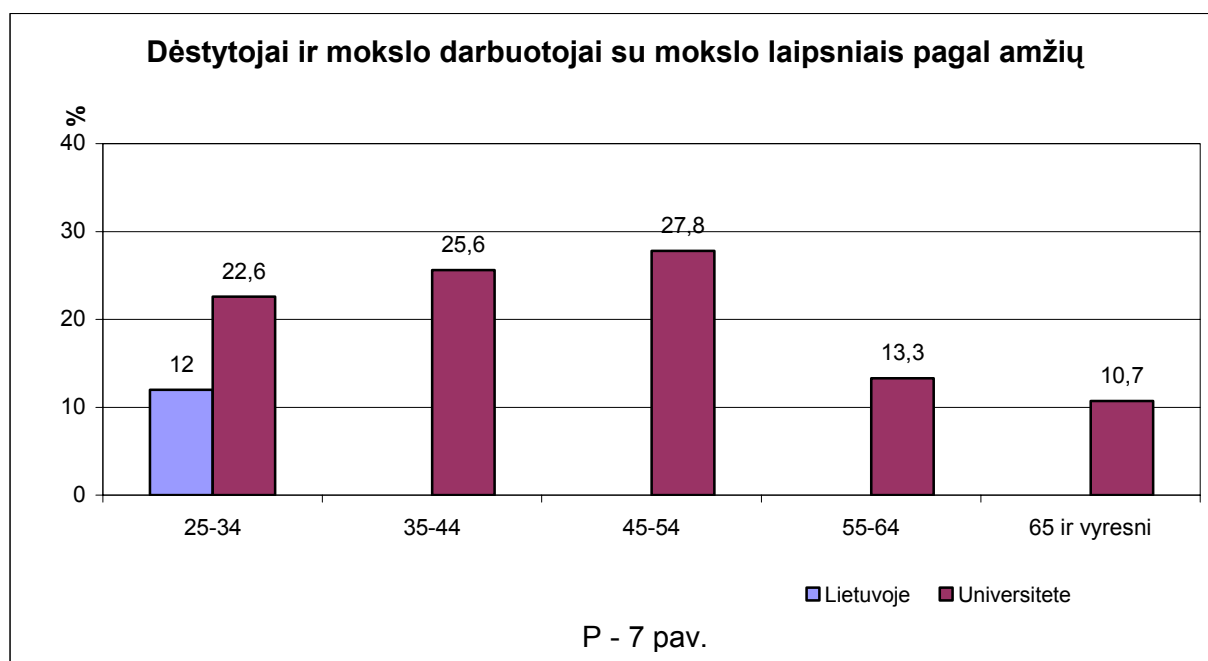
Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vyr. mokslo darbuotojai	0,25	0,25
Mokslo darbuotojai	-	-
Jaunesn. mokslo darbuotojai	1,5	1,5
<b>Iš viso:</b>	<b>1,75</b>	<b>1,75</b>

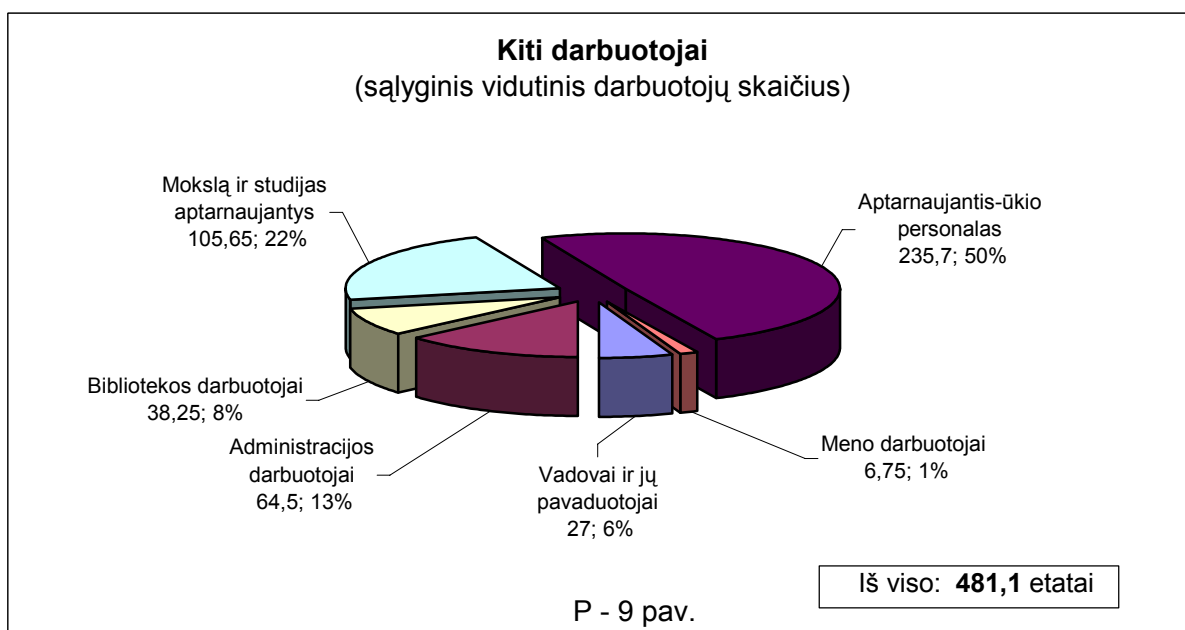
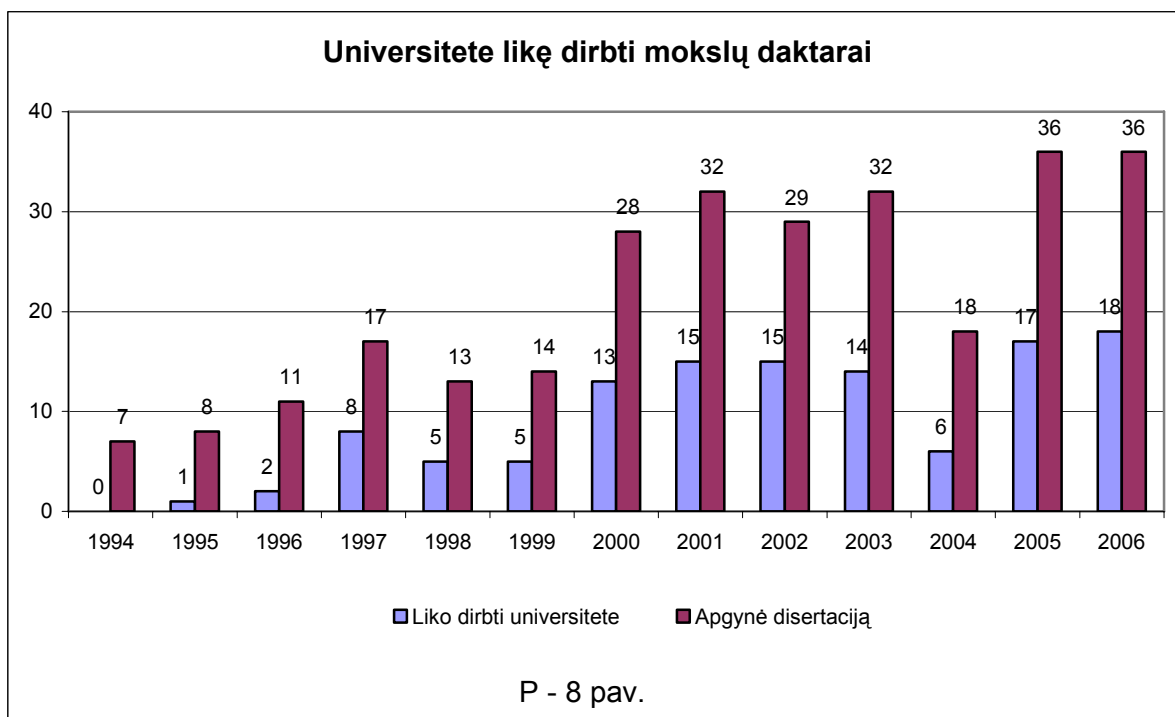
P-21 lentelė . **Studijų kokybės centras** (akademinis personalas)

Pareigos	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Mokslo darbuotojai	1,5	1,5
Jaunesn. mokslo darbuotojai	-	0,5
<b>Iš viso:</b>	<b>1,5</b>	<b>2</b>

P-22 lentel . Fakultetų ir institutų akademinio personalo, dirbančio pagrindiniame darbe, dalis

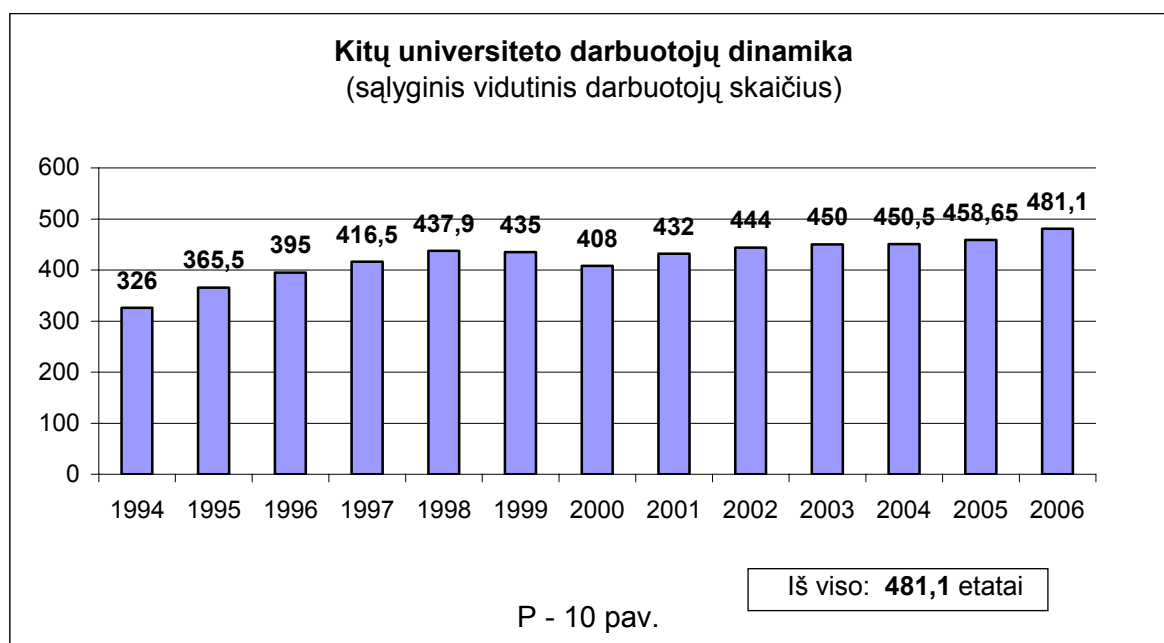
Fakultetai, institutai	%
Humanitarini moksl	97,25
Socialini moksl	96,2
Gamtos moksl	95
Socialinio darbo	92,3
Politikos moksl ir diplomatijos	88,9
Katalik teologijos	86,6
Men	86,6
Informatikos	86
Ekonomikos ir vadybos	85,8
Teis s	79,7





P-23 lentelė. Detali kitų darbuotojų sudėtis semestrais

Personalo kategorija	Etatų skaičius	
	Pavasario semestras	Rudens semestras
Vadovai ir jį pavaduotojai	25,5	28,5
Administracijos darbuotojai	63,55	65,45
Bibliotekos darbuotojai	37,5	39
Moksl. ir studijas aptarnaujantys	100,4	110,9
Aptarnaujantis, kitas personalas	238,15	233,25
Meno darbuotojai	7	6,5
<b>Iš viso:</b>	<b>478,6</b>	<b>483,6</b>
Dirbantys projektuose	13,35	18,45
<b>Iš viso:</b>	<b>491,95</b>	<b>502</b>

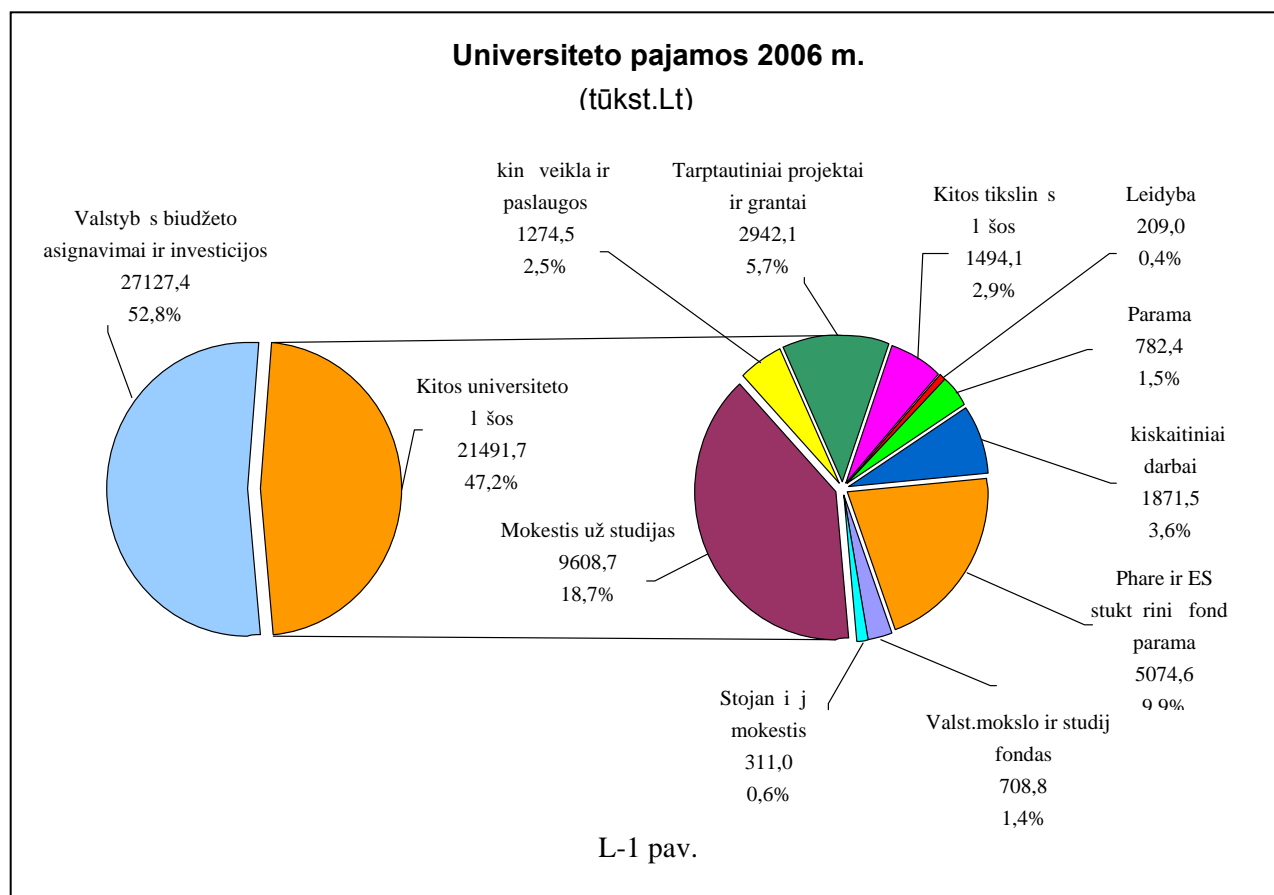


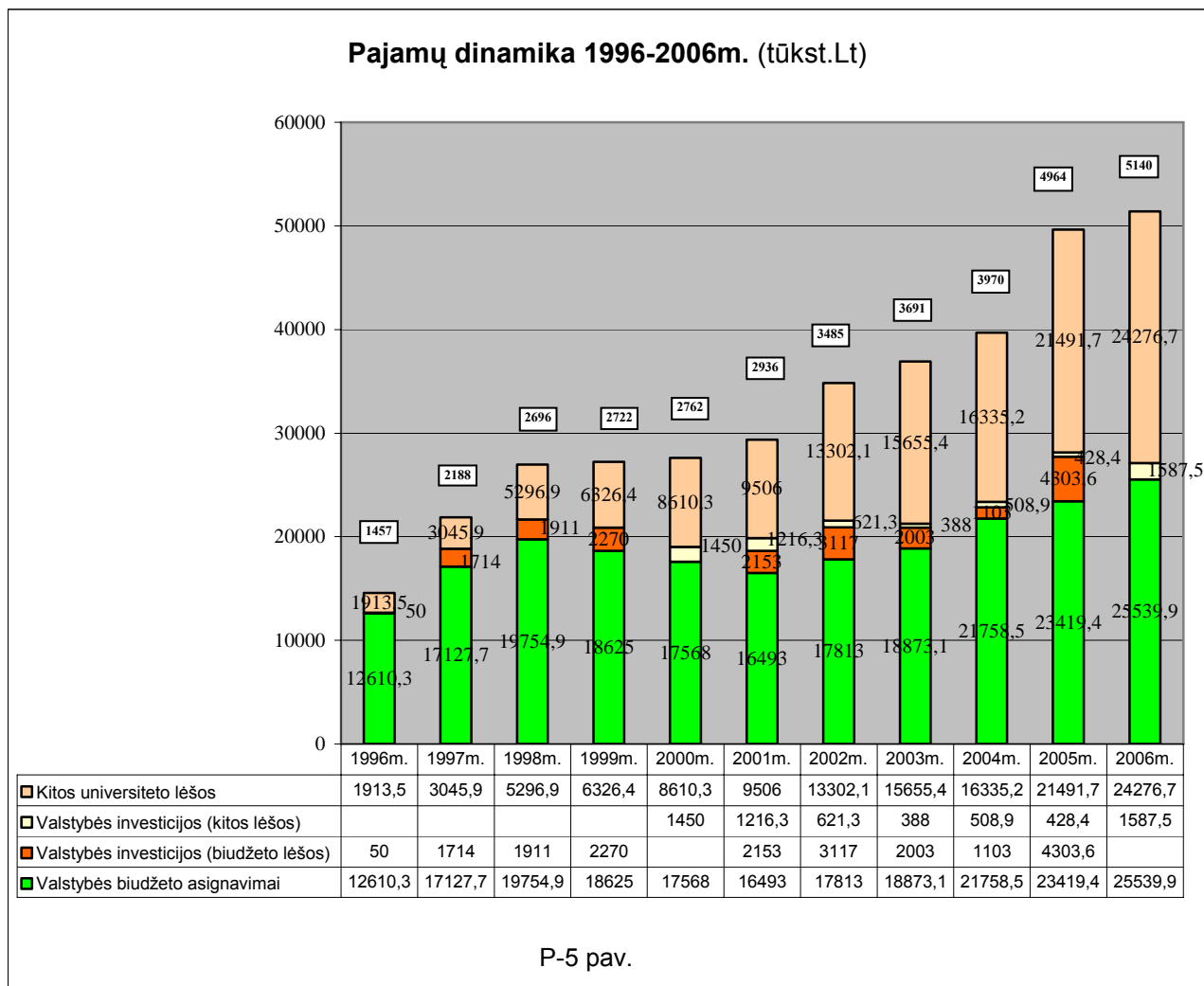
## VI. UNIVERSITETO LĖŠOS

Vytauto Didžiojo universiteto lėšų šaltiniai:

- valstybės biudžeto asignavimai;
- valstybės investicijos;
- tikslinės biudžeto lėšos;
- mokestis už studijas;
- stojančiųjų mokestis;
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų parama;
- tarptautiniai projektai ir Grantai;
- kiskaitiniai darbai;
- parama;
- kitos tikslinės lėšos;
- kinų veikla ir paslaugos.

Universiteto pajamų struktūrą parodė L-1 pav., o jos dinamika – L-2 pav. Ataskaitiniais metais universiteto pajamos sudarė 51404,1 tūkst. Lt (lyginant su 2005 m. padidėjo 1761,0 tūkst. Lt (3,5%)).





Pagrindinis universiteto pajam šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. sausio 31 d. nutarimu Nr. 107 universitetui buvo skirta 25154,0 t. kst. Lt išlaidoms – darbo užmokesiui, našams socialiniam draudimui ir stipendijoms. Turto sigijimo išlaidoms neskirta.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės papildomai universitetui skyr:

- 2006 m. gegužės 14 d. nutarimu Nr. 417 – 110,4 t. kst. Lt 20 procent bibliotekininko darbo užmokesiui padidinti nuo 2006 m. balandžio 1 dienos.

- 2006 m. liepos 10 d. nutarimu Nr. 683 – 62,3 t. kst. Lt minimaliai m. nesinei algai padidinti nuo liepos 1 dienos.

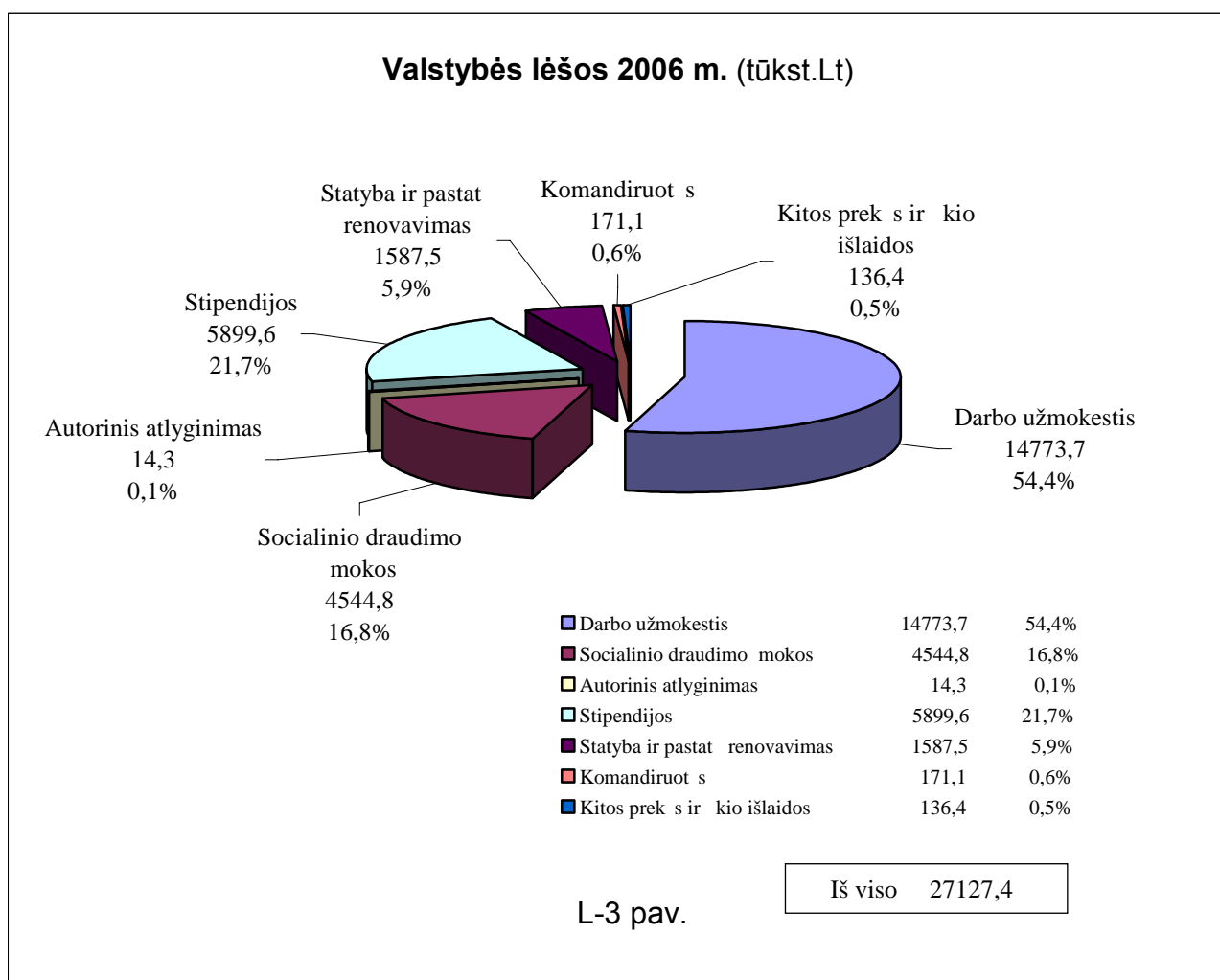
- 2006 m. spalio 30 d. nutarimu Nr. 1074 – 213,2 t. kst. Lt tarnybiniams neakademiniio personalo atlyginimams didinti.

2006 m. gauti biudžeto asignavimai sudarė 25539,9 t. kst. Lt (L-1 lentelė) ir lyginant su 2005 m. sumažėjo 2183,1 t. kst. Lt (7,9%). Valstybės biudžeto asignavimai 2006 m. sudarė 49,7% universiteto pajamų.

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. kovo 17 d. sakymu Nr. ISAK-483 pagal 2003–2006 metų mokslo ir studijų staig renovavimo, rekonstravimo program universiteto pastat renovacijai skirta 1223,5 t kst. Lt.

Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2006 m. rugsėjo 20 d. sakymu Nr. ISAK-1836 „D 1 Aukštųjų mokyklų studentų bendrabučių atnaujinimo programos gyvendinimo 2006 metais“ skirta 364,0 t kst. Lt universiteto bendrabučių Vytauto pr. 71 atnaujinimui.

2006 m. visos iš valstybės gautos lėšos – biudžeto asignavimai ir investicijos – sudarė 27127,4 t kst. Lt (52,8%) universiteto pajamų (L-3 pav.). Per metus šios lėšos sumažėjo 1024,0 t kst. Lt arba 3,6%.





L-1 lentel . Valstybės biudžeto asignavimai 2006 m. (t kst. Lt)

Eil. nr.	Išlaidų pavadinimas	Asignavimai		Išlaidos
		Skirta	Gauta	
1.	Išlaidos			
1.1.	Darbo užmokestis	14737,8	14737,8	14737,8
1.2.	Socialinio draudimo mokos	4544,8	4544,8	4544,8
1.3.	Autorinis atlyginimas	14,3	14,3	14,3
1.4.	Šildymas	51,6	51,6	51,6
1.5.	Elektros energija	35,9	35,9	35,9
1.6.	Ryši paslaugos	0,5	0,5	0,5
1.7.	Transporto išlaikymas	2,1	2,1	2,1
1.8.	Kitos prek s	6,2	6,2	6,2
1.9.	Komandiruot s	171,1	171,1	171,1
1.10.	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	11,9	11,9	11,9
1.11.	Kitos paslaugos	28,2	28,2	28,2
1.12.	Darbdavi socialin parama	35,9	35,9	35,9
1.13.	Stipendijos	5899,6	5899,6	5899,6
	<b>Iš viso:</b>	<b>25539,9</b>	<b>25539,9</b>	<b>25539,9</b>

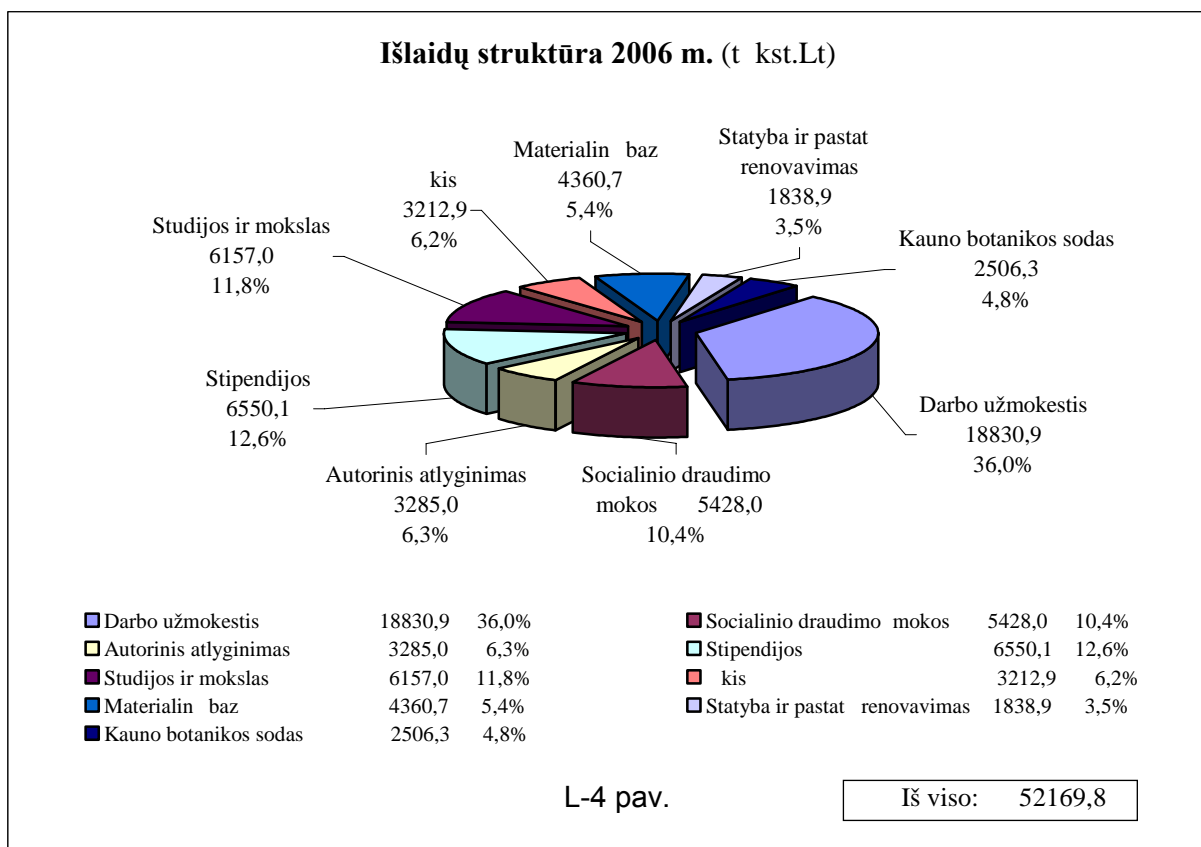
2006 m. kitos universiteto l šos sudar 24276,7 t kst. Lt (47,2%) vis pajam . Šios l šos 2785,0 t kst. Lt (13%) didesn s nei 2005 m. Kitos l šos pasiskirst taip:

- tikslin s l šos sudar 3194,3 t kst. Lt (706,7 t kst. Lt (18,1%) mažesn s nei 2005 metais). Pajam šaltiniai ir j panaudojimas pateiktas L-2 lentel je.

Speciali j l š 2006 m. gauta 13065,7 t kst. Lt ir jos sudar 25,4% vis universiteto pajam . Per metus šios l šos išaugo 1225,2 t kst. Lt (10,3%). Pagrindiniai pajam šaltiniai – mokestis už dienes ir neakivaizdines studijas (58,2% vis speciali j l š ), mokestis už vakarines, t stines studijas ir kvalifikacijos k limo kursus (15,3% ), kiskaitiniai darbai, kin veikla ir kitos paslaugos (24,1%). L šos, gautos už mokamas dienes, neakivaizdines, vakarines ir t stines studijas bei kvalifikacijos kursus, lyginant su 2005 m. sumaž jo 383,4 t kst. Lt (3,8%). Speciali j išlaid pajamos ir išlaidos parodytos L-3 lentel je ir L-5 paveiksle.

2006 m. Phare ir ES strukt rini fond paramos projekt vykdymui universitetas gavo 5074,6 t kst. Lt, tai sudaro 9,9% vis universiteto pajam (L-4 lentel ).

Tarptautini projekt vykdymui gauta 2942,1 t kst. Lt, lyginant su 2005 m. šios l šos sumaž jo 2808,1 t kst. Lt arba 48,8%. L š panaudojimas pateiktas L-5 lentel je.



Visos universiteto išlaidos sudar 52169,8 t kst. Lt (L-4 pav.) (4462,6 t kst. Lt (9,4%) didesn s nei 2005 m.). Išlaidos materialinei bazei lyginant su 2005 m padid jo 69,2%.

#### Išlaidų pasiskirstymas:

	tūkst. Lt
<i>Darbo užmokestis:</i>	<i>18782,1</i>
- iš biudžetini l š	14103,0
- iš speciali j l š	3270,6
- iš tarptautini projekt ir kit l š	1408,5
<i>Socialinio draudimo mokes:</i>	<i>5428,0</i>
- iš biudžetini l š	4346,2
- iš speciali j l š	757,1
- iš tarptautini projekt ir kit l š	324,7
<i>Autorinis atlyginimas:</i>	<i>3285,0</i>
- iš biudžetini l š	14,3
- iš speciali j l š	1437,2
- iš tarptautini projekt ir kit l š	1833,5
<i>Darbdavi socialin parama:</i>	<i>48,8</i>
- iš biudžetini l š	32,9
- iš speciali j l š	15,9

<i>Stipendijos</i>	6550,1
<i>Studijos ir mokslas:</i>	6157,0
- leidiniai	437,0
- tarptautini projekt ir kitos l šos	4046,1
- fakultet ir padalini išlaidos	651,6
- komandiruot s	1022,3
<i>kis:</i>	3212,9
- šildymas	659,4
- elektra	728,8
- ryši išlaidos	197,4
- vandentiekis	141,8
- transporto išlaikymas	153,7
- apsauga ir kitos kio išlaidos	1331,8
<i>Materialin baz :</i>	4360,7
- ilgalaikis turtas	3113,3
- trumpalaikis turtas	125
- prek s remontui ir atsargin s dalys	271,3
- ilgalaikio turto remontas	436,8
- ilgalaikio turto nuoma	414,3
<i>Statyba ir pastat renovavimas:</i>	1838,9
- Centriniai r mai (S. Daukanto g. 28)	288,5
- II r mai (Vileikos g. 8)	60,4
- III r mai (K. Donelai io g. 52)	388,9
- IV r mai (S. Daukanto g. 27)	4,8
- Student bendrabutis (Vytauto pr. 71)	1034,7
- Student bendrabutis Nr. 1 (Taikos pr. 119)	61,6
<i>Kauno botanikos sodas (L-6 lentel )</i>	2506,3

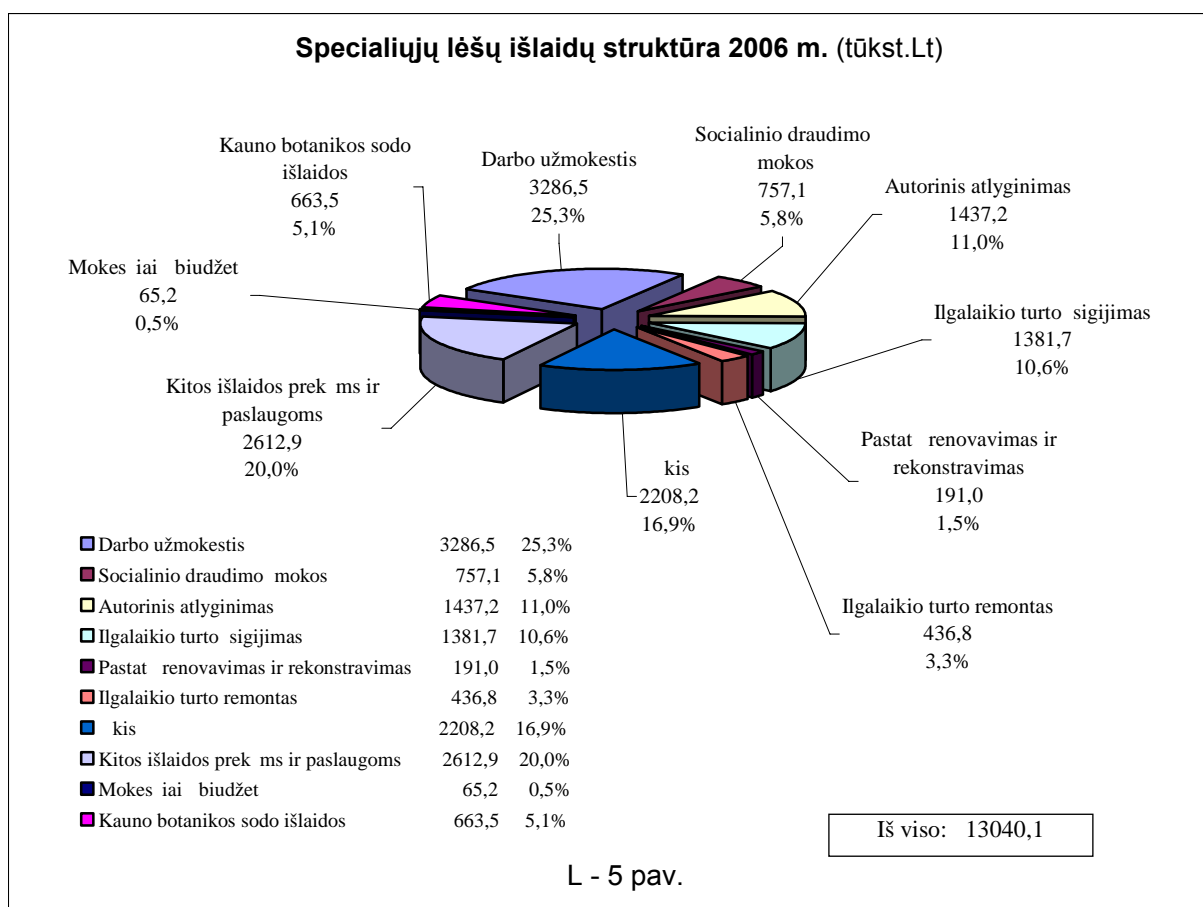
Bakalaurant ir magistrant stipendij dydžiai ir j skai iai pateikti L-7 ir L-8 lentel se.

L-2 lentelė. Tikslinės lėšos 2006 m. (t kst. Lt)

Eil. nr.	Lėšų šaltinis	Pajamos	Išlaidos
1.	Sutartys su Švietimo ir mokslo ministerija	1018,8	1018,8
	<i>1.1. Informacijos apie moksl ir studijas sklaida</i>	1,8	1,8
	<i>1.2. Tarptautinis bendradarbiavimas mokslo ir studij srityje</i>	102,7	102,7
	<i>1.3. Valstybės stipendijos mokslininkams</i>	24,0	24,0
	<i>1.4. Lietuvos mokslo ir studij kompiuteri tinklo plėtotė LITNET</i>	240,0	240,0
	<i>1.5. Mokslo leidinių leidyba</i>	209,0	209,0
	<i>1.6. Jaunimo mokslininkų, kūrėjų ir sportininkų iniciatyvos skatinimas</i>	24,7	24,7
	<i>1.7. Dalyvavimas tarptautinėje švietimo veikloje</i>	5,3	5,3
	<i>1.8. Pedagogų perkvalifikavimas</i>	21,0	21,0
	<i>1.9. Aukštųjų mokyklų ES aukštojo mokslo programų vykdymas</i>	171,1	171,1
	<i>1.10. Mokslo ir studijų institucijų dalyvavimo ES 6-ojoje ir 7-ojoje bendrojoje mokslinių tyrimų, technologinių ir demonstravimo veiklos programoje</i>	153,0	153,0
	<i>1.11. Kitos lėšos</i>	66,2	66,2
2.	Sutartys su Lietuvos valstybinio mokslo ir studijų fondu	708,8	708,8
3.	Sutartys su kitomis ministerijomis	131,9	131,9
	<i>3.1. Aplinkos ministerija</i>	25,3	25,3
	<i>3.2. Kultūros ministerija</i>	6,0	6,0
	<i>3.3. Užsienio reikalų ministerija</i>	41,9	41,9
	<i>3.4. Žemės ūkio ministerija</i>	39,2	39,2
	<i>3.5. Socialinės apsaugos ir darbo ministerija</i>	19,5	19,5
4.	Sutartys su Valstybine lietuvių kalbos komisija	28,0	28,0
5.	Sutartys su savivaldybėmis	25,7	25,7
	<i>5.1. Kauno miesto</i>	17,9	17,9
	<i>5.2. Kauno rajono</i>	7,8	7,8
6.	Sutartys su kitomis institucijomis	96,4	75,7
7.	Sutartys su Tarptautiniu mokslo ir technologijų plėtros program agentūra	203,3	203,3
8.	Fizinė ir juridinė asmenų parama	782,4	751,3
9.	Kitos tikslinės lėšos	199,0	86,9
	<b>Iš viso:</b>	<b>3194,3</b>	<b>3194,3</b>

L-3 lentelė. Specialiosios lėšos 2006 m. (t. kst. Lt)

Eil. nr.	Pajamos	tūkst. Lt
1.	Mokestis už dienes studijas	3154,6
2.	Mokestis už neakivaizdines studijas	4449,1
3.	Mokestis už t stines studijas	1882,0
4.	Mokestis už vakarines studijas	73,4
5.	Mokestis už kvalifikacijos k limo kursus	49,6
6.	Stojan i j mokestis	311,0
7.	Kitos studij organizavimo paslaugos	88,1
8.	kiskaitiniai darbai	1871,5
9.	kin veikla ir paslaugos	881,7
10.	Patalp nuoma	139,4
11.	Kauno botanikos sodas	165,3
	<b>Iš viso:</b>	<b>13065,7</b>
	<b>Išlaidos</b>	
1.	Darbo užmokestis	3270,6
2.	Socialinio draudimo mokes	757,1
3.	Autorinis atlyginimas	1437,2
4.	Socialin parama	15,9
5.	Ilgalaikio turto sigijimas	1381,7
	<i>5.1. Auditorij ir kiti baldai</i>	<i>34,1</i>
	<i>5.2. Kompiuterin technika ir kompiuterin ranga</i>	<i>790,6</i>
	<i>5.3. Kitas ilgalaikis turtas</i>	<i>557,0</i>
6.	Pastat renovavimas ir rekonstravimas	191,0
7.	Ilgalaikio turto remontas	436,8
8.	kis	2208,2
	<i>8.1. Išlaidos energetikai ir kitos eksploatacin s išlaidos</i>	<i>1451,6</i>
	<i>8.2. Išlaidos ryšiams</i>	<i>186,9</i>
	<i>8.3. Transporto išlaidos</i>	<i>150,3</i>
	<i>8.4. Kitos kio išlaidos</i>	<i>419,4</i>
9.	Kitos išlaidos prek ms ir paslaugoms	2612,9
	<i>9.1. Auditorij k d s ir kt. trumpalaikis turtas</i>	<i>103,0</i>
	<i>9.2. Kompiuteri dalys ir elektros rangos atsargin s dalys</i>	<i>143,3</i>
	<i>9.3. Medžiagos leidybai ir kopijavimui</i>	<i>111,5</i>
	<i>9.4. Knygos, žurnalai, laikraš iai</i>	<i>63,5</i>
	<i>9.5. Komandiruo i išlaidos</i>	<i>326,6</i>
	<i>9.6. Kvalifikacijos k limas</i>	<i>51,5</i>
	<i>9.7. Ilgalaikio turto nuoma</i>	<i>396,6</i>
	<i>9.8. Kitos prek s ir paslaugos</i>	<i>1416,9</i>
10.	Mokes iai biudžet	65,2
11.	Kauno botanikos sodo išlaidos	663,5
	<b>Iš viso:</b>	<b>13040,1</b>



L-4 lentel . Phare ir ES struktūrinių fondų paramos projektai 2006 m. (t kst. Lt)

Eil nr.	Projekto pavadinimas	Likutis 2006-01-01	Gautos lėšos	Išlaidos	Likutis 2007-01-01
1.	„Naujausi gamtos moksl žini sklaidos mokytojams tinklas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-157/260	90,6	152,9	190,9	52,6
2.	„Inovatyv s mokymosi metodai ir naujausios technologijos gamtos moksl bakalaur rengimui“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-160/SUT-261	87,9	151,3	185,9	53,3
3.	„Formaliam ir neformaliam gamtamoksliniam švietimui skirtos infrastrukt ros pl tra ir bazin s rangos modernizavimas VDU ir LMI“, sutartis Nr. BPD2004-ERPF-1.5.1-01-04/0024/SUT-341	-74,7	1378,1	971,4	332,0
4.	„Tyrim erdv s ir tyr j kompetencij išpl timas aukštojo neuniversitetinio mokslo sektoriuje“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-013/SUT-180	103,5	112,7	215,7	0,5
5.	„Magistrant ros studij modulin s programos „Karjeros konsultavimas“ suk rimas ir gyvendinimas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-011/SUT-181	65,0	74,8	138,2	1,6

6.	„Profesijos pedagog rengimo tinklo išpl timas Lietuvos regionus“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-033/SUT-262	191,8	329,2	278,3	242,7
7.	„Tarpuniversitetinio edukologijos doktorant ros konsorciumo suk rimas“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-012/SUT-182	39,2	161,9	86,3	114,8
8.	„Švietimo kokyb s vadybinink rengimas pl tojant kokyb s užtikrinimo sistem Lietuvoje“, sutartis Nr. ESF/2004/2.5.0-K01-014/SUT -183	178,3	179,6	158,7	199,2
9.	„Internetin informacijos vertinimo priemon “	-51,4	1239,9	1210,1	-21,6
10.	„Studij praktikos ir pradedan i j dirbti mokytoj globos sistemos tobulinimas, parengiant mentoriaus kompetencijas turin ius pedagogus glob jus“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-K01-037/SUT-258	-28,4	32,2	36,6	-32,8
11.	„Previncini mechanizm , mažinan i moksleivi „iškritim “ iš bendrojo lavinimo švietimo sistemos, suk rimas ir testavimas“ (ESF/2004/2.4.0-K01-070/SUT-297)	-57,2	16,2	0,1	-41,1
12.	„Ekologijos ir aplinkotyros krypties magistrant ros ir doktorant ros modernizavimas išple iant mokslinink ir jaun tyr j kompetencij “, ESF/2004/2.5.0-03-367/BPD-143/6-309		75,8	33,7	42,1
13.	„Inovatyvus praktini IT g dži ugdymas t stin se studijose“, sutartis Nr. ESF/2004/2.4.0-03-331/BPD-111/8-286		38,7	36,8	1,9
14.	„K rybini industrij skatinimas keliant meno tyr j mokslines ir praktines kompetencijas magistrant ros studijose“, ESF/2004/2.5.0-03-400/BPD-171/11-305		82,8	16,4	66,4
15.	Paramos teikimo dokumentacijos rengimo projektams sutartis Nr. BDP2004-ERPF-1.5.0-02-04-0065/SUT-310		25,4	25,4	
16.	„Kompetencij centras: pasirengimas neformaliai ir savaiminiu b du gyt kompetencij vertinimo ir pripažinimo procesui, kuriant neformaliai ir savaiminiu b du gyt kompetencij vertinimo centr universitete“		73,5	33,7	39,8
17.	„Kauno tarpuniversitetini biomolekulini moksl magistrini studij integracija“, ESF/2004/2.5.0-03-432/BPD-201/6-308		90,5	39,9	50,6
18.	„Socialini grupi identitet tyrim bei studij pl tra“, BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0074		43,3	6,9	36,4
19.	„Bazin s rangos atnaujinimas ir virtualiosios erdv s eksperimentiniams g džiams lavinti suk rimas specialist rengimui prioritetin se mokslo kryptyse BAZEK“, BPD2004-eRPF-1.5.0-12-05/0013/BPD-217/BO-12500-879		11,6	6,3	5,3
20.	„Bendr j kompetencij ugdymo technologij modernizavimas profesiniame rengime“, ESF/2004/2.4.0-03-359/BPD-39/144			7,6	-7,6
21.	„Nacionalinio tapatumo išsaugojimas globalizacijos s lygomis: socialini humanitarini moksl doktorant ros studij program atnaujinimas ir podiplomini studij modelio suk rimas“, ESF/2004/2.5.0-03-404/BPD-175/Pars-125a-596		1,8	1,5	0,3

22.	„Tarptautin mokslin duomen baz „Lituanistika“, ESF/2004/2.5.0-03-401/BPD-172/005			1,1	-1,1
23.	„Neformaliojo ir savaiminio mokymosi vertinimas ir pripažinimas universitetin se studijose“, ESF/2.4.0-03-05/0086			9,9	-9,9
24.	„Mokslinink kvalifikacijos gerinimas proteomikos srityje“, ESF/2004/2.5.0-03-425			10,4	-10,4
25.	„Fizini moksl II ir III studij pakop petvarka, jas pritaikant prioritetini MTEP sri i vystymui“, BPD2004-ESF-2.5.0-03-05/0012		66,8	38,4	28,4
26.	„Ekologinio, mokslinio ir kult rinio turizmo pl tojimas Kauno botanikos sode“		735,6	735,6	
	<b>Iš viso:</b>	<b>544,6</b>	<b>5074,6</b>	<b>4475,8</b>	<b>1143,4</b>



L-5 lentel . Tarptautinių projektų lėšos 2006 m. (t kst. Lt)

Projektų pavadinimas	Likutis 2006-01-01	Gautos lėšos	Išlaidos	Likutis 2007-01-01
<b><i>Ekonomikos ir vadybos fakultetas</i></b>	<b>42,5</b>	<b>4,3</b>	<b>12,3</b>	<b>34,5</b>
INFO COPERNICUS	0,2			0,2
Jean Monnet programa, susitarimas Nr. 2001-1132/054-001	6,6		4,7	1,9
Jean Monnet programa, susitarimas Nr. 2005-2612/001-001	30,7			30,7
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 28760-IC-UK-ERASMUS-EUC-1 (IICEE)	5,0	4,3	7,6	1,7
<b><i>Gamtos moksl fakultetas</i></b>	<b>91,2</b>	<b>68,9</b>	<b>53,3</b>	<b>106,8</b>
AstraZeneca projektas	-1,7			-1,7
Projektas su Nordic Energy Research	3,1			3,1
UNIONNALT B-CHARLOTE	15,0			15,0
ENLINO projektas	62,6		31,8	30,8
Penktoji bendroji ES programa, sutartis Nr. EKV2-CT-2002-00147 (CES-ISONET)	6,8	6,9		13,7
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. INCO-CT-2004-510366 (NENNET)	5,4	31,7	21,5	15,6
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 801500 (FU06)		30,3		30,3
<b><i>Informatikos fakultetas</i></b>	<b>3,0</b>	<b>385,4</b>	<b>225,7</b>	<b>162,7</b>
Leonardo da Vin i projektas Nr. 2002-I-02-B-F-PP-120323 (COMESIFA)	-0,5			-0,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 114046-CP-1-2004-1-BG-ERASMUS-TN	3,5	9,4	2,9	10,0
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 016276-2 (DRIVSCO)		236,8	85,4	151,4
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 225471-CP-1-2005-1-GR-MiNERVA-M, (OPENDANCE)		19,2	18,4	0,8
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 026764 (RESIST)		111,6	117,6	-6,0
Sutartis su Šiaur s inovacij centru (NIC)		8,4	1,4	7,0
<b><i>Humanitarini moksl fakultetas</i></b>	<b>2249,4</b>	<b>8,9</b>	<b>1398,3</b>	<b>860,0</b>
INTEREG III B projektas „Baltic Fort Route“	-2,4	6,3		3,9
Šeštoji bendroji ES programa, sutartis Nr. 029013 (SAL)	2251,8	2,6	1398,3	856,1
<b><i>Men institutas</i></b>	<b>0,8</b>	<b>39,1</b>	<b>11,7</b>	<b>28,2</b>
Leonardo da Vin i projektas Nr. PT01/NT/09/36/334 (ANIMUS)	0,8		0,2	0,6
Nordplus Neighbour 2006–2007 programa, sutartis Nr. 177069/V11		39,1	9,7	29,4
Leonardo da Vin i programa, ANIMATOR			1,8	-1,8
<b><i>Politikos moksl ir diplomatijos institutas</i></b>	<b>278,1</b>	<b>144,2</b>	<b>323,4</b>	<b>98,9</b>
E-demokracy	0,7			0,7
Nordplus Neighbour 2004–2005 programa	52,9	16,8	41,7	28,0
Socrates Lingua programa, ONENESS projektas	4,1	15,3	19,4	
Socrates Lingua programa, sutartis Nr. 116589-CP-1-2004-LT-Lingua-L12004-3545/001/001 (FEEL)	210,3		210,0	0,3

Šeštoji bendroji ES programa (AIM)	10,1	13,8	31,4	-7,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2006-LT-E2-EILC-001		15,4	15,4	
Socrates Lingua programa, sutartis Nr. 225820-CP-2005-1-BE-LINGUA-1		5,4	5,5	-0,1
Intensyvi mokym programa, sutartis Nr. 2006-2216		77,5		77,5
<b>Socialinio darbo institutas</b>	<b>-19,1</b>	<b>22,3</b>	<b>10,6</b>	<b>-7,4</b>
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2003-DK/03/B/F/99-145.304 (VOCA EUROPE)	-19,1			-19,1
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. DK-05-B-PP-145508 (VOCA EUROPEII)		22,3	10,6	11,7
<b>Socialini moksl fakultetas</b>	<b>608,3</b>	<b>1681,3</b>	<b>1874,4</b>	<b>415,2</b>
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/01/B/F/PP-137.011 (LEO1)	-0,5			-0,5
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/02/B/P/PP-137003 (LEO3)	62,9			62,9
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/03/B/P/LA-171023 (LEO4)	-77,0	250,2	174,9	-1,7
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/03/B/F/PP-171013 (LEO5)	-68,6	172,2	107,4	-3,8
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2004-2230/001-001 Leo2-51OREF (CVT)	21,2	29,8	20,5	30,5
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2004-171019/P8 (DRMT)	11,4	13,7	5,2	19,9
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. A/04/B/F/PP-158.132 (LEO BASIC)	7,3		2,1	5,2
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. A/04/B/F/PP-158.133 (LEO LE)	3,3	4,5	4,9	2,9
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/04/B/F/PP-171011 (LEO BALTIJA)	1,1	14,7	30,0	-14,2
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2004-A/04/B/F/PP-158.114 (LEO DISCO)	15,2		3,8	11,4
Socrates Comenius programa, sutartis Nr. 94316-CP-1-2001-LT-Comenius-C21	0,1			0,1
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 90403-CP-1-2001-1-RO	0,8			0,8
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 87400-CP-1-2000-I-P7-GRUNTVIG-ADU (INSTAL)	1,2			1,2
Penktoji bendroji ES programa, sutartis Nr. HPSE-CT-2001-50011 (HERN)	0,8			0,8
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 90167-CP-I-2001-I-UK-Grundtvig-G1 (CALAM)	-0,1			-0,1
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2004-FR/04B/P/NT-151311 (EUNEXT)	2,6	4,2	5,7	1,1
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2004-2241/001-001 (CIVICUS)	-22,6	383,1	458,4	-97,9

Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 110510-CP-1-2003-1-DK-Grundtvig-G1 (PELLEA)	3,2			3,2
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 114084-CP-1-LT-Grundtvig-G1 (ADU EDU)	288,3		78,3	210,0
Socrates programa, BOLDIC	3,0	17,3	8,1	12,2
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 101298-CP-1-2002-1-AT-Grundtvig-G1PP (CHAGAL)	0,3			0,3
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. LT-2004-003 „Adults and their learning“	-0,5			-0,5
Socrates Minerva programa, 116733-CP-1-2004-UK-MINERVA-M (ESMOS)	11,3		11,2	0,1
Šeštoji bendroji ES programa (PROFIT)	-5,1	99,7	78,5	16,1
Norvegijos paramos fondo Charity 2005 finansuojamas projektas	0,8			0,8
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 223855-CP-1-2005-1-LT-Grundtvig-G12005-2805 (SMF REACTION)	266,6	288,2	436,5	118,3
Europos Bendrijos iniciatyvos EQUAL programa, „Atviri ir saug s darbe“	65,1	43,0	125,3	-17,2
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 223304-CP-1-2005-1-DE-MINERVA-M (ICOLL)	-6,1	28,6	34,2	-11,7
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2005-199/001-001(LE2X) (SEVAQ)	-2,8	17,3	10,6	3,9
Socrates Grundtvig programa, ACCED	-1,9	19,8	24,1	-6,2
Sutartis su Arm nija	1,6			1,6
Europos komisijos ly i lygyb s programa „Modern s vyrai išsipl tusioje Europoje: nauj ly i lygyb s strategij paieška“	-10,6	10,7		0,1
Europos komisijos ly i lygyb s programa „Modern s vyrai išsipl tusioje Europoje: šeimos draugiškumo politika“		59,9	86,0	-26,1
CEDEFOP, sutartys Nr. 2004-0143/NP/B/MJJ/QQI/-LT/014/04, 2005-0139/RP/B/CMC/KMSnewMS/003/05Lot3		21,8	9,4	12,4
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 114093-CP-1-2004-1-PL- Grundtvig-G1	6,5			6,5
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 225398-CP-1-2005-1-NL-MiNERVA-MPP (AITMES)	0,1	10,1	7,9	2,3
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 116513-CP-1-2004-1-UK-MINERVA-M (Minerva Crimsity)	-2,1	14,4	8,2	4,1
Socrates Grundtvig programa, sutartis Nr. 05-LT-G2-LP-052	16,6		20,7	-4,1
„Adult educators in a United Europe- atundace, diversity, experience“ (Nr. 2004-3032/001-001S02-81AWC)		4,1	5,9	-1,8
Šeštoji bendroji programa, sutartis Nr. 513350, CINEFOGO	-9,2	96,2	65,6	21,4
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2005-(A/05/B/F/PP-158.223)	24,1		10,2	13,9
Socrates Comenius programa, sutartis Nr. 225936-CP-1-2005-1-GR-Comienius-C3		32,4	29,2	3,2
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. 2005-3872/001-001ELE-ELEBI14 9FECONE)		44,0	10,2	33,8

Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/05/EX/1/0945		1,4	1,4	
<b><i>Tarptautini ryši skyrius</i></b>	<b>36,4</b>	<b>539,4</b>	<b>539,3</b>	<b>36,5</b>
Socrates Minerva programa, sutartis Nr. 101338-CP-1-2002-GR-Minerva-M (3DANCE)		14,2	14,2	
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. LT-2005-1242-SO2B-MOBI-E2-13	30,0	118,3	148,3	
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2006-LT-E2-MOB-013		394,9	362,4	32,5
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 2004-1791/001-001-S02-22MOBI-E2-01	6,0			6,0
Socrates Erasmus programa, sutartis Nr. 27932-IC-3-2003-1-FR-ERASMUS-IPUC-3	0,4	5,5	7,9	-2,0
Leonardo da Vin i programa, sutartis Nr. LT/06EX/2/1051		6,5	6,5	
<b><i>Užsienio kalb centras</i></b>	<b>2,5</b>	<b>48,3</b>	<b>47,1</b>	<b>3,7</b>
Socrates Grundtvig programa, MOLIE projektas	3,5	47,3	47,1	3,7
Projektas JIP	-1,0	1,0		
<b>Iš viso:</b>	<b>3293,1</b>	<b>2942,1</b>	<b>4496,1</b>	<b>1739,1</b>

L-6 lentelė. Kauno botanikos sodo pajamos ir išlaidos 2006 m. (t kst. Lt)

<i>A. Biudžeto asignavimai</i>				
Eil. nr.	Išlaidų pavadinimas	Asignavimai		Išlaidos
		Skirta	Gauta	
1	<i>Išlaidos</i>			
1.1.	Darbo užmokestis	634,8	634,8	634,8
1.2.	Socialinio draudimo mokes	198,6	198,6	198,6
1.3.	Šildymas	51,6	51,6	51,6
1.4.	Elektros energija	35,9	35,9	35,9
1.5.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	11,9	11,9	11,9
1.6.	Kitos paslaugos	0,4	0,4	0,4
1.7.	Socialin parama	3,0	3,0	3,0
	<b>Iš viso:</b>	<b>936,2</b>	<b>936,2</b>	<b>936,2</b>
<i>B. Specialiosios l šos</i>				
	Pajamų ir išlaidų pavadinimas		Pajamos	Išlaidos
	<i>Pajamos</i>			
1.	Augal realizacija		92,8	
2.	Nuoma		14,3	
3.	Kitos pajamos		58,2	
4.	Papildomai darbo užmokes iui iš iš universiteto spec.l š		81,1	
5.	Pastat , šilumos ir elektros sistem remontas iš universiteto spec.l š		18,6	
6.	Oranžerijos ir katilin s rekonstravimo darbai iš universiteto spec.l š		398,5	
	<b>Iš viso:</b>		<b>663,5</b>	
	<i>Išlaidos</i>			
1.	Darbo užmokestis			129,1
2.	Socialinio draudimo mokes			17,5
3.	Socialin parama			0,1
4.	Šildymas			1,2
5.	Elektros energija			0,1
6.	Ryši paslaugos			7,2
7.	Transporto išlaikymas			17,0
8.	Spaudiniai			5,0
9.	Komandiruot s			4,3
10.	Prek s			37,9
11.	Vandentiekis ir kanalizacija			0,1
12.	Kvalifikacijos k limas			0,1
13.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas			3,6
14.	Kitos paslaugos			41,8

<i>C. Pavedim 1 šos</i>				
Pajamų ir išlaidų pavadinimas			Pajamos	Išlaidos
<i>Pajamos</i>				
1.	Kitos tikslinės biudžeto l šos		120	
2.	Valst.mokslo ir studij fondas		21	
3.	PHARE		735,6	
4.	Darbo birža		30	
<b>Iš viso:</b>			<b>906,6</b>	
<i>Išlaidos</i>				
1.	Darbo užmokestis			49,2
2.	Socialinio draudimo mokos			14,8
3.	Autorinis atlyginimas			56,2
4.	Kitos išlaidos ir prekės			96,7
5.	Oranžerijos ir katilinės rekonstravimo darbai			689,7
<b>Iš viso:</b>				<b>906,6</b>

L-7 lentelė. Bakalauro studijų stipendijos 2006 m.

Fakultetai	2005/2006 m. pavasario semestras					2006/2007 m. rudens semestras					
	MGL				Iš viso	MGL					Iš viso
	1,8	1,5	1,25	1,0		1,8	1,75	1,5	1,25	1,0	
Ekonomikos ir vadybos		34	177	32	243			22	131	89	242
Gamtos moksl	2	13	78	14	107	2		7	55	53	117
Humanitarini moksl		40	278	63	381			24	191	157	372
Informatikos	2	9	138	11	160	2		8	71	96	177
Katalik teologijos		8	70	18	96			10	52	29	91
Men institutas		6	44	8	58			5	28	25	58
Socialinio darbo institutas		9	60	19	88		1	6	44	31	82
Socialini moksl		24	157	37	218			20	112	80	212
Politikos moksl ir diplomatijos institutas		31	162	38	231			18	107	86	211
<b>Iš viso:</b>	<b>4</b>	<b>174</b>	<b>1164</b>	<b>240</b>	<b>1582</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>120</b>	<b>791</b>	<b>646</b>	<b>1562</b>

L-8 lentelė. Magistro studijų stipendijos 2006 m.

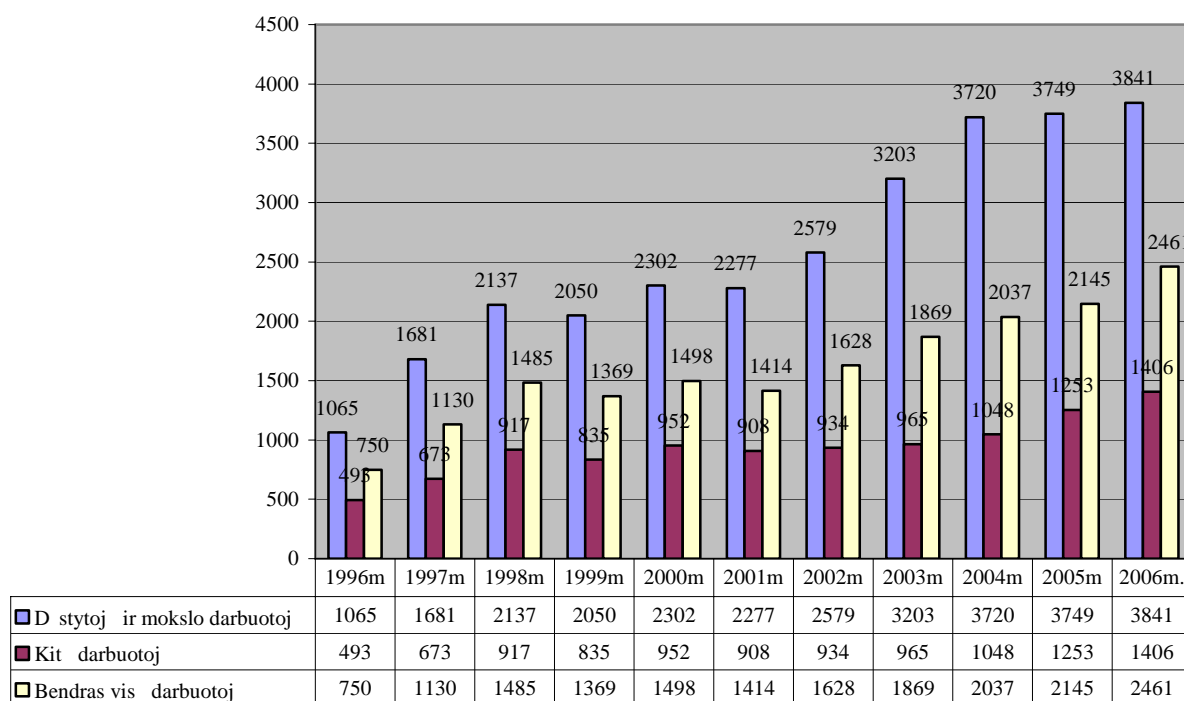
Fakultetai	2005/2006 m. pavasario semestras				2006/2007 m. rudens semestras				
	MGL			Iš viso	MGL				Iš viso
	1,75	1,50	1,0		1,75	1,5	1,20	1,00	
Ekonomikos ir vadybos	13	54		67	5	19	37	1	62
Gamtos moksl	8	34	1	43	4	14	21		39
Humanitarini moksl	20	46	4	70	10	30	34	1	75
Informatikos	3	22	5	30	2	14	23	3	42
Katalik teologijos	2	10		12	1	2	3		6
Men	4	9		13	2	5	6	1	14
Socialinio darbo institutas	2	14		16	1	7	6		14
Socialini moksl	16	73	2	91	11	41	54	2	108
Politikos moksl ir diplomatijos institutas	9	64	3	76	6	34	38	2	80
Teisės institutas	9	38	4	51	2	34	30	1	67
<b>Iš viso:</b>	<b>86</b>	<b>364</b>	<b>19</b>	<b>469</b>	<b>44</b>	<b>200</b>	<b>252</b>	<b>11</b>	<b>507</b>

## 2006 m. atskirų kategorijų universiteto darbuotojų vidutinis mėnesinis darbo užmokestis:

Darbuotojai	Pareigybinis atlyginimas (Lt)	Su visomis priemokomis (Lt)
D stytoj ir mokslo darbuotoj	2724	3841
Kit darbuotoj	1184	1406
<b>Visų darbuotojų</b>	<b>1851</b>	<b>2461</b>

Universiteto darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio dinamika 1996–2006 m. pateikta L-6 paveiksle. 2006 m. d stytoj ir mokslo darbuotoj vidutinis pareigybinis atlyginimas lyginant su 2005 m. padidėjo 4,5%, vidutinis darbo užmokestis su visomis priemokomis – 2,5%. Kit darbuotoj vidutinis darbo užmokestis padidėjo 12,2%, kadangi nuo 2006-04-01 padidinti tarnybiniai atlyginimai bibliotekininkams ir vadovaujantis LR Vyriausybės nutarimo Nr. 511 pakeitimu nuo 2006-10-01 kitiems universiteto darbuotojams padidinti tarnybiniai atlyginimai, kurie išaugo 7,0%. Viso personalo vidutinis darbo užmokestis padidėjo 14,7%. Vairios priemokos iš universiteto uždirbtas sudarė 34,3% darbuotoj vidutinio pareigybinio atlyginimo.

### Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 1996-2006 m. (Lt)



L - 6 pav.

Universiteto kreditinis siskolinimas met pabaigoje sudar 1728,7 t kst. Lt (L-9 lentel ). Pagrindin kreditorinio siskolinimo dalis – 1097,8 t kst. Lt yra nesumok tos socialinio draudimo mokes už lapkri io ir gruodžio m nesius.

L-9 lentel . Kreditinis įsiskolinimas 2006 12 31 (t kst. Lt)

Išlaidų pavadinimas	Universiteto skola 2006 12 31
Socialinio draudimo mokes	1097,8
Šildymas	83,9
Elektros energija	94,3
Ryši paslaugos	20,0
Vandentiekis ir kanalizacija	16,7
Botanikos sodo oranžerijos ir katilin s rekonstravimo darbai	68,0
Kitos prek s ir paslaugos	348,0
<b>Iš viso:</b>	<b>1728,7</b>