



VYTAUTO DIDŽIOJO  
UNIVERSITETAS  
— MCMXXII —

# VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO 2012–2020 M. STRATEGIJA

VYTAUTAS MAGNUS UNIVERSITY STRATEGY FOR 2012–2020

# VYTAUTO DIDŽIOJO UNIVERSITETO 2012–2020 M. STRATEGIJA

## VYTAUTAS MAGNUS UNIVERSITY STRATEGY FOR 2012–2020

Vytauto Didžiojo universiteto 2012–2020 m. strategija patvirtinta  
Senate 2012 m. vasario 29 d. ir Universiteto Taryboje 2012 m. balandžio 19 d.

Vytautas Magnus University strategy for 2012–2020 was approved by  
VMU Senate on February 29, 2012 and VMU Council on April 19, 2012



## VIZIJA

- Aktyvus, modernus, globaliai atpažįstamas, *artes liberales* principus puoselėjantis klasikinis universitetas, atskleidžiantis kūrybiškas asmenybes Lietuvai ir Pasauliui.

## MISIJA

- Vytauto Didžiojo universitetas – tai bendruomeniška mokslo, menų ir studijų institucija, tęsianti 1922 m. Kaune įkurto Lietuvos universiteto misiją, žmogui sudaranti liberalias ugdymosi sąlygas, plėtojanti partnerystę, aktyviai dalyvaujanti Kauno gyvenime ir kurianti Lietuvos ateitį ir prisidedanti prie pasaulio kultūros ir mokslo raidos.

## VERTYBĖS

- Asmenybės laisvė, atvirumas, atsakomybė, kūrybiškumas, bendruomeniškumas, akademinis meistriškumas, autonomiškumas.

## VISION

- VMU is an active, modern, globally recognised, classical university which fosters the principles of *artes liberales* developing creative personalities to both Lithuania and the world.

## MISSION

- VMU is a community-based research, art and study institution, which pursues the mission of the University of Lithuania, established in Kaunas in 1922, creates liberal learning conditions for an individual, develops partnerships, takes active part in the life of Kaunas, advances the future of Lithuania, and contributes to the global cultural and academic development.

## VALUES

- Personal freedom, openness, responsibility, creativity, sense of community, academic excellence and autonomy.



STRATEGINIAI TIKSLAI

STRATEGIC OBJECTIVES



## 1. SOCIALIAI AKTYVI IR ATSAKINGA BENDRUOMENĖ:

**1.1. Telkti dėmesį į žmogų, jo asmeninį orumą, nuopelnų ir savasties pripažinimą,** kuriant aplinką, leidžiančią atsiskleisti kūrybiškumui ir skatinančią naujoves, sudarančią galimybes realizuoti save ir motyvuojančią tobulėti, puoselėjančią atvirumą, saugumą, įvairovę ir toleranciją.

**1.2. Puoselėti Universiteto organizacinę kultūrą,** palaikant tradicijas ir įsipareigojimus pripažintoms vertybėms ir etikos normoms, puoselėjant kolegialumą, santykių brandą, formuojant vidinius bendruomenės ryšius, pagrįstu žmogiškosiomis vertybėmis, informaciniu ir komunikaciniu suderinamumu, įgyvendinant aplinkai draugiško Universiteto idėją.

**1.3. Siekti akademinės lyderystės,** kuriant ir aktyviai formuojant *artes liberales* principais grindžiamą Universitetą, idėjų ir ateities vaizdinių generavimo centrus, teikiant pirmenybę universaliems gebėjimams ir plačiai kultūrinei savimonei, orientuojantis į individualizuotas studijas, akademinį sąžiningumą, pažangius tyrimus ir tarptautinį Universiteto pripažinimą.

**1.4. Stiprinti Universiteto bendradarbiavimą su įvairiomis bendruomenėmis, visuomeninėmis grupėmis ir organizacijomis,** didinant Universiteto žinomumą jose, identifikuojant bendrus interesus ir kartu įgyvendinant Kaunui bei Lietuvai svarbius projektus.

**1.5. Aktyviai dalyvauti Lietuvos viešojoje politikoje,** skatinant ir sudarant galimybes Universiteto bendruomenės nariams inicijuoti, rengti ir teikti siūlymus švietimo, kultūros, politikos, ūkio ir kt. sričių tobulinimui.

## 1. SOCIALLY ACTIVE AND RESPONSIBLE COMMUNITY:

**1.1. Focus on an individual, his/her personal dignity and recognition of his/her merits and self** by creating the environment that encourages creativity and promotes innovation, creates conditions for self-realisation, motivates self-development and fosters openness, security, diversity and tolerance.

**1.2. Foster University's organisational culture** by maintaining its traditions and commitments to the commonly acknowledged values and ethical standards, fostering collegiality, maturity of relationships, establishing intra-community links based on human values as well as compatibility of information and communication and implementing the idea of an environment friendly University.

**1.3. Aspire to academic leadership** by actively constructing and developing the University based on the principles of *artes liberales*, establishing centres that generate ideas and visions of the future, giving priority to universal capacities and broad cultural self-awareness by focusing on individualised studies, academic honesty, innovative research and international recognition of the University.

**1.4. Strengthen University's cooperation with various communities, societal groups and organisations** by increasing the University's recognisability among them, identifying common interests and together implementing important projects to both Kaunas and Lithuania.

**1.5. Actively participate in public policy of Lithuania** by encouraging and enabling members of the University community to initiate, prepare and submit proposals for improvement in the areas of education, culture, politics, economy and other.



## 2. PATIKIMAS TARPTAUTINIS PARTNERIS:

**2.1. Skatinti tarptautinį Universiteto aktyvumą**, plėtojant strateginę partnerystę su lyderiaujančiomis aukštosiomis mokyklomis, mokslo centrais, identifikuojant jų bendrumus su Universitetu ir įgyvendinant abipusiai naudingo bendradarbiavimo programas.

**2.2. Didinti studijų tarptautiškumą**, kuriant tarptautines (jungtines bei dvigubą kvalifikacijos laipsnį teikiančias) studijų programas, tarptautines doktorantūros ir podoktorantūros studijas, skatinant mobilumą studijose, panaudojant Universiteto plėtojamos daugiakalbystės galimybes.

**2.3. Plėtoti mokslinės veiklos tarptautiškumą**, užtikrinant aktyvų dalyvavimą pripažintuose tarptautiniuose tyrimų tinkluose ir tarptautinėse mokslo programose, vykdanč mokslinių ir praktinių rezultatų tarptautinę sklaidą, skatinant mobilumą mokslinėje veikloje.

**2.4. Didinti meninės ir kūrybinės veiklos tarptautiškumą**, atskleidžiant jos autentiškumą ir novatoriškumą pasaulio kūryboje, prisijungiant prie geriausių pasaulio meno mokyklų tinklų, rengiant bendrus kūrybinius projektus, palaikant stilingo gyvenimo būdo kūrimo idėją.

**2.5. Aktyvinti Universiteto bendruomenės tarptautiškumą**, užtikrinant palankias sąlygas Universiteto bendruomenei tobulinti kalbines ir tarpkultūrines kompetencijas, sudarant palankias integracijos sąlygas užsienio dėstytojams, tyrėjams ir studentams, taip pat užtikrinant užsienyje dirbantiems bendruomenės nariams ir absolventams palankias galimybes dalyvauti Universiteto gyvenime.

**2.6. Puoselėti Pasaulio lietuvių universiteto idėją**, realizuojant ją konkrečiais švietimo, mokslo ir meno projektais, užtikrinant Universiteto atvirumą Pasauliui.

**2.7. Tapti tarptautiniu mokslo ir meno renginių centru**, pritaikant esamas Universiteto erdves ir formuojant naujas, aktyvia veikla prisijungiant prie Europos ir pasaulio mokslo, kultūros bei meno plėtros projektų.

## 2. RELIABLE INTERNATIONAL PARTNER:

**2.1. Promote University's international active participation** by developing strategic partnerships with leading higher education institutions, research centres, identifying their commonalities with the University, and implementing mutually beneficial cooperation programmes.

**2.2. Increase the internationality of studies** by developing international (joint and double degree qualification) study programmes, international doctoral and post-doctoral studies, enhancing mobility in studies using multilingual capabilities developed in the University.

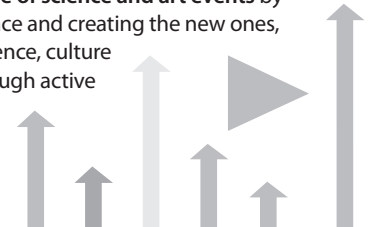
**2.3. Develop the internationality of scientific activities** by ensuring active participation in recognised international research networks and international research programmes, internationally disseminating scientific and practical results, and encouraging mobility in scientific activities.

**2.4. Strengthen the internationality of artistic and creative activities** by revealing its authenticity and innovativeness in creative work world-wide, joining the world's best art school networks, implementing joint creative projects, and maintaining the idea of creating a stylish lifestyle.

**2.5. Activate the internationality of the University community** by providing favourable conditions for the university community to develop language and intercultural competences, creating favourable conditions for integration of foreign lecturers, researchers and students, as well as ensuring favourable conditions for community members and graduates working abroad to participate in the University life.

**2.6. Foster the idea of the World Lithuanian University** by implementing it through specific education, science and art projects and ensuring the University's openness to the world.

**2.7. Become an international centre of science and art events** by adapting the existing University space and creating the new ones, joining the European and world science, culture and arts development projects through active participation.



### 3. ASMENYBĖMS IR TALENTAMS ATSISKLEISTI PALANKIOS STUDIJOS:

**3.1. Plėtoti studijų pasirinkimo ir individualizavimo laisvę,** skatinant talentų raidą, užtikrinant universitetinį (tarpfakultetinį) ir tarpuniversitetinį dalykų pasirinkimą, suteikiant papildomų kvalifikacijų įgijimo galimybes, plėtojant nuotolinių studijų ir mokymosi visą gyvenimą galimybes.

**3.2. Užtikrinti praktinį artes liberales principų realizavimą studijų procese,** skatinant studijų programų tarpdiscipliniškumą, rengiant naujas tarpkryptines ir tarpšritines studijų programas.

**3.3. Tobulinti studijų kokybę,** įdiegiant studijų kokybės valdymo sistemą, užtikrinant mokslinių tyrimų integravimą į studijų procesą, skatinant inovatyvius mokymosi metodus, panaudojant studijų turinio ir proceso tobulinimui įvairių finansavimo šaltinių teikiamas galimybes.

**3.4. Rūpintis studentų karjera,** stiprinant studijų pragmatinius siekius, užtikrinant nuolatinį studijų programų aktualizavimą, palaikant nuolatinį ryšį su Universiteto absolventais ir jų darbdaviais, sudarant bendradarbiavimo sutartis su įmonėmis ir organizacijomis, pramonės, verslo ir kitomis asociacijomis dėl studentų praktikų ir kitų veiklų, didinančių absolventų integracijos į darbo rinką galimybes.

### 3. STUDIES FAVOURABLE FOR UNFOLDING TALENTS AND PERSONALITIES:

**3.1. Expand the freedom of choice in studies and individualisation** by promoting the development of talents, ensuring a university (interfaculty) and interuniversity choice of courses, providing conditions to acquire additional qualifications, and developing distance and lifelong learning opportunities.

**3.2. Ensure practical realisation of the principles of *artes liberales* in the study process** by promoting interdisciplinary study programmes, creating new inter-field and inter-area study programmes.

**3.3. Improve the quality of studies** by introducing a study quality management system, ensuring the integration of scientific research into the study process, promoting innovative approaches to learning, making use of opportunities offered by various funding sources to develop curriculum and study process.

**3.4. Foster students' careers** by strengthening pragmatic study objectives, continuously ensuring the topicality of study programmes, maintaining constant contacts with University graduates and their employers, entering into cooperation agreements with companies and organisations as well as industry, business and other associations regarding study practices and other activities that increase the integration of graduates into the labour market.

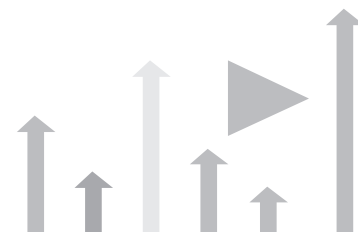


## 4. AUKŠČIAUSIO LYGIO MOKSLAS IR MENAS:

- 4.1. Telkti tyrėjų grupes prioritetinėse mokslo ir meno kryptyse**, kuriant naujus ir plėtojant esamus mokslo / meno klasterius, plėtojant tarpdisciplininius, tarpkryptinius, tarpinstitucinius mokslinius tyrimus / meno veiklas, įtraukiant jaunuosius mokslininkus / menininkus.
- 4.2. Skatinti aktyvų dalyvavimą mokslinėje ir meninėje veikloje**, užtikrinant aukščiausio lygio mokslinės ir meninės produkcijos kūrimą, pritraukiant geriausius šalies ir užsienio mokslininkus ir menininkus, pasitelkiant mokslo plėtrai Universiteto ir išorinio finansavimo šaltinius.
- 4.3. Plėtoti aukščiausio lygio ekspertinių paslaugų teikimą**, formuojant ekspertų grupes pagal Universiteto turimas ir pripažintas kompetencijas bei kreipiant jas į tarptautinėms ir nacionalinėms bendruomenėms aktualių problemų sprendimą.
- 4.4. Sukurti tarptautinę doktorantūros mokyklą**, nustatant kryptis, kuriose Universitetas turi tarptautinio lygio kompetenciją ir bendradarbiauja su pirmaujančiomis užsienio aukštosiomis mokyklomis.
- 4.5. Puoselėti mokslui, kūrybai ir menams palankią aplinką**, kuriant idėjoms, talentams ir kūrybos motyvacijai atvirą Universitetą, palaikant ir formuojant mokslo diegimo į verslą bei viešąjį sektorių, aukščiausios kokybės klasikinių ir modernių menų ugdymo ir praktikos sklaidos tradicijas.

## 4. THE HIGHEST LEVEL OF SCIENCE AND ARTS:

- 4.1. Rally groups of researchers in the priority fields of science and art** by creating new and developing the existing science/ arts clusters, promoting interdisciplinary, inter-field and inter-institutional research and artistic activities engaging young scientists and artists.
- 4.2. Promote active participation in academic and artistic activities** by ensuring the highest level of scientific and artistic production, attracting the best local and foreign scientists and artists through the use of University and external funding sources for scientific development.
- 4.3. Develop the provision of the highest level expert services** by establishing groups of experts on the basis of their proven and recognised competences and involving them into investigation of issues relevant to international and national communities.
- 4.4. Create an international doctoral study school** by determining fields in which the University has an international level of expertise and cooperates with leading foreign higher education institutions.
- 4.5. Foster education, creativity and arts-friendly environment** by creating a University, open to new ideas, talents and motivation for creativity, maintaining and introducing traditions of science implementation into private and public sectors and dissemination of the highest quality classical and contemporary arts education and practice.





## 5. DARNI IR KŪRYBIŠKA APLINKA:

**5.1. Optimizuoti Universiteto valdymą**, užtikrinant aiškų funkcijų ir atsakomybių pasidalijimą, veiksmingą grįžtamąjį ryšį, įgyvendinant studijų programų, paremtų klasteriais, principus, didinant padalinių valdymo potencialą, ugdant verslumo, lyderystės, projektinio darbo ir tinklaveikos gebėjimus.

**5.2. Diversifikuoti pajamų šaltinius ir aktyvinti lėšų pritraukimą**, skatinant naujas, pajamas generuojančias veiklas, kuriant aktyvios finansinės ir idėjų donorystės projektus.

**5.3. Užtikrinti palankias sąlygas pedagoginei, mokslinei ir meninei veikloms**, kuriant šiuolaikišką ir patrauklią infrastruktūrą, nuolat atnaujinant studijų aplinką, efektyviai paskirstant bibliotekos išteklius ir paslaugas, plėtojant estetiškas ir jaukias darbo, studijų, kultūros, rekreacijos, sveikatingumo ir apgyvendinimo erdves.

**5.4. Plėtoti Universiteto veiklų virtualumą**, kuriant jį atitinkančias lanksčias ir dinamiškas tinklines studijų, mokslo, meno ir valdymo aplinkas, diegiant modernias informacines ir ryšio technologijas.

**5.5. Kurti Universitetą kaip patrauklų darbdavį**, vadovaujantis lygių galimybių, tvarios plėtros bei socialinės atsakomybės principais, derinant darbuotojų ir Universiteto lūkesčius, efektyviai siekiant bendrų strateginių organizacijos tikslų ir sėkmingai įgyvendinant Universiteto misiją.

## 5. HARMONIOUS AND CREATIVE ENVIRONMENT:

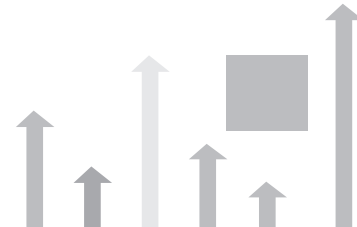
**5.1. Optimise University management** by ensuring a clear division of functions and responsibilities, effective feedback, by implementing the cluster-based study programme principles, increasing the management potential of University units, developing entrepreneurial, leadership, project work and networking skills.

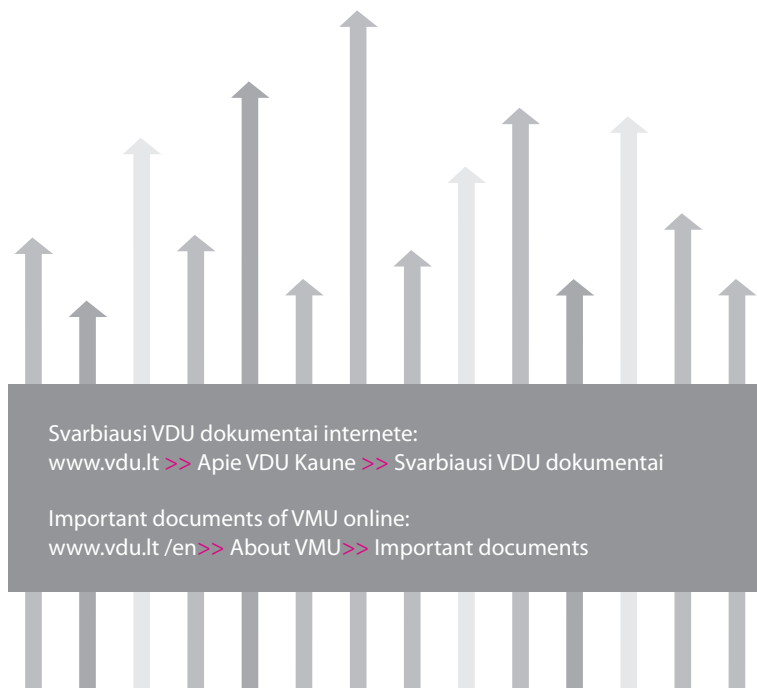
**5.2. Diversify income sources and activate fundraising** by promoting new income generating activities and creating active financial and idea donation projects.

**5.3. Ensure favourable conditions for pedagogical, scientific and artistic activities** by creating a modern and attractive infrastructure, constantly updating the study environment, efficiently allocating library resources and services, creating aesthetic and comfortable spaces for work, study, culture, recreation, healthiness and accommodation.

**5.4. Develop virtualisation of University activities** by creating flexible and dynamic environment for network studies, science, art and management by introducing modern information and communication technologies.

**5.5. Establish the University as an attractive employer** following the principles of equal opportunities, sustainable development and social responsibility, combining employee and University expectations and effectively striving towards common strategic organisation goals and successful implementation of the University mission.





Svarbiausi VDU dokumentai internete:  
[www.vdu.lt](http://www.vdu.lt) >> [Apie VDU Kaune](#) >> [Svarbiausi VDU dokumentai](#)

Important documents of VMU online:  
[www.vdu.lt/en](http://www.vdu.lt/en) >> [About VMU](#) >> [Important documents](#)